Dirección de Sede Sede Tumaco





INFORME DE GESTIÓN 2018

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL DE TUMACO

AMANDA LUCÍA MORA MARTÍNEZ, Directora Sede Tumaco.

JOHN JOSEPHRAJ SELVARAJ, Director Instituto de Estudios del Pacífico



El presente informe hace parte del proceso permanente de Rendición Pública de Cuentas de la Universidad Nacional de Colombia.

SAN ANDRES DE TUMACO, NARIÑO FEBRERO DE 2019

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
EJE 1. INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HAC EXCELENCIA	
1. FORMACIÓN ACADÉMICA	8
1.1. ASPIRANTES, ADMITIDOS Y ESTUDIANTES	8
1.2. DOCENTES, PROFESORES Y TUTORES	
1.4. PROGRAMA PLAN 150 x 150	
1.5. RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	
2.1 PROYECTO SATREPS COLOMBIA	
3. GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN	
EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PA	RA LA
ACADEMIA	23
4. PROYECTO TUMACO PACIFICO CAMPUS.	23
4.1. AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES TEMPORALES (TIPO CONTENEDOR)	
SEDE	
4.2. CONSTRUCCIÓN DEL TUMACO PACÍFICO CAMPUS- FASE I	
4. 3. GOBIERNO Y GESTIÓN DE SERVICIOS DE TI	
EJE 3. GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO.	
5. LA GESTIÓN EN LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL DE TUMACO	31
5.1. GESTIÓN ACADÉMICA	
5.2. GESTIÓN DE LA CALIDAD	
5.3. GESTIÓN AMBIENTAL	
•	
5.4. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO-SST	
5.4. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO-SST	40
6. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	49

Índice de imágenes

Imagen 1. Avance de obra Tumaco Pacifico Campus- Fase 1	
Imagen 2. Mesas de trabajo para construcción PGD 2019-2021	52
Índice de tablas	
Tabla 1. Indicadores de admisión y matricula PEAMA 2008-2018	9
Tabla 2. Pares académicos Sede Tumaco 2018	
Tabla 3. Gestión de la Extensión 2018, Instituto de Estudios del Pacífico	19
Tabla 4. Fuentes de ingresos empresas 1101 – 1110	41
Tabla 5. Ejecución presupuesto de funcionamiento	44
Tabla 6. Ejecución presupuesto de inversión	46
Tabla 7. Ejecución presupuesto de funcionamiento	48
Tabla 8. Apertura de historias clínicas Sede Tumaco 2018	49
Tabla 9. Convocatorias Fomento Socioeconómico Sede Tumaco 2018	50
Índice de gráficos	
Gráfico 1. Tendencia en matricula en la SPN de Tumaco	9
Gráfico 2. Docentes PEAMA SPN de Tumaco 2018	10
Gráfico 3. Gestión de la Extensión, Instituto de estudios del Pacífico	17
Gráfico 4. Población beneficiaria Gestión de la Extensión	18
Gráfico 5. Número de Usuarios atendidos en Jornadas de Atención Jurídica 2017-2018	18
Gráfico 6.Tumaco Pacífico Campus. Financiación Construcción Fase 1	
Gráfico 7. Indicadores Gestión Ambiental Sede Tumaco 2018	
Gráfico 8. Tipos recursos nivel central-empresa 1101	40
Gráfico 9. Tipos recursos fondo especial-empresa 1110	
Gráfico 10. Gastos consolidados Sede Tumaco- 2018	43

INTRODUCCIÓN

De acuerdo con el censo DANE de 2005, Tumaco cuenta con una población cercana a los 204.000 individuos, 44% de las cuales se encuentran la zona rural y 56% en la zona urbana. En cuanto a nivel de educación, se tienen los siguientes registros de la población: 4.6% primaria, 26.1 % secundaria, 0.5% normalista, 2.6 % profesional, 1.6 tecnológico y solamente el 0.5 % cuenta con título de especialización, maestría o doctorado. Sin mencionar que cerca del 18% no tiene ningún de formación académica.

De tal manera que, la Universidad Nacional, acorde con su misión, incluyó entre sus regiones priorizadas a San Andrés de Tumaco. Así, en el año 1997, creó la Sede de Presencia Nacional Tumaco, mediante acuerdo 014 de 1997 del Consejo Superior Universitario. Complementariamente, mediante Acuerdo 017 de 2009, creó el Instituto de Estudios del Pacífico (IEP), como unidad académica básica de la Sede Tumaco.

Posteriormente (2011), con la intención de materializar dichos acuerdos, la Universidad procedió a con la compra de un predio (44.7 hectáreas) ubicado en el kilómetro 30-31 de la vía nacional Tumaco-Pasto. Con esto, se dio inicio al proyecto Tumaco-Pacífico Campus. Seguidamente (2012-2014), gracias a la financiación de la Alcaldía de San Andrés de Tumaco y el Gobierno de Japón, la Sede construyó el edificio del Centro de Estudios del Pacífico (CEP), con un área de 294 m².

Este primer edificio facilito la implementación del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) en la Sede Tumaco. Así, en el año 2015, 103 jóvenes de San Ándres de Tumaco, iniciaron sus estudios en diferentes programas de los ofertados por la Universidad Nacional de Colombia en sus sedes Andinas. En el año 2016, dada la demanda de jóvenes de los municipios vecinos y de otros departamentos vecinos, la Universidad amplio el área de influencia de la sede, a saber: Tumaco, Barbacoas, Olaya Herrera, El Charco, la Tola, Magui Payan, Santa Barbara, Pizarro, Mosquera, Roberto Payan, Providencia y Guaitarilla en el departamento de Nariño. Guapi, Timbiquí y López de Micay en el Departamento del Cauca (Resolución de rectoría 55 de 2016).

Para el año 2016, la sede ya contaba con 158 estudiantes, por lo que se vio en la necesidad de construir una infraestructura transitoria (tipo contenedores) para impartir las clases. Así, se instaló

un sistema integrado por seis (6) contenedores: uno (1) para biblioteca, cuatro (4) para aulas, y uno (1) para la batería de baños. Esta inversión se hizo con recursos de la Universidad y aportes del gobierno de Holanda.

En el año 2018, con recursos de la Universidad Nacional de Colombia y aportes del Gobierno Holandés, se inició la Construcción de la Fase I del campus de la Sede Tumaco. Mientras se lleva a cabo la construcción de la infraestructura de la Sede Tumaco, se avanza hacia su consolidación como referente académico de alta calidad en el territorio del Pacífico Colombiano, con excelentes resultados, los cuales se presentarán a lo largo de este informe.

En el año 2018, con cofinanciación del Ministerio de Educación Nacional, se dio inicio a la apertura de los Nodos de Tadó (Chocó) en el marco del convenio 0893 de 2018 y Mitú (Vaupés) en el marco del convenio 0916, este último se delegó en el mes de agosto de 2018 a la Sede Amazonia mediante oficio de Rectoría R-1003-18. Así mismo, con apoyo de la Alcaldía del municipio de Villagarzón (Putumayo) se dio apertura el nodo de Villagarzón. Adicionalmente, por directriz de la Vicerrectoría Académica, la Sede Tumaco, con recursos propios, ejecuto el programa PEAMA en el municipio de Puerto Asís. De esta forma la Universidad Nacional de Colombia, tuvo mayor presencia en el País, llegando a aquellos municipios vulnerables, donde las oportunidades de Educación Superior son escasas.

La gestión adelantada por la Sede de Presencia Nacional de Tumaco durante la vigencia 2018, se enmarca en el Plan Global de Desarrollo 2016-2018: "Autonomía responsable y excelencia como hábito". De acuerdo con los lineamientos de la Dirección Nacional de Planeación, se reportan los logros, impactos e indicadores, dificultades identificadas, mejoras en la gestión de los procesos y planes de mejoramiento, entre otros, asociados a los dieciséis (16) procesos que gestiona la Sede. Por último, se incluye la gestión presupuestal correspondiente a la vigencia 2018.



EJE 1

INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA

EJE 1. INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA.

Programa 1. Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares

Objetivo específico 1.2. Fortalecer e implementar estrategias de acompañamiento académico para favorecer la permanencia y egreso de los estudiantes de los programas curriculares.

1. FORMACIÓN ACADÉMICA

1.1. ASPIRANTES, ADMITIDOS Y ESTUDIANTES

En el año 2015, la Universidad inició la oferta del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica – PEAMA, desde entonces este programa se ha estado posicionando en la región como una alternativa de vida para los jóvenes. Esto se evidencia en el incremento del interés de la comunidad en acceder a la Universidad. Así, el número de aspirantes a la UNC, a través del PEAMA de la SPN de Tumaco, pasó de 1.920 en el año 2015 a 6.327 en el 2019, lo que representa un incremento en los aspirantes del 329,5%.

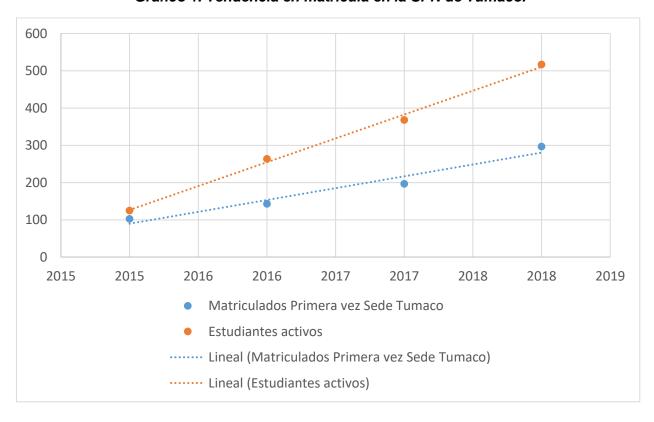
En la **Tabla 1.** se relacionan los indicadores académicos asociados con la SPN de Tumaco, para el Trienio 2016-2018. Como se puede apreciar entre el año 2016 y el 2018, hubo un incremento en aspirantes del 207%. Particularmente en el año 2018, se tuvo un incremento en aspirantes al programa PEAMA, con respecto al 2017 y 2018, hubo un incremento del 193%. Es de resaltar que para la prueba de admisión 2019-01 se registraron 3720 aspirantes, lo cual ubicó a **Tumaco en la tercera posición en número de aspirantes a la UN**, entre las diferentes sedes.

Como se puede apreciar en el **Gráfico 1.**, la tendencia en el incremento de estudiantes a la SPN de Tumaco ha sido lineal durante el trienio 2016-2018, de tal manera que se pasó de atender 368 estudiantes, en el año 2017, a atender 517, en el año 2018. Esto destaca la disposición de la Universidad Nacional de Colombia para contribuir a cerrar la brecha en Educación Superior, que existe en el Pacífico Colombiano.

Tabla 1. Indicadores de admisión y matricula PEAMA 2008-2018

PEAMA	2015	2016	2017	2018	Total programa
Aspirantes Sede Tumaco	1155	1938	2074	4005	9.172
Admitidos Sede Tumaco	105	144	231	275	755
Matriculados Primera vez Sede Tumaco	103	143	197	297	740
Estudiantes activos	125	264	368	517	1274
Estudiantes en movillidad		28	99	182	309

Gráfico 1. Tendencia en matricula en la SPN de Tumaco.



Objetivo específico 1.4: Fortalecer la interacción académica de las sedes de Presencia Nacional y las sedes andinas a través del trabajo conjunto en proyectos académicos y del Programa de Admisión y Movilidad Académica, PEAMA.

1.2. DOCENTES, PROFESORES Y TUTORES

PEAMA de la SPN de Tumaco, se realiza a través de clases presenciales, dictadas por docentes provenientes de las Sedes Andinas y profesores ocasionales, debido a que actualmente no se cuenta con profesores adscritos a la sede, véase la **Gráfico 2**.

La presencialidad permite fortalecer el proceso de formación de los estudiantes, ofreciendo múltiples ventajas, a saber: intercambio de conocimiento directo profesor-estudiante, clases dialécticas, aprovechamiento de las habilidades lingüísticas de los estudiantes, entre otras.

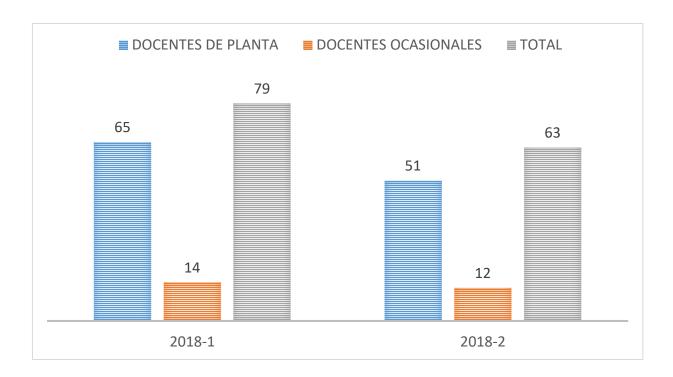


Gráfico 2. Docentes PEAMA SPN de Tumaco 2018

1.3 PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO ACADÉMICO.

Se implementó la estrategia de "Pares Académicos" como acompañamiento al Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica-PEAMA, tanto en San Andrés de Tumaco como en los Nodos de Puerto Asís y Villagarzón (Putumayo). En la **Tabla 2.** se relacionan los "Pares Académicos" que acompañaron el proceso en la vigencia 2018.

Tabla 2. Pares académicos Sede Tumaco 2018

Perfil	Semestre		
	2018-01	2018-03	
Estudiantes*	3	4	
ODS**	10	7	
TOTAL	13	11	

^{*}Financiados a través del presupuesto de funcionamiento de la Sede Tumaco 2018

1.4. PROGRAMA PLAN 150 x 150.

En el marco de este programa la SPN de Tumaco conto con recursos de inversión para desarrollar el Proyecto "fomento de la cultura de evaluación continua mediante el apoyo al mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares ofrecidos a través del PEAMA en la Sede Tumaco".

1.5. RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS

La biblioteca en la SPN de Tumaco fue inaugurada el 29 de abril de 2017, con el propósito de convertirse en una herramienta para el desarrollo de la Investigación y generar procesos de aprendizaje constante en nuestra comunidad universitaria. Inicialmente fue dotada con 11 mesas redondas, 44 sillas, 4 estanterías para ubicar los libros.

A través del proyecto 150 x 150 se adquirieron 240 libros y por donaciones de las diferentes bibliotecas de las sedes, se obtuvieron 252 libros adicionales. A comienzos del periodo 2018-03, la biblioteca recibió 2 estanterías y aproximadamente unos 250 libros, donados por las Sedes Palmira y Bogotá. Es de anotar que, esta última dotación de libros no está en las debidas condiciones de archivo, en razón a que no hay suficientes estanterías.

^{**} Financiados a través del Acompañamiento Académico para favorecer la permanencia de los estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco.

Por otro lado, se gestionó para el 2018 la asignación del código de barras 5283500000000 al material bibliográfico existente en la SPN de Tumaco, con el acompañamiento de la Dirección Nacional de Bibliotecas. Así como, el acompañamiento para el inventario, codificación y sistematización de los libros existentes.

INCLUSIÓN Y EQUIDAD

Con la intención de que todos los jóvenes provenientes de regiones vulnerables y aptos para aspirar a la universidad, pudiesen presentar su examen de admisión, para las convocatorias 2018-01 y 2018 -03 de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco, la Universidad Nacional de Colombia puso a disposición de los aspirantes: 3.500 pines para Tumaco y su área de influencia, 400 pines para Tadó y municipios de influencia (Convenio 0893 de 2018) y 700 para Mitú y municipios de influencia (Convenio 0916 de 2018). Así durante el año 2018 se donaron 4600 pines, con lo que se logró una participación en inscripción de 4005 aspirantes y 275 admitidos.

NUEVOS PROGRAMAS ACADÉMICOS

La SPN de Tumaco en su constante dialogo con los actores locales (mesa de educación superior de Tumaco y mesas sectoriales), ha identificado la necesidad de iniciar la apertura de programas de pregrado completos, que no requieran el desplazamiento de los jóvenes a las ciudades capitales, dada la difícil situación económica en la que se encuentran las familias de la mayoría de los jóvenes que ingresan a la Sede. Ante esto y luego de conversaciones con la alta Dirección de la Universidad y la Sede Bogotá, se decidió abrir como primer pregrado completo a dictarse en el municipio de San Andrés de Tumaco el programa de Enfermería, fue así como para el periodo 2018-III, se ofertaron 24 cupos para jóvenes de la región que quisieran estudiar esta profesión que tanto demanda la región. Este pregrado se completará en su totalidad en el municipio de San Andrés de Tumaco, en alianza con los centros hospitalarios para las prácticas académicas de los estudiantes.

NUEVOS NODOS ACADÉMCIOS DE LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL DE TUMACO

En el año 2018, con la intención de ofrecer oportunidades de acceso a la educación superior de calidad herramienta fundamental para fomentar el desarrollo económico de las regiones y la consolidación de la Paz la SPN de Tumaco dio apertura a cuatro nodos en regiones vulnerables, a saber:

- 1. Nodo Tadó (Chocó) en el marco del convenio 0893 de 2018.
- 2. Nodo Mitú (Vaupés) en el marco del convenio 0916, el cual se delegó en el mes de agosto de 2018 a la Sede Amazonia mediante oficio de Rectoría R-1003-18.
- 3. Nodo Villagarzón (Putumayo), cofinanciado por la Alcaldía del municipio de Villagarzón.
- 4. Nodo Puerto Asís (Putumayo). Este nodo se abrió, por lineamiento de la Vicerrectoría Académica y se financio con recursos de la SPN de Tumaco.

En los tres nodos de dio inicio al programa PEAMA. De esta forma la Universidad Nacional de Colombia, tuvo mayor presencia en el País, llegando a aquellos municipios vulnerables, donde las oportunidades de Educación Superior son escasas.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- Niveles bajos de formación media, lo que implica un trabajo intensivo con los estudiantes nuevos.
- Infraestructura física limitada y no apropiada, especialmente en los nodos (Villagarzon y Puerto Asís), lo que implica más días de desplazamiento y ajustes en la programación.
- Dificultades de orden público en regiones apartadas, lo que limita el desplazamiento de los docentes a la zona, lo que afecta el normal desarrollo académico.
- Falta de planta docente para asignaturas básicas, por lo que se debe recurrir a los docentes de las diferentes sedes andinas y en ocasiones contratar profesores ocasionales.

- Escaso abanico de asignaturas de los primeros niveles de los diferentes programas curriculares, lo que impide que los estudiantes que hacen movilidad puedan ubicarse en el tercer semestre cuando lleguen a las sedes andinas.
- Ausencia de personal formado en psicología, que atienda los casos de estudiantes que requieren acompañamiento en situación de vulnerabilidad, situación marcada en la SPN de Tumaco por la grave afectación que ha causado el conflicto armado en el tejido social.
 Así como, un profesional de deporte y cultura, que permita promover estas áreas en la sede y una unidad de primeros auxilios.
- Dificultades en los estudiantes para asistir a clases en las instalaciones de la sede, por la distancia del casco urbano y los costos asociados al transporte desde sus lugares de residencia, el 95% de los estudiantes manifiestan tener dificultad económica para cubrir los gastos del transporte.
- Factores externos como disponibilidad de vuelos, clima, condiciones socio-políticas en Tumaco, que podrían afectar el desarrollo de la programación académica, al imposibilitar la llegada de los docentes y profesores a la ciudad y la llegada de la comunidad académica a las instalaciones de la sede.

2. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Programa 3. Articulación Universidad - medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca.

Objetivo específico 3.1. Aumentar la interacción con pares internacionales para el desarrollo de los fines misionales.

2.1 PROYECTO SATREPS COLOMBIA.

La SPN de Tumaco, en su calidad de Gerente de Proyecto por parte de la Universidad Nacional de Colombia", se encuentra participando con el apoyo de la Facultad de Ingeniería de la Sede Bogotá, en el proyecto SATREPS Colombia: "Proyecto para la aplicación de las tecnologías más avanzadas para el fortalecimiento de la investigación y respuesta a eventos de la actividad sísmica, volcánica y tsunami, y el mejoramiento de la gestión del riesgo en la República De Colombia, acordado entre las autoridades pertinentes del gobierno de la República De Colombia y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón". Este busca promover la investigación científica y las capacidades de monitoreo, modelación, evaluación de riesgos, la difusión de información sobre terremotos, tsunamis y erupciones volcánicas, así como la respuesta oportuna y las capacidades de resiliencia a través de la aplicación de tecnologías avanzadas. Para la vigencia 2018, el proyecto se encuentra en su tercer año de ejecución (de un total de cinco) y se realizaron avances importantes en cuanto a:

- Los mapas de riesgos y afectación por riesgos naturales de las ciudades priorizadas:
 Tumaco, Buenaventura, San Andrés
- Los sistemas de alertas a nivel nacional con la DIMAR y la Universidad de Tohoku.
- Simulación de evacuación en Tumaco, estimación de fatalidades en conjunto con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres -UNGRD-
- Plan de evacuación vertical

Financiación: El proyecto es financiado por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón en alianza con las diferentes entidades que participan por la parte colombiana.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- Ausencia de docentes adscritos al Instituto, lo que hace que la función de Investigación no se desarrolle con plena autonomía en la Sede.
- Ausencia de una Unidad de Gestión de la Investigación (UGI), lo que ha dificultado acceder a recursos de apalancamiento de la Vicerrectoría de Investigación.
- Limitados recursos financieros, técnicos, humanos, para el fortalecimiento del proceso investigativo en la SPN y su incidencia sobre el Pacífico Colombiano.
- Limitados espacios para desarrollar actividades de experimentación y fomentar la actividad investigativa en la SPN de Tumaco.

3. GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN

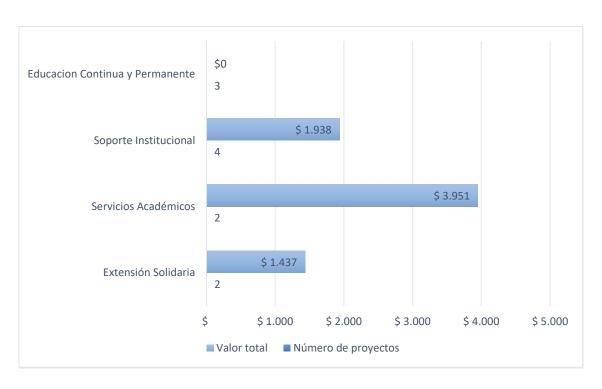
Programa 2. Articulación Universidad - Nación: la inclusión social y la equidad.

Objetivo específico 2.1. Mejorar la participación de la Universidad en los Sistemas Nacionales de Competitividad, CT&I y General de Regalías.

La Sede de Presencia Nacional de Tumaco, durante la vigencia 2018, logró la ejecución de proyectos e iniciativas en las modalidades de extensión solidaria, servicios académicos y soporte institucional, con el aporte de entidades como el Ministerio de Educación Nacional, Colciencias, DIMAR entre otras.

En el **Gráfico 3.** se observa el número de proyectos ejecutados por el IEP en diferentes modalidades de extensión y el valor asociado. En la **Tabla 3**, se presenta una síntesis de cada uno de los proyectos gestionados.

Gráfico 3. Gestión de la Extensión, Instituto de estudios del Pacífico. (Cifra en millones de pesos)



El impacto de dichos proyectos de extensión universitaria y de soporte institucional, se dio sobre una población distribuida entre de 1.500 estudiantes, 246 docentes de instituciones educativas, 50 líderes y lideresas de comunidades, 5.444 de la sociedad civil, 20 instituciones educativas, 12 Instituciones y Organizaciones locales y 29 semilleros de investigación (Véase **Gráfico 4-5.**); ubicados en los municipios de San Andrés de Tumaco, Barbacoas, Ricaurte (Nariño), De Lloró, Río Quito, Tadó, Unión Panamericana, Atrato, Cantón De San Pablo y Cérteguì (Chocó).

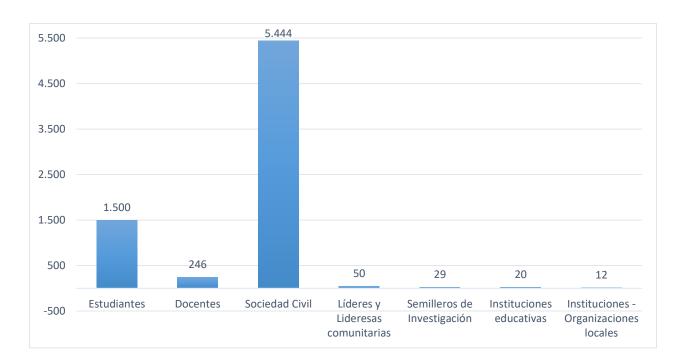


Gráfico 4. Población beneficiaria Gestión de la Extensión.





Tabla 3. Gestión de la Extensión 2018, Instituto de Estudios del Pacífico.

Modalidad	Nombre del Proyecto	Objetivo	Valor Financiado	Entidad (es) Participantes
Extensión Solidaria	Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior con Perspectiva de Paz y Enfoque Rural en los Municipios de San Andrés de Tumaco, Barbacoas y Ricaurte a través de (Acciones I-II-III-IV).	Implementar estrategias de educación superior en el marco del pos acuerdo que promuevan el desarrollo rural en el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) Pacífico y Frontera Nariñense con la Universidad Nacional de Colombia.	\$794.540.500	Ministerio de Educación Nacional (MEN); Universidad de Nariño; Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y Casa de la Memoria
Extensión Solidaria	Proyecto Pre Estructurado Expedición Ondas Bio Del Programa Ondas de Colciencias en el Municipio de San Andrés de Tumaco.	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la implementación del proyecto pre estructurado Expedición Ondas Bio del Programa Ondas de Colciencias en el municipio de San Andrés de Tumaco.	\$107.850.000	Colciencias
Servicios Académicos	Rediseño institucional 2030.	Realizar a través de la consultoría, el estudio técnico que le permita a la Dirección General Marítima – DIMAR - aplicar la modernización institucional que requiere para su funcionamiento, de acuerdo con las exigencias del entorno y las prescripciones normativas vigentes.	\$1.942.162.101	Dirección General Marítima (DIMAR)
Servicios Académicos	Arquitectura Empresarial y Gobierno y Gestión de Tecnologías de la Información	Diseñar el modelo de gobierno y estrategia TI y el modelo de arquitectura empresarial para la DIMAR permitiendo fortalecer la administración de la información para el ejercicio que soporta la autoridad marítima.	\$2.008.890.626	Dirección General Marítima (DIMAR)
Soporte Institucional	Plan Estratégico de Educación Rural en el Departamento del Chocó en los Municipios De Lloró, Río Quito, Tadó, Unión Panamericana, Atrato, Cantón De San Pablo y Cérteguí, como Estrategia para la Construcción de Paz.	Aunar esfuerzos para fomentar el desarrollo rural a través del plan estratégico de educación rural en el departamento del chocó, implementando programas de admisión especial en la Universidad Nacional de Colombia con énfasis en el programa especial de admisión y movilidad académica – PEAMA en los municipios de Lloró, Rio, Quito, Tadó, Unión Panamericana, Atrato, Cantón De San Pablo, Certeguí del departamento de Chocó, como estrategia para la construcción de paz.	\$1.200.000.000	Ministerio de Educación Nacional (MEN)
Soporte Institucional	Laboratorio de Innovación para la Paz	Generar espacios de colaboración, capacitación y acompañamiento, que reúne a jóvenes de diversas regiones del país, con diferente nivel educativo, género, origen étnico, condición social y	\$22.131.771	Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI). UN

Modalidad	Nombre del Proyecto	Objetivo	Valor Financiado	Entidad (es) Participantes
		económica, para desarrollar procesos de co- creación con herramientas, habilidades y tecnologías que respondan a la resolución de los desafíos de sus comunidades en escenarios de construcción de paz.		
Soporte Institucional	II Jornada de Atención Jurídica	Realizar la Segunda Jornada de Atención Jurídica en el de San Andrés de Tumaco.	\$17.600.655	Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI). UN
Soporte Institucional	Espacios de Re-conocimiento para la Paz	Incentivar el desarrollo de mecanismos de formación para construir nuevos conocimientos, y de medición, para conocer las formas de cómo el conocimiento es apropiado por la sociedad a partir de la interacción de la academia con las poblaciones que la rodean.	\$65.000.000	Sede Tumaco e Instituto de Estudios del Pacífico
Educación Continua y Permanente (ECP)	Semana del Mar y el Rio Tumaco 2018	Generar conocimiento en la población civil sobre la labor de la Armada Nacional en la protección de los intereses marítimos nacionales y, en conmemoración del aniversario número 195 de la batalla naval del Lago de Maracaibo, la cual fue definitiva para la independencia de Colombia.	N.A	Instituto de Estudios del Pacífico
Educación Continua y Permanente (ECP)	Feria ExpoAgrosavia	Divulgar la oferta de extensión y capacidades de investigación de la Universidad Nacional de Colombia - Sede Tumaco.	N.A.	Instituto de Estudios del Pacífico
Educación Continua y Permanente (ECP)	Taller "Educación, Ciudadanía y Territorio"	Generar un espacio que permita tratar los temas de calidad de educación, oferta y desarrollo y acceso al sistema. En el marco del comité cívico por la vida y la justicia del Municipio de Tumaco.	N.A	Instituto de Estudios del Pacífico

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- La Gestión de la Extensión, así como la de Investigación hacen parte de las funciones misionales de la Universidad Nacional de Colombia, por lo tanto, se hace necesario que el Instituto de Estudios del Pacífico de la Sede de Presencia Nacional de Tumaco cuente con recurso financiero de inversión y de funcionamiento, precisamente para atender el reto en el territorio y así garantizar el retorno de sus estudiantes a la región.
- Falta de personal de planta con habilidades y capacidades en Gestión de Proyectos, específicamente para las fases de formulación y planeación de los proyectos de extensión, que garanticen la continuidad, trazabilidad y memoria histórica de la institución.
- No se cuenta con docentes adscritos al Instituto, así que la extensión se desarrolla con profesores que pertenecen a las sedes Andinas principalmente, como consecuencia de lo anterior, se presenta una gran dificultad para identificar posibles Directores de Proyectos de Extensión, quienes son responsables de la ejecución de los proyectos desde su etapa de viabilidad hasta el cierre de los mismos, e identificar las potenciales iniciativas de extensión que se pueden desarrollar en el área de influencia de la SPN de Tumaco.



EJE 2

INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

Programa 5. Fortalecimiento de la Infraestructura Física y Tecnológica.

Objetivo 5.1. Fortalecer la infraestructura física y tecnológica adecuada para el desarrollo e integración de las funciones misionales.

4. PROYECTO TUMACO PACIFICO CAMPUS.

4.1. AMPLIACIÓN DE LAS INSTALACIONES TEMPORALES (TIPO CONTENEDOR) DE LA SEDE

Se adquirió e instaló un (1) contenedor de duchas y un (1) contender de oficinas por valor de (\$140.295.180 de pesos), para la dirección de la sede y para el personal que apoya los Sistemas Integrados de Gestión (SIG) y el Sistema de Bienestar de la sede.

4.2. CONSTRUCCIÓN DEL TUMACO PACÍFICO CAMPUS- FASE I.

En el mes de mayo de 2018, se dio inició al proyecto de construcción de la **Fase 1 del Tumaco Pacífico Campus**, cofinanciado por el Gobierno de los Países Bajos y la Universidad Nacional de Colombia, tal como se ilustra en el **Gráfico 6**.



Gráfico 6. Tumaco Pacífico Campus. Financiación Construcción Fase 1.

Para la vigencia 2018, el proyecto cerró con un avance acumulado del 24,5%. Lo anterior, representado principalmente por el avance de las actividades del paquete de trabajo de Obra civil y su interventoría, adjudicados mediante invitación pública al contratista MIROAL INGENIERIA S.A.S. el 15 de diciembre de 2017 por valor de \$ 21.786.055.499 y al contratista CONSORCIO INTEREDUCATIVO 2018 el 23 de marzo de 2018 por valor de \$ 2.717.398.500, respectivamente.

Particularmente, el contrato CON 14 de 2017, con objeto "Contratar la construcción de las edificaciones de la fase 1, del campus de la SPN de Tumaco de la Universidad Nacional de Colombia, bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste", al 31 de diciembre de 2018, alcanzó un porcentaje de avance acumulado del 11.10%, asociado a diferentes actividades contractuales (Véase **Imagen 1**.).



Imagen 1. Avance de obra Tumaco Pacifico Campus- Fase 1.

El contratista de obra ha trabajado en 4 frentes de obra, desarrollando las siguientes actividades en paralelo en los diferentes bloques del proyecto:

- Preliminares para el inicio de la obra
- Compra parcial de materiales
- Adecuación de las zonas de trabajo (Cerramiento, patios de acopio de materiales y equipos, campamento de obra)
- Conexiones de las provisionales eléctricas e hidráulicas
- Localización y replanteo del área a intervenir
- Descabece de pilotes
- Corte de camisas de pilotes
- Nivelación del terreno para las placas de cimentación
- Armado de acero de refuerzo de las placas de aéreas de cimentación
- Colocación de casetones y formaleta para fundida de las placas
- Instalaciones de las tuberías sanitaria, potable, incendio, gas y eléctricas
- Fundida de las vigas y placa aéreas de cimentación
- Armado de dados y foso de ascensor,
- Fundida de dados y foso de ascensor
- Obras de mampostería y concreto para pozos de inspección
- Armado y amarre de acero de refuerzo de las columnas
- Excavación para malla a tierra y para las redes externas de la red de alcantarillado.

De otro lado, en el marco del contrato CON 4 de 2018, con objeto "Contratar la interventoría técnica, administrativa, financiera, contable, jurídica, social y ambiental para los contratos de obra y complementarias que se generen en el marco de la construcción de las edificaciones de la fase 1 del campus de la SPN de Tumaco, de la Universidad Nacional de Colombia", al 31 de diciembre de 2018, la Interventoría alcanzo un avance del 1.77%, en el desarrollo de las actividades contractuales.

La Interventoría lleva el control y la gestión de las actividades ejecutadas en obra mediante informes técnicos, semanales y mensuales, los cuales incluyen temas específicos, tales como: calidad, coordinación de diseños, eléctrica, estructural, geotecnia, hidrosanitario, HSEQ, jurídico, presupuesto y programación, y social. Así, con corte al 31 de diciembre de 2018, ha presentado 100 informes técnicos, en donde se plasman las actividades mensuales de cada especialidad, los problemas y soluciones

encontradas en obra y las respuestas técnicas a los requerimientos del contratista de obra.

En cada informe mensual la Interventoría presenta un resumen ejecutivo con conclusiones y recomendaciones y un informe básico con el desarrollo del componente administrativo, técnico, presupuestal y de seguridad, salud ocupacional y gestión ambiental del desarrollo de la obra. La Interventoría con corte a 31 de diciembre de 2018 ha presentado 7 informes mensuales.

En cada informe semanal, la Interventoría presenta el desarrollo de las actividades ejecutadas en obra en donde se lleva el registro del estado del contrato, del control de programación, de los recursos del contratista disponibles, del control del programa de recursos, de la descripción de las actividades ejecutadas en el periodo, del estado del tiempo, del control de costos y del estado actual de la obra. El contratista con corte a 31 de diciembre de 2018 ha presentado 31 informes semanales.

Por otro lado, en el desarrollo de la obra con corte al 31 de diciembre del 2018, se han realizado 26 comités de obra, en los que el constructor y la Interventoría informan el avance del periodo de las actividades técnicas administrativas, ambientales y sociales. Así mismo, dan informe del control de la programación y del control presupuestal, y se evalúan los compromisos adquiridos por las partes involucradas durante la semana. Así mismo, se han realizado 20 reuniones técnicas especialistas, en donde se abordan temas a fondo de cada uno de los diseños, se generan estrategias y se establecen soluciones a las diferentes situaciones que se presentan en el desarrollo de la obra.

En el desarrollo del proyecto, la Interventoría presentó un presunto incumplimiento por parte del contratista, con copia a la aseguradora, en donde dio un plazo perentorio para el cumplimiento de las obligaciones pendientes. Procedente a la respuesta del contratista, dio por cerrado formalmente el aviso de posible incumplimiento, aportando a la Universidad un documento con sus respectivos soportes, en donde certificó que el contratista de obra subsanó los posibles incumplimientos presentados durante la ejecución de la obra civil, que daban lugar al posible proceso sancionatorio.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- Demoras en la fecha de inicio de la obra civil, debido a observaciones de los oferentes al informe final de la invitación pública del proceso de contratación de la interventoría de obra, sin la cual no se podía dar inicio a las actividades.
- Demoras por parte del contratista de Obra en la entrega de los ensayos de permeabilidad del concreto, el cual ocasionó demoras en el inicio de la fundida de los elementos estructurales de la cimentación
- Demoras en los tiempos de respuesta por parte del responsable estructural del proyecto, ante observaciones al diseño estructural realizadas por parte de la Interventoría y el contratista.
- Contratación de (1) concepto técnico con el ingeniero y experto estructural Jorge Polanco Flórez, con el objeto de realizar la revisión y diagnóstico de los planos y los diseños estructurales de las edificaciones de la SPN de Tumaco. Este concepto concluye que "Los planos estructurales presentados no cumplen con los resultados del análisis y diseño de las estructuras realizado con las premisas presentadas y nuestra lectura de las recomendaciones de la norma NSR-10. Todo apunta a considerar la necesidad de elaborar unos nuevos planos estructurales conformes a las recomendaciones de diseño de la norma."
- Es necesario elaborar el Plan estratégico vial de la sede.
- Es necesario elaborar un Plan Maestro para la SPN de Tumaco.

Programa 6. Utilización de nuevas tecnologías para el fortalecimiento de las funciones misionales.

Objetivo específico 6.1. Mejorar y afianzar las competencias institucionales, a través del uso y apropiación de nuevas tecnologías y mejorando las capacidades tecnológicas en la Universidad para la prestación de servicios, a través de la automatización.

4. 3. GOBIERNO Y GESTIÓN DE SERVICIOS DE TI

Ampliación de puntos de Datos – Red wifi. En este aspecto se trabajó en dos vías, tal como se presenta a continuación.

- Gestión para instalar 5 puntos de datos para Access Point, en el año 2019, y con ello, aumentar la cobertura del servicio de wifi en las cinco (5) Aulas y la Biblioteca, tipo contenedores.
- Instalación y configuración del Switch y Access Point (Ap) de las dos (2) Oficinas estilo contenedor.

Documentación de procedimientos.

- Elaboración y socialización de un (1) instructivo para realizar copias de seguridad (backups).
- Elaboración y socialización de una (1) guía del usuario para solicitud del uso de tecnología.

Gestión y creación de nuevas extensiones telefónicas.

Se gestionaron cinco (5) extensiones telefónicas para la SPN de Tumaco a través de la planta telefónica de la Sede Palmira, las cuales fueron instaladas en diferentes puntos de la sede, a saber: 34900 - Oficina centro de Tumaco, 34901 – Oficina de Bienestar, 34902 – Otic, 34903 – Oficina de contenedores (SOC, SGA, SG SST) y 34904 – Oficina de Dirección.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- Saturación del ancho de banda: debido al aumento significativo de la comunidad universitaria, en una dificultad notoria y preocupante por la metodología pedagógica que se aborda en la SPN de Tumaco. Actualmente se cuenta con 15 Mb de ancho de banda para soportar o cubrir el uso actual de la comunidad universitaria de la sede, cuando se requieren por lo menos 30 Mb.
- Déficit de Ap (Access Point) que soporten el nuevo sistema de autenticación a la red wifi. En la actualidad la sede cuenta con un (1) Ap, en calidad de préstamo por parte de la OTIC de Palmira, para brindar el servicio de wifi a toda la comunidad universitaria de la sede.



EJE 3 GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO

EJE 3. GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO.

Programa 8. Consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la universidad

Objetivo específico 8.2. Mejorar la gestión por procesos de la Universidad, a través del cumplimiento de los lineamientos del Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental (SIGA) y consolidar los sistemas que establezca la Universidad para facilitar el desarrollo articulado de los mismos y de los fines misionales.

5. LA GESTIÓN EN LA SEDE DE PRESENCIA NACIONAL DE TUMACO

5.1. GESTIÓN ACADÉMICA

- 100% de asuntos del CAA tramitados. (Actas 001 a 018 de 2018 firmadas)
- 100% de los estudiantes, a diciembre de 2018, capacitados en el reglamento estudiantil, reglamentación de convivencia y trámites ante la Secretaria de SPN de Tumaco.

MEJORAS EN LA GESTIÓN DE LOS PROCESOS Y MEJORAS GENERADAS HACIA LOS USUARIOS

- Diseño e implementación del programa ASUNTAR para el trámite de asuntos ante el Comité Académico Administrativo-CAA de la Sede.
- Unificación el Sistema de Información Académica de la Universidad. Eliminando el sistema local de Tumaco.
- Se tiene una red de servicio de la Secretaria de Sede articulando las oficinas del Centro y el campus del municipio de San Andrés de Tumaco, la asistencia de Tadó en el Chocó y la Oficina de enlace de la Secretaría en Bogotá.
- Programa Asuntar virtual, con levantamiento de asuntos desde las oficinas de origen.
- Elaboración de material impreso y digital sobre trámites académico administrativos de la Sede.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA.

- La intermitencia en la red y el fluido eléctrico en el Pacífico nariñense, dificulta la oportuna comunicación con las dependencias de la Universidad.
- Una cultura prominente en los estudiantes de la oralidad sobre la escritura. Lo cual genera una brecha con los trámites institucionales de la Universidad.

5.2. GESTIÓN DE LA CALIDAD

LOGROS E IMPACTOS DE LA VIGENCIA

Se elaboraron, socialización e implementación (según caso) los siguientes documentos:

- Diagnóstico para la SPN de Tumaco de la ley de transparencia 1712 de 2014,
 según lo establecido por la Procuraduría General de la Nación.
- Manual para el uso del nuevo sistema de PQRS implementado por la Vicerrectoría General.
- Serie de calidad para los procesos de la SPN de Tumaco.
- Instrumento de medición de satisfacción de usuario para los procesos de la SPN de Tumaco.
- Socialización del Softexpert 2.0 en la SPN de Tumaco
- Implementación del nuevo marco general de riesgos en 6 procesos de la SPN de Tumaco, a saber: mejoramiento de la gestión, extensión, bienestar universitario, gestión ambiental, gestión de gobierno y TI, y talento humano.
- Se definió el líder sus los roles, para el proceso servicios generales y de apoyo administrativo.
- Durante el primer semestre del 2018 se implementó la estrategia organizacional "mesas de trabajo Sede Tumaco". Ello, con el fin de coordinar las actividades académico-administrativas de la Sede por áreas de trabajo, frente al reto que tiene la Sede de operar entre los colaboradores que están en Bogotá y Tumaco, lo cual mejoró los canales de comunicación de la Sede.
- Se reorganizó el procedimiento para los servicios de aseo y mantenimiento de la SPN de Tumaco.

DIFICULTADES IDENTIFICADASY OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Bajo nivel de madurez de la SPN de Tumaco en la implementación del sistema de gestión de calidad con enfoque ISO: 9001:2015.
- Resistencia al cambio.
- Desconocimiento de la gestión por procesos y de las bondades de un sistema integrado de gestión, por parte de los colaboradores de la SPN de Tumaco.
- Alta rotación del personal de apoyo a la gestión, lo cual no permite avanzar en la curva de aprendizaje.
- Realizar jornadas intensivas de temáticas de gestión de calidad como: gestión de riesgos, satisfacción de usuario, indicadores de proceso, gestión documental, gestión del servicio y planes de mejoramiento.
- Crecer de manera ordenada y sistemática para consolidarse como una Sede de Presencia Nacional que integre la gestión por procesos.
- Ausencia de un plan integral de mantenimiento que incluya la información y seguimiento organizado de toda la maquinaria y equipo a cargo de la SPN de Tumaco.
- Es necesario elaborar un plan integral de servicios generales y apoyo administrativo que incluya: Plan de mantenimiento, Programación de servicios, Planeación de recursos (insumos/talento humano), Protocolos en Vigilancia, Programación de vigilancia y seguridad, Mantenimiento del Vehículo, Mantenimiento de infraestructura.

5.3. GESTIÓN AMBIENTAL

LOGROS E IMPACTOS DE LA VIGENCIA E INDICADORES

Documentación de procedimientos.

 Ajuste de la metodología de aspectos e impactos ambientales identificados, incluyendo las condiciones anormales y las situaciones de emergencia razonablemente previsibles.

- Elaboración de la Matriz Análisis de Contexto.
- Elaboración de la Matriz: Caracterización de Usuarios y Partes Interesadas.
- Actualización trimestral de la matriz de identificación y evaluación de los requisitos legales aplicables en materia ambiental.
- Consolidación y seguimiento de indicadores de desempeño ambiental de la Sede.
- Identificación y evaluación preliminar de riesgos ambientales.

Eventos para fortalecer la Cultura Ambiental en la Sede de Presencia Nacional de Tumaco.

Realización del II Evento Ambiental de la Sede: "Aprende y Enseña, Cultura Ambiental". Participación en la semana de inducción con charlas de sensibilización ambiental.

Seguimiento al Sistema de Gestión Ambiental.

- Atención Auditoria interna, por parte del Comité Técnico de Gestión Ambiental.
- Auditoria interna a la Planta de Tratamiento de Agua Potable, solicitada por la Dirección de la Sede y atendida por un profesor, experto en el tema, de la Sede Medellín.
- Seguimiento al Plan de Manejo Ambiental del Contratista de Obra civil de la Construcción del Campus de la Sede Tumaco - Fase 1
- En el 2018 se cerraron a satisfacción siete (7) de los ocho (8) planes de acción, producto del ejercicio de autoevaluación realizado a la Sede el 2 de octubre del 2017.

Programas, planes y actividades de mejora

- Elaboración del Programa de Uso Eficiente y ahorro de energía.
- Ejecución de actividades Planes de Acción, producto del ejercicio de Autoevaluación.
- Caracterización de agua cruda, potable y residual de la SPN de Tumaco.

Indicadores.

En el **Gráfico 7.** se presentan los indicadores del proceso de Gestión Ambiental para la SPN de Tumaco, medidos a diciembre de 2018.

DIFICULTADES Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Establecer controles operacionales que permitan asegurar el cumplimiento de los requisitos legales aplicables, en materia ambiental en la Sede.
- No se cuenta con los recursos requeridos para atender las necesidades de los Programas de Manejo y Gestión Ambiental de la Sede, por lo que se requiere realizar las gestiones correspondientes para la consecución de recursos financieros, que permitan dar cumplimiento a los requisitos legales aplicables a la SPN de Tumaco en materia ambiental.
- Mantener personal idóneo para el desarrollo del Sistema De Gestión Ambiental de la Sede y su articulación con el sistema de Gestión Nacional.
- Implementar en la próxima vigencia controles operacionales que permitan asegurar el cumplimiento de los requisitos legales aplicables en materia ambiental para la Sede y del Sistema de Gestión ambiental en la Sede.
- Se debe trabajar en la consecución de los recursos para el cumplimiento de los requisitos legales aplicables en materia ambiental para la Sede.
- Involucrar la comunidad universitaria para hacer parte del SGA: estudiantes, docentes, directivos, empleados, contratistas, operarios; incluyendo, aquellas personas externas que prestan servicios y bienes a la institución, así como los gestores externos de la Sede.
- Establecer responsabilidades entre los diferentes miembros de la comunidad universitaria, en el marco de la Gestión Ambiental y la apropiación del Sistema de Gestión Ambiental.
- Controlar los impactos ambientales generados por las actividades desarrolladas, realizando las acciones necesarias para el cumplimiento de la legislación vigente.

Gráfico 7. Indicadores Gestión Ambiental SPN de Tumaco 2018



Áreas Verdes Públicas en el Campus Principal 2141,18m²/ persona



Número de Árboles en el Campus Principal 103 árboles / persona



Consumo de agua 0,363m³ / persona-mes



Vertimientos líquidos 0,27m³/persona-mes



Consumo de Energía Eléctrica 22,64 kWh/personames



Producción de residuos sólidos comunes por persona 0,137 kg-residuos sólidos/persona-mes



Reciclaje de materiales 0,107 Kg-materiales reciclados /persona-mes



Producción de residuos peligrosos 0,038Kg – residuos peligrosos /persona-año



Uso de la bicicleta: 0,005% personas que usan bicicleta



Ejecución de los planes de mejoramiento/acción ambiental: 100% de ejecución

5.4. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO-SST

LOGROS E IMPACTOS DE LA VIGENCIA E INDICADORES

Documentación de procedimientos.

- Actualización del documento matriz de acciones preventivas, correctivas y de mejora del SGSST de la SPN de Tumaco, de acuerdo con las 3 oportunidades de mejora de la auditoria de seguimiento al SGSST realizada en junio de 2018, las observaciones emitidas desde el equipo de la SPN de Tumaco y las de la División Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo DNSST.
- Revisión y actualización de los siguientes documentos, según particularidades y necesidades de la Sede:
 - ✓ Encuesta de Morbilidad Sentida.
 - ✓ Matriz guía para la asignación de dotación con características de seguridad para servidores públicos por ocupación habitual.
 - ✓ Matriz guía para la asignación de Elementos de Protección Personal para servidores públicos por ocupación habitual.
 - ✓ Procedimiento Reporte de Accidentes de Trabajo, e Investigación de Accidentes y Enfermedades.

Seguimiento al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

La Dirección Nacional de Personal realizó el *Estudio Técnico De Cargas De Trabajo Y Actualización Del Manual De Funciones Para Empleos Administrativos De La SPN de Tumaco*. del informe se tiene: "Se evidencia la necesidad de realizar un estudio técnico orientado a la creación de cargos nuevos o a la redefinición de empleos en diferentes niveles jerárquicos, denominaciones y grados para que se ajusten a la realidad de las funciones que se requieren cumplir en la Universidad".

Programas, planes y actividades de mejora

- Se elaboró propuesta de presupuesto en SST para la vigencia 2019.
- Se elaboró propuesta del plan de trabajo con la ARL Positiva para la vigencia 2019.
- Se realizó actividad de refuerzo a comportamientos seguros, dirigida a funcionarios administrativos, contratistas y docentes afiliados a la ARL Positiva. En este marco, se socializó sobre la importancia de asistir a las inducciones, re inducciones y

capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo, adicionalmente se enfatizó sobre la importancia de hacer el reporte a tiempo, de incidentes y accidentes ocurridos en la SPN de Tumaco.

- Consolidación del equipo de apoyo en Seguridad y Salud en el Trabajo SST y su reconocimiento por pare de la comunidad académica, lo cual permitió tomar acciones inmediatas durante el reporte incidentes, accidentes, condiciones y actos inseguros presentes en la Sede.
- Instalación de señalización y demarcación de áreas en la Sede, lo que permitió la identificación de aquellas zonas con posibles riesgos, y establecer el punto de encuentro en caso de evacuación por situaciones de emergencia, que puedan poner en riesgo a los integrantes de la comunidad universitaria.
- Inclusión del 100% de los estudiantes afiliados a la ARL Positiva, durante la ejecución de las actividades en Seguridad y Salud en el Trabajo en el periodo 2018-3, dando alcance a todos los grupos ocupacionales (administrativos, docentes, estudiantes afiliados a la ARL Positiva y contratistas) de la Sede.
- Mejoras en el canal de comunicación entre la ARL Positiva y el equipo de trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo de la SPN de Tumaco, permitiendo la ejecución de las actividades programas en el plan de trabajo conjunto.
- Capacitación y formación en brigadas de emergencia, fortaleciendo las capacidades de los brigadistas ante situaciones que puedan poner en riesgo las instalaciones o la vida de los integrantes de la comunidad universitaria.

Indicadores

- Para el año 2018 el índice de frecuencia por enfermedad laboral en la SPN de Tumaco correspondió a cero (0), lo cual quiere decir que durante la vigencia en mención no se presentaron incapacidades relacionadas con enfermedad laboral. Es de resaltar que el indicador se mantuvo en comparación con los últimos dos años para la SPN de Tumaco.
- La tasa de accidentalidad en la SPN de Tumaco durante la vigencia 2018-1
 correspondió a 22%, con una disminución del 8% en comparación con la vigencia 2017.
 Lo cual evidencia la efectividad de las estrategias de prevención de accidentalidad
 laboral en la Sede, según la identificación de los peligros y valoración de riesgos
 existentes.

DIFICULTADES IDENTIFICADAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

- Implementar las actividades del SG-SST en las zonas de influencia de la SPN de Tumaco. Garantizar el recurso (financiero y humano) por funcionamiento, que permita dar continuidad a la implementación del SGSST en la Sede durante la próxima vigencia.
- Limitación de recursos económicos para la ejecución de planes de trabajo y actividades en SST.
- Fortalecer el canal de comunicación entre el equipo de SST de la Sede y la ARL
 Positiva, mediante reuniones presenciales o virtuales de manera mensual, que permita realizar seguimiento y control al plan de trabajo.
- Integrar a los demás sistemas de gestión.

Programa 9. Gestión financiera responsable, eficiente y transparente Objetivo específico

9.1. Aplicar un modelo eficiente y trasparente de gestión y ejecución de recursos, que permita el cumplimiento de las metas y objetivos programados de manera oportuna y eficaz.

6. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La SPN de Tumaco a nivel financiero cuenta con las empresas 1101, que corresponde al nivel central, y la 1110, que corresponde al fondo especial, las cuales para la vigencia 2018, tuvieron una apropiación de \$22.777.771,818 y \$5.192.996.662, respectivamente.

Los tipos de recursos que financiaron los ingresos del nivel central de la SPN de Tumaco, en la vigencia 2018 fueron, recursos nación, estampilla, corrientes, capital y excedente general, (Véase Gráfico 8.); para el fondo especial los tipos de recursos fueron, corrientes y de capital (Véase Gráfico 9.). En la Tabla 4. se detallan las fuentes de ingreso para cada una de las empresas.

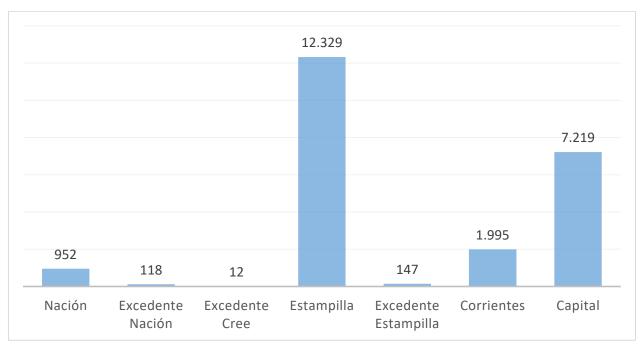


Gráfico 8. Tipos recursos nivel central-empresa 1101

Gráfico 9. Tipos recursos fondo especial-empresa 1110



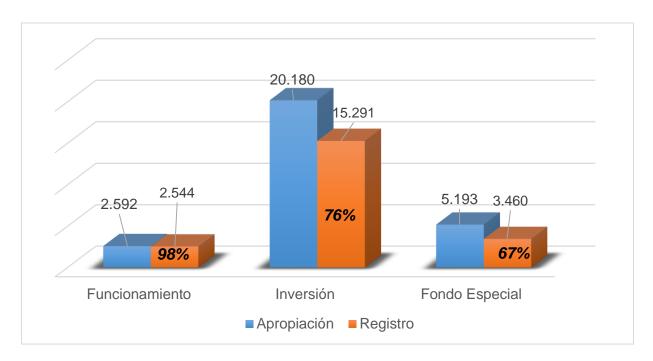
Tabla 4. Fuentes de ingresos empresas 1101 – 1110

FUENTES DE INGRESOS				
NIVEL CENTRAL	\$	22.777.771.818		
INGRESOS PROPIOS (NC + FE)	\$	22.777.771.818		
NIVELES CENTRALES (CORRIENTES + CAPITAL)	\$	21.826.022.347		
INGRESOS CORRIENTES	\$	2.000.401.804		
VENTA DE SERVICIOS	\$	1.472.269.484		
SERVICIOS ACADÉMICOS PREGRADO	\$	1.472.269.484		
Inscripciones pregrado	\$	31.662.212		
Matrículas pregrado	\$	58.932.000		
Sistematización matrícula pregrado	\$	2.946.600		
Bienestar matricula pregrado	\$	5.893.200		
Transferencias Matrículas de Pregrado de Sedes Andinas	\$	1.072.835.472		
PROGRAMA UNIVERSIDADES DE PAZ	\$	300.000.000		
APORTE OTRAS ENTIDADES	\$	100.000.000		
Otros aportes entidades públicas y privadas	\$	100.000.000		
OTROS INGRESOS	\$	180.000.000		
Devolución iva	\$	180.000.000		
TRANSFERENCIAS OPERACIONES INTERNAS SIN CONTRAPRESTACIÓN	\$	248.132.320		
Transferencias o.i. sin contraprestación	\$	199.087.420		
Transferencias o.i fondo de investigación - ugi	\$	25.000.000		
Transferencias o.i. costos indirectos	\$	24.044.900		

RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$	30.000.000
Rendimientos entidades financieras	\$	30.000.000
EXCEDENTES FINANCIEROS	\$	674.756.823
Excedentes financieros - gestión general	\$	666.556.823
Excedentes financieros - nivel nacional	\$	8.200.000
DONACIONES EN DINERO	\$	6.792.085.860
Donaciones en dinero	\$	6.792.085.860
ESTAMPILLAS	\$	12.328.777.860
Estampilla pro universidad nacional de colombia	\$	12.328.777.860
FUNCIONAMIENTO	\$	212.874.888
Gastos de personal	\$	212.874.888
INVERSIÓN	\$	738.874.583
Inversión	\$	738.874.583
FONDO ESPECIAL	\$	5.192.996.662
INGRESOS CORRIENTES (FDO)	\$	4.489.926.230
VENTA DE SERVICIOS	\$	1.504.756.486
SERVICIOS ACADÉMICOS POSGRADO	\$	31.249.680
Derechos de grado posgrado	\$	31.249.680
SERVICIOS DE EXTENSIÓN	\$	1.423.506.806
Consultorías y asesorías	\$	521.116.307
Cursos de extensión	\$	794.540.499
Extensión solidaria	\$	107.850.000
SERVICIOS DE INVESTIGACION	\$	50.000.000
Convenios y/o contratos de investigación	\$	50.000.000
TRANSFERENCIAS ENTRE FONDOS SIN CONTRAPRESTACIÓN	\$	-
Transferencias o.i. sin contraprestación	\$	-
TRANSFERENCIAS EXTENSION	\$	585.169.744
Transferencias o.i. costos indirectos	\$	49.293.000
Transferencias o.i. dirección académica	\$	189.588.400
Transferencias o.i. excedentes por actividades generadoras de	•	227 220 444
recursos Transferancias a indirección recional de extensión	\$	327.329.444
Transferencias o.i. dirección nacional de extensión	\$	18.958.900
Otros INGRESOS	\$	2.400.000.000 2.400.000.000
Otros RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$	32.000.000
Rendimientos entidades financieras	\$	
EXCEDENTES FINANCIEROS	\$	32.000.000 671.070.432
Excedente financiero - destinación regulada	\$	70.546.400
Saldos de apropiación de convenios y contratos en ejecución	\$	556.519.032
Excedente del fondo nacional de extensión solidaria y del fondo de riesgos para la extensión	\$	44.005.000

La gestión presupuestal de la SPN de Tumaco, en la vigencia 2018, alcanzó una ejecución general del 98% del presupuesto de funcionamiento y del 76% del presupuesto de inversión en la empresa 1101, para el fondo especial, empresa 1110, se ejecutó el 67%, **Véase Gráfico 10**.





6.1. Recursos de Funcionamiento

En cuanto a los recursos de funcionamiento se alcanzó un porcentaje de ejecución del 98%, tal como se describe en el **Tabla 5.**

Tabla 5. Ejecución presupuesto de funcionamiento

CONCEPTOS	-	APROPIACIÓN	EJECUCIÓN		SALDO	
FUNCIONAMIENTO	\$	2.592.020.586	\$ 2.544.144.127		\$	47.876.459
GASTOS DE PERSONAL	\$	1.215.812.304	\$	1.201.452.302	\$	14.360.002
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$	1.215.812.304	\$	1.201.452.302	\$	14.360.002
Nomina	\$	212.874.888	\$	212.874.888		
Personal supernumerario	\$	147.444.294	\$	146.722.496	\$	721.798
Remuneración por servicios técnicos	\$	788.857.122	\$	780.284.618	\$	8.572.504
Estímulos estudiantes	\$	66.636.000	\$	61.570.300	\$	5.065.700
GASTOS GENERALES	\$	1.269.366.996	\$	1.241.725.816	\$	27.641.180
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$	1.259.366.996	\$	1.232.508.275	\$	26.858.721
ADQUISICIÓN DE BIENES	\$	57.076.218	\$	53.872.560	\$	3.203.658
Compra de equipo	\$	9.736.892	\$	9.736.892	\$ -	
Materiales y suministros	\$	47.339.326	\$	44.135.668	\$	3.203.658
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$	1.189.522.242	\$	1.165.867.179	\$	23.655.063
Mantenimiento	\$	155.668.451	\$	154.680.760	\$	987.691
Servicios públicos	\$	44.420.000	\$	40.524.501	\$	3.895.499
Arrendamientos	\$	23.483.200	\$	22.912.726	\$	570.474
Viáticos y gastos de viaje	\$	905.836.591	\$	891.037.548	\$	14.799.043
Impresos y publicaciones	\$	7.944.000	\$	7.831.056	\$	112.944
Comunicaciones y transporte	\$	7.818.000	\$	7.469.760	\$	348.240
Capacitación	\$	13.200.000	\$	11.574.484	\$	1.625.516
Apoyo logístico	\$	31.052.000	\$	29.836.344	\$	1.215.656
Comisiones bancarias	\$	100.000	\$ -		\$	100.000
OPERACIONES INTERNAS POR ADQUISICION					\$	
DE SERVICIOS	\$	12.768.536	\$	12.768.536	- -	
O.i adquisición por otras ventas de					\$	
servicios IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y	\$	12.768.536	\$	12.768.536	-	
MULTAS	\$	10.000.000	\$	9.217.541	\$	782.459
Impuestos, contribuciones y multas	\$	10.000.000	\$	9.217.541	\$	782.459
TRANSFERENCIAS	\$	106.841.286	\$	100.966.009	\$	5.875.277
BIENESTAR ESTUDIANTES	\$	106.841.286	\$	100.966.009	\$	5.875.277
Apoyo económico estudiantil	\$	76.244.400	\$	72.582.783	\$	3.661.617
Bienestar salud estudiantil	\$	17.943.620	\$	16.304.960	\$	1.638.660
Bienestar universitario estudiantil	\$	12.653.266	\$	12.078.266	\$	575.000

6.2. Recursos de Inversión

En cuanto a los recursos de inversión se alcanzó un porcentaje de ejecución del 76%, ocasionado principalmente por la no ejecución de los recursos ORIO, destinados para el proyecto "CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE TUMACO-FASE I", dado que este recursos se usarán en los contratos conexos a la obra civil (carpintería metálica, carpintería madera, urbanismo y exteriores) y esta no tuvo un avance técnico significativo, no se ejecutaron dichos recursos. Los demás son saldos mínimos de los proyectos de inversión de la SPN Tumaco que se detallan en **Tabla 6.**

Tabla 6. Ejecución presupuesta de inversión

CONCEPTOS - PROYECTOS	APROPIACIÓN	EJECUCIÓN	SALDO	FUENTE DE FINANCIACIÓN
ASISTENCIA JURÍDICA Y PEDAGÓGICA A LA COMUNIDAD DEITUMACO	¢ 25,000,000	¢ 7.550.645	Ф 17 440 20E	LINIC1
ACCIONES I Y II CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE TUMACO-	\$ 25.000.000	\$ 7.550.615	\$ 17.449.385	UNC ¹
FASE I	\$13.269.644.512	\$13.053.955.738	\$ 215.688.774	UNC
ORIO - CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SEDE TUMACO-	* • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		4	00103
FASE I ACOMPAÑAMIENTO ACADÉMICO PARA FAVORECER LA PERMANENCIA de LOS ESTUDIANTES de LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE	\$ 6.792.085.860	\$ 2.136.755.901	\$4.655.329.959	ORIO ²
COLOMBIA - SEDE TUMACO PLAN 150 X150: FOMENTO DE LA CULTURA DE EVALUACIÓN CONTINUA MEDIANTE EL APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD ACADÉMICA DE	\$ 80.564.060	\$ 79.956.725	\$ 607.335	UNC
LOS PROGRAMAS TOTAL	\$ 12.563.600	\$ 12.543.792 \$15.290.762.771	\$ 19.808 \$4.889.095.261	UNC

6.3. Fondo Especial

En el Fondo Especial de la SPN de Tumaco, se alcanzó una ejecución del gasto del 67% (**Véase Tabla 7.**), debido principalmente a la no ejecución de los recursos de destinación regulada y de destinación específica de dos proyectos cofinanciados por el Ministerio de educación Nacional, a saber:

¹ UNC: Universidad Nacional de Colombia

² ORIO: Programa del Reino de los Países Bajos para apoyo al mejoramiento de la infraestructura.

Universidad Nacional de Colombia, Sede de Presencia Nacional de Tumaco Informe de Gestión 2018

- 1. "Implementación de los Programas de Admisión Especial en La Universidad Nacional de Colombia con Énfasis en el Peama en el Departamento Vaupés", en el marco del cual, no se realizaron las obras de construcción y adecuación de inmuebles, por la dificultad del terreno para acceder al municipio de Mitú. Este proyecto específicamente tuvo una ejecución del 34% (\$412.856.517), quedando un saldo del 66% (\$ 787.142.483).
- 2. "Plan Estratégico de Educación Rural en el Departamento del Chocó en los Municipios de Lloró, Río Quito, Tadó, Unión Panamericana Atrato, Cantón", en el marco del cual, se tuvieron inconvenientes climáticos, que impidieron avanzar con la obra, por lo que la ejecución presupuestal se vio atrasada, de tal manera que a diciembre de 2018 se alcanzó una ejecución presupuestal del 80% (\$ 962.215.752), quedando un saldo del 20% (\$ 237.784.248). En consecuencia, no se ejecutaron todos los recursos apropiados, por lo que se solcito ante el MEN, prórroga para la ejecución técnica y presupuestal, la cual fue conferida hasta el 30 de abril de 2019.

Tabla 7. Ejecución presupuesta de Fondo Especial

CONCEPTOS -PROYECTOS	APROPIACIÓN	EJECUCIÓN	SALDO	FUENTE DE FINANCIACIÓN
LABORATORIOS de INNOVACIÓN PARA LA PAZ EN LA SEDE TUMACO	\$ 29.005.000	\$ 22.131.771	\$ 6.873.229	UNC
REDISEÑO INSTITUCIONAL DIMAR 2030	\$ 435.682.165	\$ 312.437.366	\$ 123.244.799	DIMAR
ARQUITECTURA EMPRESARIAL Y GOBIERNO Y GESTION DE TI PARA DIMAR	\$ 641.953.174	\$ 641.952.774	\$ 400	DIMAR
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR CON PERSPECTIVA DE PAZ Y ENFOQUE RURAL EN LOS MUNICIPIOS DE SAN ANDRÉS DE TUMACO, BARBACOAS Y RICAURTE	\$ 794.540.499	\$ 569.567.918	\$ 224.972.581	MEN
PROYECTO PRE ESTRUCTURADO EXPEDICIÓN ONDAS BIO DEL PROGRAMA ONDAS DE COL-CIENCIAS EN EL MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS DE TUMACO	\$ 107.850.000	\$ 106.443.009	\$ 1.406.991	MEN
PLAN DE RIESGOS DE EXTENSIÓN 2018 FONDO ESPECIAL IEP SEDE TUMACO	\$ 13.000.000	\$ 11.293.289	\$ 1.706.711	UNC
PLAN ESTRATÉGICO DE EDUCACIÓN RURAL EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ EN LOS MUNICIPIOS DE LLORÓ, RÍO QUITO, TADÓ, UNIÓN PANAMERICANA, ATRATO, CANTÓN.	\$ 1.200.000.000	\$ 962.215.752	\$ 237.784.248	MEN
IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE ADMISIÓN ESPECIAL EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA CON ÉNFASIS EN EL PEAMA EN EL DEPARTAMENTO DE VAUPES	\$ 1.200.000.000	\$ 412.856.517	\$ 787.143.483	MEN
PRESUPUESTO 2018 FONDO ESPECIAL DEL INSTITUTO DE ESTUDIOS DEL PACÍFICO	\$ 720.965.824	\$ 420.863.291	\$ 300.102.533	UNC
CONVENIOS INVESTIGACIÓN	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	N/A
TOTAL	\$ 5.192.996.662	\$ 3.459.761.687	\$ 1.683.234.975	

Programa 11. Consolidación del sistema de bienestar universitario para favorecer la permanencia y la inclusión educativa

Objetivo 11.1: Mejorar los programas de bienestar para los integrantes de la comunidad universitaria en términos de cobertura y calidad.

7. SISTEMA DE BINESTAR UNIVERSITARIO

Para la vigencia 2018 la SPN de Tumaco logró fortalecer la gestión de Bienestar Universitario a través de las diferentes áreas que atiende este proceso, como se muestra a continuación.

Área de Salud. En el área de salud se destaca la apertura de historias clínicas de los estudiantes nuevos de la SPN de Tumaco, incluyendo adscritos a los nodos de Puerto Asís y Villagarzon (**Véase Tabla 8**).

Tabla 8. Apertura de historias clínicas SPN Tumaco 2018

PERIODO	NÚMERO DE ESTUDIANTES		
2018-01	79		
2018-03	132		

Área Cultura y Área Deporte. Se desarrollaron diferentes actividades para fomentar hábitos saludables y de reconocimiento cultural, una vez al mes, con una participación promedio de 40 personas de la comunidad universitaria. De estas se destacan muestras de danzas, Cine Foros, Celebración Día de la Raza y Torneos de Relámpago de Microfútbol y Ping-Pong.

Área de Acompañamiento Integral.

- Semana de Inducción. presentación del sistema de Bienestar Universitario, compromiso ético, orgullo UN, hábitos de estudio, gestión ambiental, proyecto de vida, sistema académico de la sede, póliza estudiantil, así como también actividades lúdicas, culturales y deportivas.
- Semana Universitaria. Ruta de la Memoria y Vida, Investigaciones DIMAR, Juegos de la Competencia, Encuentro Artístico – Cultural.

• Seminario Pre-movilidad y Ceremonia de Clausura. Vida cotidiana vs. Vida universitaria, gastos, costos, ahorro, decisiones, oportunidades UN BIENESTAR, red de apoyo, lazos en familia, ceremonia de cierre de la etapa 1 del PEAMA.

Área Fomento Socioeconómico. En el marco de esta área se desarrollaron dos convocatorias, con recursos de la UN, en la que se beneficiaron varios estudiantes, tal como se muestra en la **Tabla 9**.

Tabla 9. Convocatorias Fomento Socioeconómico SPN de Tumaco 2018

Convocatorias	Presupuesto asignado	Estudiantes Beneficiarios
Apoyo Socioeconómico	\$72.582.783	207
Promotores de Convivencia	\$23.233.050	105
TOTAL	\$95.815.833	312

Acompañamiento Integral y Adaptación a la Vida Universitaria. Con el apoyo de los profesionales de acompañamiento de las oficinas de enlace de las sedes Orinoquía, Amazonía, Caribe y Tumaco, los estudiantes provenientes de las SPN incluyendo los de la Sede Tumaco, participaron en diferentes actividades de acompañamiento, a saber:

- Reubicación socioeconómica
- Red de Tutores y docentes delegados
- Conversatorio 2018 -3, socialización de rutas y sistema de acompañamiento, protocolo de género
- Pre Torneo de microfútbol y voleibol con una participación de 113 estudiantes PEAMA, de los cuales 40 son de Tumaco, con el fin de generar la integración de los estudiantes provenientes de las fronteras, crear lazos y redes de apoyo para promover la permanencia de los estudiantes.
- Jornada ABRIGARTE en Sede Bogotá, brindar una prenda en buen uso y/o nueva para el clima local a los estudiantes que llegan a su etapa de movilidad.

8. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

En el marco del reconocimiento de la región y el proceso de Planeación Estratégica la SPN de Tumaco, se realizaron diferentes actividades, enmarcadas en **el encuentro** "Desafíos presentes y futuros de la Universidad Nacional de Colombia en el Pacífico, tal como se presenta a continuación:

Encuentro "Desafíos presentes y futuros de la Universidad Nacional de Colombia en el Pacífico", organizado por la SPN de Tumaco, en la SPN de Tumaco del 10 al 12 de septiembre 2018.

CLAUSTROS Y COLEGIATURAS.

El ejercicio se llevó a cabo el 11 de septiembre de 2018. Dado que la Sede no cuenta con una planta de profesores propia, desde una perspectiva estratégica para los potenciales temas del territorio, para este ejercicio se convocó a profesores, decanos y directivos de las diferentes Sede Andinas, y a los estduaintes de la sede. De esta manera se contó con la participación de 12 profesores y 170 estudiantes, 94 en Tumaco, 68 en el nodo Puerto Asís y 8 en el nodo Villagarzón, estos últimos se conectaron por videoconferencia.

DIÁLOGO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN PLAN EDUCATIVO Y DE PAZ 2019-2021

La SPN de Tumaco en alianza con el Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz que lidera el Profesor Alejo Vargas Velásquez, realizó un ejercicio a través de mesas de trabajo con actores locales del Municipio de Tumaco, en temas tres temas estratégicos para la gestión de la Universidad en el territorio: Educación, Seguridad y Ciencia y Tecnología. Este ejercicio se llevó a cabo el 12 de septiembre y contó con un total de **41** participantes, 29 hombres y 12 mujeres.

Universidad Nacional de Colombia, Sede de Presencia Nacional de Tumaco Informe de Gestión 2018

La participación institucional se incluyó a: la Alcaldía Distrital de Tumaco, Pastoral Social, Recompas, Palenque Afro Urbano, Unidad Indígena del Pueblo Awá – UNIPA, Cordeagropaz, Asoporca, FARC, Comité Tumaco Unidos por la Vida y la Justicia, PNUD, UNODC, Instituto Kroc, Agrosavia El Mira, Cerfdipesca, Plataforma Juvenil de Tumaco, Universidad de Nariño, Universidad Nacional de Colombia.

El evento tuvo como objetivo identificar líneas de trabajo conjuntas, gracias a los conocimientos y saberes de actores representativos de la diversidad municipal, y que fortalezcan el plan educativo de la SPN de Tumaco y de esta manera, contribuir al desarrollo de la región, la paz y la reconciliación. También, se proyectó como espacio adecuado para compartir con la comunidad los logros de la universidad y de la SPN de Tumaco, sus experiencias y expectativas frente a las problemáticas y retos de la región.

MESAS DE TRABAJO REGIONAL

El 10 de septiembre de 2018, se realizó una mesa de trabajo con representantes de actores locales (Alcaldía, cámara de comercio, diócesis de Tumaco, Casa Taller, Cerfdipesca) con el fin de identificar de trabajo líneas de trabajo conjuntas. En la mesa participaron los 12 profesores de la Universidad que viajaron a San Andrés de Tumaco para el ejercicio de planeación estratégica.

El 11 de septiembre de 2018, la comisión de la Universidad Nacional se unió al ejercicio de planeación y priorización de proyectos, liderado por la RAP Pacifico. En ese espacio los profesores tuvieron la oportunidad de participar en diferentes mesas de trabajo, incluyendo la de educación y paz.

En la imagen 2, se ilustran las mesas de trabajo realizadas en el macro de la construcción del plan global de desarrollo 2019-2021.

Reconocimiento del estado de procesos y estado actual de la Sede Agosto 2018

Claustros de estudiantes y Profesores. Diárogos con actores locales Septiembre 2018

Claustros de estudiantes y Profesores y Profesores. Diárogos con actores locales Septiembre 2018

Claustros de estudiantes y Profesores estado actual de la Sede Agosto 2018

Claustros de estudiantes y Profesores estado actual de la Sede Agosto 2018

Claustros de estudiantes y Profesores especiales con todos colaboradores de la Sede Tumaco Ago – Dic 2018

Definición de apuestas PGD Dic 2018 - Enero 2019

Imagen 2. Mesas de trabajo para construcción PGD 2019-2021

DIFICULTADES Y OPORTUNIDAES DE MEJORA

- El no contar con una planta de Profesores propia y escaso personal de apoyo dificulta el desarrollo de las actividades, frente al crecimiento constante de la Sede.
- Es necesario garantizar las acciones encaminadas a la planeación y construcción del Plan
 de Acción de la Sede y el Plan Estratégico Institucional de la SPN de Tumaco (cuatro
 períodos rectorales) de acuerdo con la meta establecida por el Régimen de Planeación y
 de Evaluación Permanente de Resultados de la Universidad Nacional de Colombia³.
- Es necesario potenciar asuntos de Ciencia y Tecnología a través de proyectos de investigación que incluyan a la comunidad y a los estudiantes provenientes de la región.
- Se requiere reevaluar y buscar estrategias de desarrollo organizacional frente al reto de operar con el modelo actual, el cual implica actividades conjuntas y articuladas entre las diferentes oficinas ubicadas en Bogotá y Tumaco, más el apoyo del nivel nacional.

³ Régimen de Planeación y de Evaluación Permanente de Resultados de la Universidad Nacional de Colombia, disponible en: http://www.legal.unal.edu.co/rlunal/home/doc.jsp?d i=88708

CONCLUSIONES

- 1. Existe una alta demanda de los servicios académicos que presta la SPN de Tumaco en sus zonas de influencia, convirtiéndose en un referente en el territorio, de tal manera que, paulatinamente se ha incrementado el interés de los jóvenes de la región en acceder al sistema de educación superior como opción de vida, en medio de las dificultades socio-económicas causadas por el conflicto armado. Lo anterior, se evidencia en el incremento de la población que aspira a la educación Superior en la UNC, que paso de 1920 en el año 2015, a 6.327 en el 2019, lo que representa un incremento en los aspirantes del 329,5%. Particularmente entre el año 2017 y 2018, hubo un incremento en aspirantes al programa PEAMA del 168%.
- 2. Se requiere Gestión por parte del cuerpo directivo de la sede y de la alta dirección de la Universidad, en la búsqueda de recursos técnicos, humanos, y financieros, que permitan prestar un servicio de educación superior de alta calidad en la región,
- 3. La región pacífica de Colombia es un territorio con un alto potencial de desarrollo cultural, económico, educativo, social, e investigativo, ante el cual la Universidad puede desarrollar sus actividades misionales de formación, investigación y extensión con un alto impacto y generar sinergias Universidad- Empresa-Estado- Sociedad.
- 4. Con el desarrollo actual de la Sede se requiere iniciar la implementación de los procesos de *Gestión de Recursos y Servicios Bibliotecarios*, y *Gestión de Laboratorios*.
- 5. Resulta prioritario continuar con la implementación del Sistema Integrado de Gestión Académico, Administrativo y Ambiental en la SPN de Tumaco, con el fin de fortalecer la gestión por procesos y garantizar la mejora continua, así como también resulta fundamental diseñar, estandarizar y difundir el Mapa de Procesos y Procedimientos de la Sede.
- 6. Las Sedes Andinas representan un apoyo indispensable para el crecimiento y consolidación de la Universidad en el territorio, por lo que se deben fortalecer las comunicaciones y sinergias entre para llevar todos los servicios a la región.
- 7. Existe un significativo potencial de la institución en el territorio para establecer relaciones y alianzas con entidades de carácter binacional e internacional aprovechando la ubicación geo-estratégica de la SPN de Tumaco. Esto frente a políticas internacionales como la Alianza-Pacífico, la construcción de la vía binacional Colombia-Ecuador, e iniciativas de alianzas como el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico APEC⁴.

_

⁴ APEC: Asia-Pacific Economic Cooperation