



BALANCE

VIGENCIA 2021

SOCIAL

#SomosUNAL

TRANSFORMACIÓN
DIGITAL
INNOVACIÓN CON CONCIENCIA SOCIAL

PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

DIRECCIÓN DE RELACIONES EXTERIORES

BALANCE DE GESTIÓN DE LA VIGENCIA 2021

1. ESTRUCTURA DE LA DIRECCIÓN DE RELACIONES EXTERIORES (DRE)

1.1 Cooperación académica

De acuerdo con las políticas académicas e investigativas de la Universidad Nacional de Colombia (UNAL), la DRE asesora y gestiona el trámite de convenios de cooperación académica y emite cartas de aval para la presentación de proyectos a convocatorias nacionales e internacionales.

1.2 Movilidad académica

La DRE programa, promueve, administra y hace seguimiento al proceso de movilidad académica estudiantil en la UNAL. Esto incluye la movilidad entrante y saliente a nivel nacional e internacional que, dado el caso, implica la asesoría en trámites migratorios.

1.3 Relaciones estratégicas

Con el ánimo de ofrecer oportunidades de formación a la comunidad universitaria, la DRE establece relaciones con misiones diplomáticas acreditadas en Colombia y busca hacer parte de redes y asociaciones académicas e investigativas relevantes. En este sentido, la DRE promueve vínculos con entidades públicas y privadas a nivel nacional e internacional.

1.4 Gestión administrativa

La DRE se encarga de la ejecución de sus procesos administrativos y del desarrollo de actividades que fortalezcan el cumplimiento de sus objetivos.

2. GESTIÓN DE LA DRE: TRABAJO TRANSVERSAL EN LOS CUATRO EJES ESTRATÉGICOS DEL “PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2019-2021: PROYECTO CULTURAL Y COLECTIVO DE LA NACIÓN”

La gestión de la DRE se enmarca en el eje estratégico 4: “Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo”. De los programas que conforman este eje, las actividades de la DRE contribuyen a los siguientes:

Programa 1: “Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de

cambio ético y cultural con responsabilidad social”. Aunque la DRE no está inmersa directamente en este programa, sí aporta elementos estratégicos para su desarrollo.

Programa 6: “Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos del país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento”. La DRE aporta de manera activa al cumplimiento de los objetivos de este programa.

2.1 Logros e impacto de la vigencia 2021

2.1.1 Relaciones estratégicas

En 2021, la DRE participó en diversos encuentros virtuales y presenciales organizados por redes y asociaciones académicas. Además, apoyó la generación de propuestas de cooperación académica cuyos resultados se difundieron para provecho de la comunidad universitaria. Entre las actividades realizadas se pueden destacar:

Eventos de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUAL)

La DRE acompañó a la Rectoría en la XI Asamblea Regional Andina; la VI Reunión Caribe, Centroamérica y México; la VI Reunión de la Región Brasil-Cono Sur y las reuniones de la Junta Directiva y vicepresidencias regionales ACIET 2021-2023. Asimismo, la UNAL fue sede del XCVII Consejo Ejecutivo de la UDUAL, que se llevó a cabo de manera presencial en las instalaciones de la Hemeroteca Nacional los días 6 y 7 de diciembre.

Para la DRE, estos encuentros fueron fundamentales para afianzar las alianzas establecidas con la UDUAL y fortalecer, así, tanto la imagen de la Universidad como la cooperación académica para hacer frente a los retos en la región.

Reuniones de la Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado (AUIP)

La DRE estuvo presente en la Asamblea General de la Asociación y en las reuniones regionales. Esto permitió conocer y difundir algunos de los programas más destacados de la AUIP, entre ellos:

- Programa de Movilidad Académica entre todas las instituciones asociadas a la AUIP.
- Programas Iberoamericanos de Formación Doctoral.
- Premios AUIP a la Calidad del Posgrado y el Doctorado en Iberoamérica.

Actividades de la Columbus Association

Desde 2020 la DRE hace parte del grupo Brokers Columbus que promueve oportunidades de colaboración entre universidades europeas y latinoamericanas. En 2021 la DRE fue invitada a las siguientes actividades:

- Las convocatorias de los Lindau Nobel Laureate de Química y de Economía (para la convocatoria de Química la asociación Columbus nominó a tres estudiantes de la UNAL). Dado que estas convocatorias finalizaron en enero de 2022, aún no se conocen los postulados.
- El seminario web “Compartiendo logros y aspiraciones de la educación superior en América Latina: el desafío de innovar”.

Asamblea de rectores de la red Macrouiversidades

Actividades de la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN)

Como miembro del Consejo Directivo, la rectora de la UNAL se involucra de manera directa en las actividades de esta asociación. En ocasiones, la directora de la DRE actúa como delegada. Dentro de las actividades realizadas en 2021 se encuentran:

- Participación en el seminario web “Construcción colectiva de conocimiento y capacidades institucionales a través de la internacionalización de la extensión universitaria”.
- Difusión de actividades de internacionalización en casa, como las clases espejo en colaboración con instituciones externas como la Universidad de Guadalajara.
- Difusión de los boletines publicados por la red ASCUN.

Eventos de la red Colombia Challenge Your Knowledge (CCYK)

La DRE estuvo en las sesiones de la Asamblea General y en el Comité Financiero de esta red. Específicamente, la DRE colaboró en las siguientes actividades:

- Construcción de la estrategia nacional de exportación de servicios de educación superior —como el programa “Colombia destino académico y científico”, que luego se concretó en la iniciativa “GoColombia”— en conjunto con el Ministerio de Educación, el Ministerio de Ciencia y Tecnología y ProColombia.
- Participación en la comisión nacional a la Expo Dubái por invitación del Ministerio de Educación Nacional, y la posterior delegación de Rectoría.
- Difusión de la “Feria de universidades” del consorcio canadiense CALDO, que también hace parte de la red CCYK.
- Celebración virtual de los 10 años de la red.

- Difusión de la convocatoria de becas ELAP (Emerging Leaders in the Americas Program ‘Programa de líderes emergentes de las Américas’) que gestionan universidades canadienses vinculadas a CALAREO (Canada and Latin America Research and Exchange Opportunities ‘Oportunidades para la investigación y el intercambio entre Canadá y Latinoamérica’). Las becas están dirigidas a estudiantes de las universidades asociadas a CCYK.

Eventos de la Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF)

- Participación virtual en la “Semana de la francofonía” y difusión del evento.
- Participación en la reunión sobre el Campus Digital Francófono y el Centro de Empleabilidad Francófona, a la cual asistió también el profesor Gustavo Adolfo Pérez Zapata, director de la Dirección Nacional de Estrategia Digital (DNED).

Actividades del grupo G10

Se constituyó el proyecto “Red de conocimiento del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior” (Red Saces) del Ministerio de Educación Nacional, que busca contribuir a la cultura de la autoevaluación, la autorregulación y el mejoramiento continuo de las instituciones educativas colombianas. Las instituciones que forman parte de la red podrán, desde su naturaleza pública o privada, proponer modelos de trabajo que pueden ser adoptados por las demás instituciones educativas del país.

A partir de 2022, la nueva instancia encargada de representar a la UNAL ante esta red es la Dirección Nacional de Programas Curriculares de Pregrado.

Actividades de la Asociación de Estudios Coreanos

- Se hizo difusión del “Concurso de ensayos de la adhesión de la República de Corea a la Alianza del Pacífico”. Además, la profesora Melba Libia Cárdenas, directora de la DRE, fungió como jurado calificador. En [este enlace](#) se puede consultar la compilación de los ensayos ganadores.
- Se difundió la invitación al concurso para la elaboración del nuevo logo de la Asociación. Un estudiante de la UNAL obtuvo el tercer lugar.
- Participación en el VII Encuentro de la Asociación de Estudios Coreanos.

Actividades de la Red Colombiana de Internacionalización (RCI)

- Participación en la Conferencia Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior: LACHEC virtual 2021.
- Difusión de oportunidades académicas, como el “Programa de lengua turca para funcionarios y académicos (KATIP)” del Gobierno turco.

- Difusión de los boletines semanales de internacionalización de la RCI.

Eventos del Grupo de Universidades Iberoamericanas La Rábida

- Participación institucional en la Asamblea General. La directora de la DRE actuó en representación de la UNAL.
- Participación de la rectora en el Acto Solemne de Apertura del Curso Académico 2020-21 de las universidades andaluzas.

Finalmente, en el marco de las Jornadas Virtuales de Internacionalización 2021-1 y 2021-2, se ofreció a la comunidad universitaria información sobre todas estas redes o asociaciones y sobre las oportunidades que brindan. En este sentido, cabe destacar la participación de la Dra. Iris Santacruz (UDUAL), la Dra. Encarnación Mellardo (AUIP) y el Sr. Guilles Masclé (AUF).

La tabla 1 reseña los eventos y reuniones más relevantes de 2021 en los que la DRE brindó su apoyo (algunos ya fueron mencionados arriba).

INSTITUCIÓN	PAÍS	TIPO	FECHA	RESULTADOS
Consejo Nacional de Universidades de Nicaragua	Nicaragua	Evento	21/01/2021	La rectora Dolly Montoya fue una de las conferencistas magistrales en la primera ponencia del foro: "La educación superior en Nicaragua 2020 y el impacto de la COVID-19". La intervención de la rectora versó sobre la planificación curricular en el contexto de la pandemia.
United Nations Institute for Training and Research (UNITAR)	Naciones Unidas	Reunión	22/01/2021	Objetivo de la reunión: presentar la Red Universitaria para el Desarrollo Sostenible y resolver dudas y preguntas al respecto.
Red COIL Latam	México	Evento	24/02/2021	Seminario web: "Difusión a la comunidad universitaria UN"
Embajada de Finlandia	Finlandia	Evento	17/03/2021	Seminario web: "Otro tinto con Finlandia: expertos en bosques"
Embajada de Colombia en Irlanda	Irlanda	Reunión	8/04/2021	Interés en considerar la firma de un convenio con universidades de Irlanda, especialmente con la Universidad de Limerick
Embajada de los Países Bajos en Colombia	Países Bajos	Reunión	13/04/2021	Visita virtual del embajador
Embajada de Austria en Colombia	Austria	Reunión	13/04/2021	Visita virtual del embajador

Embajada de Palestina en Colombia	Palestina	Reunión	21/04/2021	Reunión de un funcionario de la Embajada con la directora de la DRE para vislumbrar posibles acciones académicas
Embajada de Japón en Colombia	Japón	Reunión	11/05/2021	Visita virtual del embajador
Universidad de Limerick Embajada de Colombia en Irlanda	Irlanda	Reunión	14/05/2021	Se estudió la posibilidad de una alianza interinstitucional. Envío del modelo de convenio en inglés de la UNAL a la U. de Limerick
Universidad Muhammadiyah Malang	Malasia	Reunión	25/05/2021	Firma protocolaria con la Universidad Muhammadiyah Malang
Embajada de Haití en Colombia	Haití	Reunión	23/06/2021	Visita presencial de cortesía de la profesora Melba Libia Cárdenas al embajador
UDUAL XI Reunión Regional Andina	Ecuador	Evento	24/06/2021	https://reunionandina.udual.org/
Embajada del Reino de los Países Bajos	Países Bajos	Evento	08/09/2021	Reunión presencial en la Embajada del Reino de los Países Bajos
Embajada de México en Colombia	México	Reunión	8/09/2021	Visita virtual del embajador
Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF)	Rumania	Reunión	21 al 24 de septiembre de 2021	Asamblea General Cuatrienal de la AUF Videoconferencia en la plataforma AGATHE
Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF)	Francia	Reunión	07/10/2021	Presentación de dos proyectos de la AUF a la rectora: Campus Digitales Francófonos (CNF 5.0) de nueva generación y Centros de Empleabilidad Francófonos (CEF) dentro de las instituciones afiliadas
Embajada de Israel	Israel	Reunión	14/10/2021	Visita virtual del embajador
Embajada del Reino Unido	Reino Unido	Evento	15/10/2021	Charla para la comunidad universitaria sobre las becas Chevening
Embajadores de Centroamérica: Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica	Centroamérica	Evento	26/10/2021	Entrega a la rectora Dolly Montoya de la Medalla Conmemorativa del Bicentenario de Independencia de las Repúblicas de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica

Embajada de Haití en Colombia	Haití	Reunión	27/10/2021	Visita virtual del embajador
Embajada de Colombia en Irlanda	Colombia e Irlanda	Evento	3/11/2021	Vislumbrar posibles acuerdos con universidades irlandesas
Colombia Challenge Your Knowledge (CCYK)	Colombia	Reunión	2/12/2021	Celebración de los 10 años de la red CCYK
Unión de Universidades de Latinoamérica y el Caribe (UDUAL)	México	Reunión	6 y 7 de diciembre de 2021	XCVII Consejo Ejecutivo de la UDUAL
Expo Dubái 2020	Emiratos Árabes Unidos	Evento	9 a 19 de diciembre de 2021	Participación de la UNAL en la Expo Dubái 2020 que, por motivo de la pandemia, se lleva a cabo entre el 1 de octubre de 2021 y el 31 de marzo de 2022. La invitación del Ministerio de Educación Nacional fue para las fechas indicadas.

Tabla 1. Relación de eventos y reuniones estratégicas 2021

2.1.2 Cooperación académica

Cooperación para el fortalecimiento de las políticas lingüísticas

- Suscripción entre Fulbright Colombia y la UNAL del convenio para la implementación del Programa Semilleros y del convenio para el desarrollo del programa Ruta de Cooperación Científica y Movilidad Internacional en la Universidad.
- Ampliación del número de beneficiarios en el marco del convenio con la Universidad de Lakehead.
- Firma del Acuerdo Específico de Cooperación con la Universidad de Limerick para la implementación de programas de inglés académico dirigidos a los docentes de la Universidad. La ejecución está acordada para 2022.
- Suscripción de un nuevo protocolo de cooperación con la Embajada de Turquía en Colombia e inicio de diálogos con la Turkish Maarif Foundation para continuar con la cooperación en lo concerniente a la enseñanza de la lengua y cultura turcas en la Universidad.
- Se suscribieron convenios estratégicos de investigación y subvención con instituciones de gran prestigio internacional como la Agencia Francesa de Desarrollo (multilateral), Partner of Americas Foundation (Estados Unidos), University of Bath (Reino Unido) y Technische Universität Berlin (Alemania).

- Trámite de cartas de aval para la presentación de proyectos de investigación ante convocatorias nacionales e internacionales.

Seguimiento a los convenios vigentes

- Divulgación en la cuenta oficial de YouTube de la información obtenida de la campaña de seguimiento a convenios vigentes en 2019.
- Solicitud de informes de seguimiento a las actividades realizadas en el marco de los convenios vigentes en 2020.
- Consolidación de la información recopilada para definir las estrategias de divulgación entre la comunidad universitaria.

Programa Erasmus+

- Campaña de búsqueda de nuevos socios Erasmus+ para promover la movilidad de docentes, estudiantes y administrativos.
- Firma de nuevos convenios Erasmus+ con instituciones como Jagiellonian University (Polonia), University of Agriculture of Krakow (Polonia), Universidad de Sevilla (España) y Universitatea din Oradea (Rumania).

Otros

- Lanzamiento y divulgación de nuevos videos sobre los procedimientos de cooperación: “Adhesión a redes” y “Convenios de prácticas y pasantías”.
- Inicio del proceso de actualización del procedimiento de gestión y trámite de convenios con instituciones nacionales e internacionales. Socialización con las Oficinas de Relaciones Interinstitucionales (ORI) y Oficinas de Enlace de Sede.
- Desarrollo de un módulo de asesorías del sistema Typo3 para la gestión y trámite de convenios.
- Nuevo convenio de adhesión a la AUIP y suscripción del acuerdo para la afiliación de la UNAL al Consejo Internacional de Archivos (ICA).
- Taller de capacitación sobre el programa Erasmus+. Dirigido a personal de apoyo en las ORI, Oficinas de Enlace de las sedes, Facultades y Programas de Internacionalización.

2.1.3 Movilidad académica

- Fortalecimiento del trabajo con las ORI de las sedes de la Universidad, prestando apoyo y asesoría en la consolidación de iniciativas de movilidad a nivel local y regional. Así, se abrieron convocatorias como la de movilidad entre instituciones del Sistema Universitario Estatal (SUE), nodo Bogotá, que incentivó la movilidad de estudiantes con

la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, la Universidad Pedagógica Nacional, el Colegio Mayor de Cundinamarca y la Escuela Tecnológica del Instituto Técnico Central.

- Promoción de la movilidad a través del programa SIGUEME, flexibilizando las fechas de inscripción al programa y permitiendo a los estudiantes tomar ventaja de la modalidad de clase remota para cursar asignaturas simultáneamente en su institución de origen y de destino.
- Apertura de 198 convocatorias de movilidad (40 en modalidad virtual y 158 presencial) que facilitaron a los estudiantes el acceso a asignaturas en otras instituciones a pesar de las restricciones de desplazamiento derivadas de la pandemia.
- Producto del trabajo articulado con la Vicerrectoría Académica se publicó la Resolución No. 13 de julio 9 de 2021 con la que se actualiza el proceso de movilidad haciéndolo más ágil y facilitando la gestión de solicitudes para responder de forma oportuna.
- Paralelo a la revisión del proceso de movilidad, se revisó el proceso para estudiantes que optan por la doble titulación y la correspondiente cotutela de tesis. La DRE participó en las mesas de trabajo sobre estos temas y dejó a consideración de la Vicerrectoría Académica las propuestas de anexo procedimental para la movilidad y de una resolución que reglamente las cotutelas de tesis con fines de doble titulación en la Universidad.
- Se programaron mejoras en el Sistema de Información de la DRE, robusteciendo el módulo de publicación de convocatorias para facilitar la visualización de resultados y el módulo de movilidad —incluyendo documentos como la copia del seguro médico internacional y el documento migratorio— para tener expedientes digitales de los estudiantes, conforme a lo establecido en la Tabla de Retención Documental.
- Tras la firma del convenio con Fulbright Colombia para la implementación del Programa Semilleros se abrió la primera cohorte con la participación de 30 estudiantes seleccionados de los programas de admisión especial (PAES y PEAMA).
- Además, a través de otro convenio con Fulbright Colombia se accedió al programa “Ruta de cooperación científica y movilidad internacional” en cuyo marco se ofrecieron las modalidades “Writing skills for successful scholars” y “Management skills for contemporary university leaders”. Ambas modalidades estuvieron dirigidas a docentes de la UNAL: la primera con el fin de brindar herramientas para la escritura de artículos científicos en inglés y la segunda para afinar las destrezas administrativas de los docentes en cargos directivos.

2.1.4 Estrategias para el fortalecimiento de la internacionalización en la UNAL

Apoyo al fortalecimiento del idioma inglés

- **Cursos de la Universidad de Lakehead (Canadá).** En el marco del convenio con esta universidad, se llevaron a cabo los siguientes cursos:
 - **Cursos de inglés general para docentes de la UNAL:** uno entre julio 26 y octubre 1 de 2021 y el otro entre el 4 de octubre y el 10 de diciembre de 2021. En el primero participaron 20 docentes de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales y Palmira y en el segundo, 47 docentes de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira, De La Paz y Amazonia.
 - **Curso de inglés académico y general:** dirigido a docentes de la UNAL (del 18 de enero al 12 de febrero de 2021).
 - **Curso de pedagogía en inglés:** dirigido a docentes de la UNAL (del 18 de enero al 12 de febrero de 2021).
 - **Curso de inglés para estudiantes:** con el que se buscó afianzar el dominio del inglés de la comunidad estudiantil universitaria. Estuvo dirigido a los estudiantes que asistieron a todas las sesiones de las jornadas de inmersión en inglés (ver abajo).

- **Jornadas Virtuales de Inmersión en Inglés de la UNAL.** Se llevaron a cabo del 20 de septiembre al 8 de octubre de 2021 y beneficiaron a distintos miembros de la comunidad universitaria.
 - **Docentes y personal administrativo:** 23 docentes de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales y Palmira y 9 administrativos de las sedes Bogotá, Medellín, Palmira y Orinoquia participaron en estas jornadas.
 - **Estudiantes de pregrado y posgrado:** 585 estudiantes fueron seleccionados mediante cuatro convocatorias. En este caso, se buscó que los participantes practicaran y mejoraran sus habilidades de comunicación en inglés a fin de fortalecer su currículo académico y favorecer la movilidad internacional.

- Adicionalmente, se cuenta con el “Programa de acompañamiento académico” y con la “Escuela de pares tutores de las Direcciones Académicas” los cuales, y gracias a la colaboración de estudiantes auxiliares, brindan apoyo académico en las sedes de la UNAL. Las sedes Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira, Orinoquia y Caribe se beneficiaron en los dos periodos de 2021, en tanto que las sedes Tumaco y De La Paz recibieron apoyo en el periodo 2021-1.

2.1.5 Gestión administrativa

- Transferencias de apoyos económicos a estudiantes en movilidad saliente.
- Trámite administrativo para garantizar el desarrollo de actividades de fortalecimiento del idioma inglés en las sedes de la UNAL.
- Con la participación de las ORI de sedes andinas y las Oficinas de Enlace de sedes de presencia nacional, se realizó la actualización de los siguientes documentos asociados

al proceso: “Agenciar las Relaciones Exteriores”: Normograma, Riesgos de corrupción, DOFA, Matriz de usuarios y partes interesadas.

- Asignación de presupuesto a las Oficinas de Enlace de la DRE para el desarrollo de eventos a nivel nacional e internacional.
- Apoyo en la programación y seguimiento de las jornadas de trabajo entre la DRE, las ORI de sedes andinas y las Oficinas de Enlace de sedes de presencia nacional, que tienen como finalidad planear y evaluar los procesos de movilidad, cooperación y relaciones estratégicas.

3. INDICADORES RELACIONADOS CON LOS LOGROS REPORTADOS

3.1.1 Indicadores de relaciones estratégicas

3.1.1.1 Trámites migratorios

Se emitieron 47 cartas de Permiso de Integración y Desarrollo (PID) para invitados internacionales y 8 cartas de presentación para el trámite de visa para profesores invitados y docentes extranjeros vinculados con la Universidad.

3.1.1.2. Se expidieron 123 cartas de presentación para estudiantes y docentes a la convocatoria de becas ofrecidas por la AUIP.

3.1.1.3. Métricas de visualización de las publicaciones en redes sociales realizadas durante el 2021. (Información de acciones a febrero 9 de 2022) (ver tabla 2)

Título de la publicación	Facebook	YouTube
Integrar el intercambio virtual #COIL en el aula universitaria	12 interacciones / 408 reproducciones	
Otro tinto con Finlandia. Expertos en bosques	18 interacciones / 755 reproducciones	125 vistas / 6 “me gusta”
Tinto con la Oficina Comercial de Taipéi en Bogotá	17 interacciones / 231 reproducciones	297 vistas / 16 “me gusta”
Things you need to know about studying in Finland - talking with University of Helsinki	37 interacciones / 362 reproducciones	676 vistas / 46 “me gusta”
Tinto con el Embajador de Canadá	41 interacciones / 1200 reproducciones	916 vistas / 57 “me gusta”
CALDO (Consortio canadiense de universidades)	34 interacciones / 448 reproducciones	784 vistas / 48 “me gusta”
Universidad de Lakehead	12 interacciones / 198 reproducciones	741 vistas / 46 “me gusta”
Universidad Saskatchewan	19 interacciones / 321 reproducciones	701 vistas / 41 “me gusta”

Tinto con el Embajador de Japón	18 interacciones / 3300 reproducciones	480 vistas / 49 "me gusta"
Hankuk University of Foreign Studies	19 interacciones / 335 reproducciones	619 vistas / 41 "me gusta"
ETS (Examen internacional de certificación en dominio del inglés)	26 interacciones / 427 reproducciones	706 vistas / 55 "me gusta"
Universidad Nacional de Yokohama	16 interacciones / 236 reproducciones	473 vistas / 40 "me gusta"
DAAD (Servicio de intercambio alemán)	15 interacciones / 228 reproducciones	559 vistas / 41 "me gusta"
Universidad de Mannheim	9 interacciones / 152 reproducciones	397 vistas / 24 "me gusta"
Tinto con el Embajador de Corea del Sur	44 interacciones / 1300 reproducciones	472 vistas / 51 "me gusta"
EPITECH		232 vistas / 17 "me gusta"
Universidad Paris-Saclay		496 vistas / 36 "me gusta"
Universidad Jagiellonian	7 interacciones / 112 reproducciones	291 vistas / 29 "me gusta"
Universidad Internacional de Andalucía	7 interacciones / 79 reproducciones	242 vistas / 18 "me gusta"
AUF (Asociación de Universidades Francófonas)	8 interacciones / 93 reproducciones	179 vistas / 24 "me gusta"
Charla con la Asociación Colombo Francesa de Investigación (COLIFRI)	6 interacciones / 98 reproducciones	166 vistas / 10 "me gusta"
Tinto con el Embajador de Alemania	13 interacciones / 580 reproducciones	416 vistas / 28 "me gusta"
Universidad de Göttingen	13 interacciones / 211 reproducciones	517 vistas / 48 "me gusta"
Universidad de Wageningen	10 interacciones / 141 reproducciones	376 vistas / 24 "me gusta"
Tinto con el Embajador de España	8 interacciones / 99 reproducciones	322 vistas / 17 "me gusta"
Fulbright Colombia	18 interacciones / 240 reproducciones	543 vistas / 34 "me gusta"
Universidad Técnica de Múnich	13 interacciones / 134 reproducciones	706 vistas / 45 "me gusta"
Universidad Massey	13 interacciones / 141 reproducciones	306 vistas / 31 "me gusta"
AUIP (Asociación Iberoamericana de Posgrados)	6 interacciones / 82 reproducciones	197 vistas / 9 "me gusta"
Universidad de Oporto	6 interacciones / 109 reproducciones	433 vistas / 19 "me gusta"
Tinto con el Embajador de Brasil	7 interacciones / 130 reproducciones	297 vistas / 18 "me gusta"
Universidad Justus Liebig de Giessen	6 interacciones / 88 reproducciones	374 vistas / 38 "me gusta"
Cooperación Sur-Sur	7 interacciones / 110 reproducciones	129 vistas / 9 "me gusta"

Diplomacia Científica	8 interacciones / 111 reproducciones	129 vistas / 8 “me gusta”
Tinto con la Embajadora de Nueva Zelanda		194 vistas / 17 “me gusta”
Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña	2 interacciones / 57 reproducciones	91 vistas / 10 “me gusta”
Universidad de Chile		266 vistas / 12 “me gusta”
Universidad de Buenos Aires		84 vistas / 10 “me gusta”
Universidad de Guanajuato	4 interacciones / 52 reproducciones	48 vistas / 3 “me gusta”
Tecnológico de Monterrey	2 interacciones / 50 reproducciones	52 vistas / 8 “me gusta”
Universidad Veracruzana	3 interacciones / 44 reproducciones	44 vistas / 5 “me gusta”
UDUAL (Unión de Universidades de América Latina y el Caribe)	6 interacciones / 51 reproducciones	57 vistas / 6 “me gusta”
UNAM	8 interacciones / 68 reproducciones	237 vistas / 21 “me gusta”
CLAERIA (Consortio de Universidades de China y Latinoamérica)	2 interacciones / 45 reproducciones	77 vistas / 10 “me gusta”
Tinto con la Embajadora de Honduras	2 interacciones / 54 reproducciones	31 vistas / 4 “me gusta”
Título del video	Facebook	Youtube
Experiencia Internacional en Taiwán	28 interacciones / 334 reproducciones	417 vistas / 25 “me gusta”
Uso eficiente del agua: charla con un experto israelí	6 interacciones / 97 reproducciones	214 vistas / 19 “me gusta”

Tabla 2. Publicaciones regulares en redes sociales en 2021

3.1.2 Indicadores de cooperación académica

3.1.2.1 Estadísticas de cooperación 2021

Durante el 2021 la DRE recibió 825 solicitudes asociadas tanto al trámite de nuevos convenios como a modificaciones o prórrogas de los acuerdos vigentes. Asimismo, se recibieron 894 solicitudes de asesorías relacionadas con el procedimiento del trámite y desarrollo de actividades en el marco de convenios nacionales e internacionales.

Se suscribieron 149 nuevos convenios: 29 con instituciones nacionales y 120 con instituciones internacionales. De los convenios suscritos, el 55% aplica para todas las sedes, seguidos de las sedes Bogotá y Medellín con un 32,9% y 6% respectivamente (ver gráfico 1).

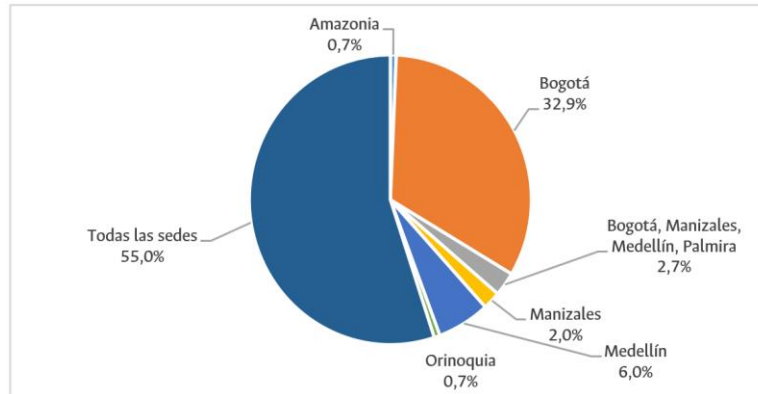


Gráfico 1. Número de convenios suscritos en 2021 por sedes

En cuanto a la tipología de los convenios suscritos, el mayor porcentaje, como se ve en el gráfico 2, corresponde a convenios de cooperación e intercambio académico (33%), seguido de cooperación académica (20%), prácticas y pasantías (11%) y manifestación de intereses comunes o memorandos de entendimiento (9%).

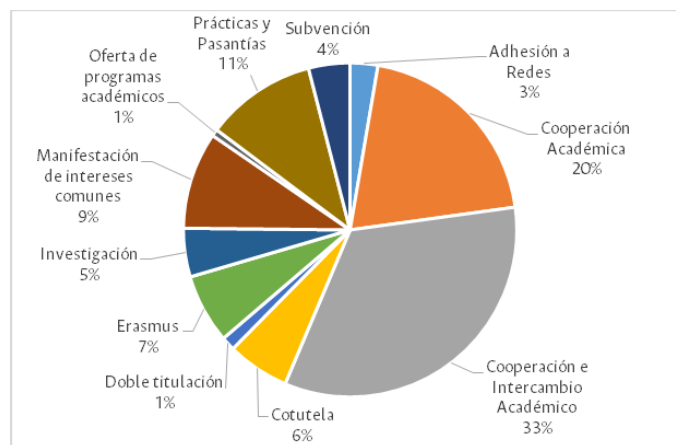


Gráfico 2. Número de convenios suscritos en 2021 por tipo

En cuanto a la distribución geográfica, se mantiene una importante colaboración con países como Francia, Alemania, España y Estados Unidos. Valga resaltar el aumento en la cooperación con países asiáticos como China y Corea del Sur (ver gráfico 3).

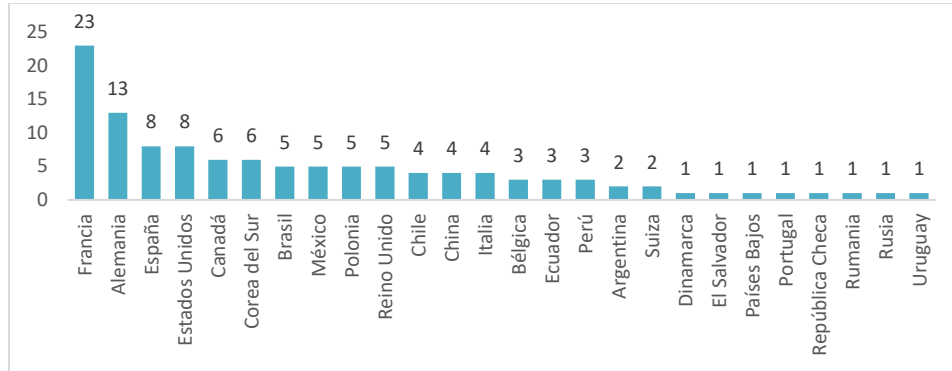


Gráfico 3. Número de convenios suscritos en 2021 por país

En 2021 se suscribió el convenio de doble titulación con el Politécnico di Milano (para programas de la Facultad de Artes) y el convenio de doble titulación con la Université de Tours (para la Maestría en Estudios Literarios). Asimismo, se destaca la firma de 9 convenios de cotutela de tesis doctoral con fines de doble titulación, cinco de ellos con universidades francesas (ver tabla 3).

País	Institución	Sede / Facultad
Alemania	Technische Universität Berlin	Bogotá / Ingeniería
Bélgica	University of Antwerpen	Bogotá / Ingeniería
España	Universidad de Jaén	Bogotá / Derecho, Ciencias Políticas y Sociales
España	Universidad de Zaragoza	Bogotá / Ingeniería
Francia	Université Paris Nanterre	Medellín/ Ciencias Humanas y Económicas
Francia	Centrale Lille	Bogotá / Ingeniería
Francia	Université de Lorraine	Bogotá / Ingeniería
Francia	Université de Perpignan via Domitia	Bogotá / Derecho, Ciencias Políticas y Sociales
Francia	Université Panthéon-Assas (Paris 2)	Bogotá / Ciencias Humanas

Tabla 3. Convenios de cotutela de tesis doctoral con fines de doble titulación firmados en 2021

Gracias a la implementación de estrategias para la búsqueda de nuevos socios Erasmus+, así como a la identificación de nuevas oportunidades en el marco de este programa, se suscribieron 10 nuevos acuerdos Erasmus+. Esto también es resultado de la presentación de proyectos liderados por instituciones de la Unión Europea en conjunto con la Universidad Nacional de Colombia como universidad socia. En la tabla 4 se relacionan los convenios firmados y su ámbito de aplicación.

País	Nombre de la institución contraparte
Polonia	Jagiellonian University (todas las áreas)
Polonia	University of Agriculture of Krakow (Agronomía, Veterinaria y afines)

España	Universidad de Sevilla (interdisciplinar)
Rumanía	Universitatea din Oradea (Ciencias Sociales y Humanas)
España	Universidad de Cádiz (todas las áreas)
Polonia	Jagiellonian University (todas las áreas)
Alemania	Ruhr-Universität Bochum (áreas específicas en el convenio)
Francia	Groupe Des Instituts Nationaux Des Sciences Appliquees Groupe INSA (áreas específicas)
Francia	École Nationale Supérieure de l'Electronique et de ses Aplicattions - ENSEA (áreas específicas)
Francia	Université Paris – Saclay (Matemáticas, Ciencias Naturales)

Tabla 4. Convenios Erasmus+ firmados en 2021

3.1.2.2 Indicadores de visibilidad de cooperación académica

Con el fin de optimizar los procesos de gestión y trámite de convenios, se publicaron dos videos en la cuenta oficial de YouTube de la DRE, así:

- Convenios de Prácticas y Pasantías (Fecha de publicación: 6 de mayo de 2021 y 289 vistas al 8 de febrero de 2022).
- Adhesión a Redes (Fecha de publicación: 8 de abril de 2021 y 81 vistas al 8 de febrero de 2022).

Se adelantó la campaña de seguimiento a las actividades adelantadas en el marco de los convenios vigentes durante 2020. En este sentido, se encontró que:

- Las sedes y Facultades que completaron un mayor número de actividades en el marco de los convenios vigentes son la Facultad de Ciencias Humanas y la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales de la Sede Bogotá; la Facultad de Minas de la Sede Medellín y la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Sede Manizales.
- Las principales actividades llevadas a cabo en el marco de convenios vigentes durante 2020 son: desarrollo de proyectos de investigación, movilidad estudiantil y codirección de trabajos de grado de pregrado o tesis de posgrado.
- Las distintas sedes reportaron su participación en eventos, publicaciones y desarrollo de proyectos de investigación (ver tabla 5).

Sede	Proyectos	Eventos	Publicaciones
Bogotá	11	8	7
Medellín	10	3	1
Manizales	3	5	3
Palmira	2	No reportó	No reportó
De La Paz	2	1	No reportó
Orinoquia	No reportó	1	1

Tabla 5. Participación en eventos, publicaciones y proyectos de investigación por sede: año 2020

- Se divulgaron las principales actividades desarrolladas en el marco de los convenios mediante un video publicado en YouTube y titulado “¡Estas son las actividades más destacadas de cooperación académica a las que puedes aplicar!” (disponible en <https://www.youtube.com/watch?v=JL7c2Lymxxl>, Fecha de publicación: 21 de junio de 2021 y 131 vistas al 8 de febrero de 2022).
- Se hizo difusión por correo electrónico y redes sociales del boletín *Convenios con el Mundo*, que está dedicado a la divulgación de convenios destacados o firmados recientemente y con impacto en la comunidad.

3.1.3 Indicadores de movilidad académica

En 2021 se gestionaron 822 movilidades, de las cuales 595 fueron de estudiantes de la UNAL hacia otras instituciones y 227 de estudiantes visitantes que llegaron a la Universidad y realizaron actividades académicas.

Los detalles de la movilidad entrante y saliente se muestran en las tablas 6 y 7.

	Nacional	Internacional	Total
Pregrado	51	455	506
Posgrado	4	85	89
Total	55	540	595

Tabla 6. Movilidad académica saliente 2021

	Nacional	Internacional	Total
Pregrado	38	116	154
Posgrado	17	56	73
Total	55	172	227

Tabla 7. Movilidad académica entrante 2021

Las actividades académicas realizadas por los estudiantes durante su movilidad se resumen en la tabla 8.

	Movilidad saliente 2021	Movilidad entrante 2021
Modalidades	Estudiantes	
Cursar asignaturas	241	132
Prácticas y pasantías	93	16
Rotación médica	5	10
Doble titulación	175	39
Estancia de investigación	57	17
Trabajo de grado	24	13
Total	595	227

Tabla 8. Actividades académicas de los estudiantes durante su movilidad en 2021

Las tablas 9 y 10 muestran, respectivamente, los destinos favoritos de los estudiantes de la UNAL y los países de procedencia de los estudiantes visitantes (se incluye la movilidad nacional).

Movilidad saliente 2021	
País	Estudiantes
Alemania	79
Arabia Saudí	2
Argentina	4
Austria	9
Bélgica	4
Brasil	7
Canadá	22
Chile	3
Colombia	55
Corea del Sur	8
Ecuador	1
España	56
Estados Unidos	95
Finlandia	1
Francia	187
Islandia	1
Israel	1
Italia	20
Japón	1
Luxemburgo	1
México	18
Panamá	1
Perú	6
Portugal	2
Reino Unido	1
República Checa	7
Suecia	1
Suiza	1
Uruguay	1
Total	595

Tabla 9. Países destino de estudiantes UNAL

Movilidad entrante 2021	
País	Estudiantes
Alemania	37
Argentina	1
Austria	2
Brasil	10
Chile	1
Colombia	55
Ecuador	2
España	13
Finlandia	1
Francia	34
Honduras	7
Italia	2
México	16
Paraguay	1
Perú	31
Portugal	1
Reino Unido	5
Rusia	1
Suecia	1
Venezuela	6
Total	227

Tabla 10. Países de procedencia de estudiantes visitantes

Como apoyo administrativo para los estudiantes que realizaron su movilidad en 2021, se expedieron 267 cartas de presentación ante embajadas y 110 cartas de solicitud de exención del impuesto de salida.

3.1.4 Administrativa

La DRE abrió convocatorias para apoyar la movilidad académica saliente internacional de los estudiantes de la UNAL. En total se asignaron los siguientes estímulos económicos:

- Movilidad académica estudiantil saliente: 122
- Apoyo complementario para la adquisición de seguro internacional: 169

4. DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

Líneas	Dificultades y oportunidades de mejora	Acciones correctivas o planes de mejora
Relaciones estratégicas	Cambio constante en la normativa migratoria emitida por el Ministerio de Relaciones Exteriores y Migración Colombia.	Actualización del normograma de la DRE.
		Difusión de información actualizada mediante el administrador de correos de la DRE y correos masivos con contenido de normativas vigentes, como las relacionadas con el Covid-19 y la apertura de fronteras.
	Sacar mayor provecho de las oportunidades que tiene la Universidad con las redes y membresías a las cuales pertenece.	Consolidación de información estratégica de la redes y membresías a cargo de la DRE para impulsar las oportunidades para la UNAL.
		Difusión constante de oportunidades mediante los canales de comunicación de la DRE.
		Participación activa en reuniones y proyectos desarrollados en las redes y membresías.
		Organización de eventos conjuntos (con las redes y membresías o con otras entidades). Invitación a las Jornadas Virtuales de Internacionalización.
	Desconocimiento de otras redes y membresías.	Sondeo con las ORI y las Oficinas de Enlace de las sedes acerca de las redes y membresías de las que hacen parte. Se consolidó una matriz con esta información.
	Fortalecimiento de las relaciones con las embajadas.	Reuniones estratégicas con embajadas para fortalecer la cooperación académica.
		Reconocimiento de las fiestas nacionales.
		Invitación a la estrategia "Tinto con el Embajador" para acercar a los embajadores con los estudiantes de las nueve sedes.
Carencia de un sistema que permita la emisión de cartas de presentación	Está en proceso la implementación de una plataforma para el registro de invitados internacionales que permita la emisión de cartas de presentación.	

	institucional para permisos PID y visas.	
Cooperación académica	Desconocimiento por parte de la comunidad universitaria de los procedimientos definidos para la gestión y trámite de convenios.	Actualización de las infografías con el proceso para el trámite de convenios, nuevos talleres de capacitación e implementación del módulo de asesorías desde el sitio web de la DRE.
	Necesidad de un módulo que permita recibir solicitudes y adelantar el proceso de revisión y suscripción de convenios desde el sitio web de la DRE.	En 2021 se implementaron mejoras en el sistema Typo3 para la elaboración y descarga de conceptos favorables y oficios remisorios de convenios. Se requiere avanzar en el desarrollo de este módulo y asociarlo a la base de datos de convenios ya existente para contar con información actualizada en tiempo real.
	Bajos reportes de informes de seguimiento a los convenios suscritos.	Perfeccionamiento de la campaña 2020 con el fin de evaluar el impacto de los convenios suscritos. Concientización sobre la importancia de reportar las actividades desarrolladas en el marco de los convenios y estrategias para recopilar la información relacionada con los convenios coordinados por la DRE.
Movilidad académica	Restricciones de desplazamiento derivadas de la pandemia	Incremento del intercambio académico virtual como modalidad de movilidad, consolidando la oferta académica virtual de la Universidad y consultando la oferta virtual de universidades socias para abrir las respectivas convocatorias.
	Demoras en la puesta en funcionamiento del módulo de movilidad saliente de UNIVERSITAS XXI	Se elaboró el anexo procedimental de la Resolución No.13 de 2021 emitida por la Vicerrectoría Académica. Sin embargo, aún está pendiente su implementación pues no está activo el módulo de movilidad sobre el que se hace el procedimiento. Luego de realizar ajustes al sistema de información de la DRE para continuar gestionando con este la movilidad saliente, se emitió una circular conjunta con DNINFOA para las ORI de Sede y Divisiones de Registro para permitir la inscripción de las asignaturas de intercambio mientras el módulo entra en funcionamiento.
	Confusión por parte de los gestores de movilidad entre la movilidad, la doble titulación y la cotutela de tesis con fines de doble titulación	<ul style="list-style-type: none"> Se hicieron talleres explicando la diferencia entre las tres modalidades. Se asistió a las mesas de trabajo convocadas por la Vicerrectoría Académica en las que se discutió la importancia de crear historias académicas relacionadas con la actividad que desarrolla el estudiante. Se presentó una propuesta de normatividad para la cotutela de tesis doctoral con fines de doble titulación y está en proceso de elaboración la propuesta de un anexo procedimental al Acuerdo 027 de 2010 emitido por el Consejo Superior Universitario.

Tabla 11. Dificultades y acciones correctivas o planes de mejora de la DRE



F I N D E L D O C U M E N T O



BALANCE
VIGENCIA 2021
SOCIAL