



BALANCE

VIGENCIA 2021

SOCIAL

#SomosUNAL

TRANSFORMACIÓN
DIGITAL
INNOVACIÓN CON CONCIENCIA SOCIAL

PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN



TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS PLAN GLOBAL DE DESARROLLO (PGD) 2019-2021.....	6
EJE 1: HACIA UNA ORGANIZACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE COLABORATIVO	6
Programa 1: Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural, con responsabilidad social.	6
Programa 4: Acompañamiento para la Universidad que aprende.	7
EJE 2: AVANZANDO EN EL FUTURO PRÓXIMO HACIA LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO, INNOVACIÓN SOCIAL, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRENDIMIENTO CON VALOR CREADO.	9
Programa 6: Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.	9
EJE 3: LA UNIVERSIDAD, COMO PROYECTO CULTURAL DE LA NACIÓN, SE ORIENTA A LA CONSTRUCCIÓN, DESDE EL CONOCIMIENTO, DE UNA SOCIEDAD FLEXIBLE, SOSTENIBLE Y EN PAZ QUE SE TRANSFORMA Y ADAPTA PERMANENTEMENTE.....	14
Programa 7: Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.	14
EJE 4: ORGANIZACIÓN SISTÉMICA Y EFECTIVA, QUE EVOLUCIONA A TRAVÉS DEL LIDERAZGO COLECTIVO.....	17
Programa 9: Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.....	17
Programa 13: Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.....	20
Programa 14: Desarrollo Institucional sostenible.	26
3. ACCIONES IMPLEMENTADAS EN EL MARCO DE LA EMERGENCIA CAUSADA POR LA PANDEMIA COVID-19.	31
4. ACCIONES O ESTRATEGIAS ADELANTADAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	33
5. CONCLUSIONES.....	35

1. INTRODUCCIÓN

1.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA E INFORME DE GESTIÓN 2021

En atención al proceso de Planeación Estratégica y en el marco del Plan Global de Desarrollo (PGD) 2019-2021 “Proyecto Cultural y Colectivo de Nación”, la Dirección de la SPN Tumaco elaboró el “Plan de Acción 2019-2021” que, mediante un conjunto de políticas, programas y actividades articuladas con el contexto territorial, establece las acciones tendientes al crecimiento y desarrollo de la Sede durante el trienio.

El “Plan de Acción 2019-2021” de la Sede Tumaco se compone de tres énfasis estratégicos con enfoque regional, que se articulan directamente con los 4 ejes (1, 2, 3 y 4) y los programas 1, 4, 6, 7, 9, 13 y 14 del Plan Global de Desarrollo (PGD) 2019-2021 “Proyecto Cultural y Colectivo de Nación”, a saber:

- ✓ Educación con enfoque territorial, como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano.
- ✓ Reconstrucción del tejido social, como aporte a la consolidación de la Paz.
- ✓ Gestión estratégica efectiva, para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

Este plan es producto de un proceso de co-construcción colectiva que recoge los aportes de la comunidad académica (docentes, estudiantes, administrativos y directivos) y de diferentes actores locales y regionales (gobierno, sector productivo y comunidades), quienes, desde sus saberes y experiencias, aportaron en la identificación de los énfasis estratégicos de la Sede y los respectivos proyectos.

Acorde con la misión institucional de la Universidad Nacional de Colombia y considerando que, el informe de gestión es un documento público, reglamentado por el Acuerdo 238 de 2017 del Consejo Superior Universitario, el presente documento da cuenta de la gestión adelantada por la SPN-Tumaco durante la vigencia 2021.

Teniendo en cuenta los parámetros de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística de la Universidad Nacional de Colombia, el presente informe se compone de 3 capítulos: 1) “Plan de Acción 2019-2021” de la Sede Tumaco, articulado a los ejes estratégicos y programas del Plan Global de Desarrollo 2019-2021 de la UNAL, en el que se resaltan los principales logros, indicadores, dificultades y oportunidades de mejora identificados durante la vigencia 2021; 2) acciones implementadas en el marco de la emergencia causada por la pandemia COVID-19; y 3) acciones o estrategias adelantadas para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

1.2. SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO: DEPENDENCIAS, FUNCIONES Y PROCESOS

La Sede de Presencia Nacional Tumaco (SPN-Tumaco)¹ de la Universidad Nacional de Colombia fue creada en 1997 como una apuesta para llevar educación de alta calidad al Pacífico Colombiano.

En el 2009, con la creación del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP)², unidad académica básica para desarrollar actividades de investigación, extensión y servicios a la comunidad, se puso en marcha la Sede Tumaco. Posteriormente, en el año 2015, la Sede Tumaco inició actividades de formación, a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA³, brindando nuevas oportunidades a los bachilleres de la región.

La SPN-Tumaco tiene una estructura académico administrativa conformada por⁴: 1. Comité Académico Administrativo (CAA) 2. Dirección de Sede y sus dependencias 3. Instituto de Estudios del Pacífico – IEP.

1. El **Comité Académico Administrativo (CAA)** constituye la máxima autoridad de dirección académica y administrativa de la Sede, entre sus funciones se encuentran la formulación del Plan Global de Desarrollo y aprobar el Plan de Acción de la Sede y la decisión de los asuntos académicos y administrativos de los profesores o estudiantes.
2. La **Dirección de la SPN Tumaco** es la instancia que junto al CAA le corresponde el gobierno de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. De acuerdo con la normativa institucional, la Dirección de Sede cuenta con las siguientes dependencias⁵: la **Secretaría de Sede, la Unidad de Gestión Integral y la Unidad de Docencia y Formación**. Cuando el número de profesores adscritos a la sede sea menor a 7, esta última unidad estará a cargo del Director de la Sede⁶. En consecuencia, la dirección de la SPN Tumaco tiene bajo su responsabilidad: **La Unidad de Docencia y Formación**. Adicionalmente, la **Unidad de Gestión Integral**, según las funciones de Dirección dispuestas en el artículo 10 del **Acuerdo 113 de 2013 del Consejo Superior Universitario**⁷.

¹ Acuerdo 014 de 1997 del Consejo Superior Universitario, por el cual se crea la Sede de Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=35986.

² Acuerdo 017 de 2009 del Consejo Superior Universitario, por el cual se crea el Instituto de Estudios del Pacífico y se dicta su reglamento. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=35594.

³ Programa de admisión especial diseñado principalmente para las SPN, el cual tiene tres etapas: (1) Inicio. El estudiante empieza sus estudios en la SPN donde pueden cursar tres semestres, esto tiene como objetivo que el estudiante avance en la nivelación académica y la adaptación a la vida universitaria, conservando su entorno familiar y territorial. (2) Movilidad. El estudiante se traslada a la sede andina donde se ofrece el programa curricular que cursa para continuar con su plan de estudios (3) Finalización. En su penúltimo o último semestre, el estudiante retorna a la SPN para realizar su trabajo de grado. Eso busca que, el estudiante a través de su investigación haga un aporte a su región y en la medida de las posibilidades, empiece su vida laboral en la región.

⁴ Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113.

⁵ Artículo 5 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113.

⁶ Párrafo del artículo 7 del Acuerdo 182 de 2015 del Consejo Superior Universitario, por el cual se establece la estructura interna académico administrativa de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113.

⁷ Acuerdo 113 de 2013 (Acta 17 del 8 de octubre) "Por el cual se establece la estructura interna académico - administrativa del Nivel Nacional de la Universidad Nacional de Colombia": [Sección Contenido - Universidad Nacional de Colombia \(unal.edu.co\)](http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=77113)

La **Unidad de Docencia y Formación**, según las directrices de la Vicerrectoría Académica, se encarga de coordinar el diseño, la programación y la evaluación de los programas de pregrado y posgrado y, de los cursos del Programa de Admisión Especial y Movilidad Académica – PEAMA.

De otro lado, la **Unidad de Gestión Integral** tiene entre otras funciones: coordinar, ejecutar y controlar las actividades relacionadas con la administración de los espacios físicos, seguridad y sostenibilidad ambiental, servicios públicos, obras de construcción y remodelaciones, los predios, inmuebles y desarrollo de la planta física, y los activos fijos y su aseguramiento; garantizar que se apliquen los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental de la Universidad en la Sede. Las actividades Administrativas y Financieras son apoyadas por la Gerencia Nacional, Administrativa y Financiera-GNFA⁸.

La Secretaría de Sede es la dependencia encargada de coordinar las actividades secretariales en la Sede; algunas de sus funciones⁹ son: a) Apoyar el proceso de admisión; coordinar el proceso de registro y matrícula; administrar el Sistema de Información Académica; y administrar el Sistema de quejas, reclamos y sugerencias de la Sede en coordinación con la Vicerrectoría General.

3. El **Instituto de Estudios del Pacífico – IEP**, adscrito a SPN -Tumaco, tiene como objeto desarrollar actividades de investigación y extensión en la Sede, en concordancia con las políticas de la Universidad Nacional.

Finalmente, resulta clave tener en cuenta que las funciones de la SPN Tumaco y sus dependencias se articulan en los procesos registrados en la **Tabla 1.**:

Tabla 1. *Procesos por dependencia SPN-Tumaco*

⁸ Artículo 4 de la Resolución 173 de 2014 de la Rectoría, Por la cual se delegan funciones relacionadas con la ordenación del gasto al Director de la sede Tumaco de la Universidad. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=62607

⁹ Artículo 6 de la Resolución 173 de 2014 de la Rectoría, Por la cual se delegan funciones relacionadas con la ordenación del gasto al Director de la sede Tumaco de la Universidad. Recuperado el 01 de marzo de 2021, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d_i=62607

DIRECCIÓN DE SEDE	SECRETARÍA DE SEDE	INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL PACÍFICO
<ul style="list-style-type: none"> • Direccionamiento estratégico institucional. • Mejoramiento de la gestión. • Bienestar universitario. • Gestión de ordenamiento y desarrollo físico. • Gestión del talento humano. • Gobierno y gestión de servicios TI. • Servicios generales y de apoyo administrativo. • Gestión financiera. • Gestión administrativa de bienes y servicios. • Divulgación de la información general. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión administrativa de apoyo a la formación. • Gestión documental. • Divulgación de la información oficial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de la investigación y creación artística. • Gestión de la extensión, innovación y propiedad intelectual. • Gestión de recursos y servicios bibliotecarios. • Gestión de laboratorios.
10 Procesos	3 Procesos	4 Procesos
17 PROCESOS		

2. EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS PLAN GLOBAL DE DESARROLLO (PGD) 2019-2021

EJE 1: HACIA UNA ORGANIZACIÓN CENTRADA EN EL APRENDIZAJE COLABORATIVO

Programa 1: Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural, con responsabilidad social.

Proyecto: Cohorte del programa de pregrado en enfermería de la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá con ciclo completo en la SPN Tumaco.

Logros e Impacto

- Durante el 2021-1S, los estudiantes del programa especial de Enfermería con ciclo completo en Tumaco culminaron la asignatura Prácticas y Habilidades Clínicas Básicas, mediante prácticas hospitalarias en el Hospital San Andrés de Tumaco y el Hospital Divino Niño E.S.E., ambos del Distrito Especial de San Andrés de Tumaco.
- En el 2021-1S los estudiantes del programa de Enfermería tuvieron la oportunidad de participar en diferentes programas relacionados con salud pública y colectiva, organizados por el Hospital Divino Niño E.S.E., en el marco de la asignatura Cuidado de Enfermería en Salud Pública.
- En el 2021-2S, los estudiantes y docentes de la cohorte de Enfermería, realizaron sesiones de socialización en: primeros auxilios psicológicos, guías MhGAP, interrupción voluntaria del embarazo, inmovilización y código verde, entre otros temas. Esto como parte de las

prácticas hospitalarias adelantadas en el Hospital Divino Niño E.S.E., y el Hospital San Andrés de Tumaco.

- En el 2021-2S, los estudiantes del programa de Enfermería desarrollaron las prácticas comunitarias “Salud mental en adolescentes” y “Prevención del embarazo”, en dos instituciones educativas del Distrito. Esto, en el marco de la asignatura Cuidado de Enfermería en salud mental y psiquiatría.
- La Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y la Sede de Presencia Nacional Tumaco, a través del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) de la Sede Tumaco, ofertaron el curso “Atención integral a víctimas de violencia sexual”, para estudiantes y personal de la E.S.E Hospital Divina Niño.
- Durante el segundo semestre de 2021, la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y la Sede de Presencia Nacional Tumaco, realizaron la ceremonia de “Imposición de símbolos”, para los estudiantes de Enfermería, en el marco de la cual ratificaron su vocación. Además, este espacio permitió visibilizar ante instituciones, agentes políticos y la comunidad en general, a los futuros enfermeros y enfermeras que en el corto plazo la Universidad Nacional de Colombia entregará a la sociedad.

Indicadores Relacionados

- Veinticinco (25) estudiantes activos de la cohorte del programa de pregrado en Enfermería con ciclo completo en la SPN Tumaco, con un avance académico promedio del **53,4%**.
- Dieciséis (16) estudiantes del programa de Enfermería participantes del Curso de Atención Integral a víctimas de violencia sexual, organizado entre la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y la Sede de Presencia Nacional Tumaco, a través del Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) de la Sede Tumaco.
- Alianzas estratégicas con dos (2) entidades de salud para el desarrollo de prácticas hospitalarias de los estudiantes de enfermería, a saber:
 - Hospital San Andrés de Tumaco E.S.E
 - Hospital Divino Niño E.S.E

Programa 4: Acompañamiento para la Universidad que aprende.

Proyecto: Acompañamiento para la autonomía y el aprendizaje colaborativo en la Universidad que aprende Sede Tumaco. Este proyecto tiene como objetivo: *Fortalecer las escuelas de tutores, los comités tutoriales y otras estrategias para el acompañamiento académico que favorezcan la disminución de la repitencia en las asignaturas de primeros semestres, la permanencia y el egreso, a través del fomento de la autonomía en los estudiantes de la universidad que aprende.*

Logros e Impacto

- Acompañamiento académico a los estudiantes con un equipo de pares tutores de alta calidad, en ambos periodos académicos (2021-1S y 2021-2S). Para ello, a su vez, se logró:
 - Vincular, para ambos periodos académicos (2021-1S y 2021-2S), un (1) profesional líder pedagógico y una (1) psicóloga para la coordinación y seguimiento del equipo de Pares-Tutores de la SPN-Tumaco; así como, para la organización de las diferentes

actividades programadas para la vigencia 2021, en articulación con la Vicerrectoría Académica.

- Vincular, durante el periodo 2021-1S, trece (13) profesionales en diferentes áreas (Matemáticas, Inglés, Habilidades comunicativas, Química, Fundamentos de mecánica y Programación), quienes conformaron el equipo de pares tutores de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
- Vincular, durante el periodo 2021-2S, catorce (14) profesionales en diferentes (Matemáticas, Inglés, Habilidades comunicativas, Química, Fundamentos de mecánica y Programación, y Fundamentos de administración), quienes conformaron el equipo de pares tutores de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
- Desarrollo de “Talleres de refuerzo en las áreas de Matemáticas, Inglés, Química, Habilidades comunicativas, Fundamentos de programación y mecánica, orientados a potenciar las habilidades de los estudiantes de la Sede Tumaco. Estos se plantearon a partir de las dificultades y dudas identificadas en estudiantes, durante el desarrollo de las clases y las tutorías.
- Participación del equipo de pares tutores (13 pares) de la Sede Tumaco en los seis (6) talleres intersedes, organizados por la Escuela Nacional de Pares Tutores (ENPT) de la Universidad Nacional de Colombia, para el fortalecimiento del proceso de enseñanza de los Pares Tutores desarrollados durante los periodos académicos 2021-1S y 2021-2S.
- Armonización con el “Proyecto: Fortalecimiento y Articulación de las Relaciones Exteriores de la Universidad Nacional de Colombia desde lo local, Regional, Nacional e Internacional”, de la Dirección de Relaciones Exteriores (DRE) de la Universidad Nacional de Colombia. Durante el periodo 2021-1S el área de inglés de los Grupos de Estudio Autónomo de la Sede Tumaco contó con la participación de dos (2) estudiantes auxiliares, financiados por este proyecto.
- Acompañamiento psicológico a los estudiantes participantes de los Grupos de Estudio Autónomo (GEA), orientado a la implementación de estrategias psicopedagógicas para aportar a la permanencia, adaptación y avance del proceso de formación académica de los estudiantes en sus diferentes programas de pregrado.
- Amplia promoción y divulgación de las actividades organizadas por los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) de la Sede Tumaco, a través de los canales oficiales de comunicación de la Sede Tumaco: Facebook, Twitter e Instagram, correo electrónico y grupos de WhatsApp, y la cuenta de Instagram de los GEA de la Sede.

Indicadores Relacionados

- Un (1) profesional líder de los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) y una (1) profesional para acompañamiento psicológico de los estudiantes asistentes a los GEA, vinculados durante la vigencia 2021.
- Trece (13) pares tutores profesionales vinculados para el periodo 2021-1S.
- Catorce (14) pares tutores profesionales vinculados para el periodo 2021-2S.
- Acompañamiento a doscientos treinta y tres (233) estudiantes de primera y segunda matrícula, durante el periodo 2021-1S, en las áreas de Lectoescritura (Habilidades comunicativas), inglés, Matemáticas (Cálculo diferencial, cálculo integral, álgebra lineal y matemáticas básicas), Fundamentos de mecánica, programación y Química.

- Acompañamiento a doscientos treinta y un (231) estudiantes de primera y segunda matrícula, durante el periodo 2021-2S, en las áreas de Lectoescritura (Habilidades comunicativas), inglés, Matemáticas (Cálculo diferencial, cálculo integral, álgebra lineal y matemáticas básicas), Fundamentos de mecánica, programación y Química.
- Dos (2) estudiantes vinculados para el área de inglés de los GEA, a través del proyecto Fortalecimiento y Articulación de las Relaciones Exteriores (DRE) de la Universidad Nacional de Colombia.
- Ocho (8) talleres de formación para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje de los Pares-Tutores de la Sede Tumaco; cuatro (4) en el periodo 2021-1S y cuatro (4) en el periodo 2021-2S.
- Treinta y tres (33) talleres de refuerzo en el periodo 2021-1S, dirigidos a los estudiantes de la Sede Tumaco, encaminados a fortalecer sus competencias de aprendizaje en las áreas de los Grupos de Estudio Autónomo: doce (12) de inglés, seis (6) de Habilidades comunicativas, cuatro (4) de Matemáticas, ocho (8) de Química, y tres (3) en Fundamentos de mecánica y Programación.
- Treinta y dos (32) talleres de refuerzo en el periodo 2021-2S, dirigidos a los estudiantes de la Sede Tumaco, encaminados a fortalecer sus competencias de aprendizaje en las áreas de los Grupos de Estudio Autónomo: nueve (9) de inglés, ocho (8) de Habilidades comunicativas, seis (6) de Matemáticas, cinco (5) de Química, tres (3) de Fundamentos de mecánica y Programación, y uno (1) en Fundamentos de Administración.

Dificultades identificadas

- Aunque se posibilitó la presencialidad como mecanismo de acompañamiento en las diferentes áreas que trabajan los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) de la Sede Tumaco, gran parte de los estudiantes prefirió la virtualidad, lo que afectó el desarrollo y el impacto de algunas actividades que se proyectaban presencialmente.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Generar espacios de diálogo entre los estudiantes y los pares tutores, buscando identificar estrategias que, desde los GEA faciliten la apropiación de los procesos de aprendizaje por parte de los estudiantes.

EJE 2: AVANZANDO EN EL FUTURO PRÓXIMO HACIA LA INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA COMO FACTOR DE DESARROLLO, INNOVACIÓN SOCIAL, INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y EMPRENDIMIENTO CON VALOR CREADO.

Programa 6: Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.

Proyecto: Investigación para el cambio y el avance de la Nación-Sede Tumaco. Este proyecto tiene como objetivo: *Fortalecer la integración de los procesos de formación, investigación y extensión en la SPN de Tumaco, orientada a la gestión de oportunidades en los niveles nacional e internacional.*

Logros e impactos

CONVOCATORIAS INTERNAS

- **La Convocatoria Nacional para el Fomento de Alianzas Interdisciplinarias que articulen Investigación, Creación, Extensión e Innovación en la Universidad Nacional de Colombia 2019-2021:** Un (1) proyecto aprobado y en ejecución.
- **La Convocatoria Nacional para el Fortalecimiento de la Investigación, la Creación y la Innovación en las Sedes de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia 2019-2021:** Tres (3) proyectos aprobados y en ejecución.
- **La Convocatoria Nacional de Apoyo a la Difusión del Conocimiento mediante Eventos de Investigación, Creación e Innovación 2019-2021:** Un (1) proyecto ejecutado.

Convocatoria de Investigación Plan Retorno en la SPN Tumaco: buscaba promover y apoyar el Retorno de los estudiantes PEAMA de la SPN Tumaco al territorio. Durante la vigencia 2021 se formularon y postularon cuatro (4) propuestas, de las cuales dos (2) cumplieron con los TDR de la convocatoria.

Convenios suscritos por SPN Tumaco: se suscribió el **Convenio Específico de Cooperación con la Cámara de Comercio de Tumaco**, cuyo objeto es: *“Aunar esfuerzos para el desarrollo de las opciones de grado inherentes a trabajos de investigación y prácticas o pasantías de extensión de los diferentes programas académicos de la Universidad Nacional de Colombia, promoviendo principalmente el plan retorno de los estudiantes a su territorio, fortaleciendo los procesos de investigación y extensión que contribuyan al objeto misional de las dos instituciones”.*

Indicadores relacionados

- Un (1) proyecto beneficiario Convocatoria Nacional para el Fomento de alianzas interdisciplinarias.
- Un (1) evento virtual **“Primer Encuentro Nacional de Investigación sobre el Pacífico colombiano”**. Con los siguientes indicadores:
 - ✓ 31.858 visualizaciones por Facebook
 - ✓ 6.205 impresiones por Twitter
 - ✓ 682 interacciones por Instagram
 - ✓ 459 visualizaciones por YouTube
- Tres (3) proyectos ganadores de la Convocatoria Nacional para el Fortalecimiento de la investigación.
- Dos (2) proyectos ganadores de la Convocatoria de Investigación Plan Retorno de la SPN Tumaco.
- Un (1) Acuerdo de Voluntad Suscrito.

- Dieciséis (16) facultades y siete (7) Institutos de las ocho (8) sedes de UNAL, articulados en tres (3) proyectos de SGR pre-aprobados convocatoria Bienal Minciencias (proyectos de SIUN).

CONVOCATORIAS EXTERNAS

- ✓ **Convocatoria No. 2 de 2019** “Fortalecimiento IES públicas” del Plan Bienal de Convocatorias del FCT del Sistema General de Regalías de MinCiencias, la SPN Tumaco logró la aprobación del proyecto **“Fortalecimiento de la actividad pesquera artesanal en el Pacífico nariñense Colombiano hacia un aprovechamiento sostenible del recurso. Tumaco.”** Código BPIN 202000100068, Código HERMES: 49521, el cual tuvo como fecha de inicio el 09 de febrero de 2021. – Estado: En ejecución.
- ✓ **Convocatoria No. 896** de Minciencias para el fortalecimiento de capacidades regionales de investigación en salud, la SPN Tumaco participó junto con la Sede Manizales con la propuesta “Aptitud física, variables morfológicas y estado nutricional en escolares de 4 a 17 años, en tres grupos étnicos de la Región Pacífica (Nariño y Chocó), como predictores de morbimortalidad.” Código HERMES: 53503 – Estado: No aprobado.
- ✓ **Convocatoria No. 14 de 2021** asignación CTel del SGR para la investigación y desarrollo avance del conocimiento mecanismo 1:
 - La SPN Tumaco junto con la Sede Bogotá participó con la propuesta “Desarrollo, innovación e investigación en nanomateriales grafénicos a partir de biomásas pretratadas para detección de COVID-19 y mercurio en aguas contaminadas por minería aurífera en el departamento de Nariño. Código HERMES: 54179 – Estado: No aprobado
 - La SPN Tumaco junto con las Sedes Medellín y Palmira, participó con la propuesta “Aprovechamiento de los residuos de pesca a través de digestión anaerobia cómo estrategia de mitigación de la huella de carbono, en el municipio de Tumaco, Nariño”. Código en HERMES 54213 – Estado: Pre- Aprobado, esta propuesta no fue formulada en MGA por decisión de la Sede Medellín.
 - La SPN Tumaco, junto con la Sede Medellín y la Universidad de Antioquia, participó con la propuesta “Dispositivo de bajo costo para la generación de energía eléctrica en zonas no interconectadas costeras a partir de corrientes y oleaje y caracterización detallada del recurso: Caso piloto zonas costeras del departamento de Nariño.” Código HERMES 54213 – Estado: Pre – Aprobado, formulación en MGA – Revisión de requisitos por Minciencias.

GESTIÓN DE PROYECTOS DE VIGENCIAS ANTERIORES – FINANCIACIÓN EXTERNA

La SPN Tumaco a través del Instituto de Estudios del Pacífico avanzó en la ejecución y desarrollo, durante la vigencia 2021, de cinco (5) proyectos de investigación, de los cuales uno (1) se encuentra en etapa de liquidación.

Proyecto: Laboratorios al servicio de la Formación, la Investigación, la Extensión y la Creación. Sede Tumaco. Su objetivo es: *Implementar la primera fase del Sistema de Laboratorios en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco con énfasis en el desarrollo de capacidades en Ciencias Básicas y aplicadas.*

Logros e impactos

El 24 de agosto de 2021, el Comité Académico Administrativo (CAA) de la SPN Tumaco avaló la creación del “Laboratorio Móvil para Ciencias en las áreas de Química, Física y Biología”, mediante la Resolución No. 316 de 2021 de la Dirección de Sede. Éste se encuentra identificado en el Sistema de Información HERMES con el código 840.

Durante la vigencia 2021 se adquirieron equipos y mobiliario para el laboratorio móvil de la Sede Tumaco.

Tabla 2. Equipos y mobiliario del Laboratorio Móvil para Ciencias de la Sede Tumaco

ÁREA	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Química general	Kit Portátil Tradicional Química	3
	KIT Portátil Didáctico para enseñanza de química básica	3
	Kit de modelo Molecular de química	6
Física	Kit Portátil Física Alta tecnología VERNIER	1
	Mecanismo Riel de 1.2 M DTS-GDX	1
	Aparato de fuerza centrípeta GDX-CFA	1
	Lanzador de proyectiles VPL	1
	Kit Portátil Convencional Física	1
	KIT Portátil Didáctico para enseñanza de física Básica	2
Biología	Microscopio binocular compuesto de laboratorio trinocular digital led 40x-1000x con cámara USB	1
	Microscopio binocular led	6
	Estereomicroscopio binocular led dos aumentos (educativo)	2
TOTAL EQUIPOS		28

Indicadores relacionados

- Un (1) Laboratorio Móvil de Ciencias Básicas en las áreas de Química, Física y Biología para la SPN Tumaco.
- Veintiocho (28) equipos de laboratorio de menor cuantía.

- Tres (3) muebles para el almacenamiento de los equipos de laboratorio.
- Veinte (20) sillas y diez (10) mesas.

Proyecto: Fortalecimiento de la infraestructura de recursos y servicios bibliográficos de la Sede Tumaco, cuyo objetivo es *“Fortalecer la infraestructura de recursos y servicios bibliográficos de la sede Tumaco que permita el incremento del desempeño de las funciones misionales de la Universidad y proporcione a la comunidad el desarrollo de destrezas de aprendizaje.*

Logros e impacto

Durante la presente vigencia fue diseñada una nueva distribución del mobiliario adquirido para la biblioteca, con el objetivo de optimizar el espacio actual, velar por la seguridad del material bibliográfico y garantizar la adecuada prestación del servicio a la comunidad universitaria. Esta adecuación garantiza las condiciones óptimas para la preservación de la colección al interior del Centro de Recursos.

Se logró la adquisición de nuevos títulos bibliográficos que buscan suplir las necesidades académicas de la Sede, los cuales fueron identificados gracias al apoyo de la Secretaría de la Sede Tumaco. De igual forma, se gestionó el mantenimiento de la colección actual para la debida sistematización y el correcto préstamo a los usuarios.

Se logró la revisión y caracterización de todos los documentos que componen el proceso, así como, la implementación de la medición de los indicadores, acorde con las políticas actuales dadas desde el nivel Nacional de la Universidad.

Indicadores relacionados

- Ciento ocho (108) libros nuevos adquiridos.
- Trescientos (300) libros catalogados e ingresados al Sistema Aleph.
- Diecinueve (19) estantes nuevos, para la disposición y almacenamiento del material bibliográfico.
- Un (1) equipo deshumidificador.
- Dos (2) equipos de aire acondicionado.
- Cincuenta y cuatro (54) documentos inherentes al proceso de gestión revisados y caracterizados.
- Dos (2) indicadores implementados.

Proyecto: Implementación de la gestión de recursos bibliográficos y servicios bibliotecarios en la SPN Tumaco, cuyo objetivo es: *“implementar la coordinación de la gestión de recursos bibliográficos y servicios bibliotecarios en la SPN Tumaco”.*

Logros e impacto

La SPN Tumaco en cumplimiento de los objetivos y metas del proyecto, logró aunar y optimizar los recursos del proyecto con el proyecto BPUN 500, para la adquisición de estanterías, ya que, los precios presentados por los proveedores sobrepasaron el presupuesto programado.

Con el apoyo de la Dirección Nacional de Bibliotecas, se logró brindar capacitación a los estudiantes de la Sede en los servicios ofertados por el Sistema Nacional de Bibliotecas.

Indicadores relacionados

- Dos (2) estantes, dos (2) archivadores y un (1) punto de atención adquiridos para la disposición y almacenamiento del material bibliográfico y atención al usuario.
- Treinta y dos (32) estudiantes capacitados.

EJE 3: LA UNIVERSIDAD, COMO PROYECTO CULTURAL DE LA NACIÓN, SE ORIENTA A LA CONSTRUCCIÓN, DESDE EL CONOCIMIENTO, DE UNA SOCIEDAD FLEXIBLE, SOSTENIBLE Y EN PAZ QUE SE TRANSFORMA Y ADAPTA PERMANENTEMENTE.

Programa 7: Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.

Proyecto: Extensión universitaria en pro del conocimiento y desarrollo del territorio - Sede Tumaco. Este proyecto de inversión identificado con código 495 tiene como objetivo *“Fomentar el desarrollo de actividades de Extensión Universitaria en la SPN de Tumaco”*.

Logros e impactos

La SPN Tumaco, a través del Instituto de Estudios del Pacífico, en cumplimiento de la función misional de Extensión, propició espacios y encuentros para el desarrollo de cuatro (4) actividades de Educación Continua y Permanente (ECP) en el territorio, (3 presenciales y 1 virtual), financiadas con recursos del proyecto BPUN 495 (Extensión Solidaria).

Estas actividades fueron desarrolladas gracias al trabajo articulado con:

- La Academia Local Cisco, de la Facultad de Administración de la Sede Manizales.
- La Cámara de Comercio de Tumaco.
- La Facultad de Ciencias Humanas de la Sede Bogotá.
- La Unidad de Emprendimiento e Innovación de la Sede Bogotá.

En aras de constituir alianzas mediante acuerdos de voluntades y la realización de una convocatoria dirigida a los estudiantes PEAMA que se encuentran finalizando su programa curricular y desean retornar a su región. La SPN Tumaco logró la suscripción del Convenio Específico de Cooperación con la Cámara de Comercio de Tumaco.

Como aporte a la generación de propuestas de valor para la región, fueron desarrollados de manera presencial dos (2) talleres, dirigidos a jóvenes del Pacífico Colombiano, con los cuales se buscó aportar a la transferencia del conocimiento y la generación de capacidad instalada.

Estas actividades fueron desarrolladas gracias al trabajo articulado con:

- La Unidad de Emprendimiento e Innovación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Sede Bogotá.
- La Cámara de Comercio de Tumaco.

Indicadores relacionados

- Tres (3) actividades de ECP desarrolladas manera presencial.
- Una (1) actividad de ECP desarrollada de manera virtual.
- Articulación con tres (3) facultades de dos (2) sedes andinas y un (1) instituto de la UNAL.
- Doscientos (200) beneficiarios de las actividades de ECP.
- Un (1) Acuerdo de Voluntad Suscrito.

Proyecto: Avanzando hacia una sociedad del conocimiento desde la extensión – nodos fronterizos.

Este proyecto, tiene por objetivo “Contribuir al desarrollo de las capacidades de los estudiantes de la SPN de Tumaco, habitantes, docentes y comunidades de la Región del Pacífico Nariñense, mediante la implementación de programas y proyectos de Extensión, que permitan el intercambio de conocimiento.

Logros e impactos

Desarrollo de dos (2) cursos presenciales como parte de las iniciativas y actividades de ECP, que permitieron la transferencia de conocimiento a las comunidades fronterizas del Pacífico nariñense. Estos cursos se adelantaron en alianza con el Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales – IEPRI y la Cámara de Comercio de Tumaco.

Desarrollo de dos (2) cursos presenciales para propiciar el intercambio cultural de saberes y conocimientos entre las comunidades y la academia en la zona fronteriza colombo-ecuatoriana, que contaron con el apoyo de la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá, la Alcaldía de Tumaco y el Centro Hospital Divino Niño, Tumaco.

Para apoyar el fortalecimiento de los procesos de formación y las habilidades de los docentes de Instituciones Educativas del Distrito Especial San Andrés de Tumaco, la SPN Tumaco desarrolló de manera presencial un (1) curso enfocado en las áreas de conocimiento: Matemáticas, Ciencias y Lenguaje, con el apoyo de la Facultad de Ciencias Humanas de la Sede Bogotá y las Instituciones Educativas de Tumaco.

Indicadores relacionados

- Cinco (5) actividades de Educación Continua y Permanente (ECP) desarrolladas de manera presencial.
- Articulación con dos (2) facultades de una (1) sede y un (1) instituto de UNAL.
- Se contó con el apoyo de más de 10 aliados externos en la región, para el desarrollo de las actividades de Educación Continua y Permanente.
- Noventa y cinco (95) personas beneficiarias de las actividades de ECP desarrolladas.
- Articulación con tres (3) Instituciones Educativas de Tumaco.

GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN

CONVOCATORIAS INTERNAS

- ✓ **Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria (2020):** Dos proyectos que continuaron en ejecución durante la vigencia 2021.
- ✓ **Convocatoria Nacional de Extensión Solidaria (2021):** Dos proyectos en ejecución.
- ✓ **Invitación directa para presentar propuestas de laboratorios de innovación social:** Un (1) proyecto en ejecución en articulación con las sedes Bogotá, Orinoquía, Amazonia, Tumaco, Palmira y Manizales.

Dificultades identificadas del SIUN

- Actualizaciones y fallas de acceso y migración de la información en los aplicativos GESPROY y SPGR y los cambios Normativos Sistema General de Regalías - SGR.
- Demoras en los procesos administrativos y financieros al interior de la Universidad.
- Limitaciones del sistema de información HERMES para la realización de movilidades en la SPN Tumaco, con apoyo de profesores de las diferentes sedes de la Universidad.
- Ausencia de profesionales formados en bibliotecología, en la región.
- Carencia de una Oficina de Gestión de Proyectos – PMO, en la SPN Tumaco.
- Falta de docentes propios.
- Falta de personal de planta para la gestión de los procesos.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento del SIUN

- Fortalecer, aún más, las alianzas y redes de cooperación con todas las sedes de la Universidad, para aportar al beneficio de la sociedad y el territorio.
- Gestionar la creación de una Unidad Administrativa propia en la Sede, para mejorar la eficiencia y eficacia de los procesos administrativos.
- Establecer, con la Dirección Administrativa de la SPN Tumaco, la periodicidad para la realización del mantenimiento preventivo de las instalaciones y equipos dispuestos para la prestación del servicio bibliotecario.
- Brindar inducción y reinducción sobre el manejo del Sistema Aleph al personal que apoya la gestión del proceso en el campus de la SPN Tumaco, con el apoyo de la Dirección Nacional de Bibliotecas.
- Gestionar la asignación de docentes de planta y cargos administrativos de planta, que mejoren el desarrollo de los procesos en la Sede Tumaco.
- Gestionar la conformación de una Oficina de Gestión de Proyectos – PMO.
- Gestionar, junto con la Vicerrectoría de Investigaciones, la parametrización del Sistema de Información HERMES, de acuerdo con las particularidades de una sede de presencia nacional como la Sede Tumaco, para el adecuado registro de su gestión.
- Fortalecer al interior de la Universidad la gestión de regalías, a través de la conformación de un equipo que lidere y soporte las dependencias responsables de la ejecución de los proyectos.

EJE 4: ORGANIZACIÓN SISTÉMICA Y EFECTIVA, QUE EVOLUCIONA A TRAVÉS DEL LIDERAZGO COLECTIVO.

Programa 9: Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.

Proyecto: Fortalecimiento del Sistema de Bienestar Universitario de la Sede Tumaco, con código BPUN 479, orientado a: *Fortalecer las áreas de gestión y fomento socioeconómico, salud, educación inclusiva y asuntos de género, acompañamiento integral/oficina de enlace y actividad física, deporte y cultura en la Sede Tumaco.*

Logros e impacto

- Procesos de articulación con el Sistema de Gestión Ambiental (SGA), el Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SST) y la Cátedra de Inducción a la Vida Universitaria y, con los estudiantes, docentes y administrativos de la Sede Tumaco. Esto permitió el desarrollo exitoso de actividades de corte grupal y la identificación conjunta de problemáticas; así como, el planteamiento de soluciones a corto y mediano plazo.
- Articulación del Sistema de Bienestar con los Grupo de Estudio Autónomo (GEA) y la Secretaría de Sede, lo que fortaleció el acompañamiento integral de los estudiantes.
- Atención psicológica y atención psicosocial, híbridos y permanentes, a los estudiantes de la Sede, durante toda la vigencia 2021.
- Inclusión de nuevo apoyo socioeconómico: apoyo alimentario en modalidad económica, a través del cual se beneficiaron ciento setenta y cuatro (174) estudiantes durante la vigencia.
- Socialización del protocolo de violencias basadas en género con estudiantes de primer semestre en el espacio de la asignatura Cátedra de Inducción para la Vida Universitaria, durante el 15 y el 25 del 2021.
- Conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer con el lema “Pinta el mundo de naranja: ¡Pongamos fin a la violencia contra las mujeres YA!”, el 25 de noviembre de 2021. En este espacio los estudiantes tuvieron una participación especial, emitiendo mensajes y videos en alusión a la temática expuesta, que iniciaron la campaña *Pinta el Mundo de Naranja*.
- Organización y desarrollo de la campaña de concientización: “Pinta el Mundo de Naranja”, orientada a promover la no violencia contra las mujeres, la cual contó con la participación de cuarenta y cuatro (44) estudiantes, quienes produjeron veinticuatro (24) videos que fueron divulgados por los canales de comunicación oficiales de la Sede Tumaco: Facebook, Instagram y YouTube.
- Creación de un colectivo, integrado por la comunidad universitaria, para la promoción y abordaje de asuntos de género en la Sede Tumaco.
- Desarrollo de la “Semana Melo con tu salud” con el tema: Salud Sexual y Reproductiva, desarrollada del 02 al 6 de noviembre del 2021, en articulación la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y la Dirección Nacional de Bienestar Universitario (DNBU), que fue transmitida por la cuenta de Facebook y el canal de YouTube de la Sede Tumaco. Durante el evento, la comunidad académica y la comunidad en general disfrutaron de 14 conferencias con expertos en diferentes áreas de la salud sexual y reproductiva.

- Desarrollo de encuentros virtuales, orientados a la promoción de la cultura del Pacífico Colombiano:
 - ✓ “La Talentiza 2021” (modalidad virtual), desarrollada en julio del 2021 y transmitida por la cuenta de Facebook y el canal de YouTube de la Sede Tumaco. Participaron quince (15) estudiantes.
 - ✓ Noche Mística”, realizada a través de la plataforma de Zoom. Contó con la participación de diez (10) estudiantes, un (1) tutor y un (1) líder de psicología de GEA, como jurados. Los estudiantes concursaron presentando fábulas, cuentos e historias relacionadas con mitos y leyendas del Pacífico, entre las que se encuentran: la Tunda, el Ribiel, la Pata sola y el Duende, entre otros.
- Desarrollo de un encuentro cultural: “La Talentiza 2021” (modalidad presencial). Llevado a cabo en el marco de la Semana Universitaria 2021, en el cual los estudiantes tuvieron la oportunidad de mostrar sus talentos, habilidades, cualidades y destrezas en torno al canto, danza tradicional y declamación de décimas cimarronas.
- Conformación de grupos deportivos en microfútbol, voleibol y baloncesto, masculino y femenino, y dotación de uniformes para su participación en actividades deportivas presenciales, tales como: voleibol femenino y fútbol playa masculino, en el marco del Torneo Deportivo Universitario del Pacífico zona futuro - Enamórate de Tumaco. Evento realizado entre el 28 de marzo y el 3 de abril. Las estudiantes alcanzaron el primer puesto en la categoría de voleibol femenino.
- Campaña de comunicación sobre el compromiso ético institucional de la Universidad Nacional de Colombia y socialización de esta con los funcionarios y contratistas de la Sede Tumaco.

Indicadores relacionados

- Ciento cuarenta y siete (147) atenciones psicosociales en temas tales como: estrés, cierre de ciclos sentimentales, organización de tiempo, desmotivación, trámites académicos, tristeza, entre otros. Algunas se brindaron de manera virtual y otras de forma presencial.
- Ocho (8) sesiones sobre acompañamiento integral en el marco de la asignatura Cátedra de Inducción y Preparación para la Vida Universitaria.
- Diecinueve (19) talleres grupales, orientados a concientizar, sensibilizar y preparar a los estudiantes en su camino en la vida universitaria, en los cuales participaron un total de trescientos sesenta y seis (366) estudiantes de la Sede Tumaco.
- Dos (2) encuentros virtuales con estudiantes PEAMA en movilidad en las cuatro (4) sedes andinas, se contó con la participación de cien (100) estudiantes en movilidad.
- Ciento veintiocho (128) estudiantes admitidos, participantes de la Semana de Inducción 2021-1S (Virtual).
- Ciento treinta y ocho (138) estudiantes admitidos, participantes de la Semana de Inducción 2021-2S (Virtual/presencial).
- Ciento cincuenta (150) estudiantes, participantes del Seminario de Pre-movilidad 2021-1S.
- Ciento cincuenta y cinco (155) estudiantes, participantes del Seminario de Pre-movilidad 2021-2S.
- Siete (7) actividades con los estudiantes de la Sede Tumaco, orientadas a la preparación para el cambio, durante el 2021-1S.

- Nueve (9) actividades con los estudiantes de la Sede Tumaco, orientadas a la preparación para el cambio, durante el 2021-2S.
- Una (1) campaña de concientización (*Pinta el Mundo de Naranja*), orientada a promover la no violencia contra las mujeres. Contó con la participación de cuarenta y cuatro (44) estudiantes, quienes en total produjeron veinticuatro (24) videos que fueron divulgados por los canales de comunicación oficiales de la Sede Tumaco: Facebook, Instagram y YouTube.
- Un (1) colectivo creado para la promoción y abordaje de asuntos de género en la Sede Tumaco, que inicialmente contó con la participación de diez (10) estudiantes de la Sede.
- Catorce (14) conferencias virtuales con expertos sobre la salud sexual y reproductiva, en el marco de la “Semana Melo con tu Salud”, que fueron transmitidas por la cuenta de Facebook y el canal de YouTube de la Sede Tumaco, con las cuales se impactó a nueve mil quinientas quince (9.515) personas y se obtuvieron dos mil setecientos setenta y ocho (2.778) reproducciones. Organizadas en articulación la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y la Dirección Nacional de Bienestar Universitario (DNBU).
- Ciento treinta y ocho (138) estudiantes beneficiarios de un apoyo económico por valor de \$350.000 (por semestre/por estudiante/único pago), para manutención y subsanación de riesgo identificadas. En total se invirtieron \$48.300.000, durante el 2021-1S.
- Ochenta y cuatro (84) estudiantes beneficiarios del apoyo alimentario en modalidad económica por un valor de \$ 238.000 (por semestre/por estudiante/único pago). En total se invirtieron de \$19.992.000, durante el 2021-1S.
- Noventa (90) estudiantes beneficiarios del apoyo alimentario en modalidad económica por un valor de \$238.000 (por semestre/por estudiante/único pago). En total se invirtieron \$21.420.000, durante el 2021-2S.
- Cien (100) estudiantes beneficiarios del apoyo económico por un valor de \$600.000 (por semestre/por estudiante/único pago). En total se invirtieron \$60.000.000 durante el 2021-2S.
- Trescientos seis (306) estudiantes de la Sede Tumaco, inscritos en el programa jóvenes en acción, quienes recibieron incentivos económicos, por valor de un millón de pesos (por semestre), distribuidos en matrícula (\$400.000), permanencia (\$400.000) y desempeño (\$200.000). Este apoyo depende del promedio académico del estudiante.
- Cincuenta cuarenta y tres (143) estudiantes beneficiados del programa Generación E componente Equidad.
- Ciento cuarenta y tres (143) estudiantes beneficiados del programa matrícula cero.
- Dos (2) encuentros culturales virtuales orientados a la promoción de la cultura del Pacífico Colombiano, en los cuales, veinte cinco (25) estudiantes de la Sede Tumaco realizaron presentaciones artísticas. Uno de los eventos, La Talentiza 2021, fue transmitido por la cuenta oficial de Facebook y el canal de YouTube de la Sede Tumaco, llegando a novecientas veintiocho (928) personas y doscientas treinta (230) reproducciones.
- Un (1) encuentro cultural presencial “La Talentiza 2021”, llevado a cabo en el marco de la Semana Universitaria 2021, que contó con la participación de cuarenta y dos (42) estudiantes.
- Una (1) actividad de socialización sobre el compromiso ético institucional, en la que participaron ocho (8) funcionarios y contratistas de la Sede Tumaco.

- Una (1) campaña de comunicación sobre el compromiso ético institucional de la Universidad Nacional de Colombia, compuesta por 14 piezas gráficas sobre los 7 valores del compromiso ético institucional, divulgada por las redes sociales de la Sede Tumaco: Facebook, Twitter e Instagram y a través de la cuenta institucional del área de comunicaciones de la Sede.

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora

- Condiciones no aptas para la atención psicológica individual de los estudiantes de manera virtual: al encontrarse en casa o en salas de internet, al momento de la consulta, los estudiantes resultan rodeados de muchas personas, por lo que se intimidan y la consulta no resulta apropiada.
- Falta de profesionales en las áreas de salud, cultura y deporte, que permitan realizar actividades de forma precisa y continua.
- Recursos e implementos deportivos limitados para el desarrollo de actividades lúdicas y deportivas con los estudiantes de la Sede Tumaco.

Acciones correctivas y planes de mejoramiento

- Desarrollo de más campañas para la comunidad universitaria de la Sede Tumaco, con el objeto de mostrar la importancia de la salud mental.
- Articulaciones o alianzas estratégicas con instituciones del territorio, para fortalecer el desarrollo de actividades deportivas y culturales en la Sede Tumaco.
- Articulación con las diferentes sedes de la Universidad, en un modelo intersedes, para fortalecer todas las áreas del Sistema de Bienestar.
- Gestionar la contratación de profesionales en las áreas de salud, cultura y deporte, que permitan realizar actividades de forma precisa y continua.
- Ampliar cobertura del sistema de bienestar, para dar alcance al personal administrativo y docente de la Sede.

Programa 13: Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.

Proyecto: Transformación de la cultura organizacional desde el enfoque de generación de valor en la Sede Tumaco, identificado con código BPUN 466, cuyo objetivo es: *fortalecer el modelo de gestión por procesos en la Sede para facilitar el ejercicio de las funciones misionales.*

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD (SGC)

Logros e impacto

- Participación en la revisión y actualización documental del proceso “*Gestión administrativa de apoyo a la formación*”. Este trabajo fue liderado por la Vicerrectoría Académica y la

Coordinación Nacional del Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental.

- Atención de la auditoría interna combinada al proceso *Gestión administrativa de apoyo a la formación*, bajo la norma del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 versión 2015, realizada el día 5 de octubre de 2021. En dicha auditoría, el auditor encontró conformes todos los requisitos en la Sede.
- Por otra parte, en el mes de abril, el ente certificador Bureau Veritas realizó auditoría de seguimiento a la Universidad Nacional de Colombia, lo que permitió mantener la certificación del Sistema de Gestión de Calidad, bajo los estándares de la norma ISO 9001 versión 2015. La Sede Tumaco fue incluida en el alcance de dicha certificación.
- Revisión y validación de las propuestas de Tabla de Retención Documental (TRD) presentadas por la Oficina Nacional de Gestión y Patrimonio Documental, aplicables a las dependencias de la Sede Tumaco. Estas fueron revisadas teniendo en cuenta la normatividad de sus funciones, las caracterizaciones de proceso y la documentación relacionada a cada proceso.
- Participación en las sesiones de trabajo convocadas por la Coordinación Nacional del SIGA, con el objetivo de aplicar la metodología institucional para la *Cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos*, en los siete procesos seleccionados para la prueba piloto.
- El nivel de satisfacción de los usuarios de la Sede Tumaco frente al Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) aumentó, pasando de 83% en año 2020 a 100% en la vigencia 2021. Esto, de acuerdo con los resultados de la encuesta de satisfacción institucional.
- Realización de talleres con el propósito de fortalecer el conocimiento del modelo de gestión por procesos en la Sede, en temas como:
 - ✓ Gestión de riesgos.
 - ✓ Trámites y servicios.
 - ✓ Cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos.
 - ✓ Gestión por procesos.
 - ✓ Conociendo el Sistema de Gestión Académico, Administrativo y Ambiental – SIGA.
- Realización de la conferencia virtual denominada “*Probidad, transparencia y acceso a la información pública en la UN*”, en coordinación con la Vicerrectoría General y el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Indicadores relacionados

- Ocho (8) talleres realizados en temas de: *Gestión de procesos, Gestión de riesgos, Trámites y servicios, Cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos y, requisitos comunes de los sistemas de gestión.*
- Ciento quince (115) sesiones de trabajo para la aplicación de la metodología institucional de *Cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos*, en los siete procesos seleccionados para la prueba piloto.
- Cinco (5) propuestas de Tabla de Retención Documental aplicables a las dependencias de la Sede Tumaco, revisadas teniendo en cuenta la normatividad de sus funciones, las caracterizaciones de proceso y la documentación relacionada a cada proceso.

- Ocho (8) procesos con el desarrollo de las etapas de monitoreo y revisión de los riesgos operativos y de corrupción, con la evaluación de sus respectivos controles y planes de tratamiento y/o mejora.
- Una (1) conferencia virtual denominada “*Probidad, transparencia y acceso a la información pública en la UN*”, en coordinación con la Vicerrectoría General y el Departamento Administrativo de la Función Pública, para la comunidad de la Sede.

Dificultades identificadas

- Deficiencia de personal administrativo para liderar los 17 procesos aplicables en la Sede Tumaco, por lo que, se evidencia una sobrecarga en los tres profesores que actualmente están adscritos a la Sede.
- Baja participación de los usuarios de las sedes de presencia nacional en la encuesta de satisfacción institucional.
- Deficiencia en la documentación de acciones de mejoramiento identificadas e implementadas en las dependencias de la Sede.

Acciones correctivas y planes de mejoramiento

- Definir estrategia articulada con la Coordinación Nacional del Sistema de gestión de calidad, para la medición de la satisfacción de los usuarios en las sedes de presencia nacional.
- Analizar y definir estrategia para el mejoramiento de trámites y servicios priorizados en la Sede Tumaco.
- Implementar en los procesos aplicables, la metodología institucional para el control de las salidas no conformes, de manera articulada con la Coordinación Nacional del Sistema de gestión de calidad.
- Dar continuidad a la implementación de la metodología institucional para la cuantificación, medición y seguimiento de la gestión, de acuerdo con los lineamientos emitidos por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística y la Coordinación Nacional del SIGA, aplicable a los siete procesos seleccionados en la prueba piloto.
- Fortalecimiento de la gestión del conocimiento de los procesos.

SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL (SGA)

Logros e impacto

- Fortalecimiento en la implementación de la norma ISO 14001:2015 del Sistema de Gestión Ambiental en la Sede Tumaco.
- Participación de la Universidad Nacional de Colombia en el ranking Internacional GreenMetric.
- Actualización de los protocolos de manejo y disposición de residuos sólidos peligrosos y no peligrosos, en el marco de la propuesta preliminar remitida desde la Coordinación Nacional

de Gestión Ambiental. A nivel de Sede, se realizaron ocho (8) mesas de trabajo con el apoyo del Sistema de Gestión de Calidad (SIGA) y se cuenta con los documentos que están en proceso de revisión para la subsiguiente aprobación.

- Desarrollo de la actividad Florece tu Campus: Adecuación de macetas a partir de llantas usadas, que contó con la participación de 17 estudiantes, quienes realizaron actividades como pintar y sembrar plantas.
- Inventario forestal de la Sede Tumaco para el aprovechamiento de recursos forestales, derivados de los procesos constructivos de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus.
- Proyección de la Sede Tumaco como referente área protegida al aportar a la liberación de 3 especies en el campus, en articulación con la autoridad ambiental Corponariño.

Programa de Gestión Integral del Agua

- Análisis de muestreo de agua potable, residual y cruda, este último, clave en el proceso de obtención del concepto sanitario favorable que otorga el Instituto Departamental de Salud de Nariño, para la actualización del permiso de concesión de agua de la SPN Tumaco (OSE 93 de 2021).
- Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Agua Potable, realizando cambio de material filtrante, retiro de lodos, limpieza del pozo profundo, prueba de trazabilidad, entre otras actividades generales para la optimización de operación del Sistema (OSE 20 de 2021).

Programa Gestión Integral de Residuos No Peligrosos

- Instalación de puntos ecológicos en las zonas comunes de la Sede Tumaco, en cumplimiento de la Resolución 2148 de 2019, donde se estableció el nuevo código de colores unificado para la separación de residuos en la fuente.
- Instalación de caneca rojas, para la disposición de residuos biosanitarios.
- Instalación de nuevos puntos para recolección de botellas plásticas y disposición de pilas usadas.
- Recuperación de material reciclable en las instalaciones del campus de la Sede Tumaco, durante el 2021.

Programa de Gestión Integral de Residuos Peligrosos

- Identificación de residuos peligrosos generados en el campus de la Sede Tumaco durante el 2021. Estos están asociados a las actividades donde se utilizan grasas y aceites para los equipos de mantenimiento de áreas verdes, obteniendo registros inferiores a 1kg/mes.

Programa de Sensibilización y Educación Ambiental

- Participación de la comunidad universitaria en la conmemoración del día de la Tierra (22 de abril de 2021).
- Socialización al personal de vigilancia sobre prácticas para el uso eficiente de la energía, al interior de la Sede Tumaco.

- Fortalecimiento de las campañas de comunicación para la sensibilización del cuidado ambiental y la preservación de los recursos naturales: “Ecotips” y “Ecotips Hogares”, mediante la elaboración de nuevas piezas gráficas, la actualización de imagen e identidad gráfica y la divulgación masiva de los productos en los canales oficiales de comunicación de la Sede Tumaco: Facebook, Twitter e Instagram y la cuenta institucional de comunicaciones.

Indicadores relacionados

- Ubicación de la Universidad Nacional de Colombia en el puesto 55 del ranking Internacional GreenMetric.
- Diecisiete (17) estudiantes participantes de la actividad Florece tu campus, organizada por el Sistema de Gestión Ambiental de la Sede Tumaco.
- Un (1) protocolo actualizado sobre el manejo y disposición de residuos sólidos peligrosos y no peligrosos.
- Un (1) Inventario forestal de la Sede Tumaco para el aprovechamiento de recursos forestales, derivados de los procesos constructivos de la Fase II del Proyecto Tumaco Pacífico Campus.
- Tres (3) especies liberadas en el campus de la Sede Tumaco, en articulación con la autoridad ambiental Corponariño.
- Concepto sanitario favorable para la actualización del permiso de concesión de agua de la SPN Tumaco, otorgado por el Instituto Departamental de Salud de Nariño.
- Planta de Tratamiento de Agua Potable actualizada y en buenas condiciones.
- Cinco (5) puntos ecológicos instalados en la Sede Tumaco para la disposición de residuos sólidos no peligrosos y un (1) prativagón instalado para los residuos peligrosos.
- Cinco (5) canecas rojas instaladas para la disposición de residuos biosanitarios.
- Cinco (5) bombas adquiridas para el transvase de sustancias químicas.
- Un (1) contenedor adquirido para recolección de botellas plásticas, un (1) contenedor para disposición de pilas usadas y siete (7) canastillas para el almacenamiento de residuos posconsumo.
- 103,71 kilogramos de material reciclado (cartón y papel) de las actividades de la comunidad universitaria de la Sede Tumaco, durante el 2021.
- Registros inferiores a 1kg/mes de residuos peligrosos (grasas y aceites para los equipos de mantenimiento de áreas verdes) en el campus de la Sede Tumaco, durante el 2021.
- Cuatro (4) participantes del personal de la Sede Tumaco en capacitación sobre el uso eficiente de la energía en el campus de la Sede.
- Sesenta y cuatro (64) piezas gráficas divulgadas, acerca del manejo de residuos sólidos y el ahorro de agua en casa, en el marco de la campaña Ecotips Hogares.
- Nueve (9) piezas gráficas divulgadas para la conmemoración de días ambientales.
- Veintiséis (26) piezas gráficas actualizadas de la campaña Ecotips y doce (12) piezas gráficas actualizadas para la campaña Ecotips Hogares.
- Ocho (8) Ecotips con temáticas de consumidor responsable, noticias de ¿Sabías qué?, entre otros y seis (6) nuevas piezas gráficas para la campaña Ecotips Hogares.
- Diez (10) piezas gráficas actualizadas con contenido informativo sobre el manejo de

residuos químicos, infecciones y posconsumo.

- Tres (3) piezas gráficas elaboradas con la identificación de aspectos e impactos ambientales.

Dificultades identificadas

- Para el manejo de los residuos peligrosos no se cuenta con un gestor a nivel local, por lo que se tiene que recurrir a los gestores de la ciudad de Pasto, lo que incrementa los costos de disposición final.
- Baja respuesta ante las solicitudes de cotización por parte de los proveedores locales.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Verificar con el área administrativa y financiera las estrategias para un contrato global, que permita realizar la disposición de residuos sólidos peligrosos.
- Potenciar las campañas de información y sensibilización ambiental, que incluyan el desarrollo de estrategias de participación y vinculación de la comunidad académica.
- Construcción de una base de datos de proveedores locales para la Sede.
- Fortalecer el Sistema de Gestión Ambiental en la Sede Tumaco. Para ello, establecer los protocolos y los formatos necesarios para realizar el seguimiento de la gestión ambiental en la Sede, teniendo en cuenta indicadores medibles y trazables.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)

Logros e impacto

- En cumplimiento del programa de auditoría interna combinada 2021, el día 4 de noviembre se atendió la auditoría al sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), de acuerdo con los criterios establecidos por el Decreto 1072 de 2015, la Resolución 777 de 2021 del Ministerio de Salud y el Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV. El auditor encontró conformes todos los requisitos auditados en la Sede Tumaco.
- Implementación del Sistema de Vigilancia Epidemiológica (SVE) para conservación de la voz, dirigido a funcionarios administrativos, docentes y contratistas.
- Realización de medición de ambientes de trabajo, con el propósito de cuantificar los niveles de iluminación existentes en las diferentes áreas y/o puestos de trabajo de la Sede Tumaco.
- Realización de medición de ambientes de trabajo, con el propósito de cuantificar los niveles de ruido, a través de sonometrías, en las diferentes áreas y/o fuentes de ruido en la Sede Tumaco.

Indicadores relacionados

- Índice de frecuencia por enfermedad laboral = cero (0). Para la vigencia 2021 la Sede Tumaco no recibió por parte de funcionarios administrativos y docentes, reportes de incapacidades por enfermedad laboral.

- Índice de severidad por enfermedad laboral = cero (0). Para la vigencia 2021 la Sede Tumaco no recibió por parte de funcionarios, administrativos y docentes, reportes ausencia por enfermedad laboral.
- Tasa de accidentalidad laboral = cero (0), en los semestres 2021-1s: y 2021-2s.
- Quince (15) sesiones de capacitación en temas sobre Seguridad y Salud en el Trabajo, dirigidas a funcionarios administrativos, docentes y contratistas.
- Veinticuatro (24) sesiones de pausas activas realizadas.
- Seis (6) sesiones de trabajo con el Vigía de Seguridad y Salud en el Trabajo de la Sede.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Fortalecer las jornadas de inducción y reinducción, con el propósito de que los funcionarios administrativos, docentes y contratistas, conozcan las acciones desarrolladas en el marco del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y facilitar la participación en las actividades programadas.

Programa 14: Desarrollo Institucional sostenible.

Proyecto: “Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco-Fase 1”, identificado con código BPUN 153. Este proyecto fue formulado en el trienio anterior (2016-2018).

Logros e impacto

En el marco del proyecto en referencia para la vigencia 2021, se continuó con la ejecución de los contratos:

- ✓ **El Contrato Número 14 de 2017**, suscrito con la firma Miroal Ingeniería S.A.S., cuyo objeto es: “CONTRATAR LA CONSTRUCCIÓN DE LAS EDIFICACIONES DE LA FASE 1 DEL CAMPUS DE LA SEDE TUMACO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, BAJO LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE”.
- ✓ **El Contrato número 4 de 2018**, suscrito con la firma Consorcio Intereducativo 2018, cuyo objeto es: “CONTRATAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, CONTABLE, JURÍDICA, SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LOS CONTRATOS DE OBRA Y COMPLEMENTARIAS QUE SE GENEREN EN EL MARCO DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS EDIFICACIONES DE LA FASE 1 DEL CAMPUS DE LA SEDE TUMACO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA”.

A través de los contratos relacionados en los párrafos anteriores, de acuerdo con el informe de la firma interventora, durante la vigencia 2021, se trabajó en:

- La cimentación de los bloques A1 y B1: 100%.
- La cimentación de los bloques C1: 47,37% (9 Barretes fundidos de 19).
- Las Placas de contrapiso de los bloques A1 y B1: 100%.

El Contrato de Obra Civil No. 14 de 2017 terminó por vencimiento del plazo contractual el 23 de septiembre de año 2021, sin que se hubiese agotado la totalidad de su objeto contractual.

Indicadores relacionados

Contrato número 14 de 2017:

- Avance de obra Programado: 100 %
- Avance de obra Ejecutado: 21,16%
- Avance Financiero Programado:100%
- Avance Financiero Ejecutado: 34,99 %

Contrato número 4 de 2018:

- Avance Financiero Programado:100%
- Avance Financiero Ejecutado: 28 %

Dificultades identificadas

De los respectivos informes de interventoría y supervisión del Contrato de Obra Civil No. 14 de 2017, se evidencian principalmente las siguientes dificultades:

- Bajo rendimiento en la ejecución de actividades programadas.
- Utilización de equipos inadecuados.
- Avería en equipos sin solución rápida y óptima para dar continuidad al proceso constructivo.
- Falta de acatamiento a las instrucciones de interventoría y supervisión.
- Acciones unilaterales que afectaron de manera directa el objeto, alcance y obligaciones del acuerdo de voluntades suscrito entre las partes.
- Pese a todos los esfuerzos y requerimientos realizados por la Universidad, el 23 de enero de 2022, plazo máximo para la liquidación del contrato por mutuo acuerdo, no fue posible que el contratista de obra entregara los documentos mínimos requeridos para la suscripción del acta de liquidación.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Actualmente, la Universidad está avanzando con las opciones, diferentes a la liquidación por mutuo acuerdo, para liquidar el contrato.
- La Universidad está adelantando el debido proceso para la liberación de los recursos asociados al **Contrato número 14 de 2017**, y con ello, llevar a feliz término la construcción de la Fase I.
- Está en proceso el siniestro de las pólizas que amparan el contrato de obra civil número 14 de 2017.

Tanto las dificultades acaecidas como las acciones correctivas y de mejora se han puesto en conocimiento de la comunidad del Pacífico Colombiano, a través de la Sede Tumaco con el respaldo de la Alta Dirección de la Universidad.

Proyecto: Actualización de los estudios y diseños de las Fases II y III para la construcción del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, identificado con código BPUN 477. Este proyecto tiene como objetivo actualizar los estudios y diseños para las fases II y III del proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC).

Logros e impacto

Actualización de los componentes técnicos de la Fase III (bloques D1 y C2) del Proyecto Tumaco Pacífico Campus, a saber: estructural, arquitectónico, eléctrico-voz-datos-CCTV, mecánico e hidrosanitario-red contra incendios-gas.

Coordinación técnica entre especialidades para los bloques D1 y C2, correspondientes a la Fase III del proyecto Tumaco Pacífico Campus.

Indicadores relacionados

- 100% de la actualización de los planos y estudios técnicos de la Fase III ((bloques D1 y C2) en los componentes estructural, arquitectónico, eléctrico-voz-datos-C.C.T.V., mecánico e hidrosanitario-red contra incendios-gas

Dificultades identificadas

- Demoras en las entregas finales por parte de los contratistas diseñadores de las especialidades eléctrico-voz-datos-C.C.T. V e hidrosanitario-R.C.I.-gas

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

En el desarrollo de este proyecto para la vigencia 2021 no se presentó la necesidad de implementar acción correctiva o plan de mejora alguno.

Proyecto: Construcción de la Fase II - Campus Tumaco Pacífico de la sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el Municipio de Tumaco, identificado con código BPUN 559. Este proyecto tiene como objetivo ampliar la infraestructura física del campus de la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, en el marco del proyecto Tumaco Pacífico Campus (TPC).

Logros e impacto

- Actualización del presupuesto de la Fase II del proyecto Tumaco Pacifico Campus a precios de 2022.
- Elaboración de un estudio de mercado con el fin de conocer y analizar las condiciones, características y tendencias del mercado actual para el proceso de licitación pública de la obra civil de la Fase II del proyecto Tumaco Pacifico Campus.

Indicadores relacionados

- Gestión ante la Alta Dirección de la Universidad Nacional de Colombia de recursos por valor de **\$5.714.812.172**, con el fin de completar la financiación de la Fase II del proyecto Tumaco Pacifico Campus. Este faltante presupuestal fue identificado tras la pandemia derivada de la COVID-19 y la actualización presupuestal.

Dificultades identificadas

- La pandemia derivada de la COVID-19, que afectó el inicio de la obra civil, durante el 2020 y el primer semestre de 2021, por lo cual, no se pudo avanzar con la contratación de la obra civil y su correspondiente interventoría.
- Incremento de los costos de los materiales de obra, por efecto de la crisis económica derivada de la pandemia COVID-19.
- Carencia de equipos técnico y financiero, tanto en la sede Tumaco y como en el Nivel Nacional, para la ejecución del proyecto la Fase II del proyecto Tumaco Pacifico Campus.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Mediante la Resolución de Rectoría No. 983 de 17 de diciembre 2021 se designó a la Vicerrectoría de la Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia para la gerencia técnica del proyecto, a través de la Dirección Desarrollo Físico y Ordenamiento Territorial. La operación administrativa y financiera estará a cargo de la Dirección Financiera y Administrativa de la Sede Bogotá.

Proyecto: Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión informática y comunicación en la Sede Tumaco, identificado con código BPUN 453. Este proyecto tiene como objetivo: *Mejorar la gestión de informática y comunicaciones en apoyo a las funciones misionales de la sede Tumaco.*

Logros e impacto

- Adquisición de equipos de infraestructura tecnológica y adecuaciones para su instalación, buscando contribuir a la eficacia de actividades misionales, de los procesos y las oficinas de la sede, a saber:
 - ✓ Adecuación instalación Telefonía IP.
 - ✓ Adecuación conexión wi-fi – (Access Point).
 - ✓ Equipos de testeo, etiquetado y ponchadora para la infraestructura de Red.

- ✓ Televisores para Aulas y Cámaras de Videoconferencias.
- ✓ Recuperación y operatividad Circuito Cerrado de Televisión – CCTV.
- Implementación de la solución de seguridad Kaspersky Endpoint Security For Business, una poderosa herramienta que le permitirá aumentar la seguridad y eficacia en toda la organización.
- Aumento en el ancho de banda en los canales internet y WAN, pasando de 18 MB (12 internet y 6 WAN) a 34 MB (29 de Internet y 6 WAN).

Indicadores relacionados

- **Durante la vigencia 2021 fueron adquiridos:**
 - ✓ 9 Teléfonos Ip marca Avaya – 1608.
 - ✓ 4 Televisores de 65”.
 - ✓ 4 Cámaras Web Logitech – BCC950.
- **Solución de seguridad Kaspersky - Antivirus**
 - ✓ Alistamiento Servidor de Administración.
 - ✓ Instalación consola de administración.
 - ✓ Despliegue agente de Red.
- **Migración con el nuevo servicio de internet.**
Se obtuvo un ancho de banda de 35 Mb:
 - ✓ 29 MB de Internet.
 - ✓ 6 MB de WAN.
- **Recuperación y operatividad Circuito Cerrado de Televisión – CCTV**
 - ✓ 12 Cámaras CCTV

Dificultades identificadas

- No se cuenta con un técnico para apoyo en temas TI y en contingencias, en caso de ausencia del profesional.
- No se cuenta con un Backup o respaldo de internet.

Acciones correctivas o planes de mejoramiento

- Con el ánimo de fortalecer la gestión de servicios de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con un enfoque centrado en el usuario, se requiere la asignación de un recurso humano adicional para los temas de TI en la sede.
- Implementación de un enlace Backup de Internet en la SPN Tumaco, con el fin de alcanzar alta disponibilidad en los servicios de Telecomunicaciones ofrecidos por la Sede, en caso de fallo o corte de la fibra óptica.
- Adquirir 8 Ap. (Access Point), para cubrir las zonas del campus de la Sede Tumaco, en las que se requiere conectividad, y aún no está disponible, a saber: canchas múltiples, gimnasio pasivo y portería.

3. ACCIONES IMPLEMENTADAS EN EL MARCO DE LA EMERGENCIA CAUSADA POR LA PANDEMIA COVID-19.

Durante los dos periodos académicos del 2021, la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia se acogió a los lineamientos del gobierno nacional y las directrices impartidas por la Universidad, en el marco de la emergencia sanitaria por la propagación del coronavirus – COVID-19.

A continuación, se presentan las principales acciones asociadas a la mitigación y prevención del contagio por COVID-19, desarrolladas en la Sede Tumaco:

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

- ✓ Implementación de mecanismos para el desarrollo de clases de manera remota, como: Videoconferencias, disponibilidad de clases grabadas para acceso offline, recursos de la web 2.0 para el desarrollo de las clases, evaluación y seguimiento al desarrollo de las clases remotas.
- ✓ Acompañamiento de los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) a los estudiantes de la Sede Tumaco, mediante modalidad remota, a través de plataformas como: Google Meet, WhatsApp y Facebook Live. Los estudiantes tenían la opción de elegir el canal más asequible para sus encuentros remotos.
- ✓ Fortalecimiento del equipo de pares tutores (13 pares) de la Sede Tumaco.
- ✓ Acompañamiento psicológico a los estudiantes participantes de los Grupos de Estudio Autónomo (GEA), orientado a la implementación de estrategias psicopedagógicas para aportar a la permanencia, adaptación y avance del proceso de formación académica de los estudiantes en sus diferentes programas de pregrado.
- ✓ Amplia promoción y divulgación de las actividades organizadas por los Grupos de Estudio Autónomo (GEA) de la Sede Tumaco, a través de los canales oficiales de comunicación: Facebook, Twitter e Instagram, correo electrónico y grupos de WhatsApp, y la cuenta de Instagram de los GEA de la Sede.
- ✓ Elaboración de la matriz de oferta académica con base en la estructura curricular de cada plan de estudios.
- ✓ Programación 2021-1, se ofertaron 16 asignaturas en 46 grupos.
- ✓ Programación 2021-2, se ofertaron 16 asignaturas en 42 grupos.
- ✓ Seguimiento a las actividades académicas: se realizaron 7 encuestas con su respectivo informe para cada período, el cual incluye porcentajes de participación en las clases, avance de la asignatura, herramientas utilizadas por los profesores, entre otros.
- ✓ Creación y dotación del “Laboratorio Móvil para Ciencias en las áreas de Química, Física y Biología” (Resolución No. 316 de 2021 de la Sede Tumaco).
- ✓ Adquisición de equipos de infraestructura tecnológica y adecuaciones de las aulas, para facilitar la enseñanza remota y la enseñanza híbrida. Entre octubre y noviembre del 2021 se iniciaron las actividades académicas híbridas.

GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS

- ✓ Continuidad de la campaña de comunicación, invitando a la comunidad universitaria a consultar las publicaciones electrónicas, científicas y de creación artística, ofertadas en el portal de Biblioteca Digital como apoyo al desarrollo de las actividades académicas e investigativas. Organizada por la Biblioteca de la Sede Tumaco.
- ✓ Fortalecimiento de la infraestructura de recursos y servicios bibliográficos de la Sede Tumaco.

BIENESTAR UNIVERSITARIO

- ✓ Continuidad de espacios amigables virtuales, a través de llamadas telefónicas, correo electrónico, redes sociales.
- ✓ Servicio de atención psicológica en primera escucha.
- ✓ Atención psicológica y atención psicosocial, híbridos y permanentes, a los estudiantes de la Sede, durante toda la vigencia 2021.
- ✓ Promoción y difusión de piezas gráficas para convocar la participación de la comunidad universitaria en los talleres de cuidado de la salud mental.
- ✓ Desarrollo de talleres de acompañamiento a la vida universitaria y salud mental en el marco de la Cátedra de Inducción a la vida Universitaria.
- ✓ Encuentros virtuales entre los directivos de la Sede Tumaco y estudiantes PEAMA de la Sede Tumaco en etapa de movilidad en las cuatro (4) sedes andinas.
- ✓ Articulación del Sistema de Bienestar con los Grupo de Estudio Autónomo (GEA) y la Secretaría de Sede, lo que fortaleció el acompañamiento integral de los estudiantes.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST)

- ✓ Divulgación ante funcionarios, administrativos y contratistas de la Sede Tumaco, de los lineamientos sobre el manejo de incapacidades médicas por Infecciones Agudas Respiratorias (IRA) y reporte de caso confirmado, sospechoso o probable de enfermedad Covid-19 (Deroga la Circular 5 de la Vicerrectoría General de 2020).
- ✓ Desarrollo de sesiones virtuales de prevención de riesgo psicosocial, derivado de la pandemia ocasionada por COVID-19, en temas como: manejo del tiempo, trabajo en casa y salud mental.

SISTEMA DE GESTIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL (SGA)

- ✓ Implementación del Protocolo de Limpieza y Desinfección de áreas, superficies y equipos, de la Sede Tumaco.
- ✓ Implementación del protocolo para la disposición de Residuos Biosanitarios, generados por la comunidad universitaria de la Sede Tumaco.

COMUNICACIONES

- ✓ Difusión de información relacionada con la prevención del contagio del virus COVID-19, en el marco de la campaña de comunicación de Unimedios: #SomosPrevención. Incluyó la divulgación, a través de los canales oficiales de comunicación de la Sede Tumaco, de diferentes

productos de comunicación: piezas gráficas, videos, gifs, con información emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia.

- ✓ Implementación de la campaña #YoMeVacuno, organizada por la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional de Colombia, encaminada a la promoción de la vacunación entre los miembros de la comunidad universitaria, desde el testimonio y la explicación sobre la vacunación de médicos y enfermeros de la Universidad.

GESTIÓN DOCUMENTAL

- ✓ Uso de la cuenta de correo electrónico `ventanilla_tum@unal.edu.co`, para la recepción, radicación y distribución de los comunicados oficiales de la Sede Tumaco.
- ✓ Divulgación de la política de administración de correspondencia y la Resolución de Rectoría No. 312 de 2021.
- ✓ Capacitación en política de administración de correspondencia, con la participación de 19 funcionarios y contratistas de la Sede.

4. ACCIONES O ESTRATEGIAS ADELANTADAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Para la SPN Tumaco de la Unal resulta de suma importancia aportar a la promoción y cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En concordancia, durante la vigencia 2021, a través de sus diferentes procesos, proyectos y actividades de formación, investigación y extensión en la región del Pacífico Colombiano, contribuyó al cumplimiento de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), lo que corresponde al 100% de los objetivos.

Ahora bien, un elemento significativo de la gestión adelantada por la Sede Tumaco durante el 2021 tiene que ver con la **apertura de espacios de diálogo e intercambio de saberes y conocimientos** entre la comunidad académica y las comunidades e instituciones de la región, encuentros organizados por el **Centro de Pensamiento en Asuntos Estratégicos del Pacífico Colombiano**, desde la **Dirección de la Sede Tumaco**, entre los que se destacan:

- La recolección de **160 propuestas** de la comunidad académica y las comunidades de la región en torno a los 9 temas estratégicos de la iniciativa de la Universidad Nacional de Colombia: **Convergencia por Colombia**¹⁰.
- El desarrollo del evento: **Encuentros Ciudadanos Sede Tumaco: El pacto fiscal y el fortalecimiento de la democracia desde una mirada afrocolombiana**, como aporte de la Sede Tumaco para a la iniciativa Convergencia por Colombia Instituto de Liderazgo UNAL. Esta actividad tuvo un total de 40 participantes y presentó 73 reproducciones en el canal de YouTube de la Sede Tumaco en su transmisión diferida.
- La organización y desarrollo de las **Mesas de Diálogo: Mujeres, Saberes y Ciencias**, organizadas en articulación con el **Centro de Pensamiento para el Fortalecimiento del Liderazgo y Empoderamiento de la Mujer Colombiana en STEM**, cuyo objetivo fue **aportar a la construcción de la línea base de políticas públicas en educación STEM para las niñas**,

¹⁰ Ejes temáticos de la iniciativa Convergencia por Colombia de la Universidad Nacional de Colombia: 1) Fortalecimiento de la democracia e implementación plena de la Constitución Política de 1991, 2) Derecho a la salud y sistema de salud, 3) Estado de derecho, protesta social y fuerza pública, 4) Implementación plena de los Acuerdos de Paz como condición de convivencia democrática, 5) Juventud y ciudadanía ampliada, 6) Pacto fiscal y desarrollo económico y social incluyente, 7) Derecho a la educación y acceso equitativo al conocimiento, 8) Cambio cultural, 9) Pacto por la vida.

jóvenes y mujeres del Pacífico Colombiano. En el marco de esta iniciativa se inscribieron un total de **122 personas**, entre comunidad académica, instituciones y comunidades de la región, y se recogieron un total de **41 propuestas**. Esta actividad fue transmitida por los canales de YouTube de la Facultad de Ingeniería de la Sede Bogotá, la Facultad de Minas, Televisión UNAL y la Sede Tumaco, presentando un total de **1.434 reproducciones**; y por la cuenta de Facebook de la Sede Tumaco, logrando llegar a **2.000 personas alcanzadas**.

5. CONCLUSIONES

La Sede de Presencia Nacional Tumaco se encuentra ubicada en el Pacífico Colombiano, específicamente en el Distrito Especial San Andrés de Tumaco, es una apuesta de la Universidad Nacional de Colombia por llevar educación de alta calidad a las regiones apartadas del país, que históricamente han sufrido el flagelo de la guerra y la brecha en educación, y atender temas fronterizos estratégicos. A través de esta sede, el conocimiento que se gestiona en las diferentes sedes andinas y demás sedes de presencia nacional, de la Universidad Nacional de Colombia, fluye hacia el Pacífico colombiano y nos permite insertarnos con actividades y proyectos en la Alianza del Pacífico y la Región Asia Pacífico, para la formación integral de nuestros estudiantes, el bien común y el buen vivir de las comunidades.

La Sede Tumaco brinda oportunidades de educación superior a la Región del Pacífico Colombiano y el departamento del Putumayo, para formar integralmente y con estándares de calidad, el capital humano que requieren. Con ello, se verán beneficiados los estudiantes, los territorios, las organizaciones, las regiones y el país. Está demostrado que la competitividad y la sustentabilidad de un país depende de la calidad de la formación que se brinde a su población.

Sin lugar a duda, uno de los mayores logros de la Sede Tumaco en esta vigencia son sus primeros 8 egresados, profesionales en las áreas de ingeniería, informática, ciencias económicas y arquitectura, quienes desde sus conocimientos y habilidades podrán aportar al desarrollo social, económico, político, ambiental y cultural del Pacífico Colombiano.

Pese a la crisis de salud derivada de la Pandemia de la COVID-19, la SPN Tumaco articuladamente con la Alta Dirección de la Universidad, estableció diferentes estrategias para continuar con el proceso formativo de sus estudiantes, el desarrollo articulado de los fines misionales y la gestión administrativa, alcanzando logros significativos. Con este fin se brindaron apoyos económicos para manutención y alimentación, se brindó acompañamiento psicológico, se fortaleció el Sistema de Recursos Bibliotecarios, se creó el laboratorio móvil en ciencias básicas y se adecuaron las aulas de docencia con sistemas tecnológicos que facilitan la enseñanza remota e híbrida.

Durante la vigencia 2021, la Sede Tumaco se destacó por ofertar y dar continuidad a programas académicos, que responden a las necesidades, retos y oportunidades de la región, entre los que se encuentran:

El **pregrado de Enfermería con ciclo completo en la Sede Tumaco**, en el que participan 25 jóvenes de la región, quienes a diciembre de 2021 presentaron un avance en su programa académico del 53.4%.

El programa de posgrado: **Especialización en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (DIH)**, ofertado por la Sede Tumaco en convenio con la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de la Sede Bogotá. En el que se tienen 7 estudiantes matriculados activos.

Durante el trienio 2019-2021, la SPN Tumaco ha operado bajo un modelo intersedes, a través del cual se articula con las sedes andinas y las otras sedes de presencia nacional para brindar educación de alta calidad y aportar en la formulación y el desarrollo de proyectos estratégicos para la región. Complementariamente ha mantenido un importante relacionamiento con entidades del Distrito Especial San Andrés de Tumaco, tales como: la Alcaldía Distrital, la Cámara de Comercio, la Diócesis de Tumaco, el Hospital de San Andrés de Tumaco, el Hospital Divino Niño, el Centro de Investigación El Mira de Agrosavia, entre otras. Esto ha permitido a la Sede Tumaco la gestión de importantes proyectos de investigación y extensión, ante entidades externas de orden nacional, con una importante participación de las comunidades del Pacífico Colombiano. Uno de estos, gestionado ante Minciencias para ser financiado, con recursos del Sistema General de Regalías, por valor de 2.500 millones, tuvo acta de inicio en el primer semestre del 2021.

Además, se han desarrollado diferentes proyectos de innovación social con impacto en diferentes poblaciones (niños, jóvenes y adultos), tales como: Vacaciones Científicas: Construyendo juntos los sueños de Tumaco, Taller de Diseño e Innovación e Innovación Comunitaria (TaDIC) – “Reconstrucción del Tejido social, aporte a la consolidación de la paz”.

En alianza con la Facultad de Derecho y Ciencias políticas, se logró ofrecer el Consultorio Jurídico a las comunidades de la zona de influencia de la SPN Tumaco, con un gran impacto.

El **Proyecto “Tumaco Pacífico Campus”** de la Universidad Nacional de Colombia, comprende un componente académico y un componente de Infraestructura, complementarios y fundamentales para el cumplimiento de los fines misionales de nuestra alma máter en la Región del Pacífico Colombiano. Sin embargo, durante el año 2021, se presentaron situaciones por parte de la empresa contratada para construir los edificios de la Fase I del Campus de Tumaco, de tal manera que: el contrato de obra civil finalizó en septiembre de 2021 por vencimiento del plazo, sin alcanzar el objeto contractual, con un avance físico del 21.16% y un avance financiero del 34.99%, según lo indicado por la firma interventora.

La Universidad avanza con las acciones enmarcadas en el debido proceso para liquidar el contrato, liberar los recursos y llevar a feliz término la construcción de la Fase 1 del TPC. Esta administración está comprometida con su desarrollo y sigue gestionando estrategias para avanzar con la **construcción de la infraestructura física de su campus**, para atender óptimamente los diferentes procesos de formación, investigación y extensión.

La Dirección de la Sede Tumaco, con el respaldo de la Alta Dirección de la Universidad, ha realizado la socialización del estado actual de la construcción con la comunidad objetivo del proyecto educativo, a fin de brindar de forma permanente a la sociedad la mayor claridad y transparencia en los procesos, procedimientos y uso de los recursos públicos asociados a estos contratos.

La ejecución de los recursos de inversión asignados a cada proyecto en la SPN Tumaco, para el trienio 2019-2021, fue en promedio del 90%, con excepción del BPUN 153 (El proyecto de construcción del Campus de la Sede Tumaco-Fase I). Dado que, en algunos proyectos, no fue propicio ejecutar algunas actividades por la emergencia derivada de la pandemia.

FIN DEL DOCUMENTO



BALANCE
VIGENCIA 2021
SOCIAL