

PROYECTO HOSPITAL UNIVERSITARIO FASE I

INFORME DE GESTIÓN DICIEMBRE 2018

El proyecto Hospital Universitario para el período 2018 culminó su ejecución mediante el trabajo integrado entre la Rectoría de la Universidad, la Dirección Científica del Proyecto y la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa de la Universidad.

DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS.

Se adelantaron de manera satisfactoria, un proceso de invitación pública y varios procesos de invitación directa para la compra de los equipos y complementarios de las unidades hospitalarias relacionadas en la tabla a continuación. Los equipos y/o complementarios se encuentran instalados y están en operación en las respectivas áreas.

Tabla 1. Ejecución acumulada final a diciembre de 2018 del objetivo 1 en las áreas hospitalarias del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ". El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado.

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	N° DE ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC. 2018	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-2018
OBJETIVO 1 (PRIMER PISO HUN)	1	Imágenes diagnósticas y esterilización	12	100	\$ 8.787.054.820
	2	Cardiología	7	100	\$133.595.274
	3	Gastroenterología	6	100	\$1.424.496.416
	4	Hematooncología	11	100	\$ 12.517.113
	5	Neumología	9	100	\$254.531.981
	6	Consulta Prioritaria	26	100	\$92.004.984
	7	Farmacia	73	100	\$496.191.535
	8	Consultorios	720	100	\$1.053.033.426

Tabla 2. Ejecución acumulada final a diciembre de 2018 del objetivo 2 en las áreas hospitalarias del proyecto: “DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ”. El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado.

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	N° DE ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC-2018	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-18
OBJETIVO 2 (SEGUNDO PISO HUN)	1	Salas de cirugía	342	100	\$ 8.161.504.167
	2	UCI e intermedios	168	100	\$3.619.442.188
	3	Medicina física y rehabilitación	120	100	\$302.909.124
	4	Esterilización	8	100	\$ 828.286.016

Tabla 3. Ejecución acumulada final a diciembre de 2018 del objetivo 3 en las áreas hospitalarias del proyecto: “DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ”. El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado.

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	N° DE ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC-2018	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-2018
OBJETIVO 3 (TERCERO Y CUARTO PISO HUN)	1	Hospitalización	700	100	\$528.470.462
	2	Estaciones de enfermería	233	100	\$468.897.240

Todos los equipos y complementarios adquiridos son de reconocidas marcas, de óptima calidad. La inversión acumulada final a diciembre de 2018 ha sido de \$26.267 millones de pesos de un total de \$26.267 millones presupuestados para la dotación del Hospital, lo que corresponde al 100% ejecutado, incluidos los gastos financieros relacionados.

A continuación se presenta la inversión ejecutada en cada una de las vigencias (2015, 2016, 2017 y 2018).

Tabla 4. Ejecución presupuestal en la vigencia 2015 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2015	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$11.688.101.854
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$46.752.407
TOTAL	\$11.734.854.261

El valor ejecutado está representado en los equipos para las áreas de radiología e imágenes diagnósticas, gastroenterología, esterilización, farmacia, mantenimiento correctivo de 58 camas para hospitalización y mobiliario general para los consultorios, los cuales se adelantaron mediante los procesos de contratación que se muestran a continuación:

Tabla 5. Procesos de contratación ejecutados en 2015 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2015	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/U ODS
INVITACIÓN PÚBLICA	3	7 CONTRATOS
INVITACIÓN DIRECTA SUPERIOR	3	5 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	1	1 ODS
TOTAL	7	13

Tabla 6. Ejecución presupuestal en la vigencia 2016 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2016	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$10.059.446.128
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$40.237.785
TOTAL	\$10.099.683.913

Para la vigencia 2016 se adquirieron un mayor número de equipos o elementos complementarios en 48 procesos que representaron un menor valor ejecutado. Sin embargo, los procesos demandaron mayores esfuerzos administrativos para llevar a cabo la etapa de contratación.

Tabla 7. Procesos de contratación ejecutados en 2016 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2016	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/U ODS
INVITACIÓN PÚBLICA	3	3 CONTRATOS
INVITACIÓN DIRECTA SUPERIOR	9	9 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	19	2 ODS 17 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MÍNIMA	17	1 ODS 16 ODC
TOTAL	48	

Tabla 8. Ejecución presupuestal en la vigencia 2017 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2017	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$3.280.986.518
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$13.123.946
TOTAL	\$ 3.294.110.464

Para la vigencia 2017 se adquirieron equipos y/o elementos complementarios en 29 procesos que representaron un menor valor ejecutado. Sin embargo, el proceso de adquisición de instrumental quirúrgico que incluyó 480 referencias para un total de 1290 unidades demandó mayores esfuerzos administrativos y técnicos para llevar a cabo la etapa de precontractual y contratación, dadas las características técnicas de cada elemento, proceso adelantado mediante una invitación pública con 10 propuestas a evaluar y como resultado, 1 contrato y 5 Órdenes Contractuales.

Tabla 9. Procesos de contratación ejecutados en 2017 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2017	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/U ODS
INVITACIÓN PÚBLICA	1	1 CONTRATO 5 ODC
INVITACIÓN DIRECTA SUPERIOR	6	9 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	15	1 ODS 14 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MÍNIMA	9	1 ODS 8 ODC
TOTAL	25	

Tabla 10. Procesos de contratación ejecutados en 2018 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2018	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/U ODS
INVITACIÓN DIRECTA SUPERIOR	3	ODC 13
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	11	ODC 17
INVITACIÓN DIRECTA MINIMA	4	ODC 4
TOTAL	18	34

Tabla 11. Ejecución presupuestal en la vigencia 2018 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2018	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$1.134.400.247
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$4.537.600
TOTAL	\$1.138.937.848

Para la vigencia 2018 se adquirieron equipos y elementos complementarios para el Hospital Universitario Nacional que representaron un menor valor en ejecución; sin embargo, responden al cumplimiento de la ejecución del 100% del total de los recursos asignados al Proyecto.

Resumen:

Tabla 12. Resumen de ejecución acumulada del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

	% EJECUCIÓN ACUMULADA POR OBJETIVO Y NÚMERO DE EQUIPOS Y/O ELEMENTOS				EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ACUMULADA (100%)
	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	A 2018
OBJETIVO 1	21,3	21.3	96.5	100	\$ 12.253.425.549
OBJETIVO 2	24,8	67.25	76.68	100	\$ 12.912.141.495
OBJETIVO 3	18,5	87.33	98.93	100	\$ 997.367.702
4X1000					\$ 104.651.739
TOTAL					\$ 26.267.586.485

Saldo presupuestal a liberar: \$3.005 pesos.

Dificultades identificadas

Observaciones generales de ejecución.

1. Retraso en instalación equipos: Causas externas a la institución.

El retraso en la instalación de los equipos médicos correspondió a la demora en las actividades de la obra civil y al suministro de la energía eléctrica, los cuales son fundamentales para la adecuación de los espacios necesarios para la instalación en relación con los equipos adquiridos en las vigencias 2015 y 2016 (algunos).

2. Retraso en actividades de adquisición de equipos: Surgimiento de una actividad no prevista.

Debido a la actualización y ajuste de los estudios de mercado y de las especificaciones técnicas de los equipos médicos, se presentó retraso en las actividades de adquisición para todos los equipos.

3. Demora en trámites administrativos:

Los trámites de contratación, inherentes a los procesos de invitación pública con varios interesados, presentan observaciones y un gran número de propuestas, las cuales son impredecibles en cantidad y complejidad, lo cual genera un mayor tiempo del previsto en los procesos de adquisición.

4. Demora en definición de especificaciones técnicas del instrumental quirúrgico:

Dada la alta complejidad de los instrumentos necesarios para el servicio de salas de cirugía y la cantidad requerida de piezas que inicialmente se identificó en aproximadamente 800 piezas diferentes, se hizo necesario adelantar inventario físico de los elementos existentes en el HUN que incluyera la especificación técnica de cada pieza (nombre, medidas, fabricante, identificación del estado físico etc...). Esta información se cruzó con los requerimientos de instrumental por cada especialidad quirúrgica, para obtener las cantidades finales a comprar; Esta labor concluyó que se debían comprar 480 referencias de instrumental general y 10 equipos de endoscopia quirúrgica. Para cada elemento se realizó especificación técnica detallada de longitudes, ángulos, materiales, nombres etc..., a partir de este trabajo se adelantaron los estudios de mercado respectivos con 25 empresas invitadas, 15 propuestas recibidas y 10 evaluadas, luego de superadas estas dificultades, se logró finalmente concluir el estudio de mercado para proceder a la invitación pública y una invitación directa superior.

RAÚL ESTEBAN SASTRE CIFUENTES, M.D.

Director Científico
Proyecto Hospital Universitario Nacional
Universidad Nacional de Colombia