



sede TUMACO

2019-2021



PLAN DE ACCIÓN SEDE TUMACO

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO DIRECCIÓN DE LA SEDE TUMACO

1ª edición, diciembre de 2019, Bogotá, Colombia Periodicidad de la Publicación: trienial

Directora Amanda Lucía Mora Martínez

Equipo de trabajo John Josephraj Selvaraj Wilman Antonio Delgado Ávila

Diseño y diagramación Laura Arosa

Diseño Carátula Laura Arosa

Colaboradores Jorge Andrés Riveros Diana Marcela Vivas

Dirección de Sede

Calle 44 # 45-67. Unidad Camilo Torre. Bloque A-1. Oficina 901. Bogotá D.C.

Conmutador: (1) 3165000. Ext: 10547

Mail: sedetumaco@unal.edu.co

Web: www.tumaco-pacifico.unal.edu.co

1	Pres 05	Presentación 05	
2	Intro 08	Introducción 08	
3	$\frac{\text{Cont}}{13}$		
4		Marco Institucional del Plan de Acción de la Sede 2019-2021	
_	1.1	Elementos que fundamentan la <u>est</u> rategia de la Universidad	
_	1.2	Componente estratégico Plan Global de Desarrollo 2019-202 34	
5		Plan de Acción de la Sede Tumaco	

TABLA DE CONTENIDO

5.1	Herramientas de participación colectiva para la construcción del plan 45
5.2	Diagnóstio de la Sede Tumaco 48
5.3	Énfasis estratégicos 51
5.4	<u>Pro</u> yectos de Inversión 57
5.5	Acciones que aportan al PAS y al PGD 102
6 Financ	ciación

104

EQUIPO DIRECTIVO SEDE TUMACO

DOLLY MONTOYA CASTAÑORectora

PABLO ENRIQUE ABRIL CONTRERASVicerrector General

AMANDA LUCÍA MORA MARTÍNEZDirectora

JOHN JOSEPHRAJ SELVARAJ
Director Instituto de Estudios

del Pacífico

WILMAN ANTONIO DELGADO ÁVILASecretario de Sede





PRESENTACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia ha puesto su mirada en la realidad social, económica y política del país y, en particular, en la importancia de ofrecer educación superior de alta calidad a las comunidades del Litoral Pacífico Colombiano, en donde la creación de la Sede de Presencia Nacional Tumaco resulta un acierto; pese a que, su puesta en marcha es un verdadero reto.

El Pacífico Colombiano posee una inmensa riqueza territorial y natural, y una excelente ubicación geoestratégica, lo que le confiere ventajas potenciales económicas invaluables. Infortunadamente, por estas mismas ventajas, sus poblaciones han sufrido por años el flagelo de la guerra, el narcotráfico y, una constante violación a los derechos humanos. En consecuencia, las comunidades del Pacífico Colombiano viven situaciones de conflicto, inequidad, desigualdad, inseguridad, y desesperanza, entre otras; que contrastan con su resiliencia y capacidad organizativa, calidad humana, saberes y deseos de rescatar su territorio de la guerra. Es esto último, lo que nos motiva a trabajar en esta bella región; de ahí la idea de nuestra Rectora, la doctora Dolly Montoya Castaño, "Bajar la Paz de los escritorios a los Territorios".

En ese orden de ideas, la presencia de la Sede Tumaco en el Litoral Pacífico Nariñense, específicamente en el distrito especial de San Andrés de Tumaco, es un faro de luz y esperanza,

Render de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco progreso, y un espacio de reconciliación, que debe direccionarse a la formación de lideresas y líderes capaces de impulsar una transformación social, orientada hacia la recuperación íntegra de la identidad cultural de sus comunidades; el manejo sustentable de los recursos naturales, para el desarrollo de actividades económicas estables; la generación de empresas ya ante todo, la defensa del bien común sobre los intereses particulares.

En coherencia con esto, el Plan de Acción de la Sede Tumaco 2019-2021 se orienta estratégicamente al fortalecimiento de la educación con enfoque territorial, como eje principal para avanzar en la construcción de la paz. El plan incluye acciones que convocan la participación de la comunidad universitaria, los gobiernos, locales, regionales y nacional, el sector productivo y, las comunidades de la región; se espera trabajar mancomunadamente, desde el reconocimiento y el respeto de los derechos humanos y la identificación de problemas y realidades propias de los territorios, buscando soluciones apropiadas y pertinentes.

Ahora bien, son grandes los problemas y los retos frente a la consolidación de la Educación Superior en el Pacífico Colombiano, si se considera que históricamente ha sido una región golpeada por la violencia y olvidada por el Estado, con una baja cobertura y carente de una política pública en educación, que propenda



Foto Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco



por los recursos y una infraestructura adecuada para ofrecer una formación superior de alta calidad. Esto, sin duda afecta la ejecución del Plan de Acción de la Sede, pero vale la pena enfrentar las dificultades y trabajar por el territorio y sus habitantes, en pro de una educación de alta calidad, incluyente y equitativa, conforme con los fines misionales de la Universidad. Con ello, la Sede de Presencia Nacional Tumaco contribuye significativamente a la consolidación del Proyecto Cultural y Colectivo de Nación de la Universidad Nacional de Colombia (2019-2021).

Amanda Lucía Mora Martínez Directora

INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción de la Sede Tumaco 2019-2021 es la hoja de ruta que, en armonía programática con el Plan Global de Desarrollo (PGD) "Proyecto Cultural y Colectivo de Nación", orientará durante el trienio el creciiento y desarrollo de la Sede, mediante políticas, programas, proyectos y actividades articuladas al contexto territorial. De esta manera, el plan está pensado desde la región y para la región, considerando las necesidades de las comunidades, las condiciones de desarrollo del territorio y, por supuesto, las capacidades de la Universidad y el contexto institucional que ampara el PGD.

En el sentir de construir sobre lo construido, este plan de acción busca fortalecer y/o consolidar lo adelantado en el trienio anterior (2016-2018) y desarrollar nuevas actividades enmarcadas en los siguientes énfasis estratégicos:

- •Educación con enfoque territorial como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano, •Reconstrucción del tejido social aporte a la
- •Reconstrucción del tejido social aporte a la consolidación de la Paz y,
- •Gestión estratégica efectiva para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

De esta forma, el plan de acción de la Sede, para el trienio 2019-2021, contribuirá al desarrollo económico, social y cultural de la región del





Centro de Estudios del Pacífico Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco

Pacífico Colombiano, mejorando la visibilidad y el impacto de la universidad en la región. De otro lado, fija metas articuladas al desarrollo de la sede, la Universidad, el sistema de educación superior, la región y el país; en consecuencia, su logro impactará los indicadores característicos de cada uno de estos actores.

Teniendo en cuenta que, el plan es un mecanismo de acción, a través del cual se establecen compromisos con la institución, la comunidad académica, la sociedad y la región, en su co-construcción participaron docentes, estudiantes y administrativos; así como, diferentes actores locales y regionales, entre los que se incluyen el gobierno, el sector productivo y las comunidades. Todos ellos, desde sus conocimientos, saberes, experiencias y experticias, aportaron a la identificación de las líneas estratégicas y sus respectivos proyectos.

La metodología aplicada para la construcción del Plan de Acción de la Sede, en primera instancia obedeció a la figura estatutaria de claustros y colegiaturas; con la participación de profesores de planta de las diferentes sedes andinas y, estudiantes y administrativos de la Sede Tumaco. Adicionalmente, se desarrollaron dos (2) mesas regionales; una de estas dedicada exclusivamente al tema cultural, "Diálogo de Maestros por el fortalecimiento de la cultura tumaqueña", en la que participaron los directo-

res res de las principales Escuelas de Música de Tumaco y profesores de la Facultad de Artes de la Sede Bogotá.

Lo anterior permitió identificar líneas de trabajo conjuntas, entre las que se destacan: educación, arte, cultura, ciencia, tecnología e innovación, ordenamiento territorial; estas se consideraron para la construcción del Plan de Acción de la Sede Tumaco 2019-2021, el cual se desglosa en las siguientes secciones.

Considerando que la Sede Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, es relativamente joven, si se toma como referencia el año (2015), fecha en la que se dio inicio a las actividades de formación en el nivel de pregrado. Se encontró pertinente dedicar un capítulo del presente documento a su contextualización.



Inauguración Taller de Diseño e Innovación Comunitaria TaDIC 2019

CONTEXTO DE LA SEDE

En el suroccidente del Pacífico Colombiano, en el departamento de Nariño, cerca de la frontera con el Ecuador, se ubica el distrito especial San Andrés de Tumaco, conocido como la «Perla del Pacífico». Con una extensión de 3.778 km², Tumaco es el segundo municipio más extenso de Colombia; cuenta con una enorme diversidad biológica, variedad de recursos forestales, planicies fluvio-marinas, gran bioma de bosque húmedo y, la presencia de paisajes marítimos como: la bahía de Tumaco, el cabo Manglares, El Morro y La Barra. Además Tumaco, es considerado el segundo puerto más importante del Pacífico Colombiano

De acuerdo con el censo del DANE de 2005 con proyección al 2015, Tumaco cuenta con una población cercana a los 204.000 habitantes, de los cuales el 44% se encuentra en la zona rural y 56% en la zona urbana. Casi el 90% de la población tumaqueña es Afro-colombiana, el 4% pertenece a una etnia indígena, y el 6% no se identifica con ningún grupo. Gracias a dicha confluencia de pueblos, Tumaco tiene una riqueza cultural y étnica invaluable, en donde se destaca su música de la marimba de chonta (1), tambores y cununos, sus legendarias décimas cimarronas, sus festividades como los Carnavales del Fuego y el Festival del Currulao, su gastronomía y su religión.

Pese a lo anterior, las oportunidades laborales en el distrito especial son mínimas, únicamente el 3% de la población cuenta con una actividad económica estable. Las actividades económicas de la población están enfocadas principalmente a la pesca artesanal con un 90%, y en menor proporción a las actividades maderables (6%) y la agricultura (4%) (2).

En consecuencia, en Tumaco se presentan altos índices de pobreza, desigualdad, escaso desarrollo económico, y una fuerte presencia de grupos al margen de la ley. Al no contar con opciones de vida y la garantía de derechos fundamentales, como la educación y el trabajo, muchos jóvenes han recurrido a alternativas de vida antiéticas y riesgosas; algunos han migrado a diferentes zonas del país buscando mejores oportunidades laborales o acceso a la educación superior, varios de los cuales no regresan a la región.

Como estrategia de solución, la Universidad Nacional de Colombia planteó su presencia permanente en la región para la formación de profesionales competentes, con conciencia social y compromiso ético; la generación y transferencia de conocimiento y la innovación en la región del litoral Pacífico colombiano.

De tal manera que, la Universidad Nacional de Colombia, acorde con su misión, incluyó entre sus regiones priorizadas al distrito especial San Andrés de Tumaco, creando en 1997 la Sede de Presencia Nacional de Tumaco (4), como una estrategia para llegar a las regiones apartadas y vulnerables, donde existe una brecha en la cobertura de educación superior.

Posteriormente, en el 2011, con la intención de materializar los acuerdos de creación de la sede y el instituto, la universidad procedió a la compra de un predio (44.7 hectáreas), ubicado en el kilómetro 30-31 de la vía nacional Tumaco-Pasto. Con lo cual, inició el proyecto Tumaco-Pacífico Campus.

Seguidamente, en el periodo 2012-2014, gracias a la financiación de la Universidad Nacional de Colombia, la Alcaldía de San Andrés de Tumaco y el Gobierno de Japón, se construyó el edificio del Centro de Estudios del Pacífico (CEP), con un área de 294 m2; paralelamente se trabajó en el diseño del campus para la sede y en la gestión para su financiación. Con el edificio del CEP se facilitó la implementación del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) (6) en la Sede de Presencia Nacional Tumaco, el cual busca la inclusión y la equidad académica (7). De esta manera, en el año 2015, se dio inicio a las actividades de formación en el nivel de pregrado. En ese año la Sede recibió 103 jóvenes de San Andrés de Tumaco, quienes iniciaron sus estudios en diferentes áreas del conocimiento (Ingeniería, Ciencias Exactas, Ciencias Económicas, Ciencias Humanas, Ciencias Agropecuarias, Artes y Ciencias de la Salud).

Para enero de 2016, la sede ya contaba con 158

estudiantes activos, por lo que se vio en la necesidad de construir una infraestructura transitoria (tipo contenedores) (8) para desarrollar las actividades de formación. Esta inversión se hizo con recursos de la Universidad Nacional de Colombia y aportes del gobierno del Reino de los Países Bajos.

Dada la demanda de aspirantes, en el año 2016, la Universidad amplió el área de influencia de la Sede (9), quedando de la siguiente manera: Tumaco, Barbacoas, Olaya Herrera, El Charco, la Tola, Magui Payan, Santa Barbara, Pizarro, Mosquera, Roberto Payan, Providencia y Guaitarilla en el departamento de Nariño, y Guapi, Timbiquí y López de Micay en el Departamento del Cauca.

Para el periodo 2017-2018, se dio inicio a la construcción de la obra civil de la Fase I del campus de la Sede Tumaco, financiada mediante el Acuerdo de subvención ORIO11-CO 21, en el que la Universidad Nacional de Colombia aporta el 71% de los recursos y el gobierno del Reino de los Países Bajos el 29 % restante. Infortunadamente, la universidad se vio abocada a suspender la ejecución de la obra civil por siete meses (Véase Anexo 1), dando reinició a la misma el 1 de noviembre del 2019.

Hacia enero de 2019 el número de estudiantes de la Sede ascendió a 321, quienes se dispusieron para la recepción de clases en el edificio del CEP, las aulas móviles y espacios externos adicionales, que fueron provistos mediante

alianzas estratégicas con otras instituciones del distrito especial.

En ese sentido, uno de los principales retos que aborda la Sede Tumaco, a través del presente Plan de Acción (2019-2021), es lograr la consolidación de su infraestructura física, considerando el marcado crecimiento de los estudiantes matriculados en la sede, el cual alcanzó un incremento porcentaje del 317% para el segundo semestre de 2019, con respecto al primer semestre de 2015, en el que se puso en marcha la Sede.

Según las proyecciones, al terminar la Fase I los espacios no alcanzarán a cubrir la alta demanda de la región, reflejada en el incremento anual de aspirantes y admitido, por lo cual, la alta dirección de la Universidad consideró pertinente adelantar la construcción de la Fase II del campus Tumaco Pacífico. Ante esto, durante el año 2019, la dirección de la Sede Tumaco adelantó la gestión de recursos para la construcción de la obra civil de la Fase II, logrando la consolidación del proyecto "Construcción de la Fase II-Tumaco Pacífico Campus de la Sede de Presencia Nacional de la Universidad Nacional de Colombia en el distrito especial de Tumaco". Este proyecto, resultó aprobado para financiación por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD), en su sesión (78) del 27 de diciembre de 2019, por un valor de 39.020 millones, de los cuales 34.039 millones corresponden a recursos del Fondo de Compensación Regional del Pacífico y 4.581 millones, a aportes del gobierno del Reino de los Países Bajos.

Actualmente, está en construcción la Fase I del Proyecto Tumaco Pacífico Campus, y para el segundo semestre del 2020, se espera iniciar la construcción de la Fase II. Culminadas ambas fases, el campus de la sede tendrá un área total construida de 12.448 m2, destinada para aulas de clase, laboratorios de ciencias básicas, auditorio, zonas de estudio y área de servicios, con una capacidad de ocupación de 1.137 estudiantes, simultáneamente.

Esta obra posicionará a la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco, como la institución de educación superior con mayor capacidad física para albergar a los jóvenes del Pacífico, que tienen el sueño y anhelo de ser profesionales y, convertirse, en un futuro cercano, en las lideresas y líderes que sin duda, contribuirán a la transformación social de la región.

Paralelamente, se avanza hacia la consolidación de la sede como referente académico de alta calidad en el territorio del Pacífico Colombiano, con excelentes resultados, algunos de los cuales se presentan en la sección contexto de la Sede.

Una de las acciones a destacar del trienio en vigencia, es el acuerdo realizado entre la Sede Tumaco y la Facultad de Enfermería de la Sede

Bogotá, que permitió ofertar el Programa de Enfermería, con una cohorte, cuyo ciclo completo será impartido presencialmente en las instalaciones de la Sede Tumaco; estos estudiantes realizarán sus prácticas profesionales en entidades de salud del distrito especial, con las que se tienen alianzas. Así pues, para 2024 se espera aportar a la sociedad tumaqueña alrededor de 24 profesionales de la enfermería, quienes desde sus conocimientos aportarán al fortalecimiento el sector salud en el territorio.

Finalmente, resulta relevante mencionar el impacto positivo de la Sede Tumaco en otras regiones del Pacífico Colombiano, gracias a alianzas establecidas con el Ministerio de Educación Nacional (MEN). De esta manera, en el año 2018, con cofinanciación del MEN, la Sede dio apertura a los Nodos de Tadó (Chocó) (10) y Mitú (Vaupés) (11); por identidad regional, este último fue delegado a la Sede Amazonia.

En ese sentido, el objetivo de la Presencia Nacional Tumaco es formar líderes y lideresas competentes para la región, que desde su quehacer aporten a la reivindicación de la identidad cultural, la identificación de problemas y realidades de la región y, sus respectivas soluciones, la valoración y el manejo sustentable de los recursos naturales, el desarrollo de pequeñas y medianas empresas, la inclusión de minorías étnicas y el manejo equitativo de los asun-

tos de género; entre otros aspectos relevantes para las comunidades de la región.

Así, la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco constituye un brazo de la institución y del Estado, en aquellas regiones apartadas y vulnerables del país, donde las oportunidades de educación superior son mínimas y, en algunos casos inexistentes.

NOTAS

- 1. Una de las manifestaciones artísticas que más representa la cultura del Pacífico sur y que en 2010 fue declarada Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad por la Unesco.
- 2.Estadísticas del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) del 2005 con proyección al 2015.
- 3. Ídem
- 4. Mediante el Acuerdo 014 de 1997 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional de Colombia.
- 5. Mediante el Acuerdo 017 de 2009 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional de Colombia.
- 6.Programa de admisión especial diseñado para las Sedes ubicadas en Arauca, Leticia, San Andrés Islas y San Andrés de Tumaco, el cual tiene tres etapas de formación: (1) Una vez admitido, el estudiante iniciará estudios en las Sedes de Presencia Nacional (Arauca, Leticia, San Andrés Islas o San Andrés de Tumaco), en donde cursará algunas asignaturas. Esta etapa inicial podrá variar para cada estudiante según su desempeño en el examen de admisión, los requerimientos del programa curricular al que haya sido admitido y de acuerdo con la disponibilidad de los programas que se puedan ofrecer en dichas sedes. (2) Etapa de movilidad a las sedes donde se ofrece el programa seleccionado. Como parte de la movilidad académica, el estudiante continuará los cursos del plan de estudios establecido, en la Sede que ofrece el programa en el cual fue admitido. (3) Finalización del programa, en esta etapa; el estudiante

- se desplazará a la Sede de Presencia Nacional con el fin de realizar su trabajo de grado. Cuando esto no sea posible, el estudiante deberá hacer su trabajo de grado preferentemente, en temas de interés para su región (Dirección Nacional de Bienestar Universitario de la Universidad Nacional de Colombia).
- 7. El PEAMA permite que los aspirantes a la universidad queden en estado admisible al obtener 430/1000 puntos en el examen de admisión, a diferencia de los que aspiran a las sedes andinas, quienes deben obtener un puntaje mínimo de 600/1000 puntos.
- (Resolución 042 del 04 de julio de 2017 de la Vicerrectoría Académica de la Universidad Nacional De Colombia).
- 8. Se instaló un sistema integrado por ocho (8) contenedores: uno (1) para biblioteca, cuatro (4) para aulas, y dos (2) para la batería de baños/duchas y uno (1) para la o¬ficina.
- 9.Resolución de Rectoría 55 de 2016 de la Universidad Nacional de Colombia.
- 10. En el marco del Convenio 0893 de 2018, suscrito entre el Ministerio de Educación Nacional y la Universidad Nacional de Colombia.
- 11. En el marco del Convenio 0916 de 2018, suscrito entre el Ministerio de Educación Nacional y la Universidad Nacional de Colombia.

Formación

La formación de pregrado en la Sede de Presencia Nacional Tumaco se desarrolla exclusivamente, a través del PEAMA. Bajo esta modalidad, en la sede Tumaco se ofrecen 64 de los 95 programas curriculares de pregrado que oferta la Universidad Nacional de Colombia (Véase gráfico 1); estos programas se encuentran distribuidos en diferentes áreas del conocimiento, quedando el mayor porcentaje en el área de las Ingenierías, seguido de Ciencias Exactas, Ciencias Económicas y Ciencias Humanas. En contraste con esto, los menores porcen-

tajes se presentan en los programas de Ciencias Agropecuarias, Artes y ciencias de la salud (Véase gráfico 2).

Conscientes de la demanda y la necesidad de educación superior en la región, la Universidad Nacional de Colombia ha hecho un gran esfuerzo académico, administrativo y financiero para incrementar el número de cupos para el área de influencia de la Sede Tumaco, pasando de 57 cupos en el periodo 2015-01 a 200 cupos para el periodo 2017-2019 (Véase gráfico 3).

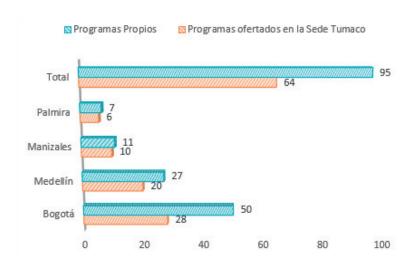


Gráfico 1. Programas curriculares de Pregrado ofertados en la Sede Tumaco.

Fuente: Secretaria de Sede

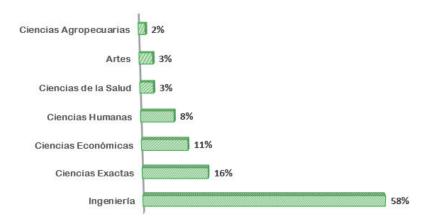
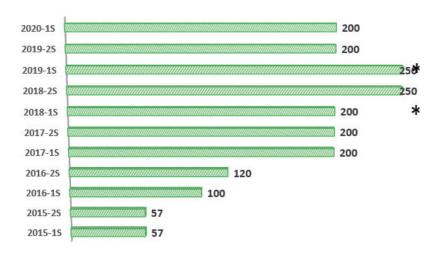


Gráfico 2. Programas curriculares de Pregrado ofertados en la Sede Tumaco, por área de conocimiento Fuente: Secretaría de Sede



*50 cupos corresponden a los asignados al convenio inter administrativo 0893 de 2018, suscrito entre el MEN y UNAL, para aspirantes de Tadó (Chocó) y sus alrededores.

Gráfico 3. Cupos de admisión asignados a la Sede Tumaco, periodo 2015-2019 Fuente: Secretaría de Sede

Desde el inicio de la operación (2015) del programa PEAMA en la Sede de Presencia Nacional Tumaco, hasta la última convocatoria de admisión (2019-02), se ha presentado un aumento en la demanda de aspirantes (Véase gráfico 4). Esto ha posicionado a la Sede Tumaco como la Sede de Presencia Nacional con mayor número de aspirantes, desde su puesta en marcha, solo en 3 convocatorias (2015-01,2017-01 y 2019-02) se ha situado en el segundo lugar (Véase gráfico 5). En las dos últimas convocatorias, la Sede Tumaco ha superado algunas sedes andinas, quedando en tercer lugar en la convocatoria del 2019-01, después de sedes como Bogotá y Medellín, y en cuarto lugar en la convocatoria 2019-02, donde las tres primeras sedes en aspirantes fueron Bogotá, Medellín y Manizales.

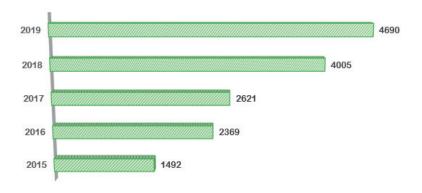


Gráfico 4. Aspirantes a la Sede Tumaco por año, periodo 2015 - 2019 Fuente: Secretaría de Sede

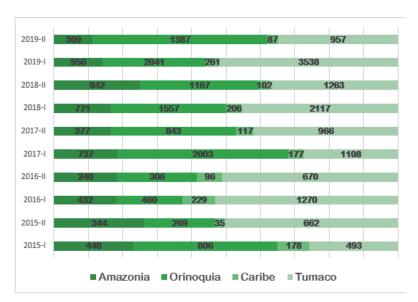


Gráfico 5. Aspirantes por Sedes de Presencia Nacional, periodo 2015 – 2019 Fuente: Secretaría de Sede

El gráfico 6 muestra el número de estudiantes admitidos en la Sede Tumaco, en el periodo 2015-2019. Las estadísticas muestran que para este periodo, en promedio por año, se inscribieron 1.554 jóvenes y en promedio, solo el 10% quedó admitido. Esta tendencia se acerca a la observada para el global de la Universidad Nacional de Colombia, que para el periodo 2015-2108 tuvo en promedio por año de 109.953 aspirantes y en promedio, un 12% de admitidos.

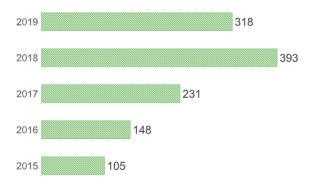
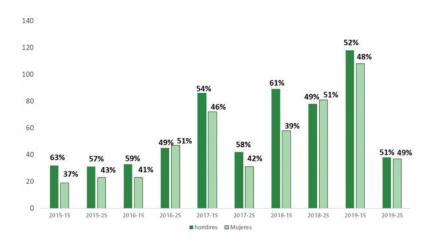


Gráfico 6. Admitidos por primera vez en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Fuente: Secretaría de Sede

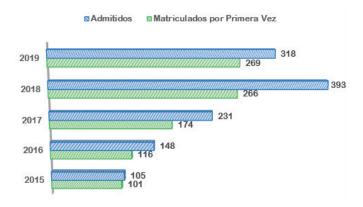
La distribución de admitidos a la Sede Tumaco, clasificados por género (Véase gráfico 7), muestra tendencia a la igualdad, especialmente en las últimas tres convocatorias. La diferencia más marcada se observa en el periodo 2015-01, siendo de 26 puntos porcentuales; para los demás periodos la diferencia entre hombres y mujeres admitidos no supera los 22 puntos porcentuales. Para los periodos 2016-02 y 2018-02 el porcentaje de mujeres admitidas superó al de los hombres.



Grafica 7. Distribución de Admitidos en la Sede Tumaco, por género, periodo 2015-2019.

Fuente: Secretaría de Sede

El gráfico 8 relaciona el número de matriculados por primera vez con el número de admitidos, en el periodo 2015-2019. En promedio, el 83% de los jóvenes admitidos, consolidaron su matrícula; este valor estadístico es cercano al obtenido para el global de la Universidad Nacional de Colombia, que para el periodo 2015-2018 registró un 79% de matriculados, con respecto a los admitidos.



Grafica 8. Distribución de admitidos vs matriculados por primera a través del PEMA dela Sede Tumaco Fuente: Secretaría de Sede

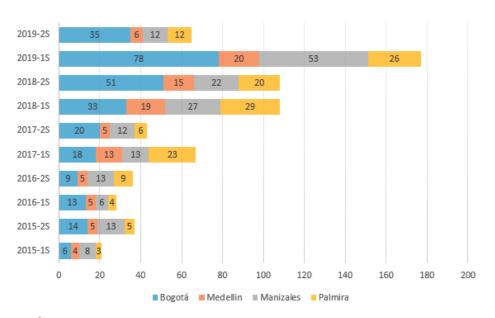


Gráfico 9. Estudiantes activos por Sedes andinas, periodo 2015-2019.

Fuente: Secretaría de Sede

Por último, es importante resaltar que con corte al segundo semestre de 2019, se alcanzó un número de 926 estudiantes matriculados por primera vez en las diferentes sedes andinas, a través del programa PEAMA de la sede Tumaco (12), de los cuales cerca del 75% (690) permanece activo. En el gráfico 9 se ilustra el número de estudiantes activos por sede Andina. De estos estudiantes, 509 ya han realizado su proceso de movilidad hacia las sedes de Andinas anfitrionas, tras cumplir su ciclo básico en la Sede Tumaco (Véase gráfico 10). Los 181 restantes se sumarán a los 180 estudiantes nuevos. Así, para el primer semestre de 2020, la sede Tumaco contará con un número cercano a los 361 estudiantes.

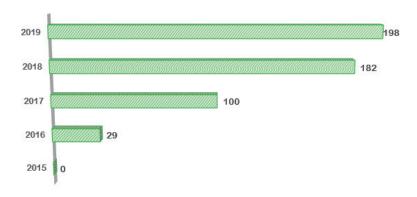


Gráfico 10. Movilidad de estudiantes desde la Sede Tumaco hacia las Sedes Andinas, periodo 2015-2019

Adicionalmente, considerando las vocaciones de los jóvenes y las necesidades de la región, en acuerdo con la Facultad de Enfermería de la Sede Bogotá y con financiación de la Vicerrectoría académica de la Universidad, en el segundo semestre del 2019, se ofreció una cohorte del programa de enfermería, cuyo ciclo completo será impartido en la sede Tumaco. Hacia el 2024, se espera que la universidad este presentando a la sociedad 24 nuevos profesionales de la enfermería.

La sede Tumaco, también ha impactado en el departamento del Choco. En el año 2018, en convenio con el Ministerio de Educación Nacional, se dio apertura al nodo TADO, a través del cual 23 jóvenes del municipio y sus alrededores, ingresaron a la universidad. De los cuales 21 están próximos a realizar movilidad a sus correspondientes sedes andinas. Esto jóvenes tal vez, no hubiesen tenido ninguna posibilidad de formación si no hubiéramos llegado allá.

NOTAS

12. Los estudiantes ingresan a las diferentes sedes andinas de la Universidad Nacional de Colombia (Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira), a través del programa PEAMA de la sede Tumaco; donde desarrollan la etapa inicial de su programa de formación, permaneciendo por tres semestres en la sede. Posteriormente el estudiante se moviliza hacia la sede andina en la que se imparte el programa curricular que cursa.

Investigación y Extensión

A través de la articulación de sus fines misionales, la Sede de Presencia Nacional Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia aporta a la solución de problemáticas sociales, culturales, ambientales y económicas de la región del Pacífico Colombiano, en lo que el Instituto de Estudios del Pacífico (IEP) como dependencia de la Sede Tumaco, juega un papel articulador importante entre la Universidad, el Estado y la Sociedad, generando sinergias en beneficio del desarrollo territorial. En ese sentido, resulta supremamente importante la relación entre la comunidad universitaria y el territorio.

Para la SPNT es muy importante que se establezca una relación entre la Comunidad Universitaria y el territorio, en al que desde el dialogo de saberes, no solo la comunidad aprenda de la universidad, sino que la universidad se deje afectar y se permita aprender desde las dinámicas locales, territoriales, campesinas, sociales, culturales y científicas de la región, propias del pacífico colombiano.

Así, desde la sede Tumaco en articulación con la Rectoría, durante esta administración se han promovido varios diálogos regionales, desde los cuales se han identificado tres programas estratégicos para la región:

- •Educación de alta calidad con enfoque territorial, en el Pacífico Colombiano.
- •Reconstrucción del tejido social, un aporte

para avanzar hacia la paz en el Pacífico Colombiano.

•Consolidación del campus Tumaco Pacifico de la Universidad Nacional de Colombia.

En el marco de estos programas se han desarrollado 3 actividades de innovación social y apropiación social del conocimiento, que han permitido la integración de diferentes campos del conocimiento y el acercamiento con diversos sectores de la sociedad, obteniendo entre sus resultados 10 prototipos de bajo costo para el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades y un impacto directo sobre 1400 habitantes de la región.

Las actividades de investigación y extensión son desarrolladas con el apoyo de los profesores y grupos de investigación de las diferentes sedes andinas, que trabajan en temas propios de la región. En este momento, 18 grupos de investigación están trabajando en iniciativas que permitan aprovechar apropiadamente los recursos del fondo de compensación regional del sistema general de regalías e impactar en sus territorios. Entre estos se destaca el proyecto "Dignificación y Valoración de la actividad pesquera en la región litoral pacífico nariñense", en el cual participarán docentes, estudiantes y los pescadores de la región.

La gestión de la Extensión, se orienta principalmente a promover las modalidades de Servicios Académicos, Extensión Solidaria y Educación Continua y Permanente (ECP). Para el periodo comprendido entre el 2018-II y 2019-II se ejecutaron proyectos de alto impacto regional en diferentes modalidades (Véase gráfico 11). Entre estos se destacan dos (2) proyectos de servicios académicos: Arquitectura empresarial y Rediseño empresarial para la

Dirección General Marítima (DIMAR) y dos (2) proyectos con el Ministerio Educación Nacional, relacionados con fortalecimiento de la educación superior rural.

Finalmente y a manera de reflexión, se reconoce que los retos de la Sede Tumaco con su entorno, requieren de un conocimiento y comprensión de la realidad social y cultural, por medio de la

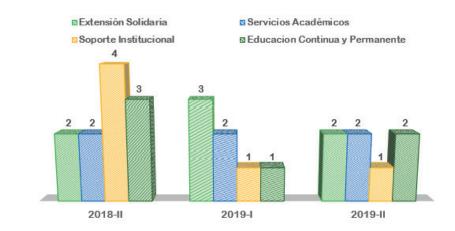


Grafico 11. Proyectos por modalidades periodo 2018-II – 2019-II Instituto de Estudios del Pacifico

Personal Académico -Administrativo

La Sede Tumaco actualmente cuenta con (3) cargos directivos, (1) cargo asesor y (3) cargos profesionales, quienes lideran las actividades académico-administrativas que soportan los procesos misionales y de apoyo de la Sede. Para abordar toda la parte operativa, se hace necesario recurrir a la contratación de productos y servicios.

Infraestructura física y tecnológica

Para el desarrollo de sus actividades académico administrativas, la Sede Tumaco cuenta con:

- Un edificio construido en el año 2014, el Centro de Estudios del Pacífico, el cual contiene: dos (2) aulas, dos (2) oficinas, un (1) baño, dos (2) cuartos técnicos y dos (2) zonas de estudio autónomo.
- Una infraestructura transitoria constituida por ocho (8) contenedores, a saber: cuatro (4) destinados a aulas de clase, uno (1) al centro de recursos bibliotecarios, uno (1) a las oficina y dos (2) para los baños y duchas.
- Un espacio para realizar actividades lúdicas, culturales y recreativas de Bienestar Universitario.

En cuanto a la infraestructura tecnológica, se cuenta con una sala equipada con 28 computadores all in one, al servicio de los estudiantes y una red de wifi de fibra de óptica, con un ancho de banda de 12 MB, que soporta la conectividad de toda la Comunidad Universitaria.





4

MARCO INSTITUCIONAL DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA SEDE 2019-2021 El Consejo Superior Universitario mediante acuerdo 303 de 29 de marzo de 2019, aprobó el Plan Global de Desarrollo –PGD- "Proyecto Cultural y Colectivo de Nación 2019-2021", en este documento se plasmaron los ejes, programas y estrategias que se desarrollarán en el próximo trienio. El PGD se compone de 4 ejes principales los cuales interactúan de manera transversal (en red) con los 14 programas planteados, los que a su vez, abarcan todos los campos de acción institucionales y con los cuales se espera alcanzar 34 metas institucionales.

ELEMENTOS QUE FUNDAMENTAN LA ESTRATEGIA DE LA UNIVERSIDAD

MISIÓN

La misión de la Universidad está definida en el Artículo 2 del Decreto 1210 de 1993 "Por el cual se estructura el régimen orgánico especial de la Universidad Nacional de Colombia", establece que la Universidad Nacional de Colombia tiene como fines:

- •Contribuir a la unidad nacional, en su condición de centro de vida intelectual y cultural abierto a todas las corrientes de pensamiento y a todos los sectores sociales, étnicos, regionales y locales.
- •Estudiar y enriquecer el patrimonio cultural, natural y ambiental de la nación, y contribuir a su conservación.
- •Asimilar críticamente y crear conocimiento en los campos avanzados de las ciencias, la técnica, la tecnología, el arte y la filosofía.
- •Formar profesionales e investigadores sobre una base científica, ética y humanística, dotándolos de una conciencia crítica, de manera que les permita actuar responsablemente frente a los requerimientos y las tendencias del mundo contemporáneo, y liderar creadoramente procesos de cambio.
- •Formar ciudadanos libres y promover valores democráticos, de tolerancia y de compromiso con los deberes civiles y los derechos humanos.
- •Promover el desarrollo de la comunidad académica nacional y fomentar su articulación internacional.
- •Estudiar y analizar los problemas nacionales y proponer, con independencia, formulaciones y soluciones pertinentes.

- •Prestar apoyo y asesoría al Estado en los órdenes científico y tecnológico, cultural y artístico, con autonomía académica e investigativa.
- •Hacer partícipes de los beneficios de su actividad académica e investigativa a los sectores sociales que conforman la nación colombiana.
- •Contribuir, mediante la cooperación con otras universidades e instituciones del Estado, a la promoción y el fomento del acceso a la educación superior de calidad.
- •Estimular la integración y la participación de estudiantes, para el logro de los fines de la educación superior

VISIÓN 2030

En el año 2034 somos la principal universidad colombiana, reconocida por su contribución a la Nación, y por su excelencia en los procesos de formación, investigación, e innovación social y tecnológica. Nuestra capacidad de reinventarnos nos ha llevado a tener una organización académica y administrativa novedosa, flexible, eficiente y sostenible, con comunicación transparente y efectiva en su interior, con la Nación y con el mundo, y comprometida con los procesos de transformación social requeridos para alcanzar una sociedad equitativa, incluyente y en paz.

PROPÓSITO SUPERIOR

Ser la universidad de la Nación que, como centro de cultura y conocimiento, forma ciudadanos íntegros, responsables y autónomos, orientados a ser agentes de cambio con conciencia ética y social, capaces de contribuir a la construcción nacional, desde la riqueza y diversidad de las regiones, y desde el respeto por la diferencia y la inclusión social

ADN ORGANIZACIONAL

- •Entendemos la educación y el acceso al conocimiento como un derecho fundamental de los colombianos.
- •Estimulamos la formación de ciudadanos íntegros, con pensamiento crítico y con conciencia social, que busquen el bienestar colectivo y el uso pleno de los derechos.
- •Nos esforzamos por reconocer, entender y promover la cultura y la diversidad de nuestras regiones y sus saberes, para aprovecharla como fuente vital de nuestro espíritu creador.

•Actuamos bajo el reconocimiento de nuestra autonomía y la enfocamos en un ejercicio responsable de nuestra libertad.

•Inculcamos el liderazgo colectivo, la excelencia y el compromiso ético en todas nuestras acciones.

•Construimos comunidad desde la generación de relaciones de confianza y respeto, en donde valoramos la individualidad, celebramos la alegría, alentamos el coraje, y buscamos inspirar y ser inspirados.

•Realizamos una gestión responsable, sostenible, transparente y eficiente de los recursos propios y de la Nación.

Entendemos los grandes problemas nacionales como oportunidades para la generación de nuevo conocimiento, la innovación y el emprendimiento, en un marco de construcción colectiva de identidad nacional



Presentación proyecto "Chontadic" del Taller de Diseño e Innovación Comunitaria-TaDIC 2019

4.2

COMPONENTE ESTRATÉGICO PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2019-2021

LÍNEAS POLÍTICAS

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO

UNLab Tumaco 4.0 2020

POLÍTICA Nº 1

La Universidad Nacional de Colombia debe contribuir a la formación de ciudadanos con capacidad de transformar realidades individuales y colectivas, de manera ética y con compromiso social y promover el pensamiento crítico, la investigación y la creación, mediante la innovación pedagógica, cultural, tecnológica y social, reconociendo la diversidad de enfoques, contextos, territorios, disciplinas y niveles de formación, desde una construcción académica, colaborativa y transdisciplinar.

POLÍTICA Nº 2

La Universidad Nacional de Colombia se compromete con una cobertura responsable, basada en sus capacidades de investigación e infraestructura, que comprenda una oferta pertinente de programas de pregrado y posgrado de calidad y con proyección social, articulada con los sistemas educativo y de competitividad, ciencia, tecnología e innovación, soportados en procesos de admisión equitativos y acompañamiento integral con reconocimiento a la pluralidad e interculturalidad.



UNLab Tumaco 4.0 2020

POLÍTICA Nº 3

La Universidad Nacional de Colombia como proyecto cultural y colectivo de Nación, debe promover el trabajo colaborativo e interdisciplinar entre actores de la academia, el Estado, el sector real de la economía y la sociedad civil, con los propósitos de hacer del país una sociedad de conocimiento y de aportar al logro de los objetivos de desarrollo sostenible como instrumentos para la construcción de paz y desarrollo humano.

POLÍTICA Nº 4

La Universidad Nacional de Colombia se compromete a formular e implementar políticas y acciones que contribuyan al logro de un desarrollo institucional sostenible a partir de una perspectiva ética de la gestión que se soporte en la calidad de sus procesos; en la evaluación y el mejoramiento continuo; la transparencia y optima gestión financiera y administrativa; el desarrollo integral de las personas que integran la comunidad universitaria incluyendo egresados y pensionados; el liderazgo colectivo y la responsabilidad social y ambiental en las decisiones. Para lograrlo, consolida la gestión integrada de procesos, construye cadenas y redes de valor, y simplifica la gestión orientada a la satisfacción de los usuarios y a la adopción de una cultura digital.

EJES ESTRATÉGICOS

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO

- •Fortalecer el carácter nacional y la vocación de integración y desarrollo local y regional de una universidad que cumple con sus fines misionales, es coherente con su naturaleza y su responsabilidad social y aprende y se transforma desde la promoción de la creación, la investigación y la innovación.
- *Consolidar la formación de seres humanos integrales con actitudes éticas que respondan a su realización como personas y como ciudadanos, dentro de una comunidad integrada. Jóvenes flexibles, resilientes y capaces de crear, restaurar y mantener las condiciones de una convivencia armónica y de promover y establecer una comunicación verdadera, basada en la apertura a la escucha, el respeto y el cuidado de sí mismos, de los otros, del mundo y de la cultura.
- •Generar ambientes para la formación de profesionales altamente calificados, con autonomía, capacidad crítica y conciencia social, que interioricen, apropien y generen conocimiento científico, tecnológico, innovador, artístico y humanístico para aportar a la construcción de nuestra Nación, a través de la armonización de las funciones misionales y la interdisciplinariedad.
- •Promover una educación inclusiva para democratizar el acceso al conocimiento, con alta calidad, sobre la base de una cobertura responsable.

- •Fortalecer, consolidar y gestionar las capacidades de la comunidad universitaria para responder a los retos de investigación, creación cultural y artística, emprendimiento e innovación social y tecnológica que demandan el desarrollo sostenible y la paz.
- •Fomentar la interacción de la comunidad universitaria con el Estado, el sector productivo y las comunidades, enfocada en la reconstrucción del tejido social, la formación de opinión pública y la solución de los problemas locales, regionales y nacionales, con perspectiva ética, respeto por el medio ambiente y pertinencia, para avanzar en la construcción de una sociedad del conocimiento democrática e incluyente.
- •Lograr un mayor posicionamiento y visibilidad nacional e internacional de la Universidad y fortalecer sus funciones misionales, mediante la conformación de lazos de cooperación y el intercambio de conocimiento, cultura y tecnología. 8. Promover el desarrollo institucional de la Universidad considerando la pertinencia y calidad académica de las iniciativas universitarias, la justificación adecuada y suficiente de su beneficio social e institucional, el impacto y riesgo de las propuestas y su sostenibilidad integral de mediano y largo plazo.



PROGRAMAS

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO

Programa 1

Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social.



Programa 2

Cobertura responsable como factor de equidad y de democratización del conocimiento.



Programa 3

Innovación académica como motor de cambio institucional.



Programa 4

Acompañamiento para la Universidad que aprende.



Programa 5 Fortalecimiento de la cultura de la

Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y seguimiento de la calidad académica.



Programa 6

Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.

Programa 7

Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.

Programa 8

Fortalecimiento de la participación de la universidad en la construcción de opinión pública informada, la apropiación social del conocimiento y la formulación de políticas públicas.





Programa 9

Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora



Programa 10

Ética para una comunidad universitaria integrada y solidaria.



Programa 11

Fortalecimiento e integración de los sistemas de información para el mejoramiento de la gestión y la toma de decisiones basadas en evidencia.



Programa 12

Liderazgo colectivo y gobernanza universitaria.



Programa 13

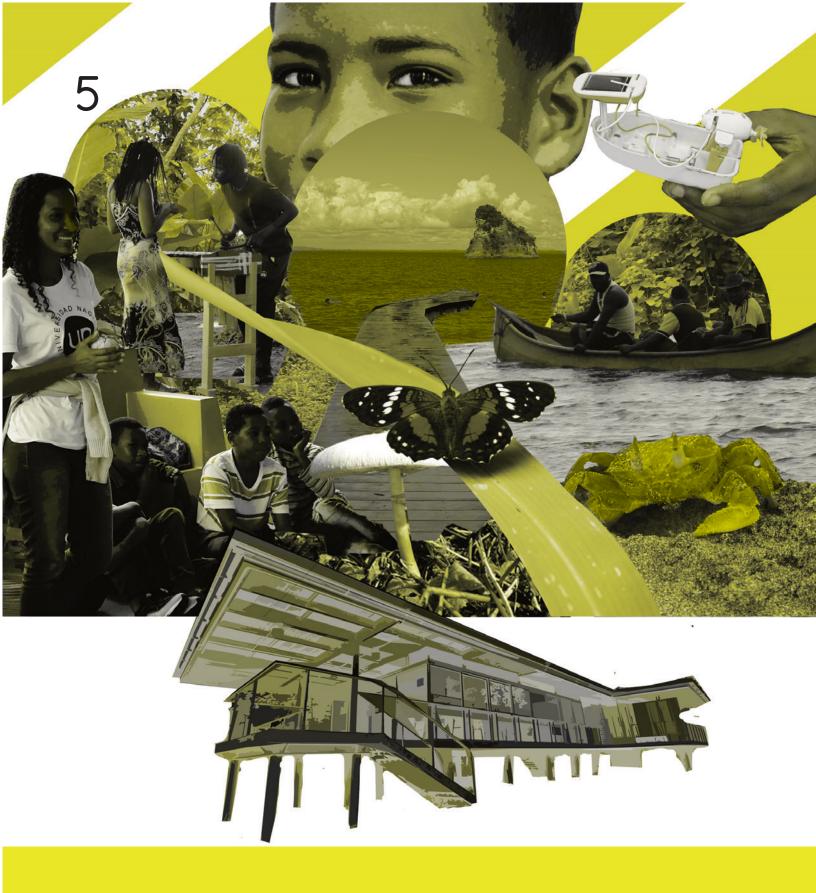
Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.

P 13

Programa 14

Desarrollo institucional sostenible





PLAN DE ACCIÓN SEDE TUMACO 2019-2021

5.1

HERRAMIENTAS DE PARTICIPACIÓN COLECTIVA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN

De acuerdo con lo establecido en el capítulo VIII del Acuerdo 011 de 2005 y considerando lo reglamentado en la Resolución 910 de 2018, la metodología aplicada para la construcción del Plan de Acción de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco, en primera instancia obedeció a la figura estatutaria de claustros y colegiaturas. Complementariamente, con el ánimo de tener una mirada frente a la actuación de la Universidad, por parte de entidades externas, y así generar sinergias que permitan a la Universidad Nacional de Colombia insertarse en el territorio, a través de la ejecución de sus actividades misionales, formación, investigación y extensión, se desarrollaron dos (2) diálogos regionales.

CLAUSTROS Y COLEGIATURAS

Dado que la Sede no cuenta con una planta de Profesores propia, en este ejercicio se convocó a docentes, decanos y directivos de diferentes Sede Andinas, y a los estudiantes y administrativos de la Sede Tumaco, para abordar temas del territorio. Inicialmente trabajaron por separado, luego se realizó una mesa conjunta en la que se encontraron convergencias valiosas para el Plan de Acción. El claustro de estudiantes se realizó el 11 de septiembre de 2018, en las instalaciones del

campus y contó con la participación virtual de los estudiantes de los nodos de Puerto Asís y Villagarzón. El claustro de profesores, se realizó paralelamente en las instalaciones del campus, con la participación de cinco (5) docentes de la Sede Bogotá, cuatro (4) de la Sede Medellín, uno (1) de la Sede Manizales y los tres (3) docentes directivos de la Sede Tumaco. De esta manera, en este ejercicio se contó con la participación de 13 profesores y 170 estudiantes, 94 en Tumaco, 68 en el nodo Puerto Asís y 8 en el nodo Villagarzón.

El claustro conjunto de profesores y estudiantes, se desarrolló en el campus de la Sede, el 26 de septiembre de 2018; este contó con la participación de tres (3) docentes de la Universidad, entre ellos la Directora de la Sede, un (1) delegado de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística, (2) administrativos de la Sede, dos (2) estudiantes delegados de Sede, dos (2) estudiantes delegados de los nodos (Villagarzón y Puerto Asís) y el representante estudiantil y su suplente.

Este espacio permitió generar conjuntamente un mapa mental, vinculando los cuatro énfasis propuestos en el documento guía de ideas rectoras, a saber: aprendizaje profundo, innovación y emprendimiento, sociedad que se transforma/adapta permanentemente y organización sistémica autopoiética y efectiva Este mapa recogió las propuestas, temáticas e

ideas que presentaron tanto profesores como estudiantes, en sus respectivos claustros; construyendo así, de manera colectiva y participativa, las propuestas acerca de lo que debería ser el Plan de Acción de la Sede Tumaco..

DIÁLOGOS REGIONALES

Diálogo para la construcción de un diálogo educativo y de Paz 2019-2021

La Sede de Presencia Nacional Tumaco, en alianza con el Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz, que lidera el Profesor Alejo Vargas Velásquez, realizó un ejercicio con actores locales del Distrito especial de Tumaco, a partir de tres temas estratégicos para la gestión de la Universidad en el territorio, Educación, Seguridad, Ciencia y Tecnología, buscando contribuir al desarrollo de la región, la paz y la reconciliación. Este ejercicio se llevó a cabo el 12 de septiembre de 2019 y contó con un total de 41 participantes.

Entre las instituciones participantes, figuran: la Alcaldía Distrital de Tumaco, la Pastoral Social, Recompas, Palenque Afro Urbano, Unidad





Indígena del Pueblo Awá – UNIPA, Cordeagropaz, Asoporca, FARC, Comité Tumaco Unidos por la Vida y la Justicia, PNUD, UNODC, Instituto Kroc, Agrosavia El Mira, Cerfdipesca, Plataforma Juvenil de Tumaco, Universidad de Nariño, Universidad Nacional de Colombia.

En este espacio la Sede Tumaco compartió con la comunidad algunos de sus logros y retos frente a las problemáticas de la región. Así mismo, los representantes de la diversidad municipal expresaron sus intereses en la apuesta educativa de la Universidad. Este intercambio de conocimientos y saberes, permitió identificar líneas de trabajo conjuntas que fortalecieron el Plan Estratégico y el Plan de Acción de la Sede.

DIÁLOGO DE MAESTROS POR EL FORTALECI-MIENTO DE LA CULTURA TUMAQUEÑA.

Este evento contó con la participación cinco maestros dela Facultad de Arte de la Sede Bogotá y de los directores de las cinco escuelas de música más importantes de Tumaco, a saber: Escuela de Música Tumac, Escuela de Música Batuta Tumaco, Escuela de Música Changó, Escuela de Música Nuevo Horizonte, Escuela de Música Villa Lola.

5.2

DIAGNÓSTICO DE LA SEDE TUMACO Logros 2016-2018

En el marco del Plan Global de Desarrollo 2016-2018 "Autonomía responsable y excelencia como hábito", la Sede de Presencia Nacional Tumaco desarrolló su gestión, a través de tres (3) proyectos de inversión, con los cuales se alcanzaron los siguientes logros:

- Fortalecimiento del PEAMA a través del programa de acompañamiento estudiantil, con la vinculación de estudiantes de pregrado.
- Adquisición de material bibliográfico para el centro de recursos bibliotecarios de la Sede.
- Suscripción del acuerdo de subvención tripartito ORIO 11/CO/21 entre el Ministerio de Educación Nacional, la Universidad Nacional de Colombia y el Reino de los Países Bajos.
- Inicio de la ejecución del proyecto de inversión: "Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco - Fase I"
- •Construcción de las aulas móviles contenedores, sendero ecológico, canchas y placa de bienestar de la Sede.

Debilidades 2016-2018

Cuellos de botella en el proceso constructivo de la Fase I del campus de la Sede Tumaco:

- Condiciones geoespaciales, físicas, ambientales, entre otras, muy particulares de la región, que dificultan la construcción de obras civiles en Tumaco y elevan sus costos.
- Observaciones a los planos estructurales por parte del constructor, interventor y supervisor de la obra civil, sin respuesta expedita y efecti va por parte del responsable estructural.

Deficiente infraestructura física y tecnológica existente

- Insuficientes instalaciones físicas para impartir educación superior de alta calidad, derivado del incremento de aspirantes y el número matriculados semestralmente.
- Baja cobertura de la red WIFI en el campus de la Sede.
- Falta de mantenimiento del edificio del Centro de Estudios del Pacífico y de las aulas Provisionales (contenedores).
- Sistema eléctrico de las instalaciones provisionales (contenedores) en mal estado.
- Generador eléctrico de la sede sin mantenimiento.
- Planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) fuera de operación.
- Planta de tratamiento de agua potable (PTAP), sin cubierta y sin cerramiento.
- Filtro anaerobio de flujo ascendente (FAFA) en mal estado.
- Licencias ambientales de la sede sin gestionar y/o actualizar.
- Baja cobertura de estudiantes, en cuanto a los servicios de bienestar.

Retos y apuestas 2019-2021

Dado el crecimiento exponencial de estudiantes en la Sede, se requiere una mayor inversión para desarrollar exitosamente las actividades enmarcadas en los fines misionales y atender adecuadamente el sistema de bienestar universitario; así como los bienes y servicios que esto demanda.

Infraestructura física y sostenibilidad de la Sede Tumaco

Entre los principales retos de la Universidad Nacional de Colombia figuran, la consolidación de la infraestructura física de la Sede y de un proyecto académico que permita contar con un presupuesto fijo, para la vinculación de profesores de planta y personal administrativo; para lo cual resulta necesario adelantar una gestión estratégica efectiva ante entidades local, regional, nacional e internacionales, para la consecución de recursos.

Consolidar el sistema de Bienestar universitario

Gestionar recursos para apoyar el transporte, la alimentación y la vivienda de los estudiantes de la Sede, que se encuentran en condiciones vulnerables.

Fortalecer el sistema de acompañamiento estudiantil

Propender por el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes y con ello, disminuir los índices de repitencia de asignaturas.

Fortalecer los sistemas de investigación y extensión de la Sede

Establecer una relación entre la Comunidad Universitaria y el territorio, que desde el diálogo de saberes, articule iniciativas de investigación, que permitan aprovechar apropiadamente los recursos del fondo de compensación regional del sistema general de regalías e impactar en sus territorios.

Fortalecer la infraestructura física y tecnológica actual

Elementos indispensables para una formación académica de calidad.

ÉNFASIS ESTRATÉGICOS

Considerando su propósito superior y su misión, así como, las necesidades en temas de educación superior en el Pacífico Colombiano, para la Universidad Nacional de Colombia resultó un gran acierto, la creación de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. A través de ésta, la institución ha gestionado conocimiento, beneficiando a las comunidades de la región; formándoles para el uso sustentable de la gran diversidad biológica y ambiental que les rodea, y promoviendo la consciencia social, con valores éticos. En medio de una sociedad, con un gran porcentaje en desesperanza adquirida, la Universidad resulta un faro de luz; es por tanto, su responsabilidad continuar formando líderes y lideresas, generadores del cambio.

En concordancia, el Plan de Acción (2019-2021) contempla las particularidades de la región y, por supuesto, de la Sede. Así las cosas, para el presente plan, teniendo en cuenta las herramientas de participación colectiva y el diagnóstico de la Sede, se han establecido los siguientes énfasis estratégicos:

A. Educación con enfoque territorial como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano.

La región del Pacifico Colombiano adolece de una política pública de educación que le permita generar acciones para el mejoramiento de la calidad y la cobertura de la misma, por lo que, la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco, como institución asesora del Estado, aportará elementos de juicio y acciones para su construcción. Además, desde su quehacer misional, implementará procesos formativos, enmarcados en el contexto social, cultural y ambiental de la región, formando profesionales idóneos para liderar una transformación Pacífico encaminada progreso del Colombiano.

En el marco de este énfasis estratégico, se han planteado (4) proyectos y (2) acciones que además, se articulan completamente con el PGD.

B. Reconstrucción del tejido social como aporte a la consolidación de la Paz

Pese a la gran diversidad biológica, posición geo-estratégica privilegiada y alto potencial económico, el Pacífico Colombiano presenta una situación socio-económica lamentable. El sector productivo es escaso, en consecuencia, el mayor porcentaje de su población se dedica a actividades informales, primando la pesca artesanal como sustento de vida. Aunado a ello, esta zona históricamente ha vivido inmersa en la guerra, víctima del conflicto armado, el narcotráfico y la violación constante a los derechos humanos. Tras el Acuerdo de Paz, es necesario aunar esfuerzos para contribuir a la consolidación de la misma en el territorio.

En ese sentido, la Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco, como institución de educación superior en la región, está llamada a aportar desde su quehacer misional a la reconstrucción del tejido social y cultural de la región, propiciando el intercambio de saberes, generación, divulgación y apropiación del conocimiento e innovación, en pro del beneficio colectivo y la consolidación de la paz.

En el marco de este énfasis estratégico, se han planteado (7) proyectos y (6) acciones que además, se articulan completamente con el PGD.

C. Gestión estratégica efectiva para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

La experiencia de construir Universidad en el Litoral Pacífico Colombiano no es fácil; las condiciones geográficas, geológicas, ambientales, sociales y políticas demandan una planeación estratégica efectiva y pertinente, articulada con el Estado, el sector productivo y la comunidad, sin desconocer las características del ambiente y el territorio.

La Universidad Nacional de Colombia le apostó a la construcción de una Sede con presencia permanente en el distrito especial de San Andrés de Tumaco, para lo cual se requiere una infraestructura física y organizacional acorde al entorno sociocultural y ambiental, para desarrollar y consolidar los procesos misionales que necesita la región. Así, uno de los retos de este Plan de Acción es avanzar hacia la consolidación de un proyecto académico de calidad, que incluya una infraestructura física adecuada, con suficientes recursos físicos equipos y humanos, que permitan aportar adecuadamente a la región y sus comunidades. En el marco de este énfasis estratégico, se han planteado (7) proyectos y (4) acciones que además, se articulan completamente con el PGD.

ALINEACIÓN DE LOS ENFÁSIS ESTRATÉGICOS DEL PLAN DE ACCIÓN CON EL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO



Proyecto artitectónico Fases finalizadas Universidad Nacional de Colombia Sede Tumaco

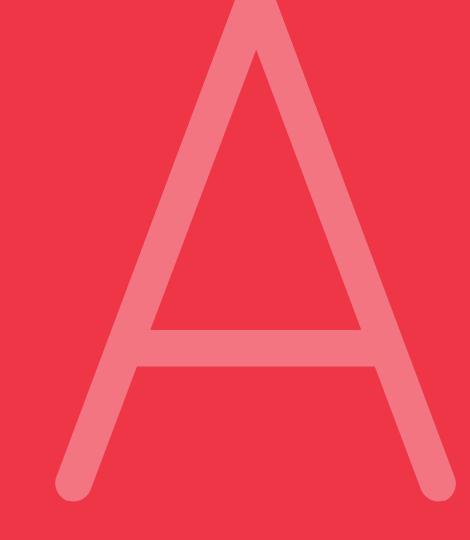




PROYECTOS DE INVERSIÓN

Los proyectos de inversión que hacen parte del Plan de Acción de la Sede Tumaco para el trienio 2019-2021, se encuentran debidamente alineados con los cuatro (4) ejes estratégicos y los (14) programas propuestos en el PGD 2019-2021 "Proyecto cultural y colectivo de Nación", de la Universidad Nacional de Colombia.

Dada las particularidades y necesidades de la Sede, los proyectos fueron agrupados en tres énfasis estratégicos, que articulados con los objetivos misionales de la Universidad, su propósito superior y su ADN, buscan atender integralmente las carencias en Educación superior, propias de las comunidades del Pacífico Colombiano, zona de influencia en la que opera la Sede de Presencia Nacional de Tumaco. A continuación se presentan los 18 proyectos que buscan consolidar el Plan de Acción de la Sede Tumaco.



EDUCACIÓN CON ENFOQUE TERRITORIAL, COMO MOTOR DE DESARROLLO EN EL LITORAL DEL PACÍFICO COLOMBIANO



PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Evaluación y recontextualización de la reforma académica de 2007 a la luz de las líneas y principios orientadores de la universidad nacional de Colombia-Sede Tumaco
- 2 Innovación académica como motor de cambio institucional-sede Tumaco
- Acompañamiento para la universidad que aprende-sede Tumaco.
- Cohorte del programa de enfermería en la sede Tumaco en acuerdo con la facultad de enfermería sede Bogotá.

1

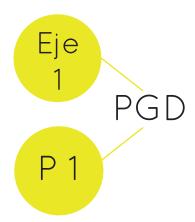
EVALUACIÓN Y RECONTEXTUALIZACIÓN DE LA REFORMA ACADÉMICA DE 2007 A LA LUZ DE LAS LÍNEAS Y PRINCIPIOS ORIENTADORES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-SEDE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Apoyar la realización de la evaluación y re-contextualización de la reforma académica de 2007 a la luz de las líneas y principios orientadores de la Universidad Nacional de Colombia.

OBJETIVO ESPECÍFICO

Realizar un análisis, evaluación y re-contextualización de la reforma académica de 2007.



METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Realizar al menos (1) encuentro/taller en la Sede Tumaco para revisión de documentos base de la reforma académica del 2007.

Meta 1.2

Elaborar un texto escrito desde la Sede Tumaco que permita la reflexión y discusión para reformar el acuerdo 033 de 2007, programas PEAMA/PAES y demás pertinentes.

2 INNOVACIÓN ACADÉMICA COMO MOTOR DE CAMBIO INSTITUCIONALI-SEDE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Aportar a la innovación académica como motor de cambio institucional en la Sede Tumaco.

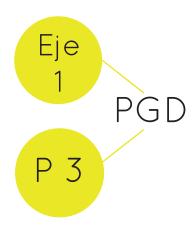
METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Proponer al menos (1) estrategia de innovación académica en los procesos de enseñanza del programa PEAMA de la Sede Tumaco..

OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Proponer estrategias de innovación académica en los procesos de enseñanza del programa PEAMA de la Sede Tumaco.



3 ACOMPAÑAMIENTO PARA LA UNIVERSIDAD QUE APRENDE - SEDE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las escuelas de tutores, los comités tutoriales y otras estrategias para el acompañamiento académico que favorezcan la disminución de la repitencia en las asignaturas de primeros semestres, la permanencia y el egreso a través del fomento de la autonomía en los estudiantes de la universidad que aprende en la Sede Tumaco.

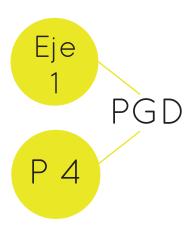
OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Transformar los diferentes escenarios de acompañamiento que requieren estudiantes y profesores del programa PEAMA en la universidad que aprende.

METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Vincular a mínimo 12 pares tutores semestralmente durante el Trienio en la Sede Tumaco.



4

COHORTE DEL PROGRAMA DE ENFERMERÍA EN LA SEDE TUMACO EN ACUERDO CON LA FACULTAD DE ENFERMERÍA SEDE BOGOTÁ

OBJETIVO GENERAL

Realizar una cohorte del programa de enfermería de la sede Bogotá de ciclo completo en la sede Tumaco.

OBJETIVO ESPECÍFICO

Impartir una cohorte completa del programa de Enfermería de manera in situ en la Sede Tumaco.

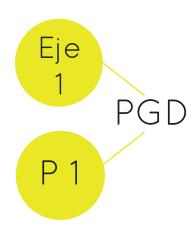
METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

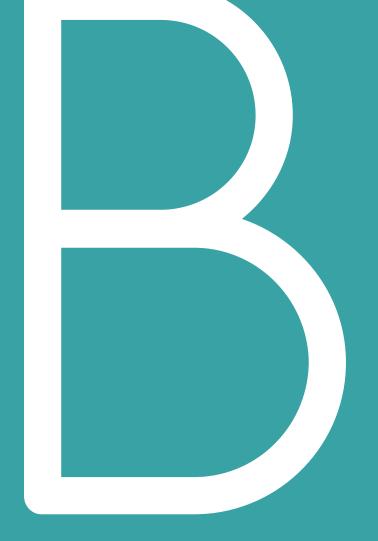
Graduar al menos (24) enfermeros de la zona de influencia de la Sede Tumaco.

Meta 1.2

Suscribir al menos (2) convenio marco o específicos con instituciones de salud del municipio de San Andrés de Tumaco







RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL, APORTE A LA CONSOLIDACIÓN DE LA PAZ.



PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Fortalecimiento de las relaciones institucionales a nivel local, regional e internacional Sede Tumaco.
- Laboratorios al servicio de la formación, la investigación, la extensión y la creación-sede Tumaco.
- Investigación para el cambio y el avance de la nación- Sede Tumaco
- Investigación y extensión como aporte a la solución de problemáticas nacionales (proyecto transversal)-investigación, extensión y bibliotecas.
- Avanzando hacia una sociedad del conocimiento desde la extensión
- Implementación de la gestión de recursos bibliográficos y servicios bibliotecarios en la SPN de Tumaco
- Extensión universitaria en pro del conocimiento y desarrollo del territorio Sede Tumaco

1

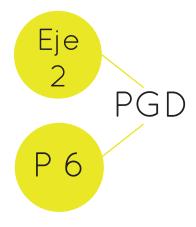
FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INSTITU-CIONALES A NIVEL LOCAL, REGIONAL E INTERNA-CIONAL -SEDE TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las relaciones interinstitucionales a nivel local, regional, nacional e internacional.

OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Realizar eventos de carácter local, regional, nacional o internacional que permitan fortalecer las relaciones interinstitucionales con diferentes actores.



METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Realizar al menos (3) eventos semestrales que permitan el fortalecimiento de relaciones interinstitucionales con diferentes actores.

Meta 1.2

Vincular (2) estudiantes auxiliares para promover la divulgación y difusión de movilidad y demás temáticas del proceso de Relaciones Interinstitucionales.

2 LABORATORIOS AL SERVICIO DE LA FORMACIÓN, LA INVESTIGACIÓN, LA EXTENSIÓN Y LA CREA-CIÓN-SEDE TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Implementar la primera fase del sistema de laboratorios en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco con énfasis en el desarrollo de capacidades en ciencias básicas y aplicadas.

OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Establecer los Laboratorios de Ciencias Básicas y Aplicadas en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco.

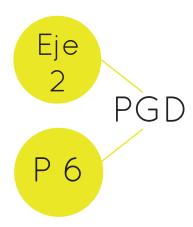
METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Poner en operación tres (3) laboratorios en la sede Tumaco para fortalecer las actividades de formación, investigación y extensión: 1. Química General, 2. Física I y 3. Biología.

Meta 1.2

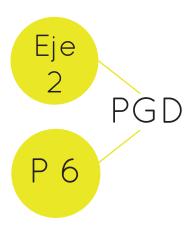
Contar con un (1) manual de Buenas Prácticas de Laboratorio (BPL) y un (1) Plan de Gestión Integral de residuos peligrosos y no peligrosos e implementarlos en los laboratorios de la Sede.



3 INVESTIGACIÓN PARA EL CAMBIO Y EL AVANCE DE LA NACIÓN- SEDE TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer la integración de los procesos de formación, investigación y extensión en la SPN de Tumaco orientada a la gestión de oportunidades a nivel nacional e internacional.



OBJETIVO ESPECÍFICO

- 1: Fortalecer el desarrollo del arte, la cultura y la CT&I, orientado a la solución de problemas y retos de la región pacífico colombiano y la consolidación de las relaciones Universidad Estado Empresa Sociedad.
- 2. Potencializar y visibilizar las capacidades investigativas en la SPN de Tumaço a nivel nacional e internacional.
- 3 Identificar y visibilizar oportunidades y capacidades de investigación en la zona de influencia de la SPN de Tumaco que permita al futuro profesional desarrollar proyectos en beneficio del territorio.

METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Apoyar la convocatoria nacional para el Fomento de Alianzas entre grupos de investigación, beneficiando al menos dos (2) alianzas con incidencia en las zonas de influencia de la SPN de Tumaco, enmarcadas en las 5 áreas propuestas por las VRI y orientadas al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible –ODS-.

Meta 1.2

Suscribir por lo menos dos (2) convenios con una universidad u organización de carácter nacional o internacional, para el intercambio y transferencia de conocimiento en temas de interés para la Región Pacífico Colombiano.

Meta 1.3

Crear un (1) banco de proyectos en arte, cultura, CT&I en la SPN de Tumaco con miras a la búsqueda de co-financiación con entidades externas, que involucre a los Grupos de Investigación adscritos al Instituto de Estudios del Pacífico

Meta 2.1

Participar en la convocatoria nacional permanente (2019-2021) para apoyo a la movilidad Internacional, mediante la visita a la SPN de Tumaco de por lo menos seis (6) investigadores o artistas extranjeros para el fortalecimiento de los grupos de investigación, conformación y consolidación de alianzas y mejorar el intercambio académico

Meta 2.2

Participar en la convocatoria nacional permanente (2019-2021) de organización de eventos de investigación, creación e innovación, para la difusión del conocimiento, financiando al menos tres (3) eventos exclusivos en la SPN de Tumaco.

Meta 3.1

Participar en la convocatoria nacional para el Fortalecimiento de la Investigación, la Creación y la Innovación en las Sedes de Presencia Nacional, en temas de interés en la Región del Litoral Pacífico, dirigida a estudiantes de la zona de influencia de la SPN de Tumaco, en el marco del "Plan Retorno", beneficiando por lo menos diez (10) estudiantes durante el trienio.

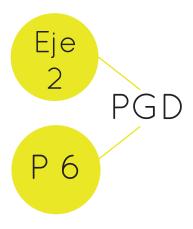
Meta 3.2

Crear por lo menos cuatro (4) Semilleros de Investigación con estudiantes de la SPN de Tumaco en temas de interés en la Región del Litoral Pacífico.

A INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN COMO APORTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMÁTICAS NACIONALES (PROYECTO TRANSVERSAL)-INVESTIGACIÓN

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las actividades de CT&I que se desarrollan en la SPN de Tumaco, para contribuir al desarrollo de la región, aunando esfuerzos entre la comunidad académica y diferentes actores, en los niveles local, regional y nacional.



OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Identificar las capacidades de Investigación y Extensión en la SPN de Tumaco.

- 2. Implementar una estrategia para el registro, seguimiento, control, evaluación y visibilización de los proyectos de Investigación y Extensión en el Sistema de Información HERMES para la SPN de Tumaco.
- 3. Estructurar e implementar una metodología para la SPN de Tumaco que permita fortalecer las capacidades en formulación, gestión y seguimiento a proyectos de Investigación y Extensión.
- 4. Establecer relaciones interinstitucionales desde lo local que permitan identificar y brindar soluciones a las problemáticas y retos de región.

Meta 1.1

Estructurar un (1) documento que contemple las fortalezas institucionales de la SPN Tumaco relacionadas con las funciones misionales de Investigación y Extensión.

Meta 2.1

Diseñar un (1) documento para la SPN Tumaco con las buenas prácticas en Gestión de Proyectos de acuerdo con los lineamientos de la Vicerrectoría de Investigación y normativa vigente de la Universidad.

Meta 3.1

Diseñar un (1) modelo metodológico de Gestión de Proyectos acorde con la normativa de la Universidad y las necesidades particulares de la SPN Tumaco para la formulación, gestión y seguimiento a los proyectos.

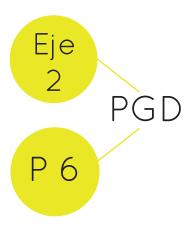
Meta 4.1

Diseñar una (1) Alianza con carácter local, regional o nacional que permita aunar esfuerzos para desarrollar proyectos de interés para la región del Pacífico Nariñense..

5 INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN COMO APORTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMÁTICAS NACIONALES (PROYECTO TRANSVERSAL)-EXTENSIÓN-SEDE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Contribuir al desarrollo de las capacidades de los estudiantes de la SPN de Tumaco, habitantes, docentes y comunidades de la región del Pacífico Nariñense, mediante la implementación de programas y proyectos de Extensión, que permitan el intercambio de conocimiento.



- 1: Transferir el conocimiento a las comunidades fronterizas del Pacífico Nariñense a través del desarrollo de cursos y/o diplomados en áreas de interés de la zona.
- 2. Generar o propiciar espacios para el intercambio cultural de saberes y conocimiento entre las comunidades y academia en la zona fronteriza colombo-ecuatoriana..
- 3. Fortalecer los procesos de formación y habilidades de los docentes de Instituciones Educativas del municipio de San Andrés de Tumaco en las áreas de conocimiento: Matemáticas, Ciencias y Lenguaje.

Meta 1.1

Tres (3) cursos cortos para funcionarios y líderes comunitarios en zona de influencia de frontera Colombia - Ecuador, en áreas temáticas como: i) Legislación de Frontera o afines, ii) Formulación de proyectos o afines y iii) Oportunidades de Fuentes de Financiación y Experiencias similares en las Américas o afines.

Meta 1.2

Tres (3) actividades de Educación Continua y Permanente acorde con las necesidades de la Frontera Colombia – Ecuador.

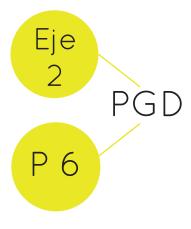
Meta 1.3

Diseñar un (1) modelo metodológico de Gestión de Proyectos acorde con la normativa de la Universidad y las necesidades particulares de la SPN Tumaco para la formulación, gestión y seguimiento a los proyectos.

6 IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DE RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS EN LA SPN DE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer el sistema de la biblioteca de la Sede de Presencia Nacional Tumaco orientada a incrementar el desempeño de las funciones misionales de la Universidad y así mismo proporcionar a la comunidad el desarrollo de destrezas de aprendizaje.



- 1: Adecuar y dotar la infraestructura del centro de recursos de la SPN de Tumaco para garantizar la adecuada prestación del servicio y la gestión de los recursos bibliotecarios.
- 2. Dotar con literatura específica que supla las necesidades académicas de la sede, la Biblioteca de la SPN Tumaco de acuerdo al plan curricular ofertado.
- 3. Implementar las políticas y los lineamientos establecidos por la Universidad teniendo en cuenta las limitaciones tecnológicas y físicas de la SPN Tumaco.

Meta 1.1

Adquirir por lo menos dos (2) estanterías, conforme a las directrices técnicas establecidas por la Universidad para la debida disposición, utilización y almacenamiento del material bibliográfico de la biblioteca de la Sede..

Meta 1.2

Adquirir y dotar por lo menos un (1) aire acondicionado y diez (10) equipos de cómputo, conforme a las directrices técnicas establecidas por la Universidad..

Meta 2.1

Adquirir el material bibliográfico que cubra por lo menos en un 30%, el Plan Curricular oferta do por la sede, con el propósito de fomentar la docencia, la investigación y la extensión de la SPN Tumaco; durante las vigencias 2020 y 2021.

Meta 3.1

Adoptar e incorporar en por lo menos un 30%, los procedimientos correspondientes a la gestión de recursos bibliográficos y servicios bibliotecarios para garantizar el óptimo funcionamiento del servicio en la SPN Tumaco.

Meta 3.2

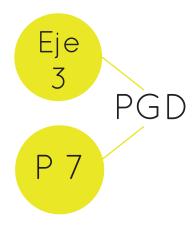
Diseñar e implementar en por lo menos dos (2) indicadores de seguimiento y dos (2) indicadores de resultado referentes a la gestión y prestación del servicio en la Sede.

7 EXTENSIÓN UNIVERSITARIA EN PRO DEL CONOCIMIENTO Y DESARROLLO DEL TERRITORIO - SEDE TUMACO

OBJETIVO GENERAL

Fomentar el desarrollo de actividades de Extensión Universitaria en la SPN de Tumaco orientadas al intercambio de conocimiento científico, tecnológico, artístico y cultural entre sociedad y academia.

- 1: Propiciar espacios y encuentros para el desarrollo de actividades de Extensión.
- 2. Consolidar el intercambio de saberes y conocimiento desde la academia hacia las comunidades y la sociedad
- 3. Fortalecer la estrategia de nodos fronterizos a través del desarrollo de al menos tres proyectos de extensión universitaria enfocados en los ODS.



Meta 1.1

Realizar cuatro (4) actividades de ECP de interés en la SPN de Tumaco durante el trienio.

Meta 1.2

Identificar entre las entidades aliadas, espacios de servicio social y voluntariado para estudiantes de la SPN Tumaco en el marco del "Plan Retorno".

Meta 2.1

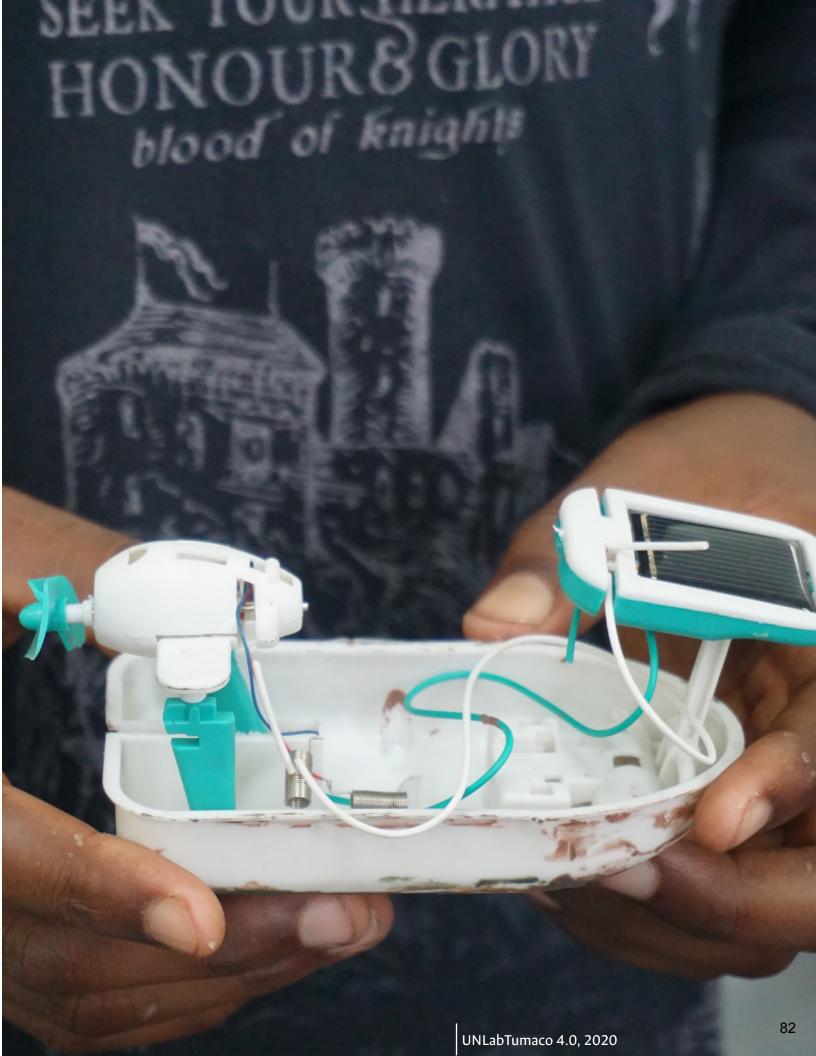
Desarrollar una (1) actividad de Emprendimiento y/o Gestión Tecnológica de acuerdo con las necesidades identificadas en la región Pacífico Nariñense.

Meta 2.2

Ejecutar una (1) actividad de Innovación Social en la región del Pacífico Nariñense encaminada a fortalecer la estrategia para la creación del Laboratorio de Innovación Social en la SPN de Tumaco

Meta 3.1

Desarrollar al menos (3) proyectos de extensión universitaria enfocados en los ODS que se desarrollen en articulación con los territorios ubicados en la zona de influencia de las Sede Tumaco.







GESTIÓN ESTRATÉGICA EFECTIVA PARA AVANZAR HACIA LA CONSOLIDACIÓN DEL CAMPUS TUMACO PACÍFICO



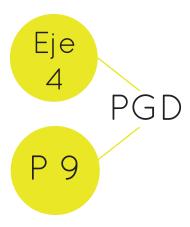
PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Fortalecimiento del sistema de bienestar universitario de la sede Tumaco
- Transformación de la cultura organizacional desde el enfoque de generación de valor en la sede Tumaco.
- Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión de informática y comunicación en la sede de presencia nacional Tumaco.
- Fortalecimiento de la visibilización regional de la sede de presencia nacional Tumaco.
- Estrategias de gestión en la sede Tumaco: gestión ambiental y seguridad y salud en el en el trabajo
- Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la universidad nacional de Colombia sede Tumaco-fase 1.
- Actualización de los estudios y diseños de las fases ii y iii para la construcción del campus de la sede Tumaco de la universidad nacional de Colombia.

1 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA SEDE TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer el sistema de bienestar universitario de la Sede Tumaco.



- 1: Fortalecer los servicios de gestión y fomento socioeconómico en la Sede Tumaco.
- 2. Implementar los principales lineamientos de la política institucional de Una Universidad Saludable en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
- 3. Promover la política de educación inclusiva y asuntos de género en la Sede Tumaco.
- 4. Implementar el servicio de acompañamiento integral y oficina de enlace en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.
- 5. Fomentar las áreas de actividad física, deporte y cultura en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Meta 1.1

Realizar (4) Convocatorias de Apoyo en Gestión y Fomento económico para el sostenimiento de los estudiantes de la Sede de Presencia Nacional Tumaco, así (2) en la vigencia 2020 y (2) en la vigencia 2021.

Meta 1.2

Generar (1) documento con lineamientos y estrategias para la gestión del área de fomento socioeconómico en la Sede Tumaco.

Meta 2.1

Desarrollar una (1) actividad de Emprendimiento y/o Gestión Tecnológica de acuerdo con las necesidades identificadas en la región Pacífico Nariñense.

Meta 2.2

Ejecutar una (1) actividad de Innovación Social en la región del Pacífico Nariñense encaminada a fortalecer la estrategia para la creación del Laboratorio de Innovación Social en la SPN de Tumaco.

Meta 2.1

Realizar (3) eventos para promover la política institucional "Una Universidad Saludable"

Meta 2.2

Adquirir, adecuar e instalar (1) una batería de baños provisionales para el campus de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Meta 3.1

Elaborar una propuesta de plan de acción a corto y mediano plazo que permita la implementación de la política institucional de equidad de género y educación inclusiva, teniendo en cuenta las particularidades de la Sede Tumaco.

Meta 3.2

Desarrollar en el trienio al menos (3) acciones para promover la política de educación inclusiva y de asuntos de género en la Sede Tumaco.

Meta 4.1

Realizar atención psicosocial al menos al 75% de la comunidad universitaria de la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Meta 4.2

Elaborar un documento diagnóstico que contenga expectativas, realidades y retos de los estudiantes PEAMA Sede Tumaco

Meta 5.1

Generar al menos (6) espacios culturales para el trienio en la Sede de Presencia Nacional Tumaco.

Meta 5.2

Generar al menos (6) espacios deportivos en el trienio para fomentar el deporte y la actividad física en el Sede de Presencia Nacional Tumaco

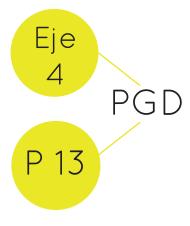
Meta 5.3

Generar un documento con lineamientos para la implementación de las áreas de cultura y deporte en la Sede Tumaco para el siguiente trienio.

2 TRANSFORMACIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL DESDE EL ENFOQUE DE GENERACIÓN DE VALOR EN LA SEDE TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer el modelo de gestión por procesos en la Sede Tumaco para facilitar el ejercicio de las funciones misionales.



- 1: Fortalecer la cultura de la gestión por procesos de la SPN Tumaco.
- 2. Mínimo 2 talleres que permitan implementar la metodología para la cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos en la Sede Tumaco de acuerdo a lineamientos de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística DNPE.
- 3. Consolidar la gestión integrada de procesos con enfoque de generación de valor teniendo en cuenta los lineamientos emitidos desde Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental SIGA.
- 4. Implementar estrategias para la medición y seguimiento a la gestión de los procesos y Sistemas Integrados de Gestión (SIG) de la Sede Tumaco de acuerdo a los lineamientos emitidos desde Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental SIGA.

Meta 1.1

Diseñar e implementar mínimo 2 herramientas metodológicas y pedagógicas, de acuerdo a la dinámica de la SPN Tumaco, de acuerdo a la gestión por procesos para los componentes del SGC y demás temas transversales institucionales (documental, riesgos, servicio, medición, mejoramiento, evaluación, entre otros.

Meta 2.1

Mínimo 2 talleres que permitan implementar la metodología para la cuantificación, medición y seguimiento de la gestión de los procesos en la Sede Tumaco de acuerdo a lineamientos de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística DNPE.

Meta 3.1

Mínimo 1 taller que contribuya a consolidar la gestión integrada de procesos con enfoque de generación de valor teniendo en cuenta los lineamientos desde el SIGA.

Meta 4.1

Desarrollar e implementar una (1) acción de probidad y transparencia en conjunto con la Dirección de Sede.

5 FORTALECIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIÓN EN LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Mejorar la gestión de informática y comunicaciones en apoyo a las funciones misionales de la Sede Tumaco.

Eje 4 PGD P 13

OBJETIVO ESPECÍFICO

1:Fortalecer la infraestructura tecnológica de la sede Tumaco.

2. Actualizar la plataforma tecnológica de redes en la Sede Tumaco

METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Adquirir e instalar: 7 teléfonos IP, 4 cámaras con conexión USB para el servicio de video conferencia, 5 equipos de cómputos todo en uno para (Aula de clases y Biblioteca), y 1 portátil para funciones OTIC.

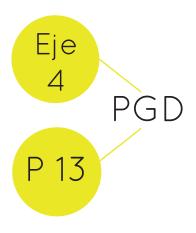
Meta 1.2

Adquirir e instalar 5 equipos de Access Point para la solución y mejora de la cobertura de red inalámbrica (Wifi) de la sede Tumaco, 1 Ponchadora cat 6º AMP, 1 Comprobador de Red – Linkrunner AT 1000/2000

4 FORTALECIMIENTO DE LA VISIBILIZACIÓN REGIONAL DE LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL TUMACO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer el escenario comunicativo de la sede de presencia nacional Tumaco desde el diseño e implementación de una estrategia de comunicación.



OBJETIVO ESPECÍFICO

1. Fortalecer el escenario comunicativo de la Sede de Presencia Nacional Tumaco desde el diseño e implementación de una estrategia de comunicación.

METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Elaborar un plan de medios para la Sede Tumaco con el fin de aumentar la visibilidad a nivel local, regional y Nacional.

Meta 1.2

Realizar la cobertura periodística y de medios digitales de al menos (8) eventos anuales estratégicos de la Sede Tumaco.

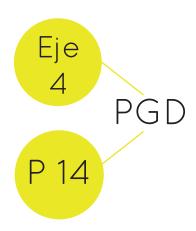
Meta 1.3

Elaboración de mínimo (10) piezas divulgativas (posters, videos, pendones, folletos) para los eventos de la Sede Tumaco.

5 ESTRATEGIAS DE GESTIÓN EN LA SEDE TUMACO: GESTIÓN AMBIENTAL Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL EN EL TRABAJO.

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer en la Sede de Presencia Nacional Tumaco las acciones encaminadas de los sistemas de Gestión Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo.



- 1: Fortalecer la cultura ambiental, cultura del autocuidado y autogestión en la Comunidad universitaria.
- 2. Actualizar y dotar la infraestructura física del Sistema de tratamiento de aguas residuales, agua potable y energía eléctrica de la Sede de Presencia Nacional SPN Tumaco.
- 3. Fortalecer la formación para la atención y respuestas a Emergencias Ambientales y de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- 4. Consolidar las acciones de implementación de los Sistemas Integrados de Gestión con los procesos aplicables a la Sede de Presencia Nacional SPN Tumaco.

Meta 1.1

Desarrollar al menos ocho (8) acciones orientadas al fortalecimiento de la integralidad de los Sistemas de Gestión de la Sede de Presencia Nacional SPN Tumaco.

Meta 2.1

Actualizar y dotar la infraestructura física de al menos cuatro (4) sistemas de los componentes agua y energía del Sistema de Gestión Ambiental de la Sede de Presencia Nacional SPN Tumaco.

Meta 3.1

Realizar al menos dos (2) talleres teóricos-prácticos para la atención y respuestas de posibles emergencias que se pueden presentar en la Sede de Presencia Nacional SPN Tumaco.

Meta 4.1

Realizar al menos (2) actividades que permitan la unificación de acciones durante la implementación de los Sistemas Integrados de Gestión en los procesos aplicables en el trienio 2019-2021. .





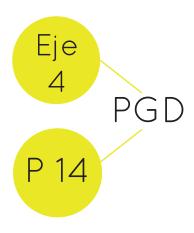
6 CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE TUMACO-FASE 1.

OBJETIVO GENERAL

Ampliar la infraestructura física de la Sede Tumaco..

OBJETIVO ESPECÍFICO

- 1: Adelantar la construcción de la Fase 1 del campus de la Sede Tumaco y realizar la gestión de las partes interesadas.
- 2. Equipar la infraestructura física de la Fase 1 del campus de la Sede Tumaco con la dotación, mobiliario y señalización requeridos para su funcionamiento.



METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Construir aproximadamente 21.653m2 (6.861m2 área construida y 14.792m2 de urbanismo aproximadamente) de la infraestructura física del campus de la Sede Tumaco.

Meta 2.1

Suministrar la dotación y mobiliario para las 4 edificaciones nuevas del campus de la Sede Tumaco así: cuatro edificaciones en 2019.

Meta 1.3

Señalizar la infraestructura de la Fase 1 de la Sede Tumaco con la señalización requerida por la circulación de la comunidad universitaria.



ACTUALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE LAS FASES II Y III PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CAMPUS DE LA SEDE TUMACO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.

OBJETIVO GENERAL

Actualizar los estudios y diseños para las fases II y III del proyecto Tumaco Pacifico Campus.

OBJETIVO ESPECÍFICO

1: Realizar la actualización de los estudios y diseños del proyecto Tumaco Pacifico Campus.

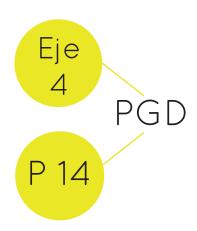
METAS PLAN DE ACCIÓN SEDE

Meta 1.1

Actualizar (5) estudios y diseños del proyecto Tumaco Pacifico Campus (estructurales, hidrosanitarios, eléctricos-voz-datos, equipos mecánicos y arquitectónicos)

Meta 2.1

Realizar la coordinación técnica y arquitectónica de la actualización de los estudios y diseños del proyecto Tumaco Pacifico Campus Fase II y III.



5.5

ACCIONES QUE APORTAN AL PAS Y AL PGD

Paralelamente a los proyectos de inversión, la Sede Tumaco ha planeado una serie de acciones, que si bien no están cuantificadas ni financiadas en el marco de los proyectos de inversión, contribuyen notoriamente al logro de los objetivos y metas del Plan de Acción de la Sede y del Plan Global de Desarrollo de la Universidad. A continuación se listan las acciones más importantes. relacionándolas los con énfasis estratégicos del Plan de Acción de la Sede Tumaco (2019-2021):

Énfasis A: Educación con enfoque territorial como motor de desarrollo en el Litoral Pacífico Colombiano.

- •Apoyo de la Universidad Nacional de Colombia al diseño de política pública en educación para el distrito especial de San Andrés de Tumaco.
- •Fortalecimiento de talento humano para una educación pertinente y de calidad en Litoral Pacífico Nariñense.

Énfasis B: Reconstrucción del tejido social como aporte a la consolidación de la Paz

- •Dignificación y valoración de la pesca en el Litoral Pacífico Colombiano.
- ·Implementación del programa Ondas en el distrito especial de San Andrés de Tumaco.
- •Expedición Científica Pacífico 2019, Bocas de Sanquianga.
- •Centro de pensamiento sobre el Pacífico Nariñense.
- •Talleres de innovación social (TaDIC-espacios de reconocimiento).

•Fortalecimiento de la cadena productiva del cacao.

Énfasis c: Gestión estratégica efectiva para avanzar hacia la consolidación del Campus Tumaco Pacífico.

- •Construcción De La Fase II Tumaco Pacífico Campus de la Universidad
- ·Nacional De Colombia.
- ·Adecuación física y dotación de equipos para el laboratorio de bioprospección del Campus de la Sede Tumaco de La Universidad Nacional De Colombia.
- •Elaboración del Proyecto Académico y sostenibilidad de la Sede Tumaco, como parte del compromiso con el desarrollo de la nación.



FINANCIACIÓN DE PROYECTOS

Para financiar el Plan de Acción 2019 2021, la Sede cuenta con dos fuentes de recursos: los que provienen de los aportes del presupuesto nacional, en los términos establecidos por la ley 30 de 1992, artículo 86, y los recursos propios.

La proyección de recursos propios destinados para financiar los proyectos de inversión en el periodo 2019–2021, se estimó en \$40 millones de pesos, que provienen principalmente de los ingresos académicos de matrículas de pregrado.

Frente a los recursos nación, a la Sede

Tumaco le fue asignado por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística un monto de \$4.252 millones de pesos, para el trienio 2019-2021. Aunado a ello, se cuenta con los recursos asignados por la vicerrectoría académica, para la ejecución del programa de enfermería por valor de \$2.286 millones de pesos, para un total de \$6.538 millones de pesos de este tipo de recurso.

En la tabla 1 se relacionan los recursos para financiar el Plan de Acción 2019-2021 de la Sede Tumaco, con sus énfasis estratégicos.

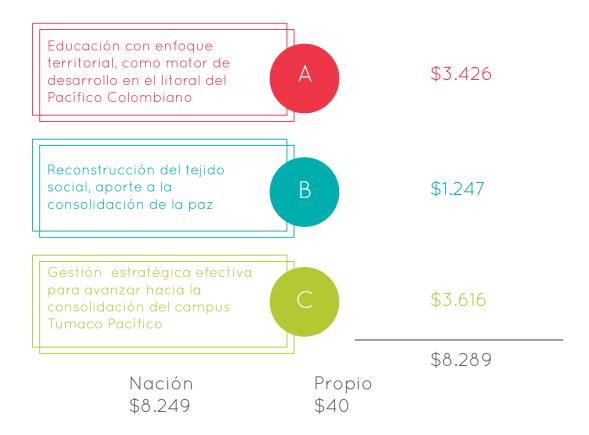


Tabla 1. Financiación del Plan de Acción por tipo de recursos y énfasis estratégico.

Tumaco le fue asignado por la Dirección En la tabla 2, se observa la asignación presupuestal para cada uno de los proyectos de inversión, financiados con recursos nación de la Sede Tumaco, los cuales alcanzaron un monto de 5.626 millones de pesos. En la tabla 3, se observa la asignación presupuestal de los proyectos sufragados entre la Sede y el nivel nacional.

		PROYECTO	VALOR TRIENIO	
RECURSOS NACIÓN DE SEDE		Construcción y dotación de la infraestructura física del campus de la universidad nacional de Colombia sede Tumaco-fase 1	\$ 965.020.277	
		Actualización de los estudios y diseños de la fase ii – iii para la construcción del campus de la sede Tumaco de la universidad nacional de Colombia	\$ 352.000.000	
		Fortalecimiento de la visibilidad local, regional y nacional de la sede de presencia nacional Tumaco.	\$ 163.321.610	
		Fortalecimiento del sistema de bienestar universitario de la sede de presencia nacional Tumaco	\$ 706.800.000	
		Estrategias de gestión en la sede Tumaco: gestión ambiental y seguridad y salud en el en el trabajo retornado d.n.p.e. – 06/11/2019	\$ 1.043.300.000	
		Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión de informática y comunicación en la sede de presencia nacional Tumaco.	\$ 80.000.000	
		Cohorte del programa de enfermería en la Sede Tumaco en acuerdo con la facultad de enfermería Sede Bogotá	\$ 2.286.039.700	

\$ 5.626.481.587

Tabla 2. Asignación presupuestal para el trienio por proyectos con recursos de inversión Sede Tumaco

Tabla 3. Asignación presupuestal para el trienio por proyectos con recursos de inversión de Sede Tumaco y Nivel Nacional.

Elaboración:

Amanda Lucía Mora Martínez John Josephraj Selvaraj Wilman Antonio Delgado Ávila

Apoyo:

Jorge Andrés Riveros Toncon Diana Marcela Vivas Castaño

Redacción y corrección de estilo: **Amanda Lucía Mora Martínez**

Diseño y diagramación: **Laura Alejandra Arosa Escobar**

2020