



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE TUMACO

INFORME DE GESTIÓN

2015

Elaboró: Yenny Aldana Barrera. Asesora Sede Tumaco
Revisó y Aprobó: Luis Enrique Gil Torres. Director Sede Tumaco

Febrero de 2016

INTRODUCCIÓN

Dentro de los principales logros obtenidos por la Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco en el año 2015, es importante destacar la admisión de los primeros 57 estudiantes al Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica –PEAMA, así como el inicio de actividades en el primer edificio de la Sede denominado Centro de Estudios del Pacífico (CEP). En este ámbito, es importante destacar que se consolidó la oferta académica de pregrado en la Sede, a través del PEAMA con un sistema de alto impacto en la región con clases presenciales.

Así mismo, el año 2015 representó un importante avance en los procesos de planeación del campus de la Sede Tumaco para su futura construcción, puesta en marcha y operación. Esto requirió adelantar diferentes gestiones y fortalecer las alianzas estratégicas con entidades externas que apoyan el proyecto. En este sentido, se desarrollaron actividades preparatorias para el inicio de la construcción del campus, las cuales comprendieron la implementación de instalaciones provisionales previas al inicio de la construcción y como un espacio para desarrollar actividades académicas de la Sede, el desarrollo de un documento de planeación de la construcción del campus mediante metodología MGA y la realización de informes de avance para las entidades que cofinancian el proyecto. Dado que la Sede Tumaco ha gestionado para la construcción del campus recursos de cooperación internacional (Gobierno Holandés – Proyecto ORIO), la primera fase de construcción iniciará una vez se concluyan los trámites de suscripción del convenio de cooperación, lo que constituye uno de los principales retos para el 2016.

En el ámbito de la investigación y la extensión, el Instituto de Estudios del Pacífico de la Sede Tumaco continuó su participación en convocatorias, y fortaleciendo el trabajo con entidades externas, participando en diferentes comités y reuniones gremiales de entidades del orden local, nacional, y binacional, dentro de los cuales se destaca la delegación realizada a la Sede Tumaco para el desarrollo en el 2016 de un contrato con la Dirección Marítima General con la universidad para *la Re-ingeniería Organizacional, el Análisis funcional, técnico y arquitectónico de la infraestructura y el Manual de Directrices Técnicas de Intervención e Identidad de la Infraestructura de la DIMAR a nivel nacional.*

En conclusión, los procesos asociados a la implementación de la Sede Tumaco avanzaron satisfactoriamente durante el 2015. Entre los retos para el año 2016 se encuentran el inicio de la construcción del campus con los aportes del Gobierno Holandés y la gestión de nuevos recursos a través del Sistema General de Regalías, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional-APC Colombia, y demás entidades del orden nacional.

LOGROS DE LA SEDE TUMACO EN EL 2015

A continuación se presentan los principales logros alcanzados por la Sede de acuerdo con los programas establecidos en el *Plan global de desarrollo 2013-2015 Calidad académica y Autonomía responsable*:

1. FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DE LA GESTIÓN AMBIENTAL DE LOS CAMPUS

Con el objetivo de implementar su infraestructura física, la Sede Tumaco ha gestionado recursos a través de la participación en convocatorias de cooperación nacional e internacional, y ha consolidado alianzas estratégicas con el gobierno local y regional, así como con entidades del orden nacional. La gestión de estos recursos ha permitido definir un horizonte de tiempo en el proceso de implementación de la Sede, tal como se presenta a continuación:



Imagen 1. Universidad Nacional de Colombia-Sede Tumaco, línea de tiempo

En resumen, los principales logros obtenidos por la Sede Tumaco para el desarrollo de su infraestructura física durante el 2015 fueron los siguientes:

1.1 Implementación de instalaciones provisionales

Con el fin de ampliar la infraestructura de la Sede Tumaco, dado su crecimiento escalonado y de alta demanda por parte de los jóvenes de la región (Ver Gráfica 1. Admisiones Sede Tumaco), se implementó la estrategia de dotar a la Sede con instalaciones provisionales a manera de contenedores correspondientes a 120 m² de aulas y 30m² de batería de baños (Ver Imagen 2. Instalaciones provisionales Sede Tumaco). Estas instalaciones, en conjunto con la actual infraestructura física de la Sede, estarán en funcionamiento para el desarrollo de las actividades académicas previas a la construcción del campus.



Imagen 2. Instalaciones provisionales Universidad Nacional de Colombia-Sede Tumaco

Este proyecto se llevó a cabo con recursos de inversión de la Universidad, incluyendo adicionalmente dentro de sus actividades la adecuación para la instalación de un Micro Datacenter, proyecto liderado por la DNTIC para mejorar la conectividad en la Sede, así como la construcción de un documento de planeación para la construcción del campus mediante metodología MGA del DNP. El documento de planeación del campus constituye un insumo fundamental para iniciar en la vigencia 2016 la gestión de recursos de regalías para la etapa de construcción. En el Anexo 1 se presenta la ejecución física y financiera del proyecto de inversión BPUN-1724 para la vigencia 2015.

1.2 Finalización del diseño técnico y arquitectónico del campus de la Sede Tumaco

Durante el primer bimestre de 2016 se culminó la etapa de diseño del proyecto, con el desarrollo de los productos gráficos de presentación del campus, entre los que se encuentran la elaboración de los renders y la maqueta del diseño arquitectónico, así como la impresión de una publicación académica que presenta las principales etapas del diseño arquitectónico del proyecto. En el Anexo 1 se presenta la ejecución física y financiera del proyecto de inversión BPUN-1621 para la vigencia 2015.



Imagen 3. Renders Campus Sede Tumaco

1.3 Avances para la financiación de la Fase de Construcción

Durante el 2015 el Gobierno Holandés y la Sede Tumaco desarrollaron las actividades de evaluación del proyecto de Diseño del Tumaco-Pacífico Campus, entre las cuales estuvo la planeación de la Fase de Construcción, así como también la fase de Operación y Mantenimiento (10 años). Dicho proceso conllevará a la próxima suscripción de un convenio de cooperación en 2016 a través del cual el programa ORIO financiará el 35% de los costos totales del proyecto de construcción de acuerdo con las políticas propias de este programa de cooperación.

En el marco de este proceso, una delegación de dos asesores del programa ORIO realizó una visita a Colombia en octubre de 2015, reuniéndose con diferentes entidades con el fin de tener información de primera mano sobre la Universidad y su proyecto en el Pacífico. Así, se reunieron con el MEN, APC Colombia, Alianza del Pacífico, y el equipo técnico líder del proyecto en la Universidad. El balance del proyecto es positivo, ya que ORIO ha manifestado su voluntad para continuar esta cooperación con Colombia, lo cual implica un importante aporte para la continuidad del proyecto de la Sede Tumaco, así como también un reto para la Universidad en la consecución de los recursos de cofinanciación a través de diferentes fuentes de financiación.

En este sentido, uno de los principales retos de la Sede Tumaco para el año 2016 es iniciar la construcción del campus de la Sede Tumaco.

De otra parte y en el ámbito de gestión ambiental se obtuvieron los siguientes avances:

1.4 Avances en Gestión Ambiental

Además del despliegue de actividades para fortalecer la presencia de la Universidad en el pacífico y el desarrollo de su infraestructura física, la Sede Tumaco inició actividades de gestión ambiental que se resumen a continuación:

- Caracterización y manejo residuos
- Talleres y jornadas de concientización
- Caracterización de aguas
- Identificación de Sustancias Químicas y desechos peligrosos
- Identificación de posibles vectores

De esta manera, se plantearon actividades de gestión, que permiten dar inicio a la implementación del sistema de gestión ambiental en la Sede Tumaco. En cuanto al proceso de implementación, los retos para el 2016 se resumen a continuación:

- Continuar implementando actividades de gestión ambiental en la sede, evaluarlas e identificar la necesidad de implementar nuevas acciones, de acuerdo con los parámetros ambientales identificados como prioritarios según el contexto de la Sede.
 - Fortalecer el Sistema de Gestión Ambiental en la Sede Tumaco, estableciendo procedimientos e iniciando la documentación de la Sede, estableciendo indicadores medibles y trazables con el fin de facilitar la implementación del Sistema de Calidad ISO 14001.
 - Involucrar a la comunidad universitaria en las actividades de concientización del Sistema de Gestión ambiental.
-



Imagen 4. Taller: Consumo Responsable y Separación de Residuos

2. LIDERAZGO Y CALIDAD ACADÉMICA

El desarrollo de una formación de excelencia, pertinente y dinámica, se constituye como un elemento fundamental en la generación de procesos de transformación social necesarios para la región Pacífico. En este sentido, los esfuerzos iniciales en el proceso de formación se han dado de la siguiente manera:

2.1 Inicio de programas de pregrado en la Sede Tumaco a través del PEAMA



Imagen 5. Universidad Nacional de Colombia-Sede Tumaco, prueba de admisión

En corto tiempo la Sede Tumaco ha demostrado la pertinencia de la presencia de la Universidad en el pacífico, con una amplia participación de los jóvenes de la región en el proceso de admisión. Es así que, el promedio de aspirantes en los procesos de admisión iniciales a la Sede Tumaco es a la fecha de aproximadamente mil jóvenes interesados en ingresar a la Universidad por semestre, lo cual demuestra un importante avance a pesar de las restricciones de

conectividad y rezago tecnológico existentes en la región que dificultan la divulgación de los procesos de admisión.

Tabla 1. Estadísticas procesos de admisión Sede Tumaco

| PROCESO DE ADMISIONES SEDE TUMACO | 2015-I | 2015-II | 2016-I |
|-----------------------------------|------------|------------|-------------|
| Aspirantes | 793 | 699 | 1583 |
| Admisibles | 57 | 53 | 120 |

Fuente: Secretaría de Sede

De esta manera, de los estudiantes admitidos, se tienen las siguientes estadísticas de estudiantes matriculados:

Tabla 2. Estadísticas matriculados Sede Tumaco

| MATRICULADOS POR SEMESTRE | 2015-I | 2015-II |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Cohorte 2015 – I | 51 | 25 |
| Cohorte 2015 – II | | 50 |
| Total | 51 | 75 |

Fuente: Secretaría de Sede

2.2 Primera ceremonia de graduación de estudiantes de posgrado

El pasado 14 de septiembre de 2015 se llevó a cabo la primera ceremonia de graduación en la Sede Tumaco de la Universidad. De esta manera, la ceremonia contó con 11 graduandos de la Especialización en Cultivos Perennes Industriales de la Facultad de Ciencias Agrarias realizada en convenio con la Sede Tumaco, lo que representa un importante resultado en el corto tiempo de operación de la Sede e impacta de forma directa al sector empresarial, ya que varios de los egresados pertenecen a empresas de Palma de la región.



Imagen 6. Primera ceremonia de graduación de la Universidad Nacional de Colombia en la Sede Tumaco

3. CONSOLIDACIÓN DE CAPACIDADES Y VISIBILIZACIÓN DEL CAPITAL HUMANO, INTELECTUAL, RELACIONAL Y ESTRUCTURAL DE LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN

En el ámbito de la extensión y teniendo en cuenta las características de la región Pacífico y sus demandas en materia de educación continua, la Sede Tumaco a través del Instituto de Estudios del Pacífico, ha desarrollado una oferta de cursos y proyectos de extensión con el apoyo de profesores de las diferentes sedes de la Universidad. A continuación se presentan algunas de las actividades de extensión desarrolladas en el transcurso del año 2015:

3.1 Foro terminación del conflicto armado y construcción de paz en las regiones

El 25 de febrero de 2015 se llevó a cabo en la Casa de la Cultura de Tumaco el foro: **terminación del conflicto armado y construcción de paz en las regiones**, el cual contó con la participación del Profesor Alejo Vargas Velásquez, Director del Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz y un aforo de alrededor de 200 ciudadanos de Tumaco. Asimismo, el Profesor Fabio Jurado, experto en educación, realizó su intervención sobre la importancia de la Educación Superior en el proceso de paz. Este es un ejemplo de diálogo que permitió un importante acercamiento con la comunidad y la visibilización de la universidad como ente constructor de paz en la región.



Imagen 7. Pieza gráfica divulgación del foro: terminación del conflicto armado y construcción de paz en las regiones

3.2 Foro de candidatos a la Alcaldía de Tumaco

El 15 de septiembre de 2015, la Sede Tumaco lideró el *Foro: de candidatos a la Alcaldía de Tumaco* realizado con el apoyo de la cámara de comercio de Tumaco, el cual contó con la participación de 90 personas representantes de todos los sectores.



Imagen 8. Foro: de candidatos a la Alcaldía de Tumaco, septiembre 2015

Este foro, moderado por los directivos de la Sede, permitió dar a conocer a los principales medios de comunicación las propuestas programáticas de los candidatos a la alcaldía, así como sus puntos de vista sobre diferentes temas de importancia para el municipio como educación, saneamiento básico, entre otros.

3.3 Curso de modelación de tsunami

En el marco del proyecto conjunto *“Aplicación de las tecnologías más avanzadas para el fortalecimiento de la investigación y respuesta a eventos de la actividad sísmica, volcánica y tsunami, y el mejoramiento de la gestión del riesgo en la República de Colombia”*, del programa japonés SATREPS (Science and Technology Research Partnership for Sustainable Development), se desarrolló el **Curso de modelación de tsunami** durante los días 22 y 23 de octubre en la Hemeroteca Nacional Universitaria, el cual fue liderado por la Sede Tumaco.



Imagen 9. Curso de modelación de tsunami proyecto SATREPS Colombia

Este curso contó con un equipo internacional de 4 profesores expertos de la Universidad de TOHOKU liderado por el Profesor Shunichi Koshimura y 2 investigadores del Instituto

Oceanográfico de la Armada de Ecuador. En este primer encuentro la parte japonesa presentó sus avances en el área de investigación sobre modelación de tsunami a los delegados de las diferentes entidades colombianas: Servicio Geológico Colombiano, Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres, Centro de Investigaciones Oceanográficas e Hidrográficas del Pacífico - DIMAR, así mismo participaron profesores expertos de la universidad y estudiantes de pregrado y posgrado de las Facultades de Ingeniería y Ciencias de la Sede Bogotá.

3.4 Reingeniería Organizacional, Análisis funcional, técnico y arquitectónico de la infraestructura y el Manual de Directrices Técnicas de Intervención e Identidad de la Infraestructura de la DIMAR a nivel nacional

Durante el segundo semestre de 2015 se delegó al Instituto de Estudios del Pacífico de la Sede Tumaco para coordinar el contrato interadministrativo SUBAFIN 302 por valor de \$1.449.938.801. El proyecto tiene como objetivo realizar el estudio técnico de rediseño institucional como herramienta de gestión administrativa que le permite a la organización adecuar su estructura de funcionamiento a las variaciones del entorno social, político, tecnológico y económico, y ajustar su capacidad de respuesta efectiva en la prestación del servicio y en el logro de los objetivos y de las metas institucionales, de acuerdo con su misión consagrada en la Constitución Política y en la Ley. Este proyecto, que se desarrollará en el 2016, le permitirá al Instituto de Estudios del Pacífico dinamizar sus actividades de gestión de proyectos de extensión.

3.5 Actividades de Extensión solidaria

El Instituto de Estudios del Pacífico también ha participado activamente en proyectos de extensión solidaria donde se han realizado actividades para el fortalecimiento del sector Cacao por medio de un taller realizado en el municipio de Tumaco para identificación de brechas tecnológicas en los nuevos negocios del Cacao. Así mismo, dentro de los proyectos del instituto, se está desarrollando un estudio de plantas medicinales a través del proyecto de recuperación oral en el uso de especies de plantas medicinales con miras a la mitigación de las principales enfermedades presentes en el municipio de San Andrés de Tumaco.

4. CONSOLIDACIÓN DEL SISTEMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO

En el área de bienestar se han desarrollado actividades de acompañamiento especialmente para la comunidad estudiantil de la sede, entre las cuales están las jornadas de inducción, acompañamiento a solicitudes de reintegro, semana universitaria, programa de transporte estudiantil y promotores de convivencia, desarrollados con el apoyo de la Sede Bogotá, además de alianzas externas en favor de la comunidad estudiantil tales como: “Sueños de Paz” Fundación Lumni-Bancolombia y Jóvenes en Acción del DPS. Estas acciones han permitido beneficiar a la población estudiantil de la Sede en las siguientes áreas:

- En el área de **Acompañamiento Integral** se desarrollaron dos jornadas de inducción: 2015-I (Enero 26 al 30) con la participación de 48 admitidos y 2015-II (Agosto 3 al 6) con la participación de 52 admitidos. Igualmente se desarrolló con el apoyo de la Sede Bogotá la jornada de inducción de funcionarios con la participación de un funcionario administrativo vinculado en el segundo semestre de 2015.



Imagen 10. Actividades de acompañamiento a estudiantes del PEAMA

Así mismo, dentro del área de acompañamiento integral se desarrolló entre el 21 y 23 de septiembre de 2015, la primera Semana Universitaria de la Sede Tumaco. A continuación se presentan las actividades de acompañamiento integral desarrolladas en el 2015 por la Sede Tumaco:

Tabla 3. Actividades de acompañamiento integral Sede Tumaco

| ACTIVIDAD | PERIODO | PARTICIPANTES | % PARTICIPACIÓN |
|-----------------------------|----------------|---------------|-----------------|
| Inducción | 2015-I | 48 | 84 |
| Inducción | 2015-II | 52 | 94 |
| Semana Universitaria | 2015-II | 52 | 69 |

Fuente: Área de Bienestar

Respecto a actividades de **Acompañamiento a la vida universitaria**, se realizó el seguimiento y acompañamiento a 12 solicitudes de reingreso de estudiantes que ingresaron en el 2015-I y perdieron calidad de estudiante. El Comité Académico Administrativo de la Sede aprobó la totalidad de solicitudes para 2016-I.

En el área de **Gestión y fomento socio-económico**, se priorizó la consolidación de alianzas estratégicas internas y externas. En 2015 se beneficiaron del **apoyo de transporte** 30 estudiantes en el primer semestre y 52 estudiantes durante el segundo semestre. Este apoyo se logró gracias al préstamo de dos vehículos por parte de la Sede Bogotá.



Imagen 11. Actividades de fomento socioeconómico a estudiantes del PEAMA

También se formalizó el programa de **Promotores de Convivencia** con el apoyo de la Secretaría General de la Universidad, beneficiando prioritariamente a los estudiantes que desplazaron desde la zona rural hacia la cabecera municipal de Tumaco. En el 2015-I se vincularon al programa 6 estudiantes y durante el 2015-II se vincularon 16 estudiantes.

Tabla 4. Actividades de Gestión y Fomento socioeconómico

| ACTIVIDAD | PERIODO | BENEFICIADOS | % COBERTURA |
|---------------------------|---------|--------------|-------------|
| Transporte Estudiantil | 2015-I | 51 | 92 |
| | 2015-II | 52 | 69 |
| Promotores de Convivencia | 2015-I | 6 | 10.5 |
| | 2015-II | 16 | 21.3 |

Fuente: Área de Bienestar

En cuanto a las alianzas estratégicas con instituciones externas se gestionó el convenio con el fondo **“Sueños de Paz” Fundación Lumni-Bancolombia** resultando escogidos como becarios 19 estudiantes en el 2015-II. Por último, cabe mencionar la gestión realizada para la vinculación al Programa **Jóvenes en Acción** del DPS, en cuya convocatoria participaron 75 estudiantes resultando beneficiados.

**Anexo 1. INFORME DE EJECUCIÓN
PROYECTOS DE INVERSIÓN
2013-2015**

| PROYECTO | VALOR TOTAL PRESUPUESTADO | 2013 | 2014 | 2015 | EJECUCIÓN FINANCIERA | EJECUCIÓN FINANCIERA % | AVANCE METAS DEL PROYECTO % |
|---|---------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
| Proyecto 1724 - Fase inicial para la construcción del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia - | \$ 592.099.092 | | | \$ 589.737.799 | \$ 589.737.799 | 100% | 100% |
| Proyecto 1621 - Realización de los estudios técnicos, los diseños arquitectónicos, los planes de manejo ambiental y arqueológico y los diseños de los programas misionales necesarios para la construcción del la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia | \$ 1.003.797.842 | | \$ 730.615.983 | \$ 137.780.000 | \$ 868.395.983 | 87% | 100% |
| Proyecto 1888 - Sistema de manejo integral de aguas para la Sede Tumaco | \$ 1.152.800.000 | | \$ 1.145.025.558 | | \$ 1.145.025.558 | 99% | 100% |
| Proyecto 1577 - Finalización de la construcción y dotación del Centro de Estudios del Pacífico en el terreno de propiedad de la Universidad Nacional de Colombia ubicado en la zona rural del municipio de Tumaco | \$ 700.000.000 | \$ 204.412.859 | \$ 441.820.310 | | \$ 646.233.169 | 92% | 87% |

Fuentes: La información financiera fue extractada del SFI Sistema Financiero Integrado – (Quipú)
El porcentaje de avance en las metas del proyecto fue extractado del sistema banco de proyectos BPUN