



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

BALANCE ESTRATÉGICO

2010

CONTENIDO

PRESENTACIÓN.....	4
ALGUNOS AVANCES Y RESULTADOS IMPORTANTES.....	5
COMPARATIVO DE INDICADORES BÁSICOS DE LA UNIVERSIDAD 2009-2010.....	9
BALANCE ESTRATÉGICO EN EL MARCO DE LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2010-2012 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA, INVESTIGADORA, INNOVADORA Y A LA VANGUARDIA DEL PAIS”.....	11
LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA.....	11
FORTALECIMIENTO DE PROGRAMAS ACADÉMICOS.....	11
MEJORAMIENTO ACADÉMICO CONTINUO.....	13
FORTALECIMIENTO DE LA CUALIFICACIÓN DOCENTE.....	13
MODERNIZACIÓN DE APOYOS ACADÉMICOS.....	15
RED SALUD.....	17
OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS.....	18
LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA.....	22
AGENDAS DEL CONOCIMIENTO.....	22
CONVOCATORIAS INTERNAS.....	22
CONVOCATORIAS EXTERNAS (Colciencias).....	23
PERMISOS MARCOS DE INVESTIGACIÓN POR PARTE DEL MINISTERIO DEL AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL.....	26
PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INNOVACIÓN Y GESTIÓN TECNOLÓGICA (GTI).....	27
SOPORTE TECNOLÓGICO Y ESPECIALIZADO.....	27
FOMENTO A LA PRODUCCIÓN EDITORIAL Y A LAS PRÁCTICAS ARTÍSTICAS Y CULTURALES.....	28
LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES.....	31
BIENESTAR ESTUDIANTIL.....	31
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BECAS Y ESTÍMULOS A ESTUDIANTES SOBRESALIENTES.....	35
SISTEMA DE ACOMPAÑAMIENTO Y SEGUIMIENTO ESTUDIANTIL (SAE).....	37
LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN.....	38
MEJOR GESTIÓN.....	38
SEDES DE PRESENCIA NACIONAL.....	44
FORTALECIMIENTO A LA CUALIFICACIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO.....	45
FORTALECIMIENTO DEL MANEJO EFICIENTE DE LOS RECURSOS Y BÚSQUEDA DE NUEVOS RECURSOS.....	46
FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA.....	48
FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.....	49
ALGUNOS DE LOS PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS OTORGADOS A LA UNIVERSIDAD.....	53
LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD.....	56

UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON EL PAÍS	56
UNIVERSIDAD SOCIAL Y SOLIDARIA	57
PROGRAMA DE EGRESADOS	59
COMUNICACIÓN, VISIBILIDAD Y ACCIÓN	59
LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN	65
INTERNACIONALIZACIÓN DE LA GENERACIÓN, APROPIACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO	65
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTERNACIONAL E INTERINSTITUCIONAL.....	66
MOVILIDAD E INTERCAMBIO PROFESORAL Y ESTUDIANTIL	68
BALANCE ESTRATÉGICO DE LAS SEDES EN EL MARCO DE LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2010-2012 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA, INVESTIGADORA, INNOVADORA Y A LA VANGUARDIA DEL PAIS”	70
SEDE BOGOTÁ	70
SEDE MEDELLÍN	80
SEDE MANIZALES.....	86
SEDE PALMIRA	92
SEDE AMAZONIA	97
SEDE CARIBE.....	100
SEDE ORINOQUIA.....	103
SEDE TUMACO	106
ANEXOS	109
ESTADÍSTICAS BÁSICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA (2010).....	109

PRESENTACIÓN

El presente balance de resultados de 2010 sintetiza la gestión de la Universidad a través de los principales logros y avances en las funciones sustantivas de su misión, en el desarrollo y bienestar de sus estudiantes, en su gestión académico-administrativa y en su comunicación con la sociedad y el contexto internacional.

Este balance, además de convertirse en una rendición de cuentas a la sociedad en general, es conveniente para la comunidad universitaria porque permite hacer un seguimiento y evaluación de lo hecho en el marco de lo establecido en el Plan Global de Desarrollo 2010-2012 “Por una Universidad de Excelencia, Investigadora, Innovadora y a la Vanguardia del País”, como también resaltar lo que se espera adelantar en la siguiente vigencia.

Los logros y avances aquí consignados son el resultado de los aportes de directivos, docentes, estudiantes y personal administrativo; en ese sentido, la Rectoría brinda un especial reconocimiento a cada uno de ellos por sus esfuerzos en el fortalecimiento de la Universidad.

ALGUNOS AVANCES Y RESULTADOS IMPORTANTES

- **Acreditación institucional.** Mediante resolución 2513 del 9 de abril de 2010, el Ministerio de Educación Nacional otorgó la acreditación institucional de alta calidad a la Universidad Nacional de Colombia por el término de 10 años, convirtiéndola en la única institución del país que hasta el momento ha logrado esa máxima distinción .
- **Evaluación internacional institucional.** En 2010, la Universidad entró a participar en el Programa de Evaluación Internacional de la Asociación Europea de Universidades (IEP-EUA), el cual busca fortalecer la cultura de la autoevaluación y generar estrategias claras de evaluación y mejora de la calidad institucional.
- **Convocatorias Colciencias.** De los 264 proyectos de investigación científica y tecnológica seleccionados para ser financiados a nivel nacional (Conformación Banco de Proyectos, Convocatoria 521), 102 corresponden a la Universidad, que participa así con el 39% del total nacional financiado. Además, de los candidatos presentados por la Universidad para realizar estudios de doctorado en el país (Convocatoria 511), 62 resultaron beneficiados con la beca Francisco José de Caldas, lo que equivale al 28% del total de beneficiarios en el país. Por último, en la Convocatoria 512, de los candidatos presentados por la Universidad para realizar estudios de doctorado en el exterior, 74 fueron seleccionados como beneficiarios por Colciencias, los cuales representan el 32% del total de los beneficiarios en el país.
- **Matriculados por primera vez.** Con respecto al total de estudiantes de pregrado y posgrado matriculados por primera vez en la Universidad, se presentó un incremento del 17% en el total de matriculados en 2010 (13.756 estudiantes) frente al total matriculado por primera vez en 2009 (11.741)
- **Mejor grupo de investigación en Colciencias.** El Grupo de Investigaciones en Relaciones Internacionales (GRI) del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) de la Universidad recibió el premio al mejor grupo de investigación en la categoría superior de Colciencias.

- **Premio Nacional al Mérito Científico 2010.** Por su calidad, trayectoria y excelencia académica, investigadores de la Universidad obtuvieron tres de los cinco premios otorgados por Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia (ACAC): en la categoría Vida y Obra se premió al investigador Julio Carrizosa Umaña; como Investigador de Excelencia, al profesor Germán Poveda; y en la categoría Innovación Tecnológica, al investigador Édgar Eduardo Romero Castro.
- **Trámite de terrenos en sedes de Presencia Nacional.** Se dio inicio a diversos trámites relacionados con la consecución de nuevas áreas de terreno para estas sedes con miras a un mejor cumplimiento de sus funciones misionales ; para la sede Orinoquía, la Gobernación de Arauca presentó un proyecto a la Asamblea Departamental para solicitar la entrega a la sede de un terreno de doscientas (200) hectáreas; a pesar de que fue aprobado en su primer debate, en el segundo debate no hubo quórum decisorio y fue aplazado para su discusión en las sesiones ordinarias de 2011.

La sede Caribe logró la tenencia temporal de un lote cedido por la Dirección Nacional de Estupefacientes, que ha venido utilizando con la instalación de aulas móviles; en 2010, bajo la metodología del Departamento Nacional de Planeación, se radicó un proyecto en la citada Dirección solicitando la tenencia definitiva del mismo.

Para la sede Tumaco-Pacífico, la Universidad determinó adquirir un lote de terreno para construir instalaciones físicas; el Instituto de Estudios del Pacífico dio su aval para adquirirlo, y se espera que, para marzo de 2011, la sede cuente formalmente con el lote para iniciar la construcción del campus.

Por último, la Asamblea Departamental del Cesar asignó a la Universidad un lote de 50 hectáreas ubicado en La Paz, 12 kilómetros al sur de Valledupar, entregado simbólicamente por el gobernador el 6 de octubre de 2010, con la idea de concretar una propuesta para desarrollar un campus universitario en esa parte del Caribe continental.

- **Calidad crediticia:** La firma calificadora de riesgos Fitch Ratings Colombia S.A. SCV le otorgó a la Universidad en julio de 2010 la calificación “AAA (col)” con perspectiva estable, que corresponde a la más alta calidad crediticia en su escala de calificaciones domésticas.

- **Dictamen a los estados contables.** La Contraloría General de la República le asignó a la Universidad la calificación de cuenta fenecida sin salvedades. Es la primera vez que la Universidad es calificada de esa forma (la mejor calificación posible) y se une al muy selecto grupo de menos del 4% de instituciones públicas con una gestión impecable.
- **Gestión para adquirir un crédito interno.** La Universidad inició las gestiones para la consecución de un empréstito con la banca nacional como intermediaria de la línea de crédito de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter), por un valor cercano a \$170.000 millones, destinado a financiar un gran proyecto de ampliación, adecuación, reconstrucción y mejoramiento de la infraestructura física existente, como también de las tecnologías de información y de comunicaciones para la Universidad, recursos que complementen los apropiados en los últimos Planes Globales de Desarrollo de la institución. La propuesta fue avalada por el Consejo Superior Universitario para que continuara su trámite, dada la importancia y la conveniencia para la Universidad.
- **Ranking Iberoamericano de Universidades.** El Ranking Iberoamericano SIR 2010 se presenta como una herramienta de análisis y evaluación de la actividad investigadora de las Instituciones de Educación Superior en Iberoamérica en el periodo 2003-2008. La Universidad Nacional de Colombia ocupó el puesto 64 entre 607 universidades de Iberoamérica y fue la primera universidad entre las 89 que clasificaron en Colombia, con un puntaje de 2.472 puntos.
- **Inclusión de la Universidad en el Ranking THE-QSs.** Durante 2010 la Universidad llevó a cabo la consolidación de información y construcción de indicadores, información necesaria para hacer parte del Ranking THE-QS (Times Higher Education and Quacquarelli Symonds), cuyo énfasis es la reputación internacional de las universidades; como resultado del proceso, la Universidad obtuvo una ubicación mundial entre 551 y 600.
- **Ranking Web de las universidades del mundo.** En el último ranking producido por el laboratorio de Cibermetría del Consejo Superior de Investigaciones Científicas de España, que mide la visibilidad de las universidades en el mundo académico, la Universidad ocupó el puesto 521 entre 20.000 universidades, el mejor de una institución colombiana. Entre las 100 mejores de Latinoamérica (públicas y privadas), la

Universidad ocupó el puesto 10. En 2004, cuando empezó esta clasificación, ocupó el lugar 40.

- **Merco Reputación 2010.** En el estudio de la compañía internacional Merco, que mide la percepción positiva de empresarios y líderes sociales, la Universidad ocupó el puesto 40 sobre las 100 empresas con mejor reputación en el país, superando a 830 compañías de diversos sectores.

COMPARATIVO DE INDICADORES BÁSICOS DE LA UNIVERSIDAD 2009-2010

Indicadores	Nivel	2009	2010
Programas curriculares	Pregrado	94	94
	Posgrado	331	341
	<i>Especialización</i>	115	115
	<i>Especialidad</i>	38	38
	<i>Maestría</i>	132	135
	<i>Doctorado</i>	46	53
	Total pregrado y posgrado	425	435
Acreditación	Pregrado - Programas acreditados ante el CNA	79	73
	Pregrado - Programas en proceso de renovación de la acreditación	0	11
Aspirantes	Pregrado	92.855	106.727
	Posgrado	8.538	10.615
	<i>Especialización</i>	1.672	2.004
	<i>Especialidad</i>	2.390	2.948
	<i>Maestría</i>	4.009	5.048
	<i>Doctorado</i>	467	615
Total pregrado y posgrado	101.393	117.342	
Admitidos	Pregrado	10.968	12.290
	Posgrado	3.893	4.676
	<i>Especialización</i>	1.196	1.244
	<i>Especialidad</i>	166	169
	<i>Maestría</i>	2.309	2.895
	<i>Doctorado</i>	222	368
Total pregrado y posgrado	14.861	16.966	
Estudiantes matriculados por primera vez	Pregrado	8.449	9.903
	Posgrado	3.292	3.853
	<i>Especialización</i>	972	1.031
	<i>Especialidad</i>	122	158
	<i>Maestría</i>	2.008	2.374
	<i>Doctorado</i>	190	290
Total pregrado y posgrado	11.741	13.756	
Total estudiantes matriculados	Pregrado	39.065	39.314
	Posgrado	6.135	7.439
	<i>Especialización</i>	905	986
	<i>Especialidad</i>	335	407
	<i>Maestría</i>	4.237	5.246
	<i>Doctorado</i>	658	800
Total pregrado y posgrado	45.200	46.753	
Graduados	Pregrado	5.658	6.191
	Posgrado	2.406	2.445
	<i>Especialización</i>	1.301	1.226
	<i>Especialidad</i>	108	104
	<i>Maestría</i>	938	1.033
	<i>Doctorado</i>	59	82
Total pregrado y posgrado	8.064	8.636	
Docentes activos en planta		2.959	2.985
Docentes con formación máxima en Doctorado		903	976
Docentes con formación máxima en Maestría		1.263	1.258
Docentes con formación máxima en Especialidad Médica		252	246
Docentes con formación máxima en Especialización		264	254
Docentes con título de pregrado		277	251
Docentes de planta ETC		2.813,5	2.837,0
Personal administrativo		2.868	2.863

Fuente: UN-Dirección Nacional de Programas de Pregrado. Dirección Nacional de Programas de Posgrado. Dirección Nacional de Admisiones. Sistema de Información Académica (SIA). Secretaría General. Dirección Nacional de Personal.

Notas:

- Matriculados por primera vez corresponde a los admitidos que hicieron uso del derecho de matrícula.
- Los aspirantes, admitidos, estudiantes matriculados por primera vez y graduados se totalizan para la anualidad.
- El total de estudiantes matriculados corresponde a la matrícula del 2009-I y 2010-I.
- ETC: Docentes en tiempo completo equivalente.
- 2009: La información de docentes en planta, y administrativos (Corte a diciembre de 2009).
- 2010: La información de docentes de planta y administrativos (Corte a diciembre de 2010).
- 2009: En el personal administrativo se encuentran contabilizados 52 docentes en comisión en cargos administrativos y 2 en cargo de asesor.
- 2010: En el personal administrativo se encuentra 478 cargos del Nivel Nacional y uno de la sede Tumaco.

BALANCE ESTRATÉGICO EN EL MARCO DE LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2010-2012 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA, INVESTIGADORA, INNOVADORA Y A LA VANGUARDIA DEL PAIS”

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

FORTALECIMIENTO DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Creación de programas de posgrado

En 2010 se crearon 6 programas de posgrado (3 doctorados, 1 maestría y 2 especializaciones) y se suprimieron 3 programas (1 maestría y 2 especializaciones).

Nueva oferta de programas de posgrado

Durante 2010 se ofertaron 13 nuevos programas de posgrado (7 doctorados, 4 maestrías y 2 especializaciones); al final de dicho año la Universidad contaba con 341 programas de posgrado ofertados, lo que significó un crecimiento del 3% con respecto al año 2009.

Cabe resaltar que la Universidad tiene una participación del 20 y 34% en el total de programas de maestría y doctorado de las Instituciones de Educación Superior del país¹.

Autoevaluación de programas de posgrado

Se dio inicio al proceso de autoevaluación de 113 programas de posgrado (21 doctorados, 70 maestrías y 22 especializaciones).

Teniendo en cuenta el balance de las experiencias anteriores de autoevaluación 2000-2006 y los resultados de la Experiencia Piloto de 2009, se llevaron a cabo diversas actividades para la

¹ Estadísticas del Ministerio de Educación Nacional (SACES). Información con corte a diciembre 30 de 2010.

implementación de los procesos de autoevaluación de los programas de posgrado de la Universidad durante 2010, entre las que se destacan las siguientes:

- Publicación del documento *Procedimiento para la evaluación de los Programas de Posgrado con miras al mejoramiento continuo*.
- Realización de 5 talleres de inducción relativos al proceso de autoevaluación en las diferentes sedes de la Universidad.
- Revisión de la batería de 177 indicadores formulados para la experiencia piloto de autoevaluación durante 2009 y ajuste de estos a 130 (34 documentales, 79 estadísticos y 23 de opinión).

Análisis a los programas curriculares de pregrado y posgrado en el contexto de la Reforma Académica

En 2010 se realizó una serie de análisis a los programas curriculares, teniendo en cuenta las admisiones, el desempeño académico de los estudiantes, la acreditación y reacreditación de los programas de pregrado y el acompañamiento a los estudiantes, dando cuenta del estado actual de estos según la reforma académica, resaltando los aspectos mejorados y por mejorar en cada programa. De los diversos análisis realizados, algunos de ellos presentados al Consejo Académico, se prepararon, entre otros, los siguientes documentos:

- Guía de trabajo. Aspectos generales de la reforma de los Programas Curriculares de Posgrado.
- Procedimiento para la evaluación de los Programas de Posgrado con miras al mejoramiento continuo.
- Admisión, desempeño académico y acompañamiento de los estudiantes de pregrado.
- Manual de formatos (en digital).
- Boletines informativos (2).
- Ajustes a los acuerdos de modificación de programas de pregrado y posgrado.

Establecimiento de criterios para suscribir convenios conducentes a la doble titulación

La alta preparación de la planta docente de la Universidad, así como su ejercicio académico e investigativo, que lleva a mantener relaciones interinstitucionales y personales con pares nacionales e internacionales, estimuló a los estudiantes de la Universidad a buscar opciones

académicas de doble titulación en diferentes áreas del conocimiento y en consecuencia, a que la institución estableciera los criterios normativos para tal fin. En 2010 se discutió y se aprobó el Acuerdo 27 de 2010 del CSU, “Por el cual se establecen los criterios para suscribir convenios conducentes a la doble titulación con otras instituciones nacionales o internacionales”.

MEJORAMIENTO ACADÉMICO CONTINUO

Acreditación de programas de pregrado

En desarrollo del proceso de autoevaluación con fines de acreditación y renovación de la acreditación ante el Consejo Nacional de Acreditación, en 2010 se logró la acreditación de máxima calidad de 5 programas de pregrado, para un total de 73 programas acreditados al final de 2010, lo que representa el 79% de los programas de pregrado acreditables; 11 programas se encuentran en proceso de renovación de la acreditación y 8 programas en proceso de acreditación.

En 2010 se llevaron a cabo las actividades correspondientes al Proceso de Acreditación Internacional Mercosur (Arcu-Sur) para los tres programas de Ingeniería Química de la Universidad. Se recibió la visita de los pares evaluadores internacionales y se está en espera del informe final de evaluación. Una vez se termine el proceso, los egresados de los programas de Ingeniería Química podrán movilizarse y ejercer su carrera en cualquiera de los países que forman parte de Mercosur.

FORTALECIMIENTO DE LA CUALIFICACIÓN DOCENTE

Formación docente en doctorado

Finalizando 2010, la Universidad contaba con 976 docentes con formación doctoral, lo cual equivale al 33% de su planta docente (2.985); asimismo, tenía en comisión de estudios de doctorado a 315 profesores, equivalentes al 10% de su planta docente.

Programa Alecol (Programa de Becas para Estudios de Postgrado en Alemania a Nivel de Maestría, Doctorado y Postdoctorado para Docentes Colombianos)

En el marco del programa ALECOL, el cual está dirigido a profesores de la Universidad para cursar programas de postgrado en 11 instituciones de educación superior de Alemania a nivel de Maestría, Doctorado y Posdoctorado, durante 2010 la Universidad continuó apoyando a los 11 docentes becarios que se encuentran cursando programas de doctorado en ese país.

Formación pedagógica a los docentes de la Universidad

A cargo de las diferentes sedes se desarrollaron las siguientes actividades con el fin de contribuir en la formación pedagógica de nuestros docentes.

En la sede Bogotá:

- Realización de dos encuentros Construcción de Sentido en el Aula de Clase, con los docentes pertenecientes a las once facultades.
- Seminario TICS y Educación: Retos del siglo XXI.
- Seminario de Experiencias Significativas en Innovación Pedagógica.

En la sede Medellín, durante 2010, los docentes participaron en diversos cursos pedagógicos, entre los que se destacan:

- Desarrollo del pensamiento científico y de los aprendizajes autónomo y significativo en la Educación Superior.
- Dificultades del aprendizaje en estudiantes universitarios desde una perspectiva de las neurociencias cognitivas.
- Algunas aplicaciones de la neurociencia al aula de clases a través de análisis de casos.
- Integración e Interdisciplinariedad Curricular en la Educación Superior.
- Primer Encuentro Latinoamericano Introducción a la Enseñanza de la Arquitectura: Fundamentos y Métodos.

En la sede Manizales se inició un diagnóstico basado en variables como actividades académicas, productividad, dedicación del docente, categoría, tiempo, ambiente de trabajo, uso de herramientas entre otras y elaborar un plan de acción para formular actividades tendientes a minimizar los problemas pedagógicos y didácticos de los docentes de la sede.

Programa de Perfeccionamiento en Lengua Inglesa

En el marco del proyecto Fortalecimiento de las Competencias en Lenguas Extranjeras, la Universidad realizó la primera convocatoria del Programa de Perfeccionamiento en Lengua Inglesa (PPLI) en conjunto con la Embajada de Estados Unidos y el SENA. Este programa se desarrolló de manera intensiva en la sede Caribe durante siete semanas. Fue dirigido a estudiantes de posgrado y profesores de la Universidad y contó con la asistencia de 14 participantes (8 estudiantes de posgrado y 6 profesores de la Universidad). A dicho programa se le dará continuidad a través de convocatorias anuales durante la vigencia del proyecto.

MODERNIZACIÓN DE APOYOS ACADÉMICOS

Sistema Nacional de Bibliotecas

Con relación al Sistema Nacional de Bibliotecas (SINAB), se destacan entre otros los siguientes logros durante 2010:

- Suscripción de 9 nuevas bases de datos con contenidos académicos, para un total de 71 bases de datos suscritas a 2010.
- Incremento significativo en el número de documentos publicados en los repositorios digitales, pasando de 882 documentos en el repositorio institucional UN en 2009 a 2.041 en 2010; asimismo, de 3.063 en el portal de revistas UN en 2009 a 9.428 en 2010.
- Adquisición de 4.100 volúmenes distribuidos en las bibliotecas de todas las sedes (Amazonia: 250, Bogotá: 418, Caribe: 174, Manizales: 473, Medellín: 1.800, Orinoquia: 95 y Palmira: 890), para un total de 1.506.501 volúmenes de colección total.
- Se llevaron a cabo 394.074 visitas al repositorio institucional desde otros países y se descargaron documentos desde 133 países.
- Realización de la segunda jornada del programa permanente de capacitación para la gestión en línea de revistas basado en la aplicación de OJS (Open Journal System).
- Realización del encuentro académico de editores de las revistas científicas de la Universidad, el cual contó con dos actividades: la socialización de las nuevas políticas de Publindex a cargo de Colciencias y el taller Obtención de indicadores métricos desde ISI y Scopus para la evaluación de publicaciones científicas y la gestión editorial. El Encuentro contó con 79 asistentes de las sedes Bogotá, Amazonia, Manizales, Medellín, Palmira.

- Implementación en el Portal del SINAB del servicio de Referencia Virtual disponible para la comunidad universitaria en todas las sedes y para usuarios externos a través de Internet, operado por las bibliotecas de las sedes andinas. Este servicio está basado en un concepto de cooperación bibliotecaria.
- Elaboración del primer grupo de guías en video que corresponden a herramientas de apoyo para la generación de competencias informacionales, disponibles en la nueva versión del Portal del SINAB.
- A nivel regional, en todas las sedes se generó un impacto importante en el préstamo de obras de literatura del programa de promoción de Lectura en Ciencia Ficción De la Tierra a la Luna.

Es importante resaltar que la inversión total en bibliotecas durante 2010 fue \$4.291.741.694, dentro de los proyectos que forman parte del Plan de Acción Institucional 2010-2012.

Servicios Académicos Virtuales

La Dirección Nacional de Servicios Académicos Virtuales realizó en 2010 actividades dirigidas al apoyo y al fortalecimiento de las áreas misionales de la Universidad, a través de la incorporación, en cada una de ellas, de las Tecnologías de la Información y Comunicación. A continuación se relacionan los principales logros alcanzados en dicha vigencia:

- Se capacitaron 341 docentes, 264 estudiantes y 111 administrativos en el uso de las plataformas Blackboard y Moodle, en cursos de tutores y en objetos virtuales de aprendizaje.
- El número de docentes que utilizó las aulas virtuales² en cursos de pregrado a través de las plataformas Blackboard y Moodle fue 661 en el primer semestre de 2010 y 948 en el segundo semestre. Asimismo, en el primer semestre de 2010 se encontraban inscritos en aulas virtuales 22.789 estudiantes y en el segundo semestre, 24.793 estudiantes, cifras que representan un aumento significativo con respecto a 2009, en el cual se encontraban inscritos 13.867 y 19.453 estudiantes, respectivamente.
- El número de aulas virtuales utilizadas en los cursos de pregrado en las plataformas Blackboard y Moodle fue 1.154 en el primer semestre de 2010 y 1.277 en el segundo semestre.

² Las aulas virtuales son una herramienta didáctica y de apoyo a las clases presenciales de pregrado y posgrado.

- Durante 2010, 9 programas de posgrado (4 especializaciones, 4 maestrías y 1 doctorado) utilizaron como apoyo las tecnologías de información; en el segundo semestre de 2010 se abrió una convocatoria para elaborar material digital a los programas de maestría y doctorado de la Universidad, de la cual resultaron ganadores otros 5 programas (4 maestrías y 1 doctorado).
- Se elaboró material educativo digital para 6 asignaturas de pregrado de diferentes sedes de la Universidad y para un diplomado de la Facultad de Ciencias Humanas de la sede Bogotá.
- Se apoyó el desarrollo de 7 proyectos de investigación dirigidos a la implementación de herramientas TIC en el campo de la educación.
- Como parte de la evaluación de los procesos y la estructura la Dirección Nacional de Servicios Académicos Virtuales, se propuso el paso de esta Dirección a la Vicerrectoría Académica como Dirección Nacional de Innovación Académica.

RED SALUD

Proyecto Hospital Universitario

El Vicerrector de la sede Bogotá presentó el informe sobre los avances en el Proyecto Hospital Universitario de la Universidad al Consejo Superior Universitario en la primera sesión realizada en enero de 2010, instancia que dio su aval para continuar avanzando en la consolidación de la propuesta.

Con el objetivo de desarrollar la primera etapa del Proyecto Hospital Universitario, durante 2010 las actividades estuvieron dirigidas hacia el cumplimiento de los procesos de planeación de la operación del Hospital, así como de las obras de reforzamiento y remodelación del edificio (antes Clínica Santa Rosa), para que pueda prestar los servicios asistenciales de alta calidad, cumpliendo con las actuales normas de habilitación y con miras a iniciar prontamente su proceso de acreditación.

Se destacan los siguientes avances:

- En diciembre de 2010 se firma el Convenio Regulador de la Relación Docencia-Servicio, un convenio específico que tiene como objeto establecer las condiciones que regulen la

relación docencia-servicio entre la Universidad y la Caja de Compensación Familiar Cafam, teniendo como marco de operación el Hospital Universitario y la Red de Servicios de Salud de Cafam.

- Culminó el estudio de factibilidad para la operación del hospital, el cual incluye el estudio de mercado actualizado, la elaboración del portafolio de servicios, el modelo jurídico, financiero y económico como también el modelo de atención asistencial y de operación administrativa.
- Se avanzó en el estudio de reforzamiento estructural para la infraestructura del Hospital, así como en la actualización del estudio de suelos. De igual manera, culminó la definición de las reformas arquitectónicas para la habilitación de los servicios que ofrecerá el hospital, de acuerdo con las normas vigentes.
- Se compró terreno de Cajanal (aproximadamente 15 mil metros cuadrados) en la zona del CAN, al noroccidente de Bogotá, anexo a donde en este momento se levanta el proyecto de Hospital Universitario (antigua Clínica Santa Rosa), que le permitirá a la Universidad la construcción de algunos proyectos complementarios al Hospital, que comenzará a funcionar por etapas.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS

Participación en la Convocatoria Ampliación de Cobertura en Educación Superior-Universidades Públicas-Fondo Icetex”

Entre las 32 universidades públicas participantes en la convocatoria del Fondo de Ampliación de Cobertura en Educación Superior, realizada por el Ministerio de Educación Nacional en 2010, la Universidad obtuvo una asignación de recursos por \$8.536.000.000.

Para llevar a cabo dicha convocatoria, se propuso a los rectores de las universidades públicas constituir tres grupos de instituciones según su grado de complejidad, teniendo en cuenta variables como grupos de investigación reconocidos por Colciencias, revistas indexadas, planta docente por nivel de formación, relación de matrícula posgrado/pregrado y producción de artículos o trabajos de reconocimiento internacional (producción citada). La Universidad quedó dentro del primer grupo, conjuntamente con la Universidad de Antioquia, la Universidad Industrial de Santander y la Universidad del Valle.

Entre los principios de distribución se tuvo en cuenta la demanda potencial con base en la información de inscritos, así como la dinámica del crecimiento de la matrícula en el periodo 2009-2010. Igualmente, se dio prioridad a los proyectos que promovieran el aumento de cobertura de pregrado en las regiones.

Estandarización de los costos de la matrícula de los posgrados

Teniendo en cuenta el aumento en la demanda y en la oferta de programas posgrado por parte de la Universidad en los últimos años y dada la necesidad de unificar criterios para el cobro de la matrícula de dichos programas, se aprobó el Acuerdo 29 de 2010 del Consejo Superior Universitario “Por el cual se establecen los costos de matrícula de los posgrados de la Universidad Nacional de Colombia”.

Comité Interno de Reconocimiento y Asignación de Puntaje

Para 2010, el Comité Interno de Reconocimiento y Asignación de Puntaje, a través de la Vicerrectoría Académica, centró sus esfuerzos en atender las nuevas demandas de gestión generadas por la puesta en marcha del aplicativo de solicitudes de asignación de puntaje a través de SARA³ web.

Con el fin de brindar un mejor servicio a los profesores solicitantes y facilitar los procesos de evaluación de los productos, se realizó un importante número de ajustes al aplicativo web.

Como resultado del mejoramiento al aplicativo, hubo una disminución importante de los trámites en el proceso de asignación de puntaje, reflejándose un incremento importante en las solicitudes realizadas en 2010 (14.055) frente a las presentadas en 2009 (10.245).

En el mismo contexto, se establecieron los términos de referencia para la sistematización de nuevos procesos que buscan ofrecer una mayor interacción entre el profesor solicitante y la Oficina del Comité de Puntaje; dentro de ellos, sobresale un desarrollo mediante el cual los profesores recibirán “correos alerta” que les informan sobre el estado actual de sus productos.

³ SARA: Sistema de Información del Talento Humano

Tabla 1. Solicitudes tramitadas ante el Comité de Puntaje (2010)

Tipo de producto	Total
Actividades académico-administrativas	311
Artículo de revista	2.902
Capítulo de libro	687
Dirección tesis doctorado	99
Dirección tesis maestría	979
Especialización	53
Especializaciones clínicas en Medicina Humana y Odontología	23
Estancia posdoctoral	8
Evaluación del desempeño	2.892
Experiencia anterior al ingreso	1.930
Impreso universitario	527
Interpretación musical	114
Libro de ensayo	27
Libro de investigación	212
Libro de texto	101
Maestría o magister	171
Obra artística complementaria	17
Obra artística original	129
Patente de invención	26
Ph.D. o doctorado	204
Ponencias en eventos especializados	2.329
Premio	145
Producción audiovisual	64
Producción de software	46
Producción técnica	5
Reseñas	48
Traducción de libro	6
Total general	14.055

Fuente: Vicerrectoría Académica.

Concurso Nacional Otto De Greiff. Mejores Trabajos de Grado de Pregrado

Este concurso busca promover la excelencia académica, estimular la investigación y auspiciar la conformación de comunidades académicas, a la vez que compartir con la sociedad el resultado de las acciones que las universidades participantes desarrollan permanentemente; en este sentido, selecciona y premia los mejores trabajos de grado de pregrado que hayan tenido mención meritoria, laureada o reconocimiento honorífico, en las universidades participantes.

Para 2010, la Universidad seleccionó 11 trabajos de grado de los 41 inscritos por las diferentes sedes, para participar en la versión número 14 de dicho concurso a la que se presentaron 10 universidades, bajo la coordinación general de la Universidad Nacional de Colombia.

El Otto de Greiff se organiza en 6 áreas del saber. De los 11 trabajos participantes, la Universidad obtuvo el primer lugar en 4 de las áreas (Ciencias Naturales, Tecnologías Apropriadas, Creatividad y Expresión en Artes y Letras, Ciencias de la Salud) y el segundo y tercer lugar en las otras 2 áreas (Desarrollo sostenible y Medio Ambiente y Ciencias Sociales, respectivamente).

Propuestas Comité de Matrícula

El Comité de Matrícula llevó a cabo el estudio y elaboración de las siguientes reglamentaciones:

- Propuesta de Sistema fraccionamiento de pagos de derechos de matrícula de los estudiantes de pregrado y de derechos académicos de los estudiantes de posgrado.
- Propuesta de Reglamentación de los comités de matrículas, nacional y de sedes.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

AGENDAS DEL CONOCIMIENTO

En el marco del plan de acción institucional 2010-2012, durante el primer semestre de 2010 se dio inicio a la ejecución del proyecto Agendas del Conocimiento, con la definición de los ejes temáticos, la identificación de expertos en cada eje y la etapa de socialización del mismo.

Entre las actividades emprendidas para la socialización del proyecto, se llevó a cabo la consolidación de dos encuestas dirigidas a los directores de grupos de investigación, orientadas a complementar el proceso de definición de los ejes temáticos. También se realizaron jornadas de socialización en las sedes para dar a conocer el proyecto y ponerlo a discusión de la comunidad académica.

A partir del segundo semestre de 2010 se consolidaron los equipos de trabajo para la construcción de las agendas y se dio inicio a las discusiones entre los docentes en 11 de las 12 agendas propuestas.

CONVOCATORIAS INTERNAS

En 2010 la Universidad llevó a cabo las siguientes convocatorias internas:

➤ **Convocatoria Nacional de Investigación y de Creación Artística 2010-2012**

Se abrió la Convocatoria Nacional de Investigación 2010-2012 para todas las sedes de la Universidad en tres modalidades: 1) Fortalecimiento a grupos de investigación y creación artística con proyección internacional. 2) Fortalecimiento a grupos que por su naturaleza no son visibles internacionalmente, pero tienen proyección en lo local, regional y nacional; 3) Grupos nuevos que generan áreas emergentes o que se encuentran en etapas iniciales de formación y consolidación. En total se presentaron 165 propuestas, de las cuales 146 cumplieron requisitos y continuaron el proceso de evaluación. El monto total solicitado por los 146 programas fue \$6.573.340.050.

- **Convocatoria Nacional para el Fortalecimiento de Programas de Doctorado de cualquier área del Conocimiento y Especialidades del Área de la Salud, mediante el Otorgamiento de Becas para la Realización de Estancias Posdoctorales en la Universidad Nacional de Colombia. 2010-2012**

Dentro del programa de fortalecimiento de las capacidades de investigación, creación artística e innovación, se diseñó y se dio apertura a la Convocatoria Nacional para el Fortalecimiento de Programas de Doctorado de cualquier área del Conocimiento y Especialidades del Área de la Salud, mediante el Otorgamiento de Becas para la Realización de Estancias Posdoctorales en la Universidad Nacional de Colombia. 2010-2012, con la cual se busca el fortalecimiento de los programas de posgrado a través de la financiación de propuestas presentadas por grupos de Investigación de la Universidad en donde se plantee la vinculación de un doctor o su equivalente en el área de la salud, graduado en una universidad del exterior y que realice una estancia posdoctoral en la Universidad. La fecha de apertura de la convocatoria fue el 1º de diciembre de 2010 y permanecerá abierta hasta agotar \$4.900.000.000 disponibles, de los cuales la Vicerrectoría de Investigación aportará \$2.450.000 y las sedes la diferencia. Se establecieron 4 cortes para recibir propuestas de los grupos de la Universidad y 4 cortes para recibir hojas de vida de candidatos externos que satisfagan los perfiles solicitados por los grupos.

CONVOCATORIAS EXTERNAS (Colciencias)

La Vicerrectoría de Investigación, en articulación con las Direcciones de Investigación de las sedes, fomentó y apoyó permanentemente la participación de los investigadores en las diferentes convocatorias realizadas por Colciencias, lo cual permitió la canalización de importantes recursos externos; a continuación se destacan algunas de las más importantes convocatorias ofrecidas por Colciencias durante 2010 en las que la Universidad respondió con una alta participación.

- **Convocatorias Nacionales para la Conformación del Banco de Anteproyectos y Proyectos de Investigación Científica o Tecnológica (2010). Recuperación contingente.**

Esta convocatoria se desarrolló en las siguientes dos etapas:

- **N.º 503 para la Conformación del Banco de Anteproyectos:** el total de anteproyectos presentados por grupos de investigación de la Universidad fue de 727, de los cuales 301 fueron seleccionados (el 41,4%). A nivel nacional, Colciencias seleccionó 876 anteproyectos, de los cuales el 34% correspondían a la Universidad. Se observó un incremento significativo de 65 a 301 anteproyectos elegibles, con respecto a la Convocatoria 489 de 2009.
- **N.º 521 para la Conformación del Banco de Proyectos:** esta convocatoria estaba dirigida a los grupos de investigación que fueron seleccionados en la convocatoria 503. De los 415 proyectos que fueron seleccionados como elegibles a nivel nacional, 153 correspondieron a la Universidad (37%); de estos fueron escogidos 102 proyectos de investigación científica y tecnológica para ser financiados, que corresponden al 39% del total financiado en el país.

Con relación a la convocatoria de 2009, hubo un incremento significativo de 20 a 102 proyectos, lo que equivale a un aumento del 410% en la financiación.

➤ **Convocatoria 509. Convocatoria Nacional para la Medición de Grupos de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación del país 2010**

En esta convocatoria, 489 grupos de investigación de la Universidad fueron categorizados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, lo que equivale al 12 % del total de los grupos categorizados en el país. En la clasificación de los grupos de la Universidad, se registraron 56 grupos en categoría A1, 61 en categoría A, 116 en categoría B, 115 en categoría C y 141 en categoría D.

La participación de los grupos A1 y A de la Universidad, frente al total del país en estas categorías, es 26 y 23%, respectivamente.

Tabla 2. Grupos de investigación de la Universidad, categorizados en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología, por sede.

SEDE	Categoría					Total
	A1	A	B	C	D	
Bogotá	30	31	77	65	88	291
Manizales	3	3	4	5	5	20
Medellín	5	10	14	20	27	76
Palmira	1		1	7	6	15
Amazonia				1		1
Caribe		1			1	2
Intersedes	17	16	20	17	14	84
Total	56	61	116	115	141	489

Fuente: Vicerrectoría de Investigación

- **Convocatoria 510. Convocatoria Nacional para el Programa de Jóvenes Investigadores e Innovadores:** 420 jóvenes investigadores fueron presentados por la Universidad a esta convocatoria, de los cuales fueron seleccionados 233, lo que representa una participación de la Universidad del 24,5% sobre el total de 951 Jóvenes Investigadores seleccionados de todo el país. Para la financiación de los 233 Jóvenes Investigadores de la Universidad, Colciencias aporta \$3.426.192.000 y la Universidad aporta \$856.548.000 como contrapartida, de los cuales \$428.274.000 serán aportados por la Vicerrectoría de Investigación y los otros \$428.274.000 serán aportados por las sedes.

Con respecto a la Convocatoria de 2009, se incrementó en un 53% la participación de la Universidad y en un 33% el número de candidatos beneficiarios.

- **Convocatoria 511. Convocatoria Nacional para Estudios a Nivel de Doctorado en Colombia:** la Universidad presentó 170 candidatos para estudios de doctorado a nivel nacional, integrantes activos de grupos de investigación; de éstos fueron seleccionados como elegibles 67 candidatos y como financiables un total de 62 beneficiarios de la beca Francisco José de Caldas, consistente en créditos educativos condonables. A nivel nacional, Colciencias reportó un total de 224 beneficiarios, por tanto los 62 seleccionados de la Universidad representan el 28% con respecto al total del país.

Con relación a la participación del año anterior, la Universidad incrementó su participación en estudiantes beneficiarios en un 100%, al pasar de 31 a 62 candidatos seleccionados.

- **Convocatoria 512. Convocatoria Nacional para Estudios a Nivel de Doctorado en el Exterior:** para esta convocatoria la Universidad avaló 172 candidatos que aspiran realizar sus estudios de doctorado en el exterior, los cuales son integrantes activos de grupos de investigación; fueron seleccionados 74 candidatos de la Universidad dentro de un total de 229 candidatos de todo el país, lo que representa un 32% de beneficiarios de la Universidad frente al total del país.

Con respecto a la Convocatoria de 2009, se incrementó en un 91% la participación de la Universidad y aumentó el número de beneficiarios en un 37%.

PERMISOS MARCOS DE INVESTIGACIÓN POR PARTE DEL MINISTERIO DEL AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL

El Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial otorgó a la Universidad permisos marcos de investigación para el desarrollo de proyectos en biodiversidad, los cuales les permiten a los investigadores la inclusión de proyectos en los programas institucionales, reduciendo los tiempos de trámite. En 2009 la Universidad obtuvo un permiso de investigación mientras que en 2010 se obtuvieron 15 permisos en los diferentes programas, los cuales han sido otorgados a través de los permisos marcos 4, 8 y 10 de 2010.

Lo anterior ha permitido ir validando el proceso institucional que la Vicerrectoría de Investigación ha generado en acuerdo con el citado ministerio y que se rige por un convenio marco entre las dos instituciones, donde se han definido los siguientes programas institucionales:

Biodiversidad y conservación de la biota colombiana: las líneas de investigación en este programa son Diversidad y conservación genética y análisis de ecosistemas acuáticos y terrestres, donde se otorgaron 6 y 5 permisos respectivamente.

Taxonomía y sistemática de Colombia: se otorgaron 2 permisos en la línea de investigación Fauna de Colombia.

Bioprospección: la línea de investigación de organismos marinos obtuvo 2 permisos para la realización de proyectos de investigación.

Convenio Parques Nacionales

En el desarrollo del convenio marco de cooperación entre la Universidad Nacional de Colombia y la Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Naturales Nacionales, la Universidad obtuvo durante 2010, 3 permisos de investigación para el desarrollo de proyectos y 3 salidas de campo.

PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE INNOVACIÓN Y GESTIÓN TECNOLÓGICA (GTI)

Durante 2010 se inició un trabajo de identificación, al interior de la Universidad, de iniciativas GTI, de promoción y acompañamiento de éstas, permitiéndole a la institución explorar nuevos escenarios de acción que le faciliten su ingreso a las dinámicas mundiales en torno a la generación y transferencia de conocimiento.

SOPORTE TECNOLÓGICO Y ESPECIALIZADO

Acreditación de laboratorios

Para 2010, la Universidad contaba con 9 laboratorios acreditados: Laboratorio de Ensayos Eléctricos Industriales Fabio Chaparro (LBE), Laboratorio de Análisis de Residuos de Plaguicidas (LARP), Laboratorio de Ingeniería Ambiental y el Instituto de Genética-Grupo de Identificación, en la sede Bogotá; Laboratorio de Análisis Químico y Bromatológico, Laboratorio de Carbones, Laboratorio de Crudos y Derivados en la sede Medellín; Laboratorio de Materiales y Laboratorio de Aguas adscrito al laboratorio de Química en la sede Manizales.

La Dirección Nacional de Laboratorios (DNL) elaboró un plan para apoyar y financiar la acreditación de 8 nuevos laboratorios bajo la norma técnica ISO/IEC 17025, a través de una

convocatoria nacional dirigida a laboratorios e institutos de la Universidad que requieran acreditarse para la prestación de servicios de pruebas, medición y calibración y que estén debidamente registrados en una facultad. Se presentaron 20 propuestas de las cuales el 50% corresponden a la sede Bogotá, seguidas de las sedes Medellín y Palmira con el 20% cada una y las sedes de Manizales y Orinoquía con el 5% cada una. Se financiaron 10 propuestas por un total de \$583.280.989; la meta es finalizar los procesos de acreditación de estos laboratorios en diciembre de 2012.

Mantenimiento de equipos de la red de Laboratorios Interfacultades (LIF)

Con base en un estudio del estado técnico de los equipos de la red LIF, realizado por los directores de Laboratorios de las sedes de la Universidad, se establecieron prioridades en materia de mantenimiento de estos equipos.

Adquisición de equipos de docencia e investigación

Para 2010 se ejecutó un presupuesto del orden de \$2.278.527.455 en la adquisición de equipos para laboratorios que apoyan actividades de docencia e investigación. La ejecución de dicho presupuesto es la siguiente: Amazonia: \$62.290.885, Bogotá: \$1.428.937.873, Caribe: \$169.988.262, Manizales: \$89.471.704, Medellín: \$374.024.102, Palmira: \$60.310.449, Orinoquia: \$27.992.337, Nivel Nacional: \$65.511.843 (equipos asignados a diferentes facultades).

FOMENTO A LA PRODUCCIÓN EDITORIAL Y A LAS PRÁCTICAS ARTÍSTICAS Y CULTURALES

Editorial Universidad Nacional

En el contexto normativo, se emitió la Resolución 1053 de 2010 de Rectoría, por la cual la Universidad cuenta con la política y las normas para el funcionamiento de los centros editoriales de sedes, facultades, centros e institutos.

En lo que respecta a la Editorial de la Universidad Nacional, durante 2010 se realizó el tercer concurso para la publicación de ensayos de investigación y creación artística en las colecciones Obra Selecta y Techné; de los 22 trabajos presentados, se seleccionaron ocho: cuatro para la

serie Techné (dos de la Sede Bogotá, uno de la sede Manizales y uno de la Sede Medellín) y cuatro de la sede Bogotá para la Obra Selecta.

Por último, resalta la participación de la Editorial en varias ferias internacionales, regionales y universitarias.

Divulgación cultural

Entre las actividades que se llevaron a cabo en el transcurso de 2010 se destacan:

- En el Programa de Música Contemporánea se realizaron 5 conciertos con 6.183 personas asistentes, programados en el auditorio León de Greiff, con la presencia de artistas internacionales.
- En el Programa Orquestal Internacional se realizaron 14 conciertos sinfónicos y corales, así como 35 conciertos de la Orquesta Filarmónica de Bogotá, programados en el auditorio León de Greiff. A este programa asistieron 17.753 personas.
- Programa Ciudad Abierta, llevado a cabo en el auditorio León de Greiff, al cual asistieron 30.593 personas, contó con la participación de grupos de teatro internacionales.
- En el Programa de Artes Visuales se realizó la Exposición La Revelación del Tiempo de la artista Hannah Collins Museo de Arte. Asistieron 18.400 personas.
- Se creó el Programa Escuela de Guías del Museo de Arte, a través del cual se llevaron a cabo 5 seminarios, 3 conferencias, la 6ª Feria Internacional de Arte de Bogotá y el Encuentro con el Coleccionismo de Arte Contemporáneo. A este programa concurrieron 224 personas.
- En la sede Manizales, en alianza con otras instituciones, se logró desarrollar eventos tan importantes como la Primera Temporada Internacional Universitaria de Jazz, el Festival Música de Manizales, la Primera Muestra Internacional de Cine Música de Manizales y el Festival Internacional de Teatro, que han ayudado a enriquecer la oferta cultural que se brinda a la comunidad universitaria y a la ciudadanía. Asimismo, se realizaron 17 exposiciones artísticas y culturales alrededor de diferentes temas en las salas de las bibliotecas de la sede.
- En el Claustro San Agustín de la sede Bogotá tuvo lugar la exposición museográfica Tumaco (La Tolita): una cultura del Pacífico, una presentación de 116 piezas arqueológicas provenientes de la cultura Tumaco, con el objetivo de que se conozca el

patrimonio cultural del Pacífico en el interior del país. Se tiene proyectado que esta exposición continúe su recorrido itinerante por el país y, posiblemente, en el exterior.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

BIENESTAR ESTUDIANTIL

Políticas de Bienestar Universitario

En 2010 la Dirección Nacional de Bienestar Universitario centró su accionar en la consolidación de la política y la normatividad del Sistema de Bienestar Universitario. El Consejo Superior Universitario expidió el Acuerdo 007 de 2010 mediante el cual se determina y organiza el Sistema de Bienestar Universitario en la Universidad, definiendo las áreas en las cuales se desarrolla el bienestar (gestión y fomento socioeconómico, salud, acompañamiento integral, cultura y actividad física y deporte), los objetivos, lineamientos y programas para cada una de las ellas.

Asimismo, se expidieron las siguientes reglamentaciones que complementan los Acuerdos 044 de 2009 (Estatuto Estudiantil en su componente de Bienestar Universitario) y 007 de 2010 del CSU:

- Acuerdo 018 de 2010 del CSU, mediante el cual se determina la integración y funcionamiento del Comité de Conciliación para asuntos estudiantiles.
- Acuerdo 019 de 2010 del CSU, en el que se reglamenta el funcionamiento de los Comités de Facultades para la Resolución de Conflictos y Aspectos Disciplinarios.

Además, está en proceso de aprobación la reglamentación sobre los estímulos a la actividad deportiva, cultural y a los aportes al desarrollo y la cualificación de la vida universitaria, así como la reglamentación del Sistema de Acompañamiento Estudiantil.

Medición de la permanencia de los estudiantes de posgrado de la Universidad

Se editó y publicó el libro “Permanencia estudiantil en los postgrados de la Universidad Nacional de Colombia”, identificando las tasas de graduación, deserción y rezago de los estudiantes de posgrado de las sedes Bogotá, Medellín, Manizales y Palmira.

Consolidación de una sola imagen de bienestar universitario en la Universidad a partir de diferentes esquemas y piezas comunicacionales

Se logró unificar la imagen e identidad del Sistema de Bienestar Universitario desde la Dirección Nacional hasta las Direcciones de Facultad, para facilitar la percepción en todos sus públicos, así como visibilizar dicho Sistema con sus áreas y programas, dar cuenta de su gestión a la comunidad universitaria y al país y consolidar el trabajo en equipo con las sedes, en lo relativo a las políticas y estrategias de comunicación que optimicen los recursos técnicos, humanos y financieros.

Proyecto Inclusión social para población vulnerable en la Universidad Nacional de Colombia

En el contexto de este proyecto, que forma parte del Plan de Acción Institucional 2010-2012, durante 2010 se emprendieron las siguientes acciones:

- Elaboración de documento diagnóstico sobre las condiciones de accesibilidad en la Universidad.
- Elaboración de los lineamientos de política de inclusión educativa para el reconocimiento de los estudiantes en situación de discapacidad, documento que está en revisión y análisis para ser presentado próximamente al Consejo Superior Universitario.
- Organización, coordinación y ejecución de acciones para el desarrollo de la prueba de admisión de aspirantes en situación de discapacidad. Durante el primer y segundo semestre de 2010 se inscribieron 84 aspirantes, de los cuales fueron admitidos 3 para el primer semestre de 2011.
- Participación en reuniones y eventos relacionados con inclusión educativa de personas con deficiencia visual, auditiva, mental y cognitiva, que aportaron a la Universidad actualización y nueva información en las temáticas, reconocimiento de buenas prácticas y avances en inclusión.

Estrategias y campañas de Bienestar Universitario

Durante 2010, se diseñaron 2 campañas pedagógicas sobre Prevención del consumo de sustancias psicoactivas y Prevención del consumo de alcohol en las sedes de Medellín y Bogotá respectivamente.

Alianzas estratégicas

Se fortalecieron las alianzas estratégicas con las cajas de compensación, las cooperativas y las compañías de seguros, a través de la oferta de productos y servicios en beneficio del bienestar universitario.

Se realizaron 3 jornadas para dar a conocer a las cooperativas los servicios de Bienestar en la sede Medellín, se formuló un documento sobre alianzas estratégicas entre la Universidad y el sector cooperativo y se diseñó e implementó en la misma sede una cátedra de cooperativismo.

En las ciudades de Bogotá y Manizales se iniciaron contactos con representantes del cooperativismo.

A continuación se relacionan las gestiones en materia de apoyos externos logrados durante 2010:

Tabla 3. Gestión de apoyos externos para Bienestar Universitario.

INSTITUCIÓN	SEDE						TOTAL
	BOGOTA	MEDELLÍN	MANIZALES	PALMIRA	AMAZONIA	ORINOQUIA	
Cooperativas	75.463.040	257.551.898	27.000.000				360.014.938
Icetex (Giros 2010-I)	2.742.894.832	1.750.216.633	673.084.768	312.017.820	11.895.600	2.804.175	5.492.913.828
Fondo EPM		919.647.197					919.647.197
Becas Fundación Francia Solidaria	53.000.000						53.000.000
ICBF	45.689.400						45.689.400
Ministerio de Cultura	13.500.000						13.500.000
Total	2.930.547.272	2.927.415.728	700.084.768	312.017.820	11.895.600	2.804.175	6.884.765.363

Fuente: Dirección Nacional de Bienestar

Nota:

- **Cooperativas:** parte de estos recursos se obtienen en virtud del Decreto 2880 de 2004, que reglamenta las inversiones que en educación formal deben hacer las cooperativas y mutuales, para tener derecho a la exención del impuesto a la renta. Otra parte de estos recursos, proviene de donaciones que hacen las cooperativas para un programa específico.
- **Icetex:** corresponde a los giros hechos por los créditos y/o subsidios o auxilios para matrícula y / o sostenimiento para pregrado y posgrado.

- **Fondo EPM:** préstamos a estudiantes de bajos recursos económicos de Medellín para matrícula o gastos de manutención, para el acceso y permanencia en la educación superior.
- **Becas Fundación Francia Solidaria:** apoyo económico de esta Fundación para estudiantes de pregrado de estratos bajos, para gastos de sostenimiento.
- **ICBF:** este aporte se destina al jardín infantil para ser utilizado en aporte nutricional de los niños y niñas que atiende (hijos de estudiantes, administrativos y docentes).
- **Ministerio de Cultura:** este recurso fue donado con destino a proyectos estudiantiles sobre el tema de bicentenario.

Programa de Bienestar para docentes y personal administrativo (Pasaporte Multicajas)

Se hizo Interventoría, seguimiento y control del programa que benefició a 5.763 funcionarios durante 2010, con un monto total de \$5.579.925.045, que corresponde a la segunda ejecución más alta, pues la máxima ejecución se logró en 2007, primer año de funcionamiento del programa.

Presupuesto de funcionamiento de Bienestar Universitario

El presupuesto apropiado para Bienestar Universitario con recursos de funcionamiento fue de \$49.920 millones en 2010, lo cual muestra que la Universidad de manera anual asigna recursos muy por encima (10% de su presupuesto de funcionamiento) a lo establecido por la Ley 30 de 1992, en donde se exige que las Instituciones de Educación Superior deben invertir como mínimo el 2% de su presupuesto de funcionamiento en los temas establecidos para el bienestar universitario.

Tabla 4. Inversiones en Bienestar Universitario con recursos de funcionamiento.

Estamento	Condición	Acción	Presupuesto apropiado (\$)	Porcentaje (%)
Comunidad universitaria	Focalizado por vulnerabilidad	Colegio, escuela, guardería y jardín	875.963.338	1,75
	No focalizados	Actividades deportivas, culturales, salud, administración oficinas de Bienestar	8.610.121.123	17,25
Estudiantes	Focalizados	Becas, monitorias, auxiliares y	13.576.635.589	27,20

	Académicamente	asistentes de docencia		
	focalizado por vulnerabilidad	Apoyos económicos, descuentos, convenios	9.561.304.885	19,15
	No focalizados	Participación electoral, descuentos para hijos de funcionarios UN, descuentos por hermanos, mejor examen de admisión, mejor deportista, etc.	10.043.102.058	20,12
Docentes y administrativos	No focalizados	Programas de bienestar docente y administrativo, descuentos para docentes y empleados en matrícula	7.217.893.695	14,4
Egresados	No focalizados	Actividades programa de egresados.	35.298.000	0,07
TOTAL			49.920.318.688	100,00
Para 2010, el Presupuesto de Gastos Funcionamiento apropiado por la Universidad fue \$467.536 millones (no incluye pensiones ni Unisalud), por lo cual los recursos asignados a Bienestar Universitario correspondieron al 10,68% del presupuesto de funcionamiento de la Universidad.				

Fuente: Dirección Nacional de Bienestar.

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BECAS Y ESTÍMULOS A ESTUDIANTES SOBRESALIENTES

Organización del sistema de becas para estudiantes de posgrado

Mediante Acuerdo 28 de 2010 del Consejo Superior Universitario, se organizó el Sistema Nacional de Becas para Estudiantes de Postgrado de la Universidad, el cual fue diseñado para que la Universidad adopte criterios claros y diferenciados por modalidad en la asignación de becas y en los beneficios y responsabilidades de los becarios, de manera que este tipo de apoyos se distribuyan y se administren de una manera más racional.

Al implementar este sistema, la Universidad no solamente pretende organizar los apoyos, que a manera de beca se han destinado a los estudiantes de posgrado, sino consolidar un sistema de becas más adecuado a las necesidades de sus estudiantes y de la institución en general. Este acuerdo es uno de los pasos que debe cumplirse para que los apoyos a los estudiantes de

posgrado prosperen, asumiendo la responsabilidad que la Universidad tiene frente al país de graduar más y mejores profesionales.

Becas para estudiantes sobresalientes de posgrado

En el marco del proyecto Creación de un Sistema Nacional de Becas y Apoyos Académicos para los Estudiantes de Posgrado, se otorgaron 249 becas durante el primer semestre de 2010 y 251 becas para el segundo semestre, lo que significó una inversión anual de \$6.686.061.063.

Tabla 5. Becas asignadas en 2010, por sede.

Sede	Convocatoria	Nivel de Programa			Total general
		Doctorado	Especialidad	Maestría	
Amazonia	2010-01			1	1
	2010-02			2	2
Bogotá	2010-01	59	11	102	172
	2010-02	61	19	93	173
Caribe	2010-01			1	1
	2010-02			1	1
Manizales	2010-01	9		10	19
	2010-02	9		9	18
Medellín	2010-01	20		29	49
	2010-02	18		29	47
Palmira	2010-01	2		5	7
	2010-02	4		6	10
Total 2010-01		90	11	148	249
Total 2010-02		92	19	140	251

Fuente: Vicerrectoría Académica.

Becas Fundación Juan Pablo Gutiérrez Cáceres

A través del convenio con esta Fundación, durante 2010 se asignaron cupos para 8 nuevos beneficiarios de la Universidad, para una cobertura total de 14 estudiantes de posgrado de las áreas de Ciencias Agropecuarias, Ciencias Ambientales, Ciencias Económicas, Ciencias

Políticas y Derecho, Ingenierías y Sociología, los cuales son apoyados con el 50% del valor de la matrícula.

SISTEMA DE ACOMPAÑAMIENTO Y SEGUIMIENTO ESTUDIANTIL (SAE)

De acuerdo con el Plan Global de Desarrollo 2010-2012 se dio continuidad al proyecto SAE, en el que sobresalen las siguientes acciones durante 2010:

- Capacitación de aproximadamente 300 profesores en temas relacionados con la Reforma y el Estatuto Estudiantil.
- Propuesta de estrategias para la creación de una cultura de la tutoría, comenzando con el grupo de estudiantes que ingresan en el primer periodo académico de 2011.
- Diseño, difusión y socialización de las guías de acompañamiento dirigidas a estudiantes de pregrado y posgrado.
- Modificación de la página web del SAE y la incorporación de un módulo de consulta para los estudiantes en relación con sus tutores y directores académicos.
- Difusión de los programas académicos ofertados por la Universidad a diferentes colegios.
- Participación en la inducción de estudiantes de primer semestre.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

MEJOR GESTIÓN

Sistema de Mejor Gestión UN-Simegé

En 2010 se dio continuidad al proyecto UN-Simegé en su tercera etapa y las actividades estuvieron orientadas a consolidar el sistema a través del fortalecimiento de la gestión por procesos y macroprocesos, así como al desarrollo de sus 18 frentes estratégicos de trabajo denominados subproyectos, de los cuales a continuación se mencionan los principales logros:

- Implementación del Sistema de Planeación Operativa (SIPLO), el cual ha sido articulado al Plan Global de Desarrollo 2010-2012 y organizado por macroprocesos. A diciembre de 2010 ha sido alimentado por 215 Equipos de Gestión de toda la Universidad.
- Se avanzó en la discusión, validación y definición de la estrategia de fortalecimiento de la gestión por Macroprocesos con los responsables de los mismos y se realizó el apoyo técnico desde la coordinación del UN Simegé.
- Se realizaron actividades tendientes a la revisión de los procedimientos que forman parte del macroproceso de gestión administrativa y financiera de la Universidad, recopilando la documentación de las distintas sedes a fin de definir, socializar y validar propuestas de procedimientos que pudieran ser comunes a las distintas áreas financieras y administrativas de la Universidad. A partir del trabajo ejecutado, el despliegue y el nivel de estandarización de los procedimientos revisados presenta el siguiente estado: de los 89 procedimientos que hacen parte del macroproceso, se han estandarizado 75, se encuentran en construcción 11 y están pendientes por construir 3 procedimientos.
- Adquisición y parametrización de los módulos del Simegé Electrónico, sistema que busca la gestión sistematizada de las acciones de mejora, auditorías, prevención de riesgos, diligenciamiento de indicadores, gestión de documentos e identificación de competencias dentro del Sistema de Mejor Gestión.
- Estructuración, alimentación y puesta en marcha del Centro de Información Telefónica UN (Call center), con la información de los servicios misionales, servicios de Biblioteca, Bienestar, Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales, Museos y

Patrimonio, Divulgación Cultural y servicios administrativos (contratación) de las facultades, con cobertura en el Nivel Nacional y en las sedes Bogotá y Manizales.

- Mediante el desarrollo de diferentes estrategias y campañas en las sedes con la comunidad universitaria, se dio a conocer y se buscó mayor apropiación del compromiso ético de la Universidad.
- Culminación del diplomado Mejoramiento de la Gestión Universitaria, donde se certificarán 108 servidores públicos entre jefes, directivos, asesores y coordinadores.
- Se avanzó de manera importante en la construcción de un Plan de Desarrollo Territorial para la Universidad con un grupo liderado por la Oficina Nacional de Planeación, el apoyo de la sede Medellín e interlocutores en cada una de las sedes.
- Consolidación del equipo técnico del sistema de gestión ambiental conformado por los responsables de todas las sedes y el nivel nacional, donde se definen lineamientos mínimos para la articulación y desarrollo de los diferentes sub-sistemas de las sedes. Este grupo validó la propuesta de Política Ambiental de la Universidad para ser llevada a las instancias directivas para su institucionalización.
- Finalizó el diagnóstico de la estructura organizacional de la Universidad, el cual fue entregado a las directivas para los fines pertinentes.
- Avances en la construcción de un índice de efectividad para UN-Simegέ por parte de la Oficina Nacional de Control Interno con apoyo del Centro de Investigaciones para el Desarrollo - CID.
- Actualización de un procedimiento institucional para recibir donaciones.

Plan Maestro de Salud Ocupacional

En octubre de 2010 fue aprobado por el Consejo Superior Universitario el Plan Maestro de Salud Ocupacional 2010-2012, en el cual se plantea una propuesta encaminada a la mejora en la gestión en salud y seguridad en el trabajo en todas las sedes de la Universidad, partiendo de una política institucional en esta materia.

Así mismo, se reglamentaron los procesos de elección y funcionamiento de los Comités Paritarios de Salud Ocupacional (COPASOS) a nivel nacional, mediante las resoluciones de Rectoría 699 y 990 de 2010.

Conformación y funcionamiento de los Grupos de Gestión Ambiental, Emergencias y Salud Ocupacional (GAESOS)

Grupos de apoyo creados en las dependencias con el fin de dar un adecuado manejo a las acciones de gestión ambiental, salud ocupacional y emergencias, las cuales dentro de las organizaciones requieren generalmente una atención personalizada debido a la complejidad de las mismas.

Como parte de las actividades durante 2010, se crearon 3 de estos grupos en la sede Bogotá. En las sedes de Medellín, Manizales y Palmira, se vienen emprendiendo acciones para la creación de un GAESO en cada facultad.

Administración del Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

Con respecto a la administración de este Sistema, durante 2010 se revisaron los procedimientos elaborados en las sedes y sus posibilidades de estandarización. De igual manera se realizó un trabajo coordinado con UN-Simegé y el Equipo de Ajuste Institucional de la Rectoría, en el desarrollo de un proceso de Administración del Sistema de Servicio al Ciudadano que mejore el actual Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias y éste se aborde como un subproceso de Gestión del Subsistema de Quejas y Soluciones.

Se sostuvieron reuniones con la Dirección Distrital de Servicio al Ciudadano de la Alcaldía Mayor de Bogotá con el fin de establecer contacto y conocer el funcionamiento general del Sistema Distrital de Quejas y Soluciones, como una de las buenas prácticas en este campo.

Propuesta de estructura de la extensión en las facultades

A partir del segundo semestre de 2010, la Dirección Nacional de Extensión inició la estructuración metodológica y construyó un programa de trabajo por fases (diagnóstico, lineamientos, propuestas) que fue presentado en cada una de las sedes, para iniciar posteriormente la labor de campo con cada una de las facultades.

Mejora en el dictamen a los Estados Contables de la Universidad

En los últimos siete años, la Universidad ha obtenido de la Contraloría General de la República, dictámenes con salvedades o negativos para sus estados contables (para 2002, 2003, 2004, 2006 y 2008 el dictamen fue favorable con salvedades; para 2005 y 2007, el dictamen fue negativo).

En 2010 el dictamen a los estados contables de la vigencia 2009 fue favorable sin salvedades. Es la primera vez que la Universidad recibe esta calificación (la mejor posible) y se une al muy selecto grupo de menos del 4% de instituciones públicas con una gestión impecable. Se debe sin duda a los progresos en la administración, al Sistema de Mejor Gestión (Simegé) y al fortalecimiento del Sistema de Control Interno que pasó de calificarse de riesgo alto en la vigencia 2006 a adecuado/eficiente con un puntaje de 100 en la vigencia 2009 (en una escala de 0 a 100).

Revisión del Estatuto General (Acuerdo 1 de 2005)

La Vicerrectora General presidió la Comisión de Revisión del Estatuto General, que después de casi 3 años de trabajo y 18 reuniones de trabajo, entregó su informe final al Consejo Superior Universitario el 30 de abril de 2010, compuesto por los siguientes documentos:

- Propuesta de modificación al Estatuto General vigente (Acuerdo 011 de 2005).
- Cuadro comparativo entre el Estatuto General vigente y la propuesta.
- Cinco anexos que contienen propuestas distintas en los siguientes temas: Senado Académico, Vicerrectoría de Bienestar Universitario y una propuesta de delegaciones de funciones del CSU a otros cuerpos o autoridades.

La Comisión realizó un proceso de socialización a la comunidad universitaria durante tres meses, que culminó en mayo de 2010. Como resultado, entregó al CSU documentos de observaciones, relatorías de las jornadas de socialización, comentarios vía página web y correos electrónicos, y un cuadro resumen de las observaciones recibidas.

Con la propuesta de modificación al Estatuto General vigente se espera fortalecer:

- La Visión integral de la Universidad como institución pública nacional.
- La Universidad entendida como un sistema multisedes en continuo desarrollo.
- El proyecto nacional de la Universidad con apertura a la sociedad.
- La autonomía y responsabilidad en cada nivel.
- Las áreas curriculares y el desarrollo interdisciplinario.
- El bienestar universitario (desarrollo humano).
- La presencia nacional e internacional.
- La rendición de cuentas.

La propuesta de modificación, así como la forma de socializarla con la comunidad universitaria, será definida por el CSU.

Propuesta de ajuste al Estatuto de Personal Académico

De acuerdo con el cronograma establecido por la Comisión de Ajuste al Estatuto de Personal Académico, durante 2010 se llevaron a cabo 6 reuniones entre presenciales y virtuales, en las cuales se introdujeron los ajustes y sugerencias recopilados a partir del proceso de socialización realizado en las sedes de la Universidad con el personal docente; de igual manera, se tuvieron en cuenta y fueron motivo de análisis y discusión las recomendaciones y conceptos de la Sala Jurídica.

En agosto de 2010, se entregó la propuesta al Consejo Superior Universitario, la cual fue analizada el 12 de octubre en la sesión 11 de 2010. En noviembre, se presentó formalmente ante los miembros del CSU a solicitud de estos.

Propuesta de Estatuto de Investigación

En 2010 se realizó una búsqueda de información y se elaboró un documento base de discusión, el cual seguirá en una etapa de análisis interno durante 2011 para evaluar la necesidad o no de contar con un Estatuto de Investigación para la Universidad.

Reglamentación. Acuerdo 036 de 2009 del Consejo Superior Universitario

La Dirección Nacional de Extensión lideró, en la vigencia 2010, el trabajo de construcción de reglamentaciones para la aplicación del Acuerdo 036 de 2009 del CSU, por el cual se reglamentó la Extensión en la Universidad; como resultado del mismo se expidieron las resoluciones de Rectoría 019 y 041 de 2010, en las que se establecieron medidas transitorias en materia financiera para la aplicación del Acuerdo 036. De igual forma, se expidió la Resolución de Rectoría 1434 de 2010 en la que se disponen de manera transitoria medidas financieras para la transferencia de recursos y se prepararon dos proyectos de resolución relativos a la reglamentación de Productos Académicos derivados de la Extensión y a la reglamentación del Fondo de Riesgos para la Extensión, los cuales se encuentran en revisión en la Secretaría General de la Universidad; adicionalmente se generó la Resolución de reglamentación de Servicios Académicos Remunerados (SAR), también en proceso de revisión

para incluir algunas sugerencias recibidas. Por último se proyectó un Instructivo de Rectoría para la aplicación del Acuerdo 036, el cual se encuentra en revisión por la Secretaría General.

Estudio de planta docente de la Universidad

Para el primer semestre de 2010 se elaboró y socializó el documento Estudio de Planta Docente 2010, denominado Hormigas o Avispas, que explora en cifras las diversas unidades académicas y los niveles organizacionales de la Universidad, con el fin de observarlos y compararlos con otras de la institución y contrastar con el modelo de universidad, área, facultad o unidad académica que cada uno tiene en mente e identificar qué tan cerca o lejos se está de cerrar la brecha entre lo que los datos revelan en la actualidad y el modelo concebido.

La segunda publicación que se proyecta del estudio de planta docente tomará en cuenta las sugerencias de profesores y demás colaboradores, datos sobre la función de extensión que realiza la Universidad y mediciones similares en otras universidades a nivel nacional e internacional. Se espera que estos análisis sirvan de base para la discusión sobre el modelo de Institución que debe guiar las decisiones de cara al futuro de la Universidad y de la Educación Superior en el país, buscando consolidar a nuestra Institución como la primera universidad colombiana de clase mundial.

Concurso docente

Se trabajó en la preparación y elaboración de la normatividad genérica que reglamentó el actual concurso docente, estandarizando las normas internas con los lineamientos institucionales e integrando en un solo cuerpo más coherente toda la estructura normativa del proceso de selección de los aspirantes a docentes de la Universidad. Se revisaron y ajustaron 12 instrumentos o formatos de calificación, se creó la guía de presentación de documentos para el aspirante y la tabla de productividad académica susceptible de puntaje clasificatorio.

Con la implementación de estos cambios se dio apertura al Concurso Docente Excelencia Académica 2010, en el cual se convocaron 200 cargos distribuidos en las sedes así: Bogotá (124), Manizales (21), Medellín (48), Palmira (3) y Orinoquia (4). Este concurso finalizará el 30 de mayo de 2011 con la publicación de las resoluciones definitivas de ganadores, elegibles y cargos desiertos.

Además, se elaboró el Plan de Mejoramiento para el proceso de vinculación de personal docente no perteneciente a la Carrera Profesoral Universitaria, en el que se resalta la optimización de los manuales de creación de hojas de vida y elaboración de actos administrativos de vinculación y capacitación a los responsables del manejo de vinculaciones de personal docente ocasional y especial, monitores y becarios.

Programa de trabajo académico

Bajo la coordinación de la Vicerrectoría General, se efectuaron las actividades de apoyo al proceso de diligenciamiento, autorización y aprobación de los formatos del programa de trabajo académico a nivel nacional. Durante el proceso, se realizó seguimiento, a través de las Oficinas de Personal de las sedes, a las unidades académicas con el fin de lograr el diligenciamiento y la aprobación del Programa de Trabajo Académico de todos los docentes. Se consiguió elevar el nivel de cumplimiento de su diligenciamiento, que pasó del 91% en 2009 al 96% en 2010.

SEDES DE PRESENCIA NACIONAL

Durante 2010, las sedes de Presencia Nacional (Amazonia, Caribe, Orinoquia y Tumaco) continuaron impulsando los tres ejes misionales de la Universidad; promoviendo los posgrados y los proyectos de investigación; mejorando su gestión a través de procesos estandarizados; fortaleciendo la formación con el impulso, el desarrollo y la gran acogida de las comunidades regionales al Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA); y apoyando a los estudiantes y profesores para realizar los trabajos de grado, tesis y proyectos de investigación y extensión.

Durante el primer semestre de 2010, el PEAMA tuvo una matrícula de 352 estudiantes, de los cuales 63 estudiantes ya realizaron su proceso de movilidad a las sedes andinas. En el segundo semestre, el programa tuvo una matrícula de 406 estudiantes; de estos, 113 realizaron ya su movilidad a las sedes andinas. Estos datos muestran un incremento importante con relación a la matrícula que tuvo el programa durante 2009 (189 estudiantes en el primer semestre y 265 estudiantes en el segundo semestre).

En las 4 sedes de Presencia Nacional se desarrollaron los programas de documentales Entre Fronteras, con liderazgo de la Facultad de Arquitectura, sede Medellín, y el apoyo del Ministerio

de Cultura. La evaluación fue muy positiva. Asimismo, se desarrolló el taller de Enseñanza de la Física Óptica con apoyo de la Facultad de Ciencias de la sede Bogotá y la Unesco.

FORTALECIMIENTO A LA CUALIFICACIÓN DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO

Medición del clima organizacional

Se generó y se validó una herramienta para la medición del clima laboral en la Universidad, aplicada por primera vez en una encuesta piloto a 354 funcionarios seleccionados aleatoriamente. Luego de su validación estadística, fue aplicada a la comunidad administrativa. Se logró una participación del 29.3% del total de servidores públicos de las áreas administrativas de la Universidad.

Actualización de la normatividad de Carrera Administrativa

Se llevó a cabo la expedición de los siguientes actos administrativos mediante los cuales se actualizaron algunas de las normas de carrera administrativa: Resolución de Rectoría 391 de 2010 con la cual se actualiza lo referente a la provisión de cargos mediante concurso de méritos; Resolución de Rectoría 392 de 2010 que establece el nuevo Manual de Requisitos Mínimos para los empleos de la planta administrativa de la Universidad y Resolución de Rectoría 1073 de 2010 que establece los lineamientos para la realización del concurso abierto para la provisión de los cargos vacantes de la planta de personal administrativo.

Actualización del Manual de Funciones y Competencias

Actualización y aprobación del Manual de Requisitos Mínimos y el Manual de Funciones y Competencias para los empleos de la planta administrativa, que se constituye en un instrumento de gestión mediante el cual se establecen las funciones, las competencias laborales, las demandas y factores de riesgo ocupacional y los requerimientos exigidos para el desempeño de los cargos de la Universidad. Mediante el proceso de actualización del manual, se realizó el levantamiento de información correspondiente a 2.998 cargos de la planta administrativa de la Universidad y un total de 1.596 perfiles de cargos.

Concurso abierto para la provisión de cargos de la planta administrativa

Con base en los lineamientos de la Comisión Nacional de Carrera Administrativa, cada una de las sedes de la Universidad publicó las convocatorias para la provisión de 255 cargos vacantes en la planta de personal administrativo en los niveles asistencial, técnico y profesional. Se espera que estos concursos finalicen en el segundo semestre de 2011.

Capacitación a funcionarios administrativos

En el programa UN-Simegé se capacitaron 4.857 funcionarios y 791 en el programa regular de la Dirección Nacional de Personal. EL total fue 5.648 funcionarios capacitados.

Propuesta y aval de creación del Comité de Carrera Administrativa del Nivel Nacional y las sedes de Presencia Nacional

Ante la Comisión Nacional de Carrera Administrativa, se presentó la propuesta para la creación del Comité de Carrera Administrativa del Nivel Nacional y las sedes de Presencia Nacional. Fue aprobada por la Comisión y permitirá fortalecer la gestión de la carrera administrativa en la Universidad.

FORTALECIMIENTO DEL MANEJO EFICIENTE DE LOS RECURSOS Y BÚSQUEDA DE NUEVOS RECURSOS

Solicitud para adquirir crédito interno

Dado que el crecimiento de las funciones misionales de la Universidad en los últimos años no guarda correlación con el ritmo de inversiones muy limitado durante ese periodo y que las cuotas de inversión no le han permitido llegar a los niveles esperados, la Universidad ha realizado un gran esfuerzo para generar recursos propios y tratar de mantener su infraestructura vigente.

Por tanto, es necesaria una inversión significativa en la renovación de la infraestructura institucional, para lo cual se planteó la consecución de un empréstito con la banca nacional como intermediaria de la línea de crédito de la Financiera de Desarrollo Territorial S.A. (Findeter), por un valor cercano a \$170.000 millones, destinado a financiar un gran proyecto de ampliación, adecuación, reconstrucción y mejoramiento de la infraestructura física existente,

como también de las tecnologías de información y de comunicaciones para la Universidad. Estos recursos deben complementar los apropiados en los últimos Planes Globales de Desarrollo de la institución. Los proyectos de infraestructura física presentados por las sedes para ser financiados con dicho crédito se discriminan así: 10 en Bogotá, 8 en Medellín, 1 en Manizales y 1 en Palmira. Además, el crédito cubrirá las inversiones de los proyectos resultantes del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones, complemento de las líneas establecidas en el Plan Maestro de Tecnologías de Información y Comunicaciones desarrollado a finales de 2009. Estos proyectos estarán definidos aproximadamente en junio de 2011.

La inversión prevista busca ofrecer mejores condiciones para la comunidad universitaria y muy especialmente para sus estudiantes en lo que tiene que ver con una formación integral y de calidad, así como con un tránsito amable por la vida universitaria.

El Consejo Superior Universitario en su sesión del 14 de diciembre de 2010 decidió avalar la continuidad de los trámites del mencionado crédito por considerarlo de gran importancia para la institución.

Calificación de riesgo crediticio

En concordancia con el punto anterior, uno de los requisitos exigidos para acceder a recursos de crédito es la calificación de riesgo crediticio expedida por una institución autorizada por la Superintendencia Financiera. En 2010 se coordinó el proceso de calificación de riesgo crediticio de la Universidad con la firma Fitch Ratings Colombia S.A., el cual dio como resultado para la Universidad una calificación “AAA (col)” con perspectiva estable, la cual corresponde a la más alta calificación otorgada por firmas calificadoras, basada en una propuesta de apalancamiento por un valor cercano a 170.000 millones de pesos.

La calificación asignada refleja, entre otros aspectos, la importancia de la institución para el país, los diferentes reconocimientos académicos recibidos tanto a nivel nacional como internacional, la evolución de sus finanzas bajo un entorno económico adverso, aunado a un mejoramiento continuo en sus indicadores tanto cualitativos como cuantitativos y al fortalecimiento de la estructura administrativa para acompañar los diferentes procesos de expansión.

Participación en elaboración de acciones legales para buscar compensación en el presupuesto de la Universidad

En 2010 la Universidad conformó un equipo para revisar a fondo su situación particular respecto al tema del desfinanciamiento progresivo de las universidades públicas, evidenciado por los impactos de las decisiones del Gobierno Nacional y del Congreso de la República a través de decretos, leyes, políticas gubernamentales y planes de desarrollo.

El estudio determinó que dentro de las apropiaciones presupuestales autorizadas a la Universidad en las leyes, por las cuales se decretó el presupuesto de rentas y recursos de capital para las vigencias comprendidas entre 1993 y 2010, no se tuvieron en cuenta los mayores gastos derivados de obligaciones legales ni los menores ingresos percibidos en razón de la aplicación de normas expedidas con posterioridad a la Ley 30 de 1992.

El rector de la Universidad interpuso ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca una acción popular contra el Ministerio de Hacienda y el Congreso de la República por un monto aproximado de \$200.000.000.000 como compensación a los costos causados por leyes que generaron obligaciones a la Universidad sin que se hubieran definido al mismo tiempo los recursos para cubrir esas obligaciones; esto se refiere a costos mayores de nómina como consecuencia de los decretos 1444 y 1279 que regulan los salarios de los docentes, a leyes que aumentan aportes patronales para la seguridad social y a otras que exigieron modificaciones en la infraestructura física.

FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Durante 2010 se destacan los siguientes desarrollos en cada una de las sedes de la Universidad:

Sede Bogotá: se avanzó en la conceptualización final del proyecto sobre el diseño de un parque deportivo y se elaboraron los diseños y estudios técnicos necesarios para las obras de infraestructura (6 nuevas edificaciones, obras de reforzamiento estructural y adecuaciones) que se llevarán a cabo con recursos del préstamo que se está tramitando.

Sede Medellín: se hizo entrega oficial de la primera fase del Edificio de Caracterización de Materiales y Minerales; se inició el proceso de formulación de los 8 proyectos de infraestructura física que se desarrollarán con recursos del préstamo y se actualizaron los avalúos de todos los predios rurales de la sede.

Sede Manizales: terminación y puesta en uso de obras como el complejo deportivo, la portería principal, el parqueadero, el conector urbano, el paseo peatonal cubierto y el Parque Central del Campus la Nubia; por otro lado se tienen la instalación del ascensor en el Campus Palo Grande, las adecuaciones en el Edificio Monumento Nacional Campus Palogrande, el diseño arquitectónico para la construcción del Edificio de Química e Ingeniería Química (QIQ), así como el diseño arquitectónico y los estudios técnicos para la adecuación del Bloque W del Campus La Nubia.

Sede Palmira: entrega oficial del cuarto piso y remodelación completa del tercer piso del edificio Los Cincos. Así se dotó la sede con un espacio para el Centro de Idiomas, 2 oficinas para las Facultades de Ciencias Agropecuarias e Ingeniería y Administración, 2 aulas y oficinas para docentes ocasionales y para otras dependencias administrativas. Se adecuó la planta física del laboratorio de Fisiología Vegetal, Citogenética y se realizaron adecuaciones menores en los laboratorios de Química de Suelos y Microscopia Electrónica.

Sede Orinoquia: empezó la fase I de la construcción de la cubierta del polideportivo y se iniciaron obras para la instalación de una planta compacta para la potabilización de agua en la sede.

FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Sistema de Información sobre Biodiversidad de la Universidad Nacional de Colombia

En septiembre de 2010 se inició la construcción del Sistema de Información sobre biodiversidad de la Universidad (UN-SiB) a partir de lo depositado en las 29 colecciones biológicas, jardines botánicos, estaciones de campo, granjas y bases de datos moleculares de cada una de las sedes, con el fin de liberar la información a través de la página web de la Universidad, la cual deberá estar articulada al Sistema Nacional de Información sobre Biodiversidad de Colombia que coordina el Instituto Alexander von Humboldt, del cual forma parte la Universidad.

Sistemas de Información para la Investigación y la Extensión

Se inició la identificación y el estudio de los sistemas de información de Investigación o Extensión existentes en la Universidad con la elaboración de un documento diagnóstico que permita formular con fundamentos técnicos y conceptuales el proyecto de Sistemas de Información para la Investigación y la Extensión e iniciar su ejecución en 2011.

Con el fin de continuar con el proceso de captura y validación de la información de Extensión, la Dirección Nacional de Extensión puso nuevamente en marcha el aplicativo Caracterización Inicial de la Función de Extensión, CIFE II.

Lanzamiento del Sistema de Información Normativa, Jurisprudencial y de Conceptos Régimen Legal

En septiembre de 2010 se lanzó el Sistema de Información Normativa, Jurisprudencial y de Conceptos Régimen Legal de la Universidad para el uso de la comunidad universitaria y de la ciudadanía. Este sistema forma parte del proyecto de inversión del mismo nombre, registrado en el Banco de Proyectos de la Universidad.

Algunos datos relevantes con relación a la aceptación y el uso del Sistema desde la fecha de lanzamiento hasta finales de diciembre de 2010 son:

- Número de documentos insertados: 3.046
- Número de visitas: 61.261
- Número de consultas relacionadas con existencia y vigencia de actos académico administrativos resueltas: 268

Así mismo se estableció el mecanismo que permite mantener actualizada la información contenida en dicho sistema, a través de la expedición del Acuerdo 026 de 2010 del Consejo Superior Universitario, por medio del cual se regula el “Ordenamiento Jurídico” de la Universidad, cuya finalidad es racionalizar la expedición de actos académico-administrativos en la Institución, dotar de seguridad jurídica a los destinatarios de los mismos, evitar la dispersión y proliferación normativa y optimizar los recursos utilizados para esa actividad, con el objeto de consolidar un ordenamiento jurídico eficaz, coherente y estructurado.

Adecuación al Sistema de Información Académica (SIA)

Durante 2010 se realizaron ajustes y modificaciones al Sistema de Información Académica, dados los cambios estatutarios que la Universidad ha sufrido en los últimos años. La mudanza al sistema de créditos académicos y la modificación del Estatuto Estudiantil exigió la migración de los planes de estudios y de las historias académicas, además de la reestructuración de los controles y los procesos en que el sistema realizaba la verificación del cumplimiento de los estatutos.

Los desarrollos se enfocaron en mejorar la flexibilidad del sistema, hacerlo más parametrizable, mejorar su respuesta en velocidad y concurrencia ante situaciones de demanda creciente, actualizar las vistas disponibles a los usuarios para ampliar la información y brindar nuevas herramientas para hacer el sistema más amigable y eficiente.

Avances en informática y comunicaciones

Algunos de los principales logros alcanzados por la Universidad durante 2010 en informática y comunicaciones son:

- Se presentó la propuesta de un Plan Maestro de TIC, como instrumento de planeación que busca establecer una relación entre las necesidades de la Universidad y las acciones de intervención sobre la infraestructura y gestión de las tecnologías de información y comunicación. Dicha propuesta fue aprobada en diciembre de 2010 por el Consejo Superior Universitario. La construcción de la propuesta del Plan Estratégico de TIC se iniciará en enero de 2011, con el apoyo de la sede Medellín.
- Ampliación, en un 40% aproximadamente, de los anchos de banda en los canales de comunicación en las sedes andinas.
- Incremento en la cobertura del servicio de red inalámbrica, pasando de un 30 a un 90% en los campus de la Universidad.
- Implementación del servicio de red inalámbrica en las sedes de Presencia Nacional, alcanzando una cobertura del 100%.
- Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de 264 equipos de red inalámbrica y 566 equipos para la red LAN (Red de área local).
- Implementación de 12 nuevos nodos de videoconferencia, para un total de 46 nodos activos, los cuales permitieron realizar 3.288 videoconferencias que apoyaron las actividades académico administrativas de la Universidad.

- Implementación de la solución Service Manager, un nuevo modelo de servicio en TIC que emplea técnicas de ITIL (Biblioteca de infraestructura de tecnologías de información) para mejorar la calidad, la oportunidad y el esquema de atención en manejo de requerimientos e incidentes de los usuarios.
- Adquisición de 1.074 computadores para uso de estudiantes, docentes y administrativos distribuidos en todas las sedes de la Universidad (tabla 6).

Tabla 6. Computadores adquiridos en la Universidad (2010)

SEDE	NUMERO DE COMPUTADORES ADQUIRIDOS PARA USO DE:			
	Administrativos	Docentes	Estudiantes	Total
NIVEL NACIONAL Y BOGOTA	161	136	152	449
MEDELLÍN	153	97	84	334
MANIZALES	45	41	143	229
PALMIRA	2	3	25	30
CARIBE	3	4	4	11
ORINOQUIA	5	5	0	10
AMAZONÍA	7	4	0	11
TOTAL	376	290	408	1.074

Fuente: Dirección Nacional de Informática y Comunicaciones (DNIC).

- Implementación de los siguientes aplicativos de soporte institucional:
 - Gestión de Transporte para prácticas estudiantiles.
 - Régimen Legal de la Universidad Nacional de Colombia.
 - Gestión de la Oficina Nacional de Control Interno
 - Gestión de Procesos de la Oficina Nacional de Control Disciplinario Interno.
 - Recaudos electrónicos para las matriculas de pregrado en la sede Medellín.
 - Evaluación de cursos y docentes para las sedes de Presencia Nacional.

La inversión total en informática dentro del Plan de Acción Institucional durante 2010 fue \$ 2.970.525.735.

Para 2010 la Universidad cuenta con 70 aulas TIC, 61 soluciones de videoconferencia, 3.068 videoconferencias realizadas, \$9.817 millones de ahorro generado por el uso del sistema de

videoconferencia, 18 subsistemas de información, 152 servidores, 10.695 computadores para uso de docentes, estudiantes y administrativos, 165.526 cuentas activas de correo electrónico (docentes, estudiantes, administrativos y egresados), 189.917 usuarios de la plataforma tecnológica (docentes, estudiantes, administrativos y egresados), 8 Centros de Cómputo, 5 equipos de seguridad informática y 1.277 aulas virtuales.

ALGUNOS DE LOS PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS OTORGADOS A LA UNIVERSIDAD

- **Acreditación Institucional.** Mediante resolución 2513 del 9 de abril de 2010, el Ministerio de Educación Nacional otorgó la acreditación institucional de alta calidad a la Universidad Nacional de Colombia por el término de 10 años, convirtiendo a la Universidad en la única institución del país que hasta el momento ha logrado esa máxima distinción .

- **Premios a los Mejores en Educación 2010.** El Ministerio de Educación Nacional destacó ampliamente la labor de la Universidad Nacional de Colombia en diversos ámbitos. El Grupo de Investigaciones en Relaciones Internacionales (GRI) del Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales (IEPRI) de la Universidad recibió el premio al mejor grupo de investigación en categoría superior de Colciencias. De los cerca de 30 jóvenes que tuvieron los mejores promedios del país en los ECAES, los 12 primeros lugares pertenecieron a estudiantes de la Universidad.

- En el estudio Merco Reputación 2010, de la compañía internacional Merco, que mide la percepción positiva de empresarios y líderes sociales, la Universidad ocupó el puesto 40 entre las 100 empresas con mejor reputación en el país, superando a 830 compañías en diferentes sectores. Fue calificada por empresarios, ONG, sindicatos y personalidades como la organización que ofrece las mejores condiciones laborales.

- **Inclusión de la Universidad en el Ranking THE-QSs.** Durante 2010 la Universidad llevó a cabo la consolidación de información y construcción de indicadores, información necesaria para hacer parte del Ranking THE-QS (Times Higher Education and Quacquarelli Symonds), cuyo énfasis es la reputación internacional de las universidades.

Como resultado del proceso, la Universidad obtuvo una ubicación a nivel mundial entre 551 y 600.

- **Ranking Iberoamericano de Universidades.** El Ranking Iberoamericano SIR 2010 se presenta como una herramienta de análisis y evaluación de la actividad investigadora de las Instituciones de Educación Superior en Iberoamérica en el periodo 2003-2008. La Universidad Nacional de Colombia ocupó el puesto 64 entre 607 universidades de Iberoamérica y fue la primera universidad entre las 89 que clasificaron en Colombia, con un puntaje de 2.472 puntos.
- En el último **Ranking Web de las universidades del mundo**, producido por el laboratorio de Cibermetría del Consejo Superior de Investigaciones Científicas de España, que mide la visibilidad de las universidades en el mundo académico, la Universidad ocupó el puesto 521 entre 20.000 universidades; el mejor de una institución colombiana. Entre las 100 mejores de Latinoamérica (públicas y privadas) la Universidad ocupó el puesto 10. En 2004, cuando empezó esta clasificación, ocupó el lugar 40.
- **Premio Nacional al Mérito Científico 2010.** Por su calidad, trayectoria y excelencia académica, investigadores de la Universidad obtuvieron tres de los cinco premios otorgados por la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia (ACAC); en la categoría Vida y Obra se premió al Investigador Julio Carrizosa Umaña; como Investigador de Excelencia al profesor Germán Poveda y en la categoría Innovación Tecnológica al Investigador Edgar Eduardo Romero Castro.
- La sede Manizales recibió 2 distinciones por los avances logrados en infraestructura: el Edificio de Bienestar y el complejo deportivo circundante fue seleccionado por la Sociedad Colombiana de Arquitectos, dentro de la categoría Proyecto Arquitectónico en el libro XXII Bienal Colombiana de Arquitectura; en reconocimiento a la Portería Principal del Campus La Nubia, se recibió la Mención Premio Caldense de Arquitectura de la Sociedad Colombiana de Arquitectos (Caldas).
- Durante el evento Cali Orquídeas 2010, realizado en el Orquideorama de esa ciudad, el Grupo de Investigación en Orquídeas y Ecología Vegetal de la sede Palmira recibió un

reconocimiento especial por parte de la Organización Internacional American Orchid Society, que exalta la investigación y las mejores especies de orquídeas en el mundo.

- Orden Civil al Mérito Periodístico Álvaro Gómez Hurtado 2010, mención de honor otorgada por el Concejo de Bogotá al programa UN Análisis.
- Nominación como Mejor Programa de Radio en el IV Concurso Nacional de Periodismo de la Sociedad Colombiana de Urología, Premio a la Investigación Periodística sobre Cáncer de Próstata, a UN Análisis.
- Premio Latinoamericano de Periodismo en Salud –Red Salud– para el artículo Respirar en Bogotá puede amenazar la vida, publicado en *UN Periódico*. Autor: Magda Páez.
- Premio Siemens de Periodismo, para los artículos Energía eólica ¿rentable en Colombia? y Horno energético para cocinar artesanías sin contaminar, publicados en *UN Periódico*. Autor: Luis Miguel Palacio.
- Premio Nacional de Periodismo Ambiental, otorgado por la Corporación Autónoma Regional del Quindío, primer puesto en la Categoría Reportería Gráfica, Minería acaba último gran humedal de la sabana de Bogotá, publicado en *UN Periódico*. Autor: Víctor Manuel Holguín.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

UNIVERSIDAD COMPROMETIDA CON EL PAÍS

Alianzas estratégicas

En el transcurso de 2010 se trabajó con algunas instituciones públicas y privadas con el fin de fomentar la investigación y la extensión en la Universidad a través del establecimiento de alianzas estratégicas que procuren recursos y convenios para el desarrollo de la investigación y la extensión.

Entre las instituciones con las cuales se lograron avances importantes durante 2010 se destacan Syngenta, IBM, Contraloría General de la República, Bayer y Cenired.

Alianza Universidad Empresa Estado

Durante el 2010, la Universidad continuó trabajando de manera activa en la Alianza Universidad Empresa Estado, especialmente con la participación de las sedes Bogotá y Medellín.

En la sede Bogotá se destaca la consolidación de los Comités Técnico y Ejecutivo, conformado este último por rectores y representantes de empresas, Gobernación de Cundinamarca, Distrito Capital y entidades relacionadas con innovación y competitividad. El Comité Ejecutivo realizó dos importantes misiones tecnológicas a Estados Unidos (Universidad de Harvard, Universidad de Texas y Connect San Diego) en los meses de mayo y agosto, respectivamente, buscando consolidar el ecosistema de innovación en Bogotá y su región.

En lo que corresponde a la sede Medellín, se gestionaron nuevos convenios de cooperación tecnológica con las entidades Proinnova y Corporación Tecnova. Asimismo se resalta dentro de esta alianza la VI Rueda de Negocios de Innovación Tecnológica TECNNOVA, que contó con la participación de 20 grupos de investigación de la sede, con la asistencia de aproximadamente 1.300 personas y con un número importante de empresarios interesados en realizar negocios con nuestros grupos de investigación.

Convenio marco de cooperación suscrito entre la Universidad y la Gobernación del Cesar

En cumplimiento de dicho convenio en su segundo año de vigencia, cuyo objeto es “Establecer los términos y condiciones generales bajo los cuales la Universidad, por intermedio de las distintas sedes, facultades o institutos desarrollará con la Gobernación para la región del Cesar, programas y actividades de docencia, investigación o extensión, de acuerdo con el Plan de Desarrollo Cesar al Alcance de Todos, 2008-2011”, y teniendo en cuenta que la Universidad debe fortalecer su presencia en la región nororiental del país, se concretó la propuesta de desarrollar un Campus Universitario en el municipio de La Paz, con el compromiso de la Gobernación del Cesar de aportar todos los recursos para su funcionamiento durante los próximos 30 años.

Asimismo, en el marco de este convenio, se ejecutaron 4 convenios específicos suscritos en 2009; se emprendieron acciones que permiten tener una oferta de programas de Maestrías, como el caso de la Maestría en Enseñanza de las Ciencias Exactas y Naturales, de la cual se espera abrir inscripciones en el primer semestre de 2011. La Universidad ha apoyado con asesoría a la Gobernación del Cesar para el desarrollo del Sello Editorial propio.

UNIVERSIDAD SOCIAL Y SOLIDARIA

Extensión solidaria

A través de los proyectos de Extensión Solidaria, la Universidad se relaciona con diferentes grupos y comunidades con el propósito de participar en la solución de diversas problemáticas sociales y proponer alternativas desde las distintas áreas del conocimiento.

Algunos proyectos han logrado la articulación con entidades territoriales y locales, y se observan experiencias exitosas en la incidencia en políticas públicas, como mecanismos de transformación de la realidad social hacia una sociedad más incluyente y mucho más equitativa.

Entre las experiencias de extensión solidaria que se iniciaron durante 2010 se destacan:

- El trabajo social desarrollado a través de proyectos como Programa construcción de calidad de vida en el ámbito escolar, Institución de Promoción Social de Guanacas e

Institución Educativa de Turminá (Inzá), que apoyó la construcción colectiva y solidaria de formas de entendimiento y aproximación a la calidad de vida y de salud en el ámbito escolar, de las comunidades indígena y campesina del municipio de Inzá en el Cauca.

- El proyecto "Formulación de Indicadores Ecológicos para el Estudio de la Sostenibilidad de Agroecosistemas en Experiencias de Producción Campesina del municipio de Ituango" que benefició en 2010 a 100 agricultores a través del estudio de la calidad nutricional del pasto, el desarrollo de talleres de enseñanza sobre el tema y un diagnóstico de la sostenibilidad de los sistemas de manejo agrotecnológico implementados en sus fincas.
- El Programa de atención integral al adulto con demencia, apoyado con recursos de la Convocatoria de Proyección Social Universitaria 2009 de la sede Bogotá y que vinculó en su desarrollo a profesores de los programas académicos de pregrado de Fonoaudiología, Terapia Ocupacional y Fisioterapia.

Es importante resaltar que la mayor parte de las iniciativas de Extensión Solidaria iniciadas en años anteriores se mantuvieron en ejecución durante 2010. Entre ellas se destacan:

- El desarrollo de modelos de atención integral en salud oral para comunidades pluriétnicas marginadas y de alto riesgo de indigencia, implementados por el proyecto UN por Colombia. Esta iniciativa logró llegar a los municipios de Uribe en la Guajira y Cumaribo en Vichada.
- El proyecto La Extensión: una estrategia para construir y validar un modelo de cuidado de enfermería en Hospital, que contribuyó al mejoramiento del servicio de salud en el Hospital Militar.
- El proyecto Diseño arquitectónico de la Iglesia Santa Ana, desarrollado en la sede Manizales.

En 2010 la Dirección Nacional de Extensión inició 2 procesos de caracterización detallada de los proyectos, programas y actividades de Extensión Solidaria llevados a cabo por la Universidad en los últimos 10 años, con el fin de estructurar un Plan Estratégico de Extensión Solidaria.

PROGRAMA DE EGRESADOS

En la vigencia 2010 se reestructuró y se consolidó el Programa de Egresados de la Universidad, mediante la expedición del Acuerdo 014 de 2010 del Consejo Superior Universitario. También se generó el plan estratégico del programa según los mandatos del acuerdo. Fue socializado ante la Vicerrectoría General y las coordinaciones del programa en las sedes.

Se publicó el primer número de la *Revista del Programa de Egresados* y su *Boletín electrónico*.

Es importante señalar que el Sistema de Información de Egresados (SIE) tiene registrados más de 57.000 egresados, más de 2.250 empresas y un promedio sostenido de más de 60 ofertas laborales vigentes.

Durante este año se inició el proceso de regularización del seguimiento a egresados de posgrado en conjunto con la Vicerrectoría General, la Dirección Nacional de Informática y Comunicaciones y la Dirección Nacional de Bienestar. También se cumplió la primera fase de seguimiento a egresados radicados en el exterior, en conjunto con la Coordinación del Programa en la sede Bogotá.

COMUNICACIÓN, VISIBILIDAD Y ACCIÓN

Comunicación de la Extensión

En el transcurso del año se trabajó en la construcción de un documento diagnóstico sobre el manejo de la comunicación de la extensión en la Universidad, eje fundamental para el diseño del protocolo de comunicación de la Extensión que se construirá e implementará a partir del primer trimestre de 2011.

Este documento articula las estrategias, acciones y actividades de comunicación específicas para responder a cada necesidad, lo que permitirá que todas las sedes de la Universidad, a través de sus Direcciones de Extensión e Investigación, cuenten con material de divulgación y promoción de la Extensión. Así mismo, en diciembre salió al aire el nuevo portal Web de Extensión UN.

Proyecto UN Gran Jardín Botánico

Este proyecto consiste en la articulación de los jardines botánicos, arboretos, reservas naturales y centros agropecuarios de las ocho sedes de la Universidad, entre ellos el Jardín Botánico de San Andrés Islas, la Reserva Natural Bosque de Yotoco, el Bosque José Celestino Mutis, el Sendero Ecológico en la sede Amazonia, la Estación Roberto Franco en Villavicencio, los Jardines productivos en la sede Bogotá, el Centro agropecuario Marengo, el Vivero de la sede Medellín, la Granja Mario González Aranda, el Arboretum de la sede Bogotá y el Arboretum en el cerro el Volador de la sede Medellín. El proyecto tiene como objetivo principal reconocer el patrimonio natural de la Universidad y conservar y preservar estos espacios naturales en el marco de una política de educación ambiental.

En 2010, se presentó el proyecto a la Cancillería Colombiana y se precisó para cooperación por parte de soberanía y territorios fronterizos, así como para cooperación internacional, recibiendo especial interés del gobierno alemán. Asimismo, se presentó a la Asamblea de Arauca como parte de la justificación para la donación de 200 hectáreas de terreno a la Universidad y a la convocatoria ORIO de Holanda como parte del compromiso ambiental.

Seguimiento legislativo y reglamentario

En 2010 se realizaron actividades de acompañamiento y seguimiento en la plenaria del Senado y en la Comisión VI de la Cámara de Representantes al trámite del Proyecto de Reforma de la Ley 30 de 1992; de igual forma se hizo seguimiento a proyectos de ley de interés para la Universidad, referidos a la autonomía universitaria y al proyecto de ley “Por medio de la cual se establece un régimen especial para las fronteras nacionales de Colombia, en aplicación del artículo 337 de la Constitución Política”.

Además, la Universidad ha venido trabajando conjuntamente con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el proyecto de reglamentación de la ley 1371 de 2009, la cual regula el proceso de concurrencia del pasivo pensional.

Proyección y presencia Institucional

Unimedios, la unidad de proyección de la Universidad, se ha convertido en una plataforma necesaria para lograr transparencia y visibilidad ante el país y el mundo, produciendo y proyectando a través de medios impresos, radiales, audiovisuales y digitales, información sobre los logros científicos, académicos, intelectuales y culturales de la Universidad en los ámbitos nacional e internacional.

Una muestra de esta labor durante 2010 se relaciona a continuación.

- La presencia de la Universidad en los medios de comunicación externos registró un aumento importante:
 - En la prensa del país se reportaron 2.438.697,30 cm² de apariciones noticiosas con un crecimiento del 50%, comparado con 2009.
 - 1.377 apariciones en noticias radiales.
 - 910 apariciones de noticias de la Universidad en noticieros de televisión.
 - 1.474 apariciones de noticias de la Universidad en Internet, en los diferentes portales nacionales periodísticos de medios de comunicación.

- La Agencia de Noticias UN produjo 3.101 boletines de prensa, apoyados por 1.031 videos y 9.644 fotografías. De las noticias generadas a través de la Agencia de Noticias se produjeron 992 boletines en la categoría de Universidad, 269 boletines en la categoría de Ciencia y Tecnología y 453 boletines en la categoría de Cultura. En el nuevo servicio de Agencia de Noticias a través de móviles se registraron 73.743 visitas y el sitio Web tuvo un total de 1.740.929 visitas.

- En el año circularon 11 ediciones de *UN Periódico*, cada una con una impresión de 194.000 ejemplares (174.000 para el periódico *El Tiempo* y 20.000 para distribución interna); la versión en inglés de *UN Periódico* tuvo 2 ediciones con un tiraje de 10.000 ejemplares cada una y la versión web del *UN Periódico* registró 265.732 visitas, evidenciándose un aumento significativo frente al año anterior, en que se registraron 108.527 visitas.

Es importante destacar que como resultado de una investigación sobre *UN Periódico* realizada en julio de 2010 por la firma Quester, se estableció que durante el último año, el 88,9% de quienes recibieron la publicación la leyeron y, de ese porcentaje, el 25,8 % destacó el matiz científico y la profundidad con la que se abordan los temas en esta área. Además, *UN Periódico* contribuye positivamente en la percepción pública de la Universidad, pues el 98,4% de las personas entrevistadas percibe una buena imagen de la institución a través del periódico, que ya completa 11 años de circulación.

- Durante el año se editaron 11 entregas de *Claves para el debate público*, publicación que analiza temas de interés para la comunidad académica. La versión web de esta publicación tuvo 6.953 visitas, mostrando un aumento significativo con el año anterior, cuando alcanzó 5.041 visitas.
- Se publicaron 10 números de *Matices*, publicación en formato de crónica que muestra a la comunidad académica y a la sociedad las actividades y los resultados investigativos de expertos investigadores de la Universidad. La versión digital de *Matices* tuvo 29.882 visitas, evidenciándose un aumento significativo frente a las 4.083 visitas en 2009.
- Se publicó la octava versión del libro *Memorias de Agencia Noticias*, que recoge la producción de la Agencia de Noticias por periodos académicos, con el contenido de las noticias más exitosas de la Universidad, visto a partir de su impacto en medios de comunicación externos.
- UN Radio, medio de comunicación radial universitario, de interés público y cultural, integra la novedosa UN Radio Web, emisora en internet en la cual se encuentran las cátedras de la Universidad, las conferencias y el contenido temático único. Para ampliar la experiencia web en UN Radio, están a disposición tres fonotecas virtuales con el contenido general de las emisoras.
- Los medios audiovisuales de Unimedios a nivel nacional estuvieron enfocados hacia dos grandes campos: la producción especial para emisión en canales internacionales y nacionales (History Channel, Señal Colombia, Señal Institucional, Canal Zoom y Canal U) y la producción institucional en asocio con dependencias de la Universidad.
- El Canal Prisma TV (televisión web) tuvo un total de 118.295 visitas, registrándose un aumento con respecto a 2009, cuando tuvo 82.106 visitas. En 2010 se realizaron 90 programas de opinión nacional e internacional de 24 minutos cada uno, 44 programas de arte de 15 minutos y un total de 220 programas de formato corto en las diferentes categorías (Actualidad, Ciencia y Tecnología, Arte y Cultura, Deportes, Vida Universitaria, Academia y Humanidades).

Proyecto Bicentenario

Entre las actividades desarrolladas en 2010 por la Comisión del Bicentenario, creada por la Rectoría General de la Universidad, se destacan:

- Desarrollo del portal virtual La Rochela, sobre la vida hace 200 años.
- Edición de la Colección Bicentenario, cuyo lanzamiento se realizará en el marco de la Feria Internacional del Libro de Bogotá en mayo de 2011. Los textos que forman parte de la colección son resultados de investigaciones desarrolladas en las sedes de Bogotá y Medellín.
- Elaboración de una edición especial de 40 ejemplares de las Planchas Anatómicas de F. Antommarchi y difusión de las mismas a diferentes instituciones académicas y culturales del mundo.
- Desarrollo de la Cátedra Manuel Ancízar El Bicentenario de la Independencia, legados y realizaciones a doscientos años, que contó con la participación de profesores invitados provenientes de la Universidad de Paris, El Colegio de México, la UNAM, la Universidad de Buenos Aires, la Universidad Javeriana, la Universidad de los Andes, la Universidad del Rosario y profesores de las sedes de Bogotá y Medellín. El libro con las memorias de la Cátedra se publicará el primer semestre de 2011.
- Lanzamiento de la Biblioteca Virtual del Pensamiento Colombiano, que tiene como fin poner a disposición de un público universal la más importante producción intelectual colombiana de los siglos XIX y XX. Cuenta con 675 registros de 229 autores, la mayoría de ellos pertenecientes al siglo XIX.
- Producción de 2 documentales: uno sobre el expresidente Alfonso López Pumarejo y otro sobre la Comisión Corográfica. Se realizó una serie de 26 capítulos de 24 minutos cada uno, en donde se entrevistaron expertos en temas de historia, política, arte y ciencia y tecnología en los siglos XIX y XX.
- Circuló una serie de 5 fascículos coleccionables sobre el Bicentenario de la Independencia cuyo objetivo fue recorrer los 200 años de historia republicana de Colombia. La serie, denominada Colombia, 200 años de identidad, tuvo un tiraje de 173.200 ejemplares que se distribuyeron entre los suscriptores de la revista *Semana*, las 600 bibliotecas públicas del país, miembros de la Universidad y líderes de opinión.
- Creación del Portal Melquiades (www.virtual.unal.edu.co/bicentenario), un juego para niños donde aprenderán de la historia del bicentenario a través actividades lúdicas.
- Diseño de la página web www.bicentenario.unal.edu.co como parte de la estrategia de difusión de las iniciativas de la Comisión Bicentenario, en la cual se difundieron las

diferentes actividades académicas y algunos textos de reflexión de docentes y estudiantes de la Universidad.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

INTERNACIONALIZACIÓN DE LA GENERACIÓN, APROPIACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO

Internacionalización del conocimiento

En 2010 la Vicerrectoría de Investigación inició un trabajo para proponer una política de internacionalización de la Universidad. En tal sentido, se elaboró el documento Internacionalización del Conocimiento: Una estrategia en permanente desarrollo en la Universidad Nacional de Colombia, centrado en la internacionalización de la investigación y de la extensión, como dos de los pilares fundamentales de la política que junto con los programas académicos de formación, buscará su articulación con las instancias administrativas, particularmente con la Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales y Unimedios– permita generar la propuesta integral de internacionalización. El documento está actualmente en su tercera versión, luego de una difusión a las directivas del nivel nacional.

Uno de los pilares básicos para el desarrollo de la política intensiva en investigación y extensión de la institución es la internacionalización del conocimiento, la cual se está impulsando a través de una estrategia que comprende básicamente dos partes: la primera está dedicada a la identificación, el seguimiento y el fortalecimiento de las capacidades internas científicas, tecnológicas, de innovación y de creación artística; la segunda impulsa estratégicamente la inclusión de nuestras comunidades académicas más maduras en los espacios de investigación, creación artística y de extensión de mayor prestigio en el mundo.

Evaluación Internacional Institucional

En 2010, la Universidad entró a participar en el Programa de Evaluación Internacional de la Asociación Europea de Universidades (IEP-EUA), el cual busca fortalecer la cultura de la autoevaluación y generar estrategias claras de evaluación y mejora de la calidad institucional.

Entre octubre y diciembre de 2010, la Universidad inició el proceso de autoevaluación con la colaboración de la comunidad universitaria, lo que se constituyó como insumo para que el grupo de autoevaluación, conformado por profesores, estudiantes y personal administrativo de la

Universidad, procediera a la elaboración del documento Reporte de Autoevaluación de la Universidad Nacional de Colombia 2010, para ser revisado por los pares externos internacionales designados por el citado programa.

Para el desarrollo del proceso, durante 2010 se realizaron 18 reuniones, de las cuales se destacan entre otras, las reuniones de divulgación con profesores, estudiantes, administrativos y el grupo de autoevaluación en las sedes de Bogotá, Medellín, Manizales y Palmira, la presentación del Programa de Evaluación Internacional al CSU, la reunión para la revisión final del reporte de autoevaluación y la reunión para el envío del reporte de autoevaluación a la Asociación Europea de Universidades y a los pares internacionales.

Para febrero de 2011 se agendó la primera visita a la Universidad de los pares de la EUA, para entrevistarse con los representantes del gobierno universitario del nivel nacional.

FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INTERNACIONAL E INTERINSTITUCIONAL

Relaciones internacionales

Algunos de los principales eventos internacionales en que la Universidad participó son:

- Conferencia internacional de educación Going Global, cuarta versión, organizada por el British Council, cuyo tema principal fue World Potential: Making Education Meet the Challenge.
- Reuniones de la Red Iberoamericana de Posgrados.
- Primera Feria Marítima Internacional desarrollada del 19 al 21 de mayo de 2010, en el Centro de Convenciones Cartagena de Indias.
- Diálogo sobre Educación Superior: Promoviendo la Investigación y la Cooperación entre las Universidades de Europa y América Latina y el Caribe, organizado por Ascún en la ciudad de Cartagena.
- 3rd International Conference on World-Class Universities (WCU-3), llevada a cabo en la ciudad de Shanghai (China), con el propósito de efectuar la presentación de la conferencia Role of the National University of Colombia as a Leader in the Country.
- Conferencia Internacional de Liderazgo Administración de Universidades Globales, en la Universidad de Nottingham en Ningbo (China).

- Congreso Internacional Universidad 2.0, evento que se realizó dentro del marco de la alianza con la Consejería Cultural de la Embajada de España en Colombia, la Fundación Karisma y el Departamento Administrativo de Ciencia y Tecnología (Colciencias).
- Los días 18 y 19 de noviembre de 2010 se desarrolló en Corferias el Foro Comunicación de la Ciencia: Responsabilidades de la Comunidad Científica y los Medios, organizado por el Consejo Internacional para la Ciencia (ICSU), la Academia Colombiana de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales (Accefyn), el Centro Internacional de Negocios y Exposiciones y la Universidad Nacional de Colombia. El evento contó con la participación de un grupo de alto nivel de la comunidad científica de diversas disciplinas, que en el ejercicio de su quehacer se relacionan diariamente con la divulgación de la ciencia.

Además, se destacan las siguientes actividades internacionales:

- Visita a las Universidades de Stanford y Minnesota con el fin de conocer los modelos de docencia e investigación y el modelo de Hospital Universitario.
- Publicación del capítulo The Role of Research University in the Third World: A case the study of the National University of Colombia as a Leader in the Country, en el libro de la serie Global Perspectives On Higher Education, donde se recogen 15 ensayos, procedentes de los trabajos presentados en la Tercera Conferencia Internacional de Universidades de Clase Mundial, celebrada en noviembre de 2009 en Shanghai, China, organizado por el Centro de Clase Mundial Universidades de Shanghai Jiao Tong University.

Misión Japonesa experta en Ciencias Marinas y Acuicultura

Entre agosto 26 y septiembre 6 de 2010 se llevó a cabo la primera fase de una misión japonesa de visita a Colombia experta en Ciencias Marinas y Acuicultura, proveniente de dos de las más importantes universidades japonesas –Tumsat y Tohoku University–, con el objetivo de establecer acercamientos académicos y de cooperación entre la Universidad y dichas instituciones en el área de investigación e intercambios académicos. Esta misión visitó las sedes Caribe, Orinoquia, Amazonia, así como el municipio de Tumaco, donde se realizaron encuentros entre los profesores visitantes y los grupos de investigación de la Universidad que se desenvuelven en el área de ciencias marinas y fluviales.

Luego de este completo recorrido por Colombia, se proyecta desarrollar una segunda fase de esta misión que lleve a la suscripción de convenios específicos para el desarrollo de proyectos estratégicos para las regiones visitadas, así como la visita de expertos colombianos al Japón.

Participación en comisiones de vecindad o mixtas

La Universidad participa en los escenarios de comisiones de vecindad o en comisiones mixtas, escenarios organizados por las cancillerías de los gobiernos, en donde se hace visible ser contactada o le permite contactarse con expertos o directivos de universidades de otros países, como se logró en la Comisión de vecindad con Jamaica en el segundo semestre de 2008, lo cual permitió fortalecer las relaciones y los programas de intercambio con la Universidad West Indies. Otro de los resultados de estas participaciones, así como de años de trabajo posicionado en la región, ha sido que la sede Amazonia es hoy la secretaria técnica para Colombia de la organización internacional de universidades que hacen presencia en la región del Amazonas: Unamaz.

Estrategia de cooperación con el Caribe

Dentro de una estrecha relación con la cancillería colombiana, la Universidad –a través de la Vicerrectoría General– participó en la gran estrategia de cooperación con el Caribe que adelantó el gobierno de Colombia en 2009 y 2010, lo que le permitió a la Universidad ofrecer un programa de becas para estudios de posgrado con 22 cupos para aspirantes provenientes de esta región del mundo. También se realizaron dos cursos de enseñanza del español como segunda lengua extranjera, un curso sobre gestión del riesgo y atención de desastres por huracanes y dos cursos de inmersión en inglés, los cuales se realizaron en la sede Caribe de la Universidad.

Se está estudiando la posibilidad de formar parte a corto plazo de la construcción de la estrategia de cooperación impulsada por el gobierno nacional para la región Asia-Pacífico.

MOVILIDAD E INTERCAMBIO PROFESORAL Y ESTUDIANTIL

Programa de movilidad

En julio de 2010 se abrió convocatoria del Programa de Movilidad Internacional para la Investigación y la Creación Artística de la Universidad Nacional de Colombia 2010-2012, con el fin de facilitar la inserción de la comunidad académica en escenarios internacionales y así afianzar vínculos con el entorno académico de éstos; los apoyos para estudiantes, docentes y visitantes residentes en el extranjero, son los mecanismos por medio de los cuales se busca el logro de los objetivos trazados en esta convocatoria.

El valor presupuestado para la financiación de dicha convocatoria para el trienio 2010-2012 es de \$4.917.050.000. A diciembre de 2010 se otorgaron 124 apoyos por valor total de \$393.004.389, distribuidos en las siguientes modalidades: apoyo a docentes de la Universidad (61 apoyos por valor de \$166.891.089), apoyo a estudiantes de posgrado (29 apoyos por valor de \$89.266.575), apoyo para residencias artísticas (3 apoyos por valor de \$8.980.000) y apoyos para visitantes extranjeros (31 apoyos por valor de \$127.866.725).

Es importante destacar que el programa de movilidad apoyó la visita de Premios Nobel dentro de la modalidad de visitantes extranjeros, fruto de la cual la comunidad académica de la sede Bogotá recibió al doctor Martin Chalfie, de la Universidad de Columbia, N.Y., Premio Nobel de Química (2008) y se llevó a cabo una videoconferencia con participación de las otras sedes de la Universidad. Igualmente, el Nobel fue conferencista central en el Congreso Latinoamericano de Química que, unido al congreso nacional de química, se realizó en Cartagena y contó con una muy activa participación por parte de profesores y estudiantes de la Universidad.

Movilidad estudiantil entrante y saliente

Con relación a la movilidad saliente, durante 2010 se aceptaron 495 solicitudes de estudiantes (63%), de un total de 784 aplicaciones.

Asimismo, se registró una movilidad entrante de 195 estudiantes visitantes en el primer semestre de 2010 (43% nacionales y 57% internacionales) y de 126 estudiantes visitantes en el segundo semestre (51% nacionales y 49% internacionales).

BALANCE ESTRATÉGICO DE LAS SEDES EN EL MARCO DE LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2010-2012 “POR UNA UNIVERSIDAD DE EXCELENCIA, INVESTIGADORA, INNOVADORA Y A LA VANGUARDIA DEL PAIS”

Teniendo en cuenta las líneas estratégicas del Plan Global de Desarrollo 2010-2012 y las metas de los Planes de Acción de las sedes, a continuación se destacan algunos de los principales logros de cada una de las sedes durante 2010, que complementan la información señalada en la primera parte del presente documento. Estos logros y otros resultados alcanzados durante 2010 se encuentran con mucho más detalle en los balances e informes de gestión de cada una de las sedes.

SEDE BOGOTÁ

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Fortalecimiento de los programas académicos

Durante 2010 se crearon 3 programas de doctorado (Antropología, Ingeniería-Industria y Organizaciones, Ingeniería-Ingeniería Mecánica y Mecatrónica) y se suprimieron 2 especializaciones y una maestría.

Para finales de 2010 la sede Bogotá contaba con un total de 218 programas de posgrado ofertados.

Acreditación de programas académicos

En 2010 se logró la acreditación de máxima calidad de 1 programa de pregrado (Sociología) y se realizó el proceso de acreditación de 3 programas más (Sicología, Ingeniería Industrial e Ingeniería Mecatrónica). Estos programas recibieron la visita de los pares evaluadores y se espera la expedición de las resoluciones de acreditación; 10 programas de pregrado se encuentran en proceso de renovación de la acreditación.

Se convocó a los programas de posgrado para dar inicio al proceso de autoevaluación y –como parte de la experiencia piloto de autoevaluación, realizada en el marco del proyecto Diseño y puesta en marcha del proceso de autoevaluación de los programas de posgrado con miras a la acreditación 2007-2009– se realizó la autoevaluación de 7 programas con sus respectivos planes de mejoramiento.

Fortalecimiento de la cualificación docente

Dentro del Proyecto Excelencia en la enseñanza aprendizaje 2010-2012, durante la vigencia 2010, se vincularon 781 estudiantes de posgrado que apoyaron las actividades docentes en los programas de pregrado.

Además, buscando mejorar las capacidades pedagógicas del cuerpo docente para fortalecer el vínculo entre docencia e investigación, se realizaron tres cursos talleres: Fundamentos de investigación en la enseñanza de las Ciencias y las Matemáticas, Scientific Method and Writing In English Course 1 para profesores y Scientific Method and Writing In English Course 2 para estudiantes de doctorado.

Sistema Nacional de Bibliotecas (sede Bogotá)

Dentro del proyecto Sistema Nacional de Bibliotecas, sede Bogotá 2010: Información de Vanguardia para la Ciencia y la Tecnología, en 2010 se realizó la digitalización de 963 unidades de material bibliográfico, se seleccionaron 11.000 volúmenes para su conservación y se catalogaron 6.413 volúmenes de material bibliográfico retrospectivo.

En el programa Biblioteca Digital UN, en 2010 se publicaron 2718 artículos en el Portal de Revistas UN y 435 artículos en la Biblioteca Virtual Colombiana (Proyecto sede Bogotá), *Revista Anales* de la Universidad Nacional. En el Repositorio Institucional fueron publicados 229 artículos; en la Biblioteca Virtual Colombiana, 274 artículos.

Educación continua y permanente

Con relación a la gestión de convenios para la realización de actividades de Educación Continua por parte de Facultades e Institutos, durante 2010 fueron consolidadas dos propuestas que se encuentran en estudio: una para la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia (DIAN) (3 facultades) y otra para la Secretaría de Hacienda (3 facultades).

Se construyó una propuesta de cursos para extranjeros, la cual está siendo analizada por la Cancillería para adelantar un convenio interinstitucional en 2011.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Programa de semilleros

Se dio apertura a la Convocatoria Semilleros de Creación e Investigación de la DIB 2010 presentando resultados del primer corte en agosto, con un total de 49 proyectos avalados, aumentando en más del doble la cantidad de proyectos ganadores en comparación con la convocatoria anterior (22 proyectos). El total de recursos aprobados en el primer corte de esta convocatoria fue \$187.139.000.

Jóvenes investigadores

Para la convocatoria de Jóvenes Investigadores año 2010, se presentaron 201 jóvenes. Hubo un aumento de 72 jóvenes en comparación con la convocatoria de 2009, es decir, 56 % de jóvenes presentados en la convocatoria, con 114 ganadores. En el primer semestre de 2010, la Dirección de Investigación de la sede Bogotá (DIB) patrocinó un curso intensivo de inglés dirigido a 39 estudiantes que participan en la convocatoria de Jóvenes Investigadores.

Convocatorias externas

La Dirección de Investigación de la sede Bogotá avaló un total de 848 anteproyectos de investigación para presentarse en las convocatorias de Colciencias en 2010.

Convocatorias internas

- Convocatoria para el estímulo a la investigación a través de proyectos y trabajos de investigación 2010. Realizada de manera conjunta por la DIB y la Facultad de Medicina. Se apoyó un total de 30 proyectos de investigación con un monto total de \$200.000.000, en los que la participación presupuestal fue del 50% por parte de la DIB y 50% por parte de la Facultad de Medicina.
- Convocatoria Apoyo de la DIB a tesis de investigación en posgrados. Busca promover la formación de investigadores y creadores y el fortalecimiento de los programas de

doctorado, maestrías en la modalidad de investigación y especialidades del área de la salud con trabajos de investigación. Se apoyaron 38 proyectos por un monto de \$362.550.000.

Proyecto Parque Tecnológico (PT)

El proyecto busca realizar un estudio de factibilidad y de plan de negocios que contemple las oportunidades de alianzas estratégicas para la implementación del PT, que cumpla con los requerimientos de la Universidad en relación con el sector productivo de la ciudad y la región. Además, busca identificar y caracterizar las mejores experiencias y prácticas a nivel nacional e internacional acerca de modelos implementados para gestionar el conocimiento y crear el Plan de Transferencia Tecnológica.

Por tanto, se realizaron las siguientes actividades: caracterización de la actividad en transferencia tecnológica en 22 universidades de USA, Europa, Asia y Latinoamérica. En este benchmarking se identificaron mejores prácticas mundiales, elaboración de un esquema para la formulación del modelo de transferencia tecnológica, visitas a grupos de investigación de la Universidad para identificar la oferta tecnológica, realización de trámites para la contratación de una firma externa encargada de realizar un mapeo tecnológico y capacitar a un grupo de personas de la Universidad como agentes de innovación, identificación de 90 proyectos con potencial de spin-off para estudio de mapeo tecnológico, caracterización de la gestión de la propiedad intelectual de la sede Bogotá y el planteamiento de un esquema preliminar de creación de *spin-off* universitaria al interior de la Universidad, junto con una idea o propuesta de incubación de empresas de base tecnológica como una de las estrategias de apoyo para su desarrollo.

Laboratorios sede Bogotá

En el marco del proyecto Renovación Tecnológica de los Laboratorios de la sede Bogotá 2010, se realizó una inversión de \$2.098.107.970, destacándose los siguientes logros:

- Mantenimiento preventivo a 844 equipos de laboratorio.
- Se realizó una convocatoria de modernización tecnológica de 82 laboratorios de la sede Bogotá, por valor de \$996.627.092.
- Se acreditaron los laboratorios de Ingeniería Ambiental en Análisis Físico Químico de Aguas y el Laboratorio de Ensayos Eléctricos y Calibración Fabio chaparro- LABE.

- El Laboratorio de Movimiento Corporal Humano de la Facultad de Medicina, solicitó su certificación bajo la norma ISO-9001.

Sistema de patrimonio y museos

Los principales resultados en el marco del proyecto de inversión Articulación académica, social y territorial del Sistema de Patrimonio Cultural y Museos durante su ejecución en 2010 fueron:

- Atención de 70.503 visitantes recibidos por el Sistema de Patrimonio cultural y Museos, cifra representativa si se tiene en cuenta que para 2009 el Sistema de Museos atendió 43.034 personas, lo que representa un 64% de aumento en visitantes en 2010.
- Realización de 34 exposiciones itinerantes, temporales y permanentes: 13 exposiciones temporales en el Claustro de San Agustín, 1 exposición permanente en el Claustro de San Agustín, 20 exposiciones itinerantes en unidades administrativas de la sede Bogotá y en las sedes de la Universidad.
- Diseño y puesta en marcha del programa de gestión del patrimonio natural y cultural de la Reserva Forestal Mutis de Mariquita (Tolima) y el diseño del proyecto museológico en Tumaco (Nariño).

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Programa Campus Amable

Entre las actividades desarrolladas en este programa, las cuales estuvieron encaminadas a buscar y brindar espacios para la integración, el esparcimiento, el respeto por la diferencia y la apropiación de espacios para el disfrute y la sana diversión, se destacan:

- Campaña Día no Violencia contra la Mujer: La UN te quiere, Quiérete tú también, con el fin de fortalecer el autocuidado, el respeto por el cuerpo y la información de los programas institucionales que responden ante situaciones de maltrato en el campus.
- Campaña promocional Por un campus + amable: afiche y correo masivo: Temas: limpieza del campus, ventas ilegales y cuidado del patrimonio.

Convivencia y seguridad en el campus

Se adelantaron acciones estratégicas orientadas a la suspensión de la venta ambulante, a través de la elaboración de diagnóstico de 254 vendedores ambulantes de la sede con caracterización socioeconómica, vinculación de 17 estudiantes, antiguos vendedores, en Biblioteca, y 35 en la Dirección de Gestión de la sede.

Prevención del consumo de alcohol y sustancias psicoactivas

Se realizaron jornadas de promoción de estilos de vida saludable y zona libre con la participación de 1.957 estudiantes, 88 administrativos y 52 docentes y jornadas de prevención en el aula con la participación de 853 estudiantes y 49 docentes en siete programas curriculares.

En la búsqueda del fortalecimiento de las redes externas, se entró a formar parte de la Red Distrital de Universidades Red Sin Trabas y en trámite de firma se encuentra un convenio con la Secretaría de Integración Social, Localidad Teusaquillo, para actividades de prevención en el campus.

Fortalecimiento de los programas de Bienestar

Durante 2010 se resaltan los siguientes logros en el área de gestión y fomento socioeconómico:

- Se logró la ampliación de 182 cupos del programa de bono alimentario.
- Desde las facultades, se implementó el servicio de pasaporte de Transmilenio para el desplazamiento de 430 estudiantes de bajos recursos.
- Se renovó el convenio de subsidio para 320 cupos en la Corporación de Residencias Universitarias, para uso de los estudiantes de programas especiales, de frontera y de movilidad académica.
- Se beneficiaron 1.554 estudiantes en promedio con el préstamo estudiantil, con un apoyo semestral promedio de \$1.287.500.
- Se realizó la gestión para otorgar apoyos económicos de la Fundación Francia Solidaridad (30 solicitudes) y pago de becarios activos (11 estudiantes), por un valor de \$53.000.000.

Gestión externa de recursos

Con el objetivo de ampliar la cobertura de los distintos programas para beneficio de la población más vulnerable, se suscribieron los siguientes convenios:

- Coopservunal: consecución de \$30.000.000 para suministro de bonos de alimentación para estudiantes en riesgo socioeconómico y premiación de eventos culturales.
- Cooperativa de Profesores: \$45.463.040 para suministro de bonos de alimentación para estudiantes en riesgo socioeconómico.
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF): \$45.689.400 con destino al jardín infantil para ser utilizado en aporte nutricional de los 150 niños que atiende.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Mejor gestión

En el marco del proyecto UN-Simegé (Nodo Bogotá) se destacan los siguientes resultados durante 2010:

- Avance importante en el proceso de gestión documental.
- Con relación a la implementación de la estrategia del buen trámite, se han solucionado e implementado el 80% de las solicitudes y sugerencias.
- Formulación de la campaña Son 7 los valores de la UN, ¡vívelos!, dirigida a los estudiantes de la sede con el fin de comunicar y resaltar e incentivar la apropiación de los valores éticos.
- Se simplificaron y se estandarizaron cinco procedimientos administrativos de investigación con las facultades, con miras a reducir tiempos de respuesta. Así mismo, se crearon formatos a través de la plataforma HERMES, con el propósito de reducir trámites en las facultades y en la generación de avales para presentación de convocatorias a entidades externas.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Proyecto Alianza Universidad Empresa Estado

En 2010 se logró la consolidación del Comité Ejecutivo, conformado por rectores y representantes de empresas, Gobernación de Cundinamarca, Distrito Capital y entidades relacionadas con innovación y competitividad. Al mismo tiempo, se consolidó el Comité Técnico con el ingreso de nuevos actores del sector empresarial a las mesas de trabajo. El Comité Ejecutivo realizó dos importantes misiones tecnológicas a Estados Unidos (Universidad de Harvard, Universidad de Texas y Connect San Diego) en los meses de mayo y agosto, respectivamente, buscando consolidar el ecosistema de innovación en Bogotá y su región.

Se encuentra en ejecución el Convenio 065 suscrito con el Ministerio de Educación, mediante el cual se da continuidad a las actividades de la Alianza para realizar la construcción de la política para la aplicación y la transferencia de la propiedad intelectual y la vinculación de otros actores regionales para generar reconocimiento como actor del Sistema. Hasta el momento han sido presentados dos informes al Ministerio de Educación y se está consolidando el documento que contiene la primera versión de los procesos mínimos a implementar en la Universidad para llevar a cabo ejercicios de transferencia tecnológica.

Foro de Extensión Universitaria

En el marco del Foro de Extensión UN 2010 Responsabilidad Social con el País: experiencias de interacción con los sectores público y privado, realizado el 19 y 20 de octubre de 2010, se desarrolló un importante trabajo articulado con las facultades e institutos de la sede Bogotá, con el propósito de consolidar un espacio para la socialización de resultados de proyectos y para generar reflexión académica en torno a la función misional de Extensión. Al evento fueron invitadas autoridades de entidades nacionales departamentales y distritales, así como directivos de empresas y universidades de Bogotá, y miembros de la comunidad académica. Durante el evento se presentaron treinta (30) proyectos de Extensión y contó con la asistencia de 245 personas de diferentes entidades públicas y privadas: 30 asistentes provenían del sector público, 45 del sector privado, y 162 de Instituciones de Educación Superior.

Visibilidad de la Extensión

En el primer semestre de 2010 se imprimió y distribuyó un total de 500 Portafolios de Extensión con el fin de dar a conocer los servicios de Extensión que presta la sede Bogotá a través de sus facultades e institutos y los proyectos más destacados. Asimismo, se desarrolló un Portafolio Virtual de Extensión, que se encuentra publicado en la página de la Dirección de Extensión de la sede.

Adicionalmente, se realizó la 2ª versión de la Exposición Itinerante de Extensión, la cual exhibió la información y material visual de 19 proyectos destacados de la sede Bogotá.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

Escuela internacional

La Escuela Internacional 2010, que consiste en un grupo de cursos intersemestrales que cuentan con la participación de expertos internacionales y nacionales de distintas áreas del conocimiento, desarrollada en idioma inglés y dirigida a estudiantes de posgrado y a la comunidad académica, estuvo conformada por 4 cursos: Ganadería y cambio climático, Algas y musgos: usos de la biodiversidad y cambio climático, Medición y análisis de la biodiversidad y Epidemiología ambiental. Se contó con 8 profesores internacionales invitados (México, España, Nueva York, Irlanda, Nueva Zelanda, Suiza), 32 conferencistas nacionales y la participación de 126 estudiantes.

Cursos de inglés para estudiantes y docentes

Se realizaron dos cursos de Scientific method and writing English –uno para profesores y el otro para estudiantes de doctorado– a cargo de especialistas en pedagogía y enseñanza de la Universidad Paris 7 y la Universidad de los Andes.

Para apoyar la publicación en segunda lengua, se dictó el curso English Academic Writing, dirigido a profesores de varias facultades de la sede; en este curso, los participantes adquirieron herramientas para fortalecer su redacción académica en inglés y publicar artículos a nivel internacional.

Propuesta de creación de Maestría en TESOL (Teachers of English Speaker of other Languages)

La Dirección Académica de la sede ha venido impulsando el proyecto de creación de una Maestría en Pedagogía de la Lengua Inglesa, que cuente con un convenio con la Universidad de Alabama, para facilitar el intercambio de los estudiantes con países de lengua inglesa y la posibilidad de una doble titulación.

La propuesta fue presentada ante el Consejo de Facultad de Ciencias Humanas y se esperan los respectivos conceptos de aprobación para continuar con el trámite respectivo.

En el marco de este proceso se dictó el curso Current trends in technology-based ESL-EFL Teaching and Learning, que contó con la participación de 16 estudiantes, entre profesores de los Departamentos de Lenguas Extranjeras y Lingüística, docentes ocasionales del programa de segunda lengua y la comunidad académica interesada.

SEDE MEDELLÍN

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Fortalecimiento de los programas académicos

Durante 2010 se ofertaron 4 nuevos programas de posgrado, 2 doctorados (Biotecnología e Ingeniería-Industria y Organizaciones) y 2 maestrías (Ciencias- Matemática Aplicada e Ingeniería Agroindustrial).

Para finales de 2010, la sede Medellín contaba con un total de 75 programas de posgrado ofertados.

Acreditación de programas académicos

En 2010 se logró la acreditación de máxima calidad de 4 programas de pregrado (Arquitectura, Ingeniería Ambiental, Ingeniería de Petróleos y Zootecnia) y 1 programa de pregrado (Ingeniería Eléctrica) se encuentra en proceso de renovación de la acreditación.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Convocatorias externas

Fueron aprobados 31 proyectos de investigación en convocatorias externas (Colciencias, Ministerio de Agricultura, ISA, CIIEN y Expedición Antioquia).

Convocatorias internas

- Se aprobaron tres propuestas de investigación en la Convocatoria a grupos de investigación de la Facultad de Arquitectura registrados en Colciencias y en el sistema de investigación de la universidad nacional de Colombia.
- Se aprobaron 8 propuestas de investigación en la Convocatoria Portafolio de proyectos de innovación 2009 de la Facultad de Minas.

- Se aprobaron 35 proyectos de investigación en la convocatoria DIME para proyectos de estudiantes de pregrado vigencia 2010.
- Se aprobaron 5 propuestas de investigación en la Convocatoria cofinanciación proyectos de investigación de la Facultad de Ciencias Agropecuarias.

Proyectos de Investigación terminados

Finalizaron 164 proyectos de investigación, los cuales reportaron 1.154 productos.

Laboratorios sede Medellín

Se fortaleció la Dirección de Laboratorios de la sede y se continuó con el proceso de acreditación de los laboratorios. Se realizó un censo de utilización de laboratorios y se formuló el reglamento de sede para los laboratorios que regula este importante espacio para la investigación y la docencia.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Fortalecimiento de los programas de Bienestar

- Se aprobó el programa de Promotores de Convivencia, en el que mediante un trabajo persuasivo y concertado con los estudiantes dedicados a ventas informales no autorizadas en el campus, se logró que éstos suspendieran las ventas y se integraran a los programas de bienestar.
- Durante 2010 se aumentaron 119 cupos en el préstamo condonable, para un total de 400 cupos, lo que representa el 29% de incremento de usuarios beneficiados para una inversión de aproximadamente \$718.000.000.
- Se amplió la cobertura en 18 cupos en el préstamo PAES, lo que representa un incremento del 22.5% con una inversión de más de \$300.000.000 y un total de 80 estudiantes beneficiados.
- Se asignaron 14 nuevos cupos en el servicio de Residencia Estudiantil, que representa un incremento del 15% y una cobertura total de 94 estudiantes con una inversión de aproximadamente \$199.000.000.

- Se creó el programa de bono alimentario para beneficiar a los estudiantes que el perfil epidemiológico definió con riesgo de desnutrición.
- Se generaron espacios culturales permanentes como El Cuentacho y los Viernes de Ciudad, teniendo una asistencia aproximada de 12.000 personas.
- Se obtuvo la participación de 7 comunidades indígenas de estudiantes de la sede y de los grupos culturales en 94 eventos de Universidad, Ciudad y Departamento.

Gestión con entidades externas

- Se coordinó el servicio social que prestaron los 909 estudiantes beneficiarios del programa Fondo EPM de la Alcaldía de Medellín, labor que deben realizar los beneficiarios de dicho programa con el fin de condonar un porcentaje de la deuda. El monto de este apoyo para 2010 fue \$919.647.197.
- En el segundo semestre de 2010, se renovaron 210 créditos Icetex, 25 más que en el periodo académico anterior, lo que evidencia un incremento del 12%. Además, se aprobaron 119 nuevas solicitudes que actualmente se encuentran en proceso de legalización, que implica un apoyo de más de \$175.000.000.
- Se logró un incremento en la cobertura de 58 cupos para el tiquete estudiantil, alcanzando de esta forma una cifra total de 711 estudiantes amparados por este convenio.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Mejor gestión

En el marco del proyecto UN-Simegé (Nodo Medellín) se destacan los siguientes avances durante 2010:

- Se ejecutó el 99% del presupuesto y se alcanzaron las metas propuestas del proyecto para 2010.
- Se formaron 58 auditores y se actualizaron 57; la meta era formar 20 auditores por año.
- Se capacitaron en el Sistema de Plan Operativo SIPLO 28 equipos de gestión y todas las dependencias hicieron planeación estratégica.

Organización administrativa de la sede

Con el ánimo de optimizar el funcionamiento de las dependencias adscritas a la Vicerrectoría, mejorar la organización de la sede, garantizar una mayor eficiencia de los equipos y lograr un mejor clima laboral, se contrató una consultoría con la Facultad de Administración de la sede Manizales, a través de la cual docentes de esta Facultad trabajaron en diferentes ámbitos, como apoyar el diseño de perfiles, diagnóstico de los roles de los empleados, análisis de las cargas laborales, entre otros.

Talento Humano

- Se suprimieron 24 cargos y se crearon 21 en la planta administrativa, permitiendo el fortalecimiento y la profesionalización de las áreas misionales y de apoyo de la sede.
- Se implementó el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA), el cual permite realizar un adecuado manejo y administración de la información de la dependencia y sus secciones adscritas mediante el almacenamiento, radicación, asignación, control y seguimiento de las solicitudes y requerimientos de los diferentes entes externos e internos con los que interactúa.
- A través del proyecto Fortalecimiento de las Habilidades y destrezas del personal administrativo de la sede Medellín, se realizaron 21 actividades de capacitación en temas como bioseguridad, gestión documental, protocolo e imagen corporativa y servicio al cliente.

Gestiones para la exoneración del Impuesto Predial y acuerdo de pago

Se realizó una solicitud ante la Secretaría de Hacienda y la Tesorería del municipio de Medellín para la exención de pago del Impuesto Predial Unificado durante la vigencia 2010-2018 de 15 predios de la sede Medellín y la declaración de exención de 3 predios más, lo que al año significa un gasto de \$334.000.000 para la Universidad.

También se solicitó la renovación del acuerdo de pago por la deuda correspondiente a los impuestos prediales de 2004-2009 y que asciende a la suma de \$2.300.000.000. Este acuerdo permitirá que la sede cubra esta deuda con el 10% de valor de los proyectos de extensión que se realicen con el municipio de Medellín.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Unidad de Gestión Tecnológica

Durante 2010, la sede gestionó convenios de cooperación tecnológica con las entidades Proinnova, Secopi, Corporación Tecnova, y participó en el Comité Universidad, Empresa, Estado.

Rueda de negocios Tecnova

La VI Rueda de Negocios de Innovación Tecnológica TECNNOVA, realizada los días 20 y 21 de septiembre en la ciudad de Medellín, contó con la participación de 20 grupos de investigación de la sede, con la asistencia de aproximadamente 1.300 personas y con un número importante de empresarios interesados en realizar negocios con nuestros grupos de investigación.

Convenio con la Gobernación de Antioquia

Se resalta el convenio suscrito con la Gobernación de Antioquia para realizar el diseño y localizar el Museo de Historia Natural de Antioquia en los terrenos de la sede, ubicados en el cerro el Volador, declarado reserva natural por el Área Metropolitana de Medellín. Este museo alberga las colecciones y museos de ciencias naturales de la sede y algunos de la Universidad de Antioquia. Es sin duda un proyecto de alto impacto científico y cultural a nivel regional y nacional.

Visibilidad de la producción académica e investigativa

- Se generaron 450 boletines para la Agencia de Noticias, 14 artículos para *UN Periódico*, 8 para *Carta Universitaria* y dos para la serie Matices. Se publicaron más de 100 noticias sobre la sede en diferentes medios de comunicación nacional e internacional.
- Se produjeron 1.716 horas de contenidos musicales para UN Radio y 326 programas de contenido temático.
- Se creó el boletín electrónico interno *Bitácora* que informa semanalmente sobre el acontecer de la sede, del cual se publicaron 26 números.
- Se desarrolló una campaña institucional para reforzar los temas de convivencia, pertenencia y seguridad en la sede en el marco del Compromiso ético institucional UN-

Simegé, denominada UN Territorio de Sana convivencia, con un 93% de favorabilidad entre la poblaci3n encuestada. El blog ha sido visitado por 12.500 personas.

- La sede particip3 en el proyecto Todos Somos Historia, coordinado por el Canal U y apoyado por diferentes universidades del país, cuyo objetivo fue realizar un proyecto multimedial sobre temas hist3ricos como conmemoraci3n del Bicentenario de la Independencia.

Reconocimiento a egresados de la sede

El señor rector reconoci3 a distinguidos egresados y amigos de la sede: Nicanor Restrepo Santamaría (expresidente de Suramericana), José Alberto Vélez Cadavid (presidente de Argos), Juan Camilo Ochoa (expresidente de Suramericana), J. Mario Aristizábal Valencia (presidente junta directiva Concreto y fundador de Prodeminas), Laureano Forero Ochoa (arquitecto), Darío Valencia Restrepo (exrector UNAL, Universidad de Antioquia, exgerente EPM), Álvaro Tirado Mejía y Martha Elena Bravo de Hermel n, quienes conformaron un Consejo Asesor con el fin de aunar esfuerzos en pro de los proyectos de la Universidad y la sede.

LÍNEA INTERNACIONALIZACI3N

Movilidad docente y estudiantil

Se ejecutaron \$296.669.065, que permitieron la movilidad de 121 estudiantes por valor de \$87.122.904; 90 profesores por un valor de \$168.000.000; y 34 invitados internacionales por valor de \$41.546.161.

SEDE MANIZALES

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Fortalecimiento de los programas académicos

Durante 2010 se creó el programa de Especialización en Estructuras y se ofertó un nuevo programa de doctorado (Ingeniería-Industria y Organizaciones). Para finales de 2010, la sede Manizales contaba con un total de 25 programas de posgrado ofertados.

Acreditación de programas académicos

Durante 2010 se recibió visita de pares evaluadores a los 3 programas que se encontraban en proceso de acreditación (Gestión Cultural y Comunicativa, Ingeniería Física y Matemáticas); se espera la resolución que los acredite, con lo cual quedarían acreditados la totalidad de los programas de pregrado.

Igualmente, se inició la autoevaluación en 6 programas de posgrado (una especialización, cuatro maestrías y un doctorado).

Bibliotecas

De la gestión en la vigencia 2010 se resalta:

- La sede Manizales alcanzó un indicador de 19 volúmenes por estudiante, mientras que la ALA (American Library Association) establece 15 volúmenes por estudiante como un indicador internacional de calidad para las bibliotecas.
- A partir de 2010 se ofreció servicio de biblioteca las 24 horas durante las dos últimas semanas del periodo académico, a través de la Biblioteca Alfonso Carvajal Escobar, que fue seleccionada por su ubicación estratégica para tal fin.
- Se realizaron 17 bibliotecas itinerantes, estrategia diseñada para acercar a los usuarios con las bibliotecas.
- Se ofrecieron 71 sesiones de cine club con una participación de 290 asistentes.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Gestión de la Investigación

Los esfuerzos realizados en este campo durante 2010 permiten presentar como resultados los siguientes:

- 39 grupos de investigación registrados en la Dirección de Investigaciones de la sede Manizales (DIMA), de los cuales 20 están categorizados por Colciencias.
- Se otorgaron 16 apoyos por valor de \$113.017.583 para la formación doctoral de los profesores.
- Se logró ganar en 19 proyectos de los presentados a las convocatorias de la Vicerrectoría de Investigación por valor de \$883.424.000, lo cual representa una participación del 11,4%.
- Se realizó una convocatoria interna para apoyar tesis de posgrado, en la cual se seleccionaron 16 de las 37 propuestas presentadas, asignando un valor de apoyo de \$102.000.000.
- Se aprobaron 27 semilleros de investigación, otorgando apoyos por valor de \$61.800.000.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Fortalecimiento de los programas de Bienestar Universitario

- Se logró beneficiar en 2010-2 a 1.067 estudiantes con el servicio de restaurante, lo que representa la mayor cifra histórica.
- Se realizaron mejoras a las residencias con inversiones durante 2010 por valor de \$120.510.000 en mobiliario: camarotes, camas, colchones, lavadoras, neveras, televisores, computadores, entre otros.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Mejor gestión

Para 2010 es importante resaltar el programa de auditorías que ha traído consigo la posibilidad de trazar planes de mejoramiento sobre los diferentes hallazgos encontrados. En 2010 el número de hallazgos de las auditorías fueron muy inferiores con respecto a las de 2009 (25 frente a 217 respectivamente), lo cual permite concluir que el Sistema de Mejor Gestión se ha ido implementando satisfactoriamente en todos los equipos de gestión.

Direccionamiento institucional

En 2010 hubo una mejora destacable en los procesos de planeación y soporte institucional. Se logró publicar y socializar entre la comunidad universitaria el documento Lineamientos para el desarrollo futuro de la sede Manizales y Plan de Acción 2010-2012, el cual compila el resultado de un proceso de planeación riguroso que adelantó la sede en articulación con el Plan Global de Desarrollo de la Universidad.

Procesos de medición

El 2010 fue muy fructífero para consolidar los procesos de medición en la sede Manizales, mediante tres componentes principales:

- Se implementaron encuestas de satisfacción de usuarios en áreas como la Oficina de Relaciones Internacionales (ORI), Registro y Matrícula, Bienestar Universitario, Biblioteca, Gestión de la Información, Mantenimiento, Servicios Generales, Sección Financiera y Contratación. Los resultados permitieron concluir que para 2010 hubo un promedio general de satisfacción con la gestión institucional del 94%, además del valioso hecho de contar con sugerencias para la mejora a través del proceso implementado.
- El sistema de indicadores permitió realizar una medición del desempeño global de la mayor parte de los procesos que hacen parte del mapa de procesos, y aunque todavía se encuentra en etapa de construcción y mejoramiento, los resultados consolidados por el Nodo Simegé Manizales permitieron hallar un 88% en el desempeño general, el cual tiene como base las metas que fueron establecidas por las diferentes dependencias.

- La Oficina de Planeación lanzó el 23 de julio de 2010 un sitio web para la publicación de estadísticas generales de la sede, el cual puede ser consultado por toda la comunidad universitaria y la sociedad en general.

Gestión de recursos propios

Los recursos propios han tenido un aumento considerable durante los últimos años, permitiendo a la sede apalancar diferentes proyectos y dinámicas de interés institucional.

En 2010, los recursos provenientes de la estampilla Universidad de Caldas y Universidad Nacional, sede Manizales, hacia el tercer milenio, tuvieron un incremento del 59% con respecto a 2009, pasando de \$3.513 millones de pesos a \$5.602 millones de pesos, para lo cual fueron determinantes las gestiones realizadas por la Dirección Administrativa, la Sección Financiera y la Oficina Jurídica, con la coordinación de la Vicerrectoría de sede, en las cuales se oficiaron a las instituciones responsables del recaudo, se identificaron organizaciones que no estaban aportando pero deberían hacerlo, se adelantaron acciones jurídicas, se tuvo control permanente sobre las cifras recaudadas mensualmente y se trabajó conjuntamente con la Contraloría para el mejoramiento del recaudo.

Informática y comunicaciones

- Se logró duplicar el ancho de banda para internet, pasando de 20 Mb en 2009 a 40 Mb en 2010.
- Hubo un incremento de 12 aulas multimedia y 10 salas de micros con medios audiovisuales, para un total de 68 y 20 respectivamente a 2010.
- Se disminuyó a 5,22 el número de estudiantes por computador y se aumentó el indicador de computadores por profesor a 1,9.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Durante 2010 la sede realizó diferentes eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad, entre los cuales sobresalen:

- Visitas guiadas a la Biblioteca Carlos Enrique Ruiz. Durante 2010 se realizaron 41 visitas guiadas a las instalaciones de esta reconocida Biblioteca, en la que se promovió el conocimiento y uso de este importante espacio por parte de diferentes grupos de interés.
- Planetario Móvil Viajero hacia La Dorada (Caldas). En esta actividad externa del Observatorio Astronómico de Manizales, se viajó al municipio de La Dorada para desarrollar actividades en las que participaron 588 personas a través de funciones del Planetario Móvil y conferencias.
- III Feria Municipal de Ciencia y Tecnología.
- Inauguración del Jardín Botánico, sede Caribe, con participación del Planetario Móvil de la sede Manizales.
- Se ofreció a la comunidad académica y a la comunidad externa la Cátedra Abierta: Grandes Temas de Nuestro Tiempo, cuyo contenido fue diseñado para conmemorar el Bicentenario de la Independencia de Colombia, realizando 14 conferencias en las que se vincularon 9 reconocidos exponentes nacionales y 5 internacionales. La Cátedra gozó de amplia aceptación: se matricularon 294 estudiantes en el primer semestre y 187 en el segundo, contando también con la participación de profesores, administrativos y comunidad externa.

Visibilidad de la producción académica e investigativa

- Se publicaron 575 boletines en el sitio Web de la sede y la Agencia de Noticias UN, 20 artículos en *UN Periódico* y 9 artículos en la publicación *Carta Universitaria*.
- Se presentaron 33 investigaciones y proyectos de ciencia y tecnología llevados a cabo en la sede, que son de relevancia y aplicación nacional, a través del programa Nodos, del Canal Prisma T.V.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

Fortalecimiento de las competencias en lenguas extranjeras

Desde la Dirección Académica se inició la oferta y realización de cursos enfocados en aspectos como nivelación, preparación para exámenes de certificación, desarrollo de la habilidad

comunicativa y aprendizaje del idioma inglés enfocado a las áreas de administración e ingeniería, dentro de los que sobresalieron 4 Cursos de inmersión.

Movilidad docente y estudiantil

- A nivel internacional, 94 profesores efectuaron 141 viajes académicos para asistir a eventos como asistentes o ponentes, comisión de estudios y actividades de formación.

Un indicador de esta dinámica arroja como resultado que el 33,1% de los profesores realizaron al menos un viaje a nivel internacional en funciones académicas.

- Con relación a la movilidad estudiantil, durante 2010 se gestionaron 49 solicitudes para intercambio académico internacional, concretándose la salida de 35 estudiantes, de los cuales 16 hicieron efectivo su intercambio académico durante el segundo periodo de 2010 y 19 iniciarán su semestre académico durante el primer periodo de 2011 en universidades extranjeras. Esta cifra representa un incremento importante frente a solamente un intercambio registrado en 2009.

En intercambio, los estudiantes de la sede viajaron predominantemente a Europa y Argentina, con una participación del 50 y 44%, respectivamente.

Eventos académicos de talla internacional

Durante 2010 la sede Manizales fue epicentro de dos importantes eventos de talla internacional, descritos a continuación:

- IX Latin American Workshop on Magnetism, Magnetic Materials and Their Applications y Latin American School On Magnetism, ofrecido por la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales.
- I Encuentro Latinoamericano: Introducción a la Arquitectura: Fundamentos y Métodos, realizado por la Facultad de Ingeniería y Arquitectura.

SEDE PALMIRA

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Fortalecimiento de los programas académicos

Se creó el programa de Maestría en Ingeniería Agroindustrial y el programa de Especialización en Ergonomía. Para finales de 2010, la sede Palmira contaba con un total de 13 programas de posgrado ofertados.

Acreditación de programas académicos

Durante 2010 se inició el proceso de renovación de la acreditación de 2 programas de pregrado (Ingeniería Ambiental y Diseño Industrial).

Igualmente, se inició la autoevaluación en 2 programas de posgrado (Maestría en Ciencias Agrarias y Doctorado en Ciencias Agropecuarias).

Apoyos académicos

- Se realizó la adecuación y dotación de una ludoteca con un área total de 80 m², ofreciendo un lugar óptimo para la creatividad, el conocimiento, el esparcimiento y el entretenimiento.
- Se continuó con las actividades de formación para el desarrollo de las competencias informacionales ofreciendo un total de 110 talleres a los cuales asistieron 3.238 usuarios entre docentes, administrativos y estudiantes.
- Se instaló un tablero interactivo en el aula de biometría y se dictó capacitación sobre su uso a docentes y personal administrativo.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Gestión de la Investigación

- Asignación de recursos a 23 grupos de investigación por valor de \$498.950.000
- Se realizó la convocatoria DIPAL 2010 para Trabajos de Grado, Tesis de Maestría y Tesis de Doctorado. Se presentaron 21 proyectos y se financiaron 19 proyectos por \$46.930.000.

Visibilidad de la producción académica

- Publicación de 4 números de la revista *Acta Agronómica*, con un promedio de 13 artículos por número. Esta publicación divulga los resultados de investigación en el área agropecuaria.
- Publicación de 2 libros de gran impacto en la comunidad científica: *Genética Vegetal* del Ph.D. Franco Alirio Vallejo e *Investigación de operaciones, Análisis de casos en ciencias agropecuarias y administración*, del Ph.D. Diosdado Baena.

Laboratorios

- Se compraron 25 equipos requeridos por algunos laboratorios, 12 para la Facultad de Ingeniería y Administración y 13 para la Facultad de Ciencias Agropecuarias.
- Se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo a 42 equipos de laboratorio.
- Se realizó la adecuación física del laboratorio de Fisiología Vegetal, Citogenética y se realizaron las adecuaciones menores en los laboratorios de Química de Suelos y Microscopía Electrónica.
- Se capacitaron 23 funcionarios en la norma ISO/IEC 17025 y un director de laboratorio en el II Seminario Internacional Fisiología de la Reproducción de Peces Actualización.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Fortalecimiento de los programas de Bienestar Universitario

- La Facultad de Ciencias Agropecuarias de la sede apoyó con incentivos económicos a estudiantes de posgrado brindando este recurso a 8 estudiantes en el primer semestre y 7 en el segundo semestre de 2010 (11 a nivel de Maestría y 4 a nivel de Doctorado)
- Se otorgaron incentivos económicos a 531 estudiantes durante el año, con una inversión total de \$158.999.417, a través del proyecto Acompañamiento estudiantil para la

permanencia y adaptación a la vida universitaria, el cual vincula estudiantes de los estratos 0, 1, 2 y 3.

- Por el convenio de Icetex, se logró adjudicar créditos en promedio a 118 estudiantes.
- Se llevó a cabo la recuperación de cartera por los créditos otorgados en vigencias anteriores del programa de Préstamo Estudiantil, por un monto de \$65.100.639.
- En el área de cultura, se alcanzó la participación de 445 estudiantes durante el año en los 17 talleres culturales, con los cuales se ha logrado consolidar 8 grupos representativos de la sede en las expresiones de Teatro, Coro, Música Andina, Danza Árabe, Danzas Folklóricas, Danza Andina, Bailes de Salón y Salsa.
- En torneos externos se destaca la participación de tenis de mesa, voleibol y natación en la Copa Universidad Santiago de Cali, alcanzando el título de campeones.
- Se diseñó el proyecto Programa de Bienestar Laboral para los funcionarios Docentes y Administrativos de la Universidad Nacional de Colombia sede Palmira, mediante el cual se logró impactar al 39% de los funcionarios y sus familias con 8 actividades deportivas; al 24,2% de los funcionarios con 7 actividades de capacitación y al 90% de los funcionarios y sus familias con 7 actividades recreativas. En este programa se ejecutaron alrededor de \$41.000.000 durante el año.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Mejor gestión

En el marco del proyecto UN-Simegé se destacan los siguientes logros durante 2010:

- Se validaron y aprobaron 10 procedimientos simplificados o estandarizados en las facultades.
- Se realizó el lanzamiento de la campaña de Mejora Continua, con una participación de 120 miembros de la comunidad universitaria de la sede (docentes, administrativos y estudiantes). Igualmente, se ofreció la conferencia-taller Mi actitud y la Excelencia, con una intensidad horaria de 3 horas.
- Se capacitaron a 23 auxiliares de laboratorio a través del curso Implementación de un sistema de calidad en laboratorios de calibración y ensayo basado en la norma ISO/IEC 17025, ofrecido por el Icontec.

- Se adoptaron los mapas de riesgos de los 55 procesos institucionales que se aplican en la sede Palmira y los mapas de riesgos y planes de tratamiento de los laboratorios: CEUNP, GMGA y Reserva de Yotoco. Se continuó con la asesoría para el levantamiento de los mapas de riesgos en los equipos de gestión de los laboratorios, las cuales fueron adoptadas mediante Resolución de Vicerrectoría 706 de mayo 28 de 2010. En su totalidad se levantaron, validaron y aprobaron 159 matrices de riesgos.
- El sistema de gestión ambiental de la sede está al día con los requerimientos de las normas NTC ISO 14001 y NTC-GP 1000. Se elaboraron los procedimientos específicos para el tema ambiental que son obligatorios de la norma NTC ISO 14001 y se están implementado en su totalidad; también se integraron en la matriz documental los procedimientos obligatorios de la norma NTC GP 1000, con el fin de articular la correspondencia de ambas normas.

Informática y comunicaciones

En la remodelación del tercer piso del bloque Los Cincos, se logró la actualización de la red de datos que quedó construida en categoría 6^a. Además, todos los puntos de voz y datos son nuevos. Entre los bloques C y la zona de archivo se instaló fibra óptica y multipar telefónico para mejorar la conectividad de voz y datos.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Universidad social y solidaria

Dentro del programa Universidad Social y Solidaria, la sede realizó exitosamente asesorías a entidades públicas y privadas y se continua fortaleciendo la responsabilidad social transfiriendo el conocimiento del resultado de la academia y la investigación a la comunidad universitaria y a la sociedad en general, mediante la realización de 24 eventos de extensión solidaria, entre seminarios, talleres, conferencias, eventos temáticos, congresos, los cuales permiten posicionar aún más la sede como una generadora de conocimiento para los sectores más necesitados.

Eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad

- Se logró la consolidación de 9 convenios marco de cooperación, 17 convenios específicos para la realización de prácticas y pasantías y la realización de 2 diplomados.
- Participación en la III Rueda de Negocios organizada por la Red de Universidades para Innovación en el Valle del Cauca (RUIV) dentro del evento Exponegocios 2010, con la participación de 5 grupos de investigación de la sede.
- Realización de la Tercera Jornada del día de la Ciencia y la Tecnología, donde se difunden los adelantos de los grupos de Investigación de la sede. De esta tercera jornada resalta el incremento en el número de participantes respecto de las dos anteriores, con 647 asistentes.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

Realización de eventos de carácter internacional

- I Congreso Internacional de Gestión e Innovación de las Organizaciones.
- IV Congreso Internacional de Plantas Medicinales, Aromáticas y Condimentarias con Énfasis en Cosmética Natural, con la participación de 9 conferencistas internacionales y la asistencia de más de 600 profesionales de procedencia nacional e internacional.

SEDE AMAZONIA

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Programas curriculares

En 2010 hubo un incremento de estudiantes admitidos y matriculados a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA), frente a los dos años anteriores, teniendo en cuenta que a partir de este año se dio inicio a la admisión semestral en la sede; de 587 aspirantes, se admitieron 122 y se matricularon 99 durante los dos semestres.

Durante 2010 se consolidó la propuesta del programa de Doctorado en Estudios Amazónicos.

Dentro de la convocatoria para virtualización de programas de posgrado realizada por la Dirección Nacional de Servicios Académicos Virtuales, en 2010 fueron aprobadas para ser virtualizadas 6 asignaturas de los programas de posgrado de la sede.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Convocatorias internas

Mediante la convocatoria interna Thomas Van Der Hammen, durante 2010 se aprobaron y se financiaron 10 proyectos de investigación, 6 de docentes por un monto de \$ 108.000.000 y 4 de estudiantes por un monto de \$14.866.000.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Programas de Bienestar Universitario

- Dadas las necesidades detectadas y las dificultades de los estudiantes de los corregimientos, de origen indígena y los provenientes de otros departamentos, se abrió

el programa de alojamiento indirecto, beneficiando inicialmente a 13 estudiantes, se comenzó con el apoyo 10 estudiantes con un bono alimentario; además, se lanzó la campaña La Bicicleta Hace Camino, con 50 bicicletas.

- Se presentó oficialmente el Programa Opción Amazonas de la sede Amazonía, que consiste en identificar a la población egresada de la universidad en la región. Se realizó el encuentro de Egresados como parte del UN-Simegé con una asistencia de 38 egresados; como parte de la preparación del evento se actualizó la base de datos de egresados de la sede.
- Se logró un encuentro de trabajo con los sectores gubernamentales y sociales de la región, especialmente con el Ministerio de Relaciones Exteriores en el trabajo de Políticas Públicas de la Región y con la Asamblea Departamental, que aprobó una partida de \$100.000.000 para programas y actividades de Bienestar Universitario Estudiantil.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Convenios

Durante 2010, la sede firmó convenios para el desarrollo de investigaciones con la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonia (Corpoamazonia) –Proyecto de monitoreo de bosques en el departamento del Putumayo–, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) –Proyecto con comunidades pesqueras de Leticia–, Colciencias –Proyectos sobre fronteras en Colombia– y el Ministerio del Interior –Formulación de una Política de Estado para las sociedades indígenas de la Amazonia–, documento Conpes).

Eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad

- Se realizó un encuentro de trabajo con los sectores gubernamentales y sociales de la región, especialmente con el Ministerio de Relaciones Exteriores en el trabajo de Políticas Públicas de la Región.
- En el primer semestre de 2010 se realizó en Bogotá la Cátedra Jorge Eliécer Gaitán Amazonía: imaginarios y realidades. Gobernanza, sociedad y medio ambiente en el marco de la globalización, como una propuesta de cooperación entre la sede Amazonia

y la sede Bogotá, con una matrícula de 1.200 personas, 25 conferenciantes colombianos y 7 extranjeros. La totalidad de los profesores de la sede participaron en la cátedra y su evaluación fue muy positiva.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

Durante el primer semestre de 2010 se dictó el curso de Material science of polymers for engenners, en asocio con la sede Medellín y con la Universidad de Wisconsin-Madison (USA), al cual asistieron 35 estudiantes estadounidenses, mexicanos y colombianos.

SEDE CARIBE

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Programas curriculares

Durante 2010 la sede incrementó su oferta académica de pregrado a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad (PEAMA); se ofrecieron 40 cupos semestrales a residentes del Departamento Archipiélago en 45 programas de pregrado correspondientes a las áreas de Ciencias Naturales, Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas e Ingenierías; se inscribieron 470 aspirantes, de los cuales se admitieron 65 y se matricularon 35.

En posgrado se abrió la primera cohorte de los programas de Doctorado y Maestría en Ciencias-Biología, línea Biología Marina, para los cuales se admitieron 3 y 10 aspirantes, respectivamente, quienes iniciarán estudios en el primer semestre de 2011. Se concluyó la Especialización en Redes y Datos con la Facultad de Administración de la sede Manizales.

Además, se ofertó –en asocio con la Facultad de Administración de la sede Manizales– la certificación internacional CISCO- CCNA, para la cual se admitieron 20 aspirantes en el segundo semestre de 2010.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Convocatorias internas

Se abrió la convocatoria para el apoyo a proyectos de investigación en el Caribe, con un monto de \$300.000.000, mediante la cual se apoyarán 10 proyectos de investigación que cumplan con los requisitos de calidad y pertinencia estipulados en la convocatoria.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Tenencia temporal de un lote

La sede logró la tenencia temporal de un lote cedido por la Dirección Nacional de Estupefacientes, del cual ha venido haciendo uso a través de la instalación de 3 aulas móviles; en 2010 se radicó un proyecto en la citada Dirección, bajo la metodología del Departamento Nacional de Planeación solicitando la tenencia definitiva del lote y así poder destinar adicionalmente zonas de bienestar para la comunidad académica.

Propuesta de campus universitario en el departamento de Cesar

Se concretó la propuesta de desarrollar un campus universitario en el Departamento de Cesar con el compromiso de la Gobernación del Cesar de aportar recursos para su funcionamiento durante los próximos 30 años. Con tal propósito se culminó en el primer semestre de 2010 el Estudio de Factibilidad para la Creación de la sede de la Universidad Nacional de Colombia ubicada en el Departamento de Cesar”, acorde con lo establecido en el Convenio Interadministrativo 1238 de 2009, realizado por el Centro de Investigaciones para el Desarrollo (CID). La Asamblea Departamental de Cesar asignó a la Universidad Nacional de Colombia un lote de 50 hectáreas ubicado en La Paz, a 12 kilómetros al sur de Valledupar, entregado simbólicamente por el gobernador el 6 de octubre de 2010.

Una vez se tenga el diseño arquitectónico aprobado, la Gobernación de Cesar dispondrá de los recursos para la financiación de la construcción en la vigencia 2011, que permita el desarrollo de las actividades académicas y administrativas en el campus. El proyecto fue presentado al Consejo Superior Universitario en la sesión 12 del 9 de noviembre de 2010, el cual fue avalado.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad

- Se fortaleció el programa de pasantías dirigido a estudiantes de las diferentes sedes de la Universidad. Durante el primer semestre de 2010 se recibieron 20 pasantes de las

sedes Medellín, Palmira, Manizales y Bogotá, de diferentes áreas del conocimiento, principalmente en Ingeniería Ambiental, Forestal y Biológica.

- Se incrementó considerablemente la agenda ambiental y cultural del Jardín Botánico de la Universidad en San Andrés Isla, visitado por más de 18.000 personas, de las cuales la mayoría eran niños residentes. Se está posicionando como un atractivo turístico, académico y ambiental.

LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN

Relaciones Interinstitucionales e internacionales

Se logró vigorizar las relaciones interinstitucionales e internacionales con los países del Gran Caribe a través de diferentes acciones, como la consolidación de un programa de lenguas. En consecuencia, durante 2010 se adelantaron 2 cursos de Inmersión –uno en inglés estándar y otro en enseñanza del español–, capacitando 105 personas y sentando las bases para el desarrollo de una alternativa de turismo académico.

SEDE ORINOQUIA

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Programas curriculares

En pregrado, en 2010 la sede Orinoquia mantuvo la oferta de 56 programas académicos a través del Programa Especial de Admisión y Movilidad (PEAMA), destacándose un aumento en las inscripciones a las diferentes carreras que forman parte del PEAMA. El total de aspirantes para el año fue 438, de los cuales se admitieron 123 y se matricularon 76.

En cuanto a los programas de posgrado, la sede Orinoquia continuó con la oferta de las Maestrías en Administración y Enseñanza de las Ciencias Exactas y Naturales, con el apoyo de las sedes Manizales y Bogotá. También se gestionó con la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la sede Palmira el convenio para desarrollar una cohorte de la Maestría en Ciencias Agrarias; a este proceso se inscribieron 15 aspirantes para iniciar el ciclo académico a partir de febrero de 2011.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Convocatorias internas

- El Instituto de Estudios de la Orinoquia realizó en septiembre la apertura de la Convocatoria de Investigación 2010 para el Desarrollo Integral de la Zona de Caricare y Caño Limón en Arauca, la cual forma parte del Convenio de Cooperación suscrito entre la Fundación El Alcaraván y la sede Orinoquia, para la financiación de ideas innovadoras y productivas en áreas agrícola, pecuaria, forestal y aprovechamiento de aguas subterráneas. A través de dicha convocatoria se financiarán proyectos de investigación o tesis de posgrado que respondan a las necesidades de investigación en la región de la Orinoquia.
- En noviembre se realizó la apertura de la Convocatoria Orinoquia 2010, dirigida a grupos de investigación, docentes o estudiantes de posgrado de todas las sedes de la

Universidad, interesados en realizar proyectos de investigación o tesis de postgrado que respondan a las necesidades de investigación en la región de la Orinoquia.

Semilleros de investigación

Se consolidó el Semillero de Investigación en Plátano, el cual publicará el libro *Cadena de valor en el sector primario*, como producto académico.

LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Programas de Bienestar Universitario

- En 2010 se implementó el plan padrino de bono alimentario.
- Se inició con apoyo gubernamental la fase I de la construcción de la cubierta del polideportivo, mediante la adjudicación de recursos por \$422.000.000. Para 2011 la Secretaria de Educación departamental destinó recursos por \$240.000.000 para continuar la fase II de dicha construcción.
- En salud se implementó el servicio de atención básica inicial centrándose en actividades de promoción de la salud y prevención de la enfermedad.
- Se creó una estrategia masiva de divulgación radial para vincular el grupo de egresados de la Orinoquia en las actividades académicas, culturales y deportivas.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad

- En aras de fortalecer los procesos desarrollados por el sector agropecuario de la región, se implementó un sistema de producción agropecuaria integrado, como modelo regional, en donde se resalta la cría de ganado bovino, aves y un sistema de piscicultura. También se implementó un modelo de producción de hortalizas en sistemas de rotación y se inició el proceso de certificación de la Granja Experimental como una granja biosegura.

- Se presentó a la Secretaria Departamental de Agricultura el proyecto para solicitar la entrega a la sede de un terreno de 200 hectáreas que permitirán incrementar el desarrollo de la sede y cumplir con las actividades misionales de docencia, investigación y extensión. La Gobernación de Arauca lo presentó a la asamblea departamental, donde fue aprobado en el primer debate; en segundo debate no hubo quórum decisorio y fue aplazado para su discusión en sesiones ordinarias en 2011.
- La Dirección de sede gestionó y desarrolló ante el gobierno departamental el convenio interadministrativo 323 de 2010 por valor de \$60.000.000, consistente en la elaboración del plan de mejora para la Unidad Administrativa Especial de Salud de Arauca, el cual se desarrolló por completo durante febrero, se socializó con el agente interventor de la UAESA para su correspondiente conocimiento y solución de inquietudes que permita su liquidación y cierre con la gobernación.

SEDE TUMACO

LÍNEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Programas curriculares

Durante 2010 se implementó el Programa de Admisión Especial a Mejores Bachilleres de Población Negra, Afrocolombiana y Raizal, el cual generó cambio en la percepción de la comunidad de Tumaco frente a la posibilidad de ingreso a la Universidad Nacional de Colombia.

Se realizó la apertura del proceso de admisión a 2 programas de posgrado para la comunidad de Tumaco, la Especialización en Instituciones de la Seguridad Social de la Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales y la Especialización en Cultivos Perennes de la Facultad de Agronomía de la sede Bogotá.

Educación continua

Se logró la consolidación de una oferta de cursos de educación continua a diferentes sectores de la población de Tumaco; asimismo, la sede Tumaco participó dinámicamente durante 2010 en foros, comités y eventos académicos desarrollados en la región Pacífica.

LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

Convocatorias

Se desarrolló, ejecutó y evaluó la convocatoria de investigación Pacífico 2009-2010, obteniendo resultados muy importantes y pertinentes para la región Pacífico a través de 6 investigaciones en varios campos de acción. Esta convocatoria se replicará anualmente y se buscará su institucionalización a través de la identificación de aliados estratégicos para la consecución de apoyos logísticos, técnicos y financieros.

LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Adquisición de un lote para la sede

Como parte del fortalecimiento de la presencia de la Universidad en las fronteras y con el fin de consolidar su presencia en el Pacífico, la Universidad determinó adquirir un lote de terreno para disponer de unas instalaciones físicas para la sede Tumaco-Pacífico; el Instituto de Estudios del Pacífico dio su aval para adquirir el terreno y se espera que, para marzo de 2011, la sede cuente formalmente con el lote de terreno para iniciar la construcción del campus. En este sentido, la Universidad cuenta con la prefiguración arquitectónica y el desarrollo de una propuesta académica para la sede.

Convocatoria ORIO

La Universidad presentó una propuesta en el área de infraestructura patrocinada por el gobierno de Holanda, con el fin de obtener recursos para la fase de construcción y funcionamiento de la sede Tumaco durante los primeros diez años del proyecto, la cual fue preseleccionada en la convocatoria ORIO, entre los 25 finalistas de todos los proyectos presentados a nivel mundial. Los resultados definitivos se conocerán en marzo de 2011.

LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Eventos y actividades que vincularon la Universidad con la sociedad

La sede Tumaco fortaleció las relaciones de cooperación interinstitucional a través de la gestión y desarrollo de proyectos.

Entre las alianzas estratégicas desarrolladas durante el año, se destacan las siguientes:

- Alianza con Ecopetrol para la construcción de un aula Tic portátil en el municipio de Tumaco para el desarrollo de programas académicos.
- Convenio con el Ministerio de Educación para el desarrollo del proyecto Réplica del programa especial de admisión y movilidad académica en el municipio de Tumaco.

Dentro de la Convocatoria Experiencias significativas de inclusión de población afectada por la violencia y habitantes de fronteras en la Educación Superior, formulada por el Ministerio de Educación Nacional, el Proyecto Réplica Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) quedó seleccionado como ganador de la convocatoria y por ello recibió importantes recursos para su ejecución. A través de este programa, se capacitaron 100 estudiantes de grado once en física, matemáticas y lectoescritura del municipio de Tumaco, con el fin de mejorar estas competencias para el ingreso a la educación superior. Como resultado de este programa de nivelación, 30 estudiantes fueron admitidos a la Universidad.

También se desarrolló el programa de promoción de lectura De la Tierra a la Luna, mediante el cual se capacitaron 32 docentes de educación básica y media, y se dotó la biblioteca pública de Tumaco con 100 títulos de ciencia ficción.

- Convenio con el Fondo de Promoción de la Cultura, el Instituto Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) y Julio César Polo Medina (coleccionista privado). En el marco de este convenio, se realizó la exposición museográfica Tumaco (La Tolita): una cultura del Pacífico, una presentación de 116 piezas arqueológicas provenientes de la cultura Tumaco, la cual se llevó a cabo en el Claustro San Agustín de la sede Bogotá con el objetivo de que se conozca el patrimonio cultural del Pacífico en el interior del país. Se tiene proyectado que esta exposición continúe su recorrido itinerante por el país y, posiblemente, en el exterior.
- En noviembre de 2010, la sede Tumaco desarrolló un taller de prospectiva para el Pacífico con la participación de representantes de entidades públicas de la región, la administración municipal y departamental, instituciones de educación superior, gremios y asociaciones, entre otros, con el objetivo de reflexionar y construir una visión compartida en torno al Pacífico colombiano para 2040, estableciendo unas áreas estratégicas para trabajar en el Pacífico en los próximos 30 años.
- La Universidad, por iniciativa del Instituto de Estudios del Pacífico, se vinculó en 2010 a la Red de Universidades Afro de Colombia.

En materia de desarrollo e integración fronteriza, se publicó el libro *Visión frontera: una mirada a la otra Colombia*.

ANEXOS

ESTADÍSTICAS BÁSICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA (2010)

Indicadores	Nivel	Sede							Total
		Bogotá	Medellín	Manizales	Palmira	Orinoquía	Amazonia	Caribe	
Programas curriculares	Pregrado	49	27	11	7	0	0	0	94
		52,13%	28,72%	11,70%	7,45%	0,00%	0,00%	0,00%	
	Posgrado	218	75	25	13	0	4	6	341
		63,93%	21,99%	7,33%	3,81%	0,00%	1,17%	1,76%	
	Especialización	60	29	14	7	0	2	3	115
	Especialidad	38	0	0	0	0	0	0	38
	Maestría	89	30	9	4	0	1	2	135
	Doctorado	31	16	2	2	0	1	1	53
	Total pregrado y posgrado	267	102	36	20	0	4	6	435
Participación por Sede	61,38%	23,45%	8,28%	4,60%	0,00%	0,92%	1,38%	100%	
Proceso de Acreditación	Programas de Pregrado Acreditados	36	22	8	7	0	0	0	73
	Programas en proceso de Acreditación	3	2	3	0	0	0	0	8
	Programas en proceso de Renovación	10	1	0	0	0	0	0	11
Cupos 2010	Pregrado	5.399	2.697	1.035	665	120	100	80	10.096
	Posgrado	4.643	1.611	737	168	0	54	0	7.213
	Especialización	904	603	419	0	0	27	0	1.953
	Especialidad	173	0	0	0	0	0	0	173
	Maestría	3.059	865	288	135	0	27	0	4.374
	Doctorado	507	143	30	33	0	0	0	713
	Total pregrado y posgrado	10.042	4.308	1.772	833	120	154	80	17.309
Aspirantes 2010	Pregrado	86.612	12.200	4.318	2.102	438	587	470	106.727
	Posgrado	8.804	1.205	420	165	0	21	0	10.615
	Especialización	1.315	406	279	0	0	4	0	2.004
	Especialidad	2.948	0	0	0	0	0	0	2.948
	Maestría	4.064	707	126	134	0	17	0	5.048
	Doctorado	477	92	15	31	0	0	0	615
	Total pregrado y posgrado	95.416	13.405	4.738	2.267	438	608	470	117.342
Participación por Sede	81,31%	11,42%	4,04%	1,93%	0,37%	0,52%	0,40%		
Admitidos 2010	Pregrado	6.455	3.546	1.313	666	123	122	65	12.290
	Posgrado	3.304	905	335	113	0	19	0	4.676
	Especialización	714	319	208	0	0	3	0	1.244
	Especialidad	169	0	0	0	0	0	0	169
	Maestría	2.164	517	114	84	0	16	0	2.895
	Doctorado	257	69	13	29	0	0	0	368
	Total pregrado y posgrado	9.759	4.451	1.648	779	123	141	65	16.966
Participación por Sede	58%	26%	10%	5%	1%	1%	0%		
Estudiantes matriculados por primera vez	Pregrado	5.258	2.783	1.128	524	76	99	35	9.903
	Posgrado	2.682	775	285	102	0	9	0	3.853
	Especialización	593	263	173	0	0	2	0	1.031
	Especialidad	158	0	0	0	0	0	0	158
	Maestría	1.730	456	102	79	0	7	0	2.374
	Doctorado	201	56	10	23	0	0	0	290
	Total pregrado y posgrado	7.940	3.558	1.413	626	76	108	35	13.756
Participación por Sede	57,7%	25,9%	10,3%	4,6%	0,6%	0,8%	0,3%		
Total estudiantes matriculados (2010-01)	Pregrado	22.653	10.004	4.159	2.209	132	99	58	39.314
	Posgrado	5.490	1.198	496	179	0	66	10	7.439
	Especialización	550	263	153			20		986
	Especialidad	407							407
	Maestría	3.984	785	297	124		46	10	5.246
	Doctorado	549	150	46	55				800
	Total pregrado y posgrado	28.143	11.202	4.655	2.388	132	165	68	46.753
Participación por Sede	60,2%	24,0%	10,0%	5,1%	0,3%	0,4%	0,1%		

Total estudiantes matriculados (2010-02)	Pregrado	22.661	9.906	4.010	2.204	114	132	47	39.074
	Posgrado	5.184	1.324	502	208	0	46	9	7.273
	Especialización	591	269	161	0	0	17	0	1.038
	Especialidad	84	0	0	0	0	0	0	84
	Maestría	3.908	883	289	142	0	29	9	5.260
	Doctorado	601	172	52	66	0	0	0	891
	Total pregrado y posgrado	27.845	11.230	4.512	2.412	114	178	56	46.347
Participación por Sede	60,1%	24,2%	9,7%	5,2%	0,2%	0,4%	0,1%		
Graduados 2010	Pregrado	3.655	1.475	755	304	0	2	0	6.191
	Posgrado	1.708	493	182	47	0	15	0	2.445
	Especialización	770	320	115	19	0	2	0	1.226
	Especialidad	104	0	0	0	0	0	0	104
	Maestría	775	160	59	26	0	13	0	1.033
	Doctorado	59	13	8	2	0	0	0	82
	Total pregrado y posgrado	5.363	1.968	937	351	0	17	0	8.636
Participación por Sede	62,1%	22,8%	10,8%	4,1%	0,0%	0,2%	0,0%		
Docentes activos en planta <i> corte Noviembre de 2010</i>	2.019	557	278	105	2	13	11	2.985	
Participación por Sede	67,6%	18,7%	9,3%	3,5%	0,1%	0,4%	0,4%		
Docentes con formación máxima en Doctorado	644	214	67	43	2	4	2	976	
Docentes con formación máxima en Maestría	820	243	131	47	0	8	9	1.258	
Docentes con formación máxima en Especialidad Médica	245	0	1	0	0	0	0	246	
Docentes con formación máxima en Especialización	145	44	54	10	0	1	0	254	
Docentes con título de pregrado	165	56	25	5	0	0	0	251	
Docentes ocasionales	547	193	86	94	0	0	0	920	
Docentes de planta ETC	1.894,6	579,2	221,1	113,3	2,4	13,6	12,8	2.837,0	
Personal administrativo	1.842	603	195	187	13	13	10	2.863	

Fuente: UN-Dirección Nacional de Programas de Pregrado. Dirección Nacional de Programas de Posgrado. Dirección Nacional de Admisiones. Sistema de Información Académica (SIA). Secretaría General. Dirección Nacional de Personal.

Notas:

- Los programas de Ingeniería Ambiental y Tecnología Forestal de la sede Medellín no cumplen con los requisitos mínimos para el proceso de acreditación.
- Matriculados por primera vez corresponde a los admitidos que hicieron uso del derecho de matrícula.
- Los aspirantes, admitidos, cupos, estudiantes matriculados por primera vez y graduados se totalizan para la anualidad.
- Los cupos de pregrado para las sedes Orinoquia, Amazonia y Caribe se encuentran reglamentadas por las resoluciones de Rectoría 132 de 2007, sede Orinoquia; 016 de 2008, sede Caribe; y 125 de 2008, sede Amazonia.
- El total de estudiantes matriculados corresponde a la matrícula de 2010-I.
- ETC: Docentes en tiempo completo equivalente.

- Información de docentes en planta y administrativos (corte a noviembre de 2010). Los docentes ocasionales corresponden al promedio de las contrataciones efectuadas en los dos semestres de 2010.
- En el personal administrativo se encuentran 478 cargos del Nivel Nacional y uno de la sede Tumaco.

**PRESUPUESTO DE GASTOS TOTAL UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
EJECUCIÓN A DICIEMBRE DE 2010 (por subcuentas)**

(Cifras en pesos)

CONCEPTO	APROPIACIÓN	EJECUCIÓN	% EJEC.	SALDO DE APROPIACIÓN	% SALDO DE APROPIADO
APORTES DE LA NACIÓN	654.091.577.142	621.315.100.029	95,0%	32.776.477.113	5,0%
Funcionamiento	399.968.509.475	399.879.094.196	100,0%	89.415.279	0,0%
<i>Gastos de personal</i>	365.631.596.601	365.623.408.047	100,0%	8.188.554	0,0%
<i>Gastos Generales</i>	19.838.578.283	19.757.351.588	99,6%	81.226.695	0,4%
<i>Transferencias</i>	14.498.334.591	14.498.334.561	100,0%	30	0,0%
Inversión	56.633.800.222	23.946.738.388	42,3%	32.687.061.834	57,7%
Pensiones	197.489.267.445	197.489.267.445	100,0%	-	0,0%
RECURSOS PROPIOS	550.514.969.995	460.876.994.154	83,7%	89.637.975.841	16,3%
Funcionamiento	126.580.089.338	117.649.836.005	92,9%	8.930.253.333	7,1%
<i>Gastos de personal</i>	7.742.560.502	6.942.385.421	89,7%	800.175.081	10,3%
<i>Gastos Generales</i>	97.855.164.364	91.840.502.414	93,9%	6.014.661.950	6,1%
<i>Transferencias</i>	20.982.364.472	18.866.948.170	89,9%	2.115.416.302	10,1%
Inversión	392.985.172.232	315.103.537.261	80,2%	77.881.634.971	19,8%
<i>Proyectos</i>	69.813.416.730	54.949.094.734	78,7%	14.864.321.996	21,3%
<i>Fondos Especiales</i>	323.171.755.502	260.154.442.527	80,5%	63.017.312.975	19,5%
Pensiones	30.949.708.425	28.123.620.888	90,9%	2.826.087.537	9,1%
TOTAL	1.204.606.547.137	1.082.192.094.183	89,8%	122.414.452.954	10,2%

Fuente: División Nacional de Presupuesto.

**PRESUPUESTO TOTAL DE GASTOS UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA POR
UNIDADES EJECUTORAS (2010)**

(Cifras en pesos)

CONCEPTO	APROPIACION TOTAL	EJECUCION PRESUPUESTAL	% DE EJECUCION	SALDO DE APROPIACION	% SALDO DE EJECUCION
TOTAL PRESUPUESTO	1.204.606.547.137	1.082.192.094.183	89,8%	122.414.452.954	10,2%
UNIDAD 01 - UNIVERSIDAD	905.063.671.384	791.079.992.973	87,4%	113.983.678.411	12,6%
FUNCIONAMIENTO	462.805.621.684	456.776.421.387	98,7%	6.029.200.297	1,3%
GASTOS DE PERSONAL	365.572.968.987	365.560.786.957	100,0%	12.182.030	0,0%
GASTOS GENERALES	63.090.083.521	58.781.680.724	93,2%	4.308.402.797	6,8%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	34.142.569.176	32.433.953.706	95,0%	1.708.615.470	5,0%
INVERSION	442.258.049.700	334.303.571.586	75,6%	107.954.478.114	24,4%
PROYECTOS	123.448.622.887	76.161.015.058	61,7%	47.287.607.829	38,3%
FONDOS ESPECIALES	318.809.426.813	258.142.556.528	81,0%	60.666.870.285	19,0%
UNIDAD 02 - UNISALUD	59.013.456.510	57.076.389.830	96,7%	1.937.066.680	3,3%
FUNCIONAMIENTO	59.013.456.510	57.076.389.830	96,7%	1.937.066.680	3,3%
GASTOS DE PERSONAL	6.539.188.116	5.893.538.402	90,1%	645.649.714	9,9%
GASTOS GENERALES	51.136.138.507	50.251.522.403	98,3%	884.616.104	1,7%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.338.129.887	931.329.025	69,6%	406.800.862	30,4%
UNIDAD 03 - CAJA DE PREVISIÓN - PENSIONES	228.438.975.870	225.612.888.333	98,8%	2.826.087.537	1,2%
CAJA DE PREVISION- PENSIONES					
FUNCIONAMIENTO	228.438.975.870	225.612.888.333	98,8%	2.826.087.537	1,2%
UNIDAD 04 - UNIBIBLOS	2.671.599.100	1.634.583.205	61,2%	1.037.015.895	38,8%
FUNCIONAMIENTO	2.671.599.100	1.634.583.205	61,2%	1.037.015.895	38,8%
GASTOS DE PERSONAL	712.000.000	562.158.031	79,0%	149.841.969	21,0%
GASTOS GENERALES	1.062.099.100	543.573.030	51,2%	518.526.070	48,8%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	897.500.000	528.852.144	58,9%	368.647.856	41,1%
UNIDAD 05 - UNIMEDIOS	9.418.844.273	6.788.239.842	72,1%	2.630.604.431	27,9%
FUNCIONAMIENTO	2.057.921.519	2.041.535.779	99,2%	16.385.740	0,8%
GASTOS DE PERSONAL	550.000.000	549.310.078	99,9%	689.922	0,1%
GASTOS GENERALES	1.507.921.519	1.492.225.701	99,0%	15.695.818	1,0%
INVERSIÓN	2.998.594.065	2.734.818.064	91,2%	263.776.001	8,8%
FONDO ESPECIAL	4.362.328.689	2.011.885.999	46,1%	2.350.442.690	53,9%
PENDIENTE POR DISTRIBUIR	-	-	-	-	-

Fuente: División Nacional de Presupuesto

**EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INGRESOS UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
POR UNIDADES EJECUTORAS. VIGENCIA 2010**

(Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	APROPIACION	RECAUDO	% DE EJECUCION
UNIDAD 2214 -01 GESTION GENERAL	905.064	921.597	101,8%
I. RECURSOS PROPIOS	452.532	498.322	110,1%
1. INGRESOS CORRIENTES	270.229	317.147	117,4%
Venta de Bienes y Servicios	39.351	45.235	115,0%
<i>Matriculas de Pregrado</i>	26.136	30.047	115,0%
<i>Inscripciones de Pregrado y posgrado</i>	7.426	8.948	120,5%
<i>Otros ingresos académicos</i>	5.789	6.239	107,8%
Aporte de otras Entidades	4.654	8.288	178,1%
Otros Ingresos	19.144	24.396	127,4%
<i>Devolución de Iva 1 al IV Bimestre</i>	3.594	4.381	121,9%
<i>Ingresos para UGI ,aportes Hospital Univesitrio</i>	15.550	20.014	128,7%
Fondos Especiales	207.081	239.228	115,5%
2. RECURSOS DE CAPITAL	182.303	181.175	99,4%
<i>Rendimientos Financieros</i>	10.700	8.282	77,4%
<i>Recursos del Balance</i>	171.603	172.892	100,8%
II. TRANSFERENCIA MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	452.532	423.276	93,5%
Funcionamiento	398.897	376.448	94,4%
Inversión	53.635	46.828	87,3%
UNIDAD 2214 - 02 UNISALUD	59.013	59.716	101,2%
I. RECURSOS PROPIOS	59.013	59.716	101,2%
1. INGRESOS CORRIENTES	40.260	42.154	104,7%
<i>Venta de Bienes y Servicios</i>	2.516	3.082	122,5%
<i>Aportes patronales y Cotizaciones</i>	36.026	36.862	102,3%
<i>Otros Ingresos</i>	1.717	2.211	128,7%
2. RECURSOS DE CAPITAL	18.754	17.562	93,6%
<i>Rendimientos Financieros</i>	2.607	1.814	69,6%
<i>Recursos del balance</i>	16.146	15.747	97,5%
UNIDAD 2214-03 FONDO PENSIONAL U.N.	228.439	229.239	100,4%
I. RECURSOS PROPIOS	30.950	31.750	205,0%
1. INGRESOS CORRIENTES	4.875	4.990	102,4%
<i>Aportes patronales y Cotizaciones</i>	4.852	4.893	100,8%
<i>Otros Ingresos</i>	23	97	416,1%
2. RECURSOS DE CAPITAL	26.075	26.760	102,6%
<i>Rendimientos Financieros</i>	361	329	91,2%
<i>Recursos del balance</i>	25.714	26.431	102,8%
II. TRANSFERENCIA MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	197.489	197.489	100,0%
<i>Concurrencia pasivo pensional</i>	144.907	144.907	100,0%
<i>Pensiones Año base</i>	52.582	52.582	100,0%
UNIDAD 2214 - 04 EDITORIAL	2.672	2.043	76,5%
I. RECURSOS PROPIOS	2.672	2.043	76,5%
1. INGRESOS CORRIENTES	2.148	1.601	74,5%
<i>Venta de Bienes y Servicios</i>	1.759	1.062	60,4%
<i>Otros Ingresos</i>	389	539	138,5%
2. RECURSOS DE CAPITAL	523	442	84,4%
<i>Rendimientos Financieros</i>	107	32	29,7%
<i>Recursos del balance</i>	417	410	98,4%
UNIDAD 2214 - 05 UNIMEDIOS	9.419	8.070	85,7%
I. RECURSOS PROPIOS	5.349	3.999	74,8%
1. INGRESOS CORRIENTES	2.882	1.612	55,9%
<i>Fondos Especiales</i>	2.882	1.612	55,9%
2. RECURSOS DE CAPITAL	2.466	2.387	96,8%
<i>Rendimientos Financieros</i>	234	66	28,3%
<i>Recursos del balance</i>	2.232	2.321	104,0%
II. TRANSFERENCIA MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	4.070	4.070	100,0%
1. Funcionamiento	1.072	1.072	100,0%
2- inversion	2.999	2.999	100,0%
TOTAL INGRESOS UNIVERSIDAD NACIONAL	1.204.607	1.220.664	101,3%

Fuente: División Nacional de Presupuesto. Informes de ejecución SGF-Quipu.