



GESTIÓN FINANCIERA

BALANCE SOCIAL VIGENCIA 2020

PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN



DOLLY MONTOYA CASTAÑO

Rectora

PABLO ENRIQUE ABRIL

Vicerrector General

CARLOS AUGUSTO HERNÁNDEZ RODRÍGUEZ

Vicerrector Académico

GUSTAVO BUITRAGO HURTADO

Vicerrector de Investigación

CARMEN ALICIA CARDOZO DE MARTÍNEZ

Secretaría General

ÁLVARO VIÑA VIZCAÍNO

Gerente Nacional Financiero y Administrativo

CARLOS ALBERTO GARZÓN GAITÁN

Director Nacional de Planeación y Estadística

MELBA LIBIA CÁRDENAS BELTRÁN

Directora de Relaciones Exteriores

FREDY CHAPARRO SANABRIA

Director Unidad de Medios de Comunicación
Unimedios

JAIRO IVÁN PEÑA AYAZO

Director Oficina Jurídica Nacional

DIANA YAMILE RODRÍGUEZ NIÑO

Directora Nacional de Veeduría Disciplinaria

CAROLINA ARGÜELLO OSPINA

Directora Nacional Fondo Pensional

ÁNGEL DE JESÚS MÚNERA

Jefe Oficina Nacional de Control Interno

JAIME FRANKY RODRÍGUEZ

Vicerrector Sede Bogotá

JUAN CAMILO RESTREPO GUTIÉRREZ

Vicerrector Sede Medellín

CAMILO YOUNES VELOSA

Vicerrector Sede Manizales

JAIME EDUARDO MUÑOZ FLÓREZ

Vicerrector Sede Palmira

MARÍA MARCELA CAMACHO NAVARRO

Vicerrectora Sede de La Paz

Contenidos

GERENCIA NACIONAL

FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

**DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANEACIÓN
Y ESTADÍSTICA**

Coordinación, diseño y diagramación

OFICINA DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Unimedios

Fotos portada

ARCHIVO UNIMEDIOS

TABLA DE CONTENIDO

PÁG. 4

PÁG. 8

PÁG. 14

PÁG. 22

PÁG. 30

PÁG. 34

PÁG. 38

PÁG. 42

Capítulo

01

APROPIACIÓN Y USO DE LOS RECURSOS
PRODUCTO DE LA MESA DE DIÁLOGO
CON EL GOBIERNO NACIONAL

Capítulo

02

INFORMACIÓN
PRESUPUESTAL

Capítulo

03

PROYECTOS DE
INVERSIÓN

Capítulo

04

ESTADOS FINANCIEROS
E INFORMACIÓN CONTABLE

Capítulo

05

RESULTADOS MODELO
DE COSTOS

Capítulo

06

FONDO DE
EMERGENCIA

Capítulo

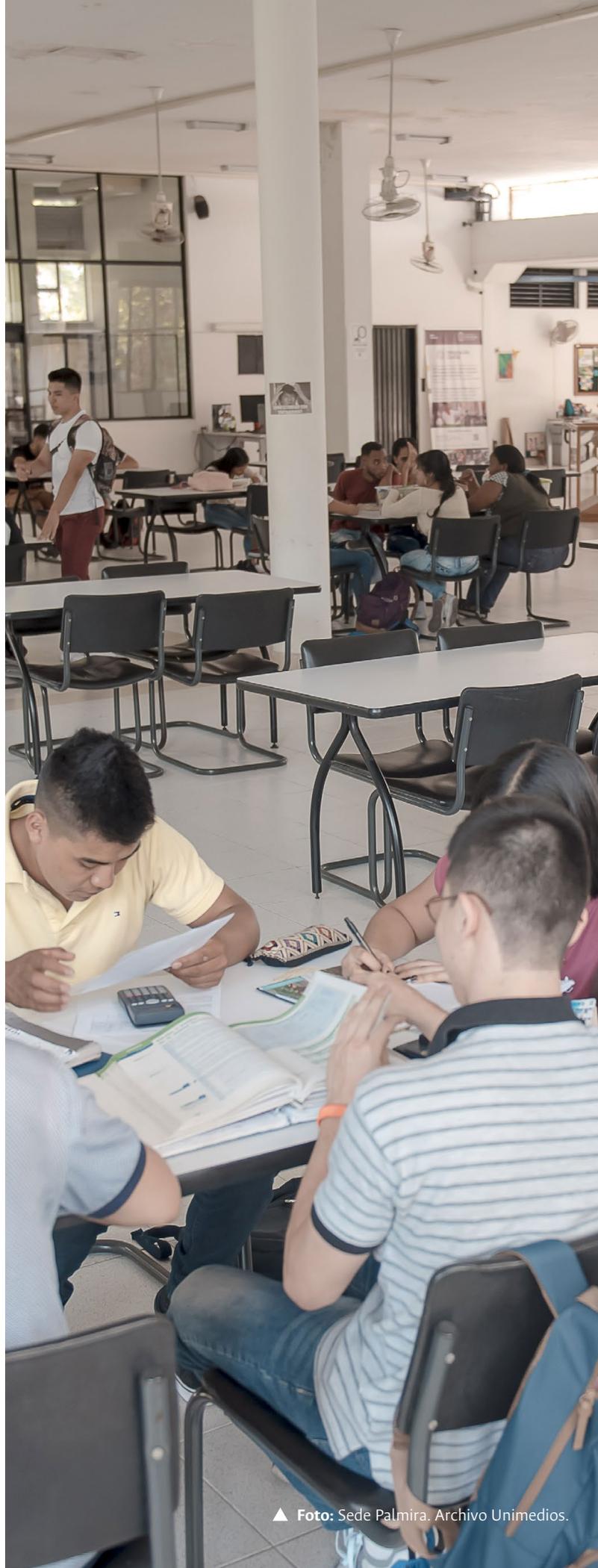
07

TRANSFORMACIÓN DIGITAL
EN ASPECTOS FINANCIEROS
Y ADMINISTRATIVOS

Capítulo

08

OTROS ASPECTOS
FINANCIEROS Y
ADMINISTRATIVOS





01

**APROPIACIÓN Y USO DE LOS RECURSOS
PRODUCTO DE LA MESA DE DIÁLOGO CON
EL GOBIERNO NACIONAL**

SÍNTESIS DE LOS ACUERDOS DE LA MESA DE DIÁLOGO POR LA EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICA EN 2018

2018

En 2018, y luego de 64 días de movilizaciones, se conformó una Mesa de Diálogo entre el Gobierno nacional y comunidades universitarias con una duración de 16 sesiones que culminó con la suscripción de acuerdos el 14 de diciembre de 2018, y se garantizaron recursos adicionales al presupuesto de las Universidades Públicas del país a partir del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, con la siguientes fuentes:

Cifras en millones de pesos corrientes



Fuente de información: Ministerio de Educación Nacional www.mineduacion.gov.co/1759/w3-article-379966.html?_noredirect=1.
www.mineduacion.gov.co/1759/articles-379966_recurso_4.pdf

RECURSOS ASIGNADOS A LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA MEDIANTE LOS ACUERDOS DE LA MESA DE DIÁLOGO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR 2018 PARA LAS VIGENCIAS 2019-2020

2019-2020

Con base en los acuerdos con el Gobierno, la Universidad Nacional de Colombia recibió **\$40.366 millones** de pesos en 2019 y **\$39.535** en 2020 para atender gastos de funcionamiento y de inversión.

Cifras en millones de pesos corrientes

Concepto	Destinación	2019	2020
Ley 30 de 1992 Artículo 86. (Puntos adicionales: 3,5 % en 2019 y 4 % en 2020) ¹	Funcionamiento - Gastos de Nómina	19.785	21.240
Excedentes Cooperativas (Artículo 142 de la Ley 1819 de 2016, adicional al artículo 19-4 del Estatuto Tributario)	Funcionamiento - Gastos de Nómina	1.340	1.793
Saneamiento de pasivos	Funcionamiento - Gastos de Nómina	16.133	10.030
Inversión - Fomento a la calidad	Inversión	3.108	6.472
Total recursos		40.366	39.535

Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

¹ Estos recursos hacen base presupuestal para el año siguiente.



▲ Foto: Sede Palmira. Archivo Unimedios.



02

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL

TOTAL PRESUPUESTO UNAL- EQUILIBRADO

2018-2020

COMPARATIVO INGRESOS Y GASTOS

Cifras en millones de pesos corrientes



79,1 %

\$1.524.001

FUNCIONES MISIONALES

16,8 %

\$323.662

FONDO PENSIONAL

4,2 %

\$80.185

UNISALUD

\$1.524.001

Funciones Misionales 2018

79,4 %

\$1.611.695

FUNCIONES MISIONALES

16,5 %

\$335.799

FONDO PENSIONAL

4,1 %

\$83.118

UNISALUD

\$1.611.695

Funciones Misionales 2019

80,2 %

\$1.725.883

FUNCIONES MISIONALES

15,8 %

\$340.123

FONDO PENSIONAL

4 %

\$86.317

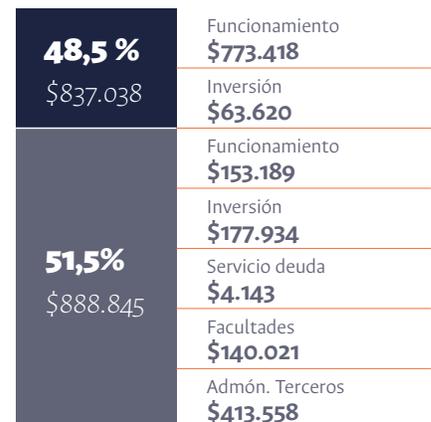
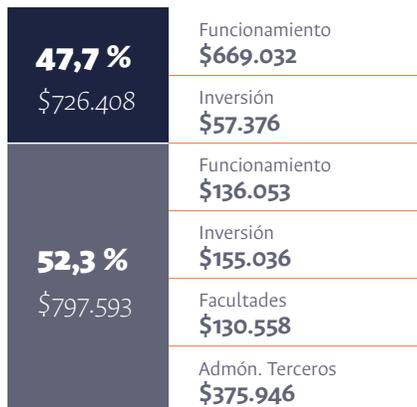
UNISALUD

\$1.725.883

Funciones Misionales 2020

■ Aportes de la Nación

■ Recursos propios



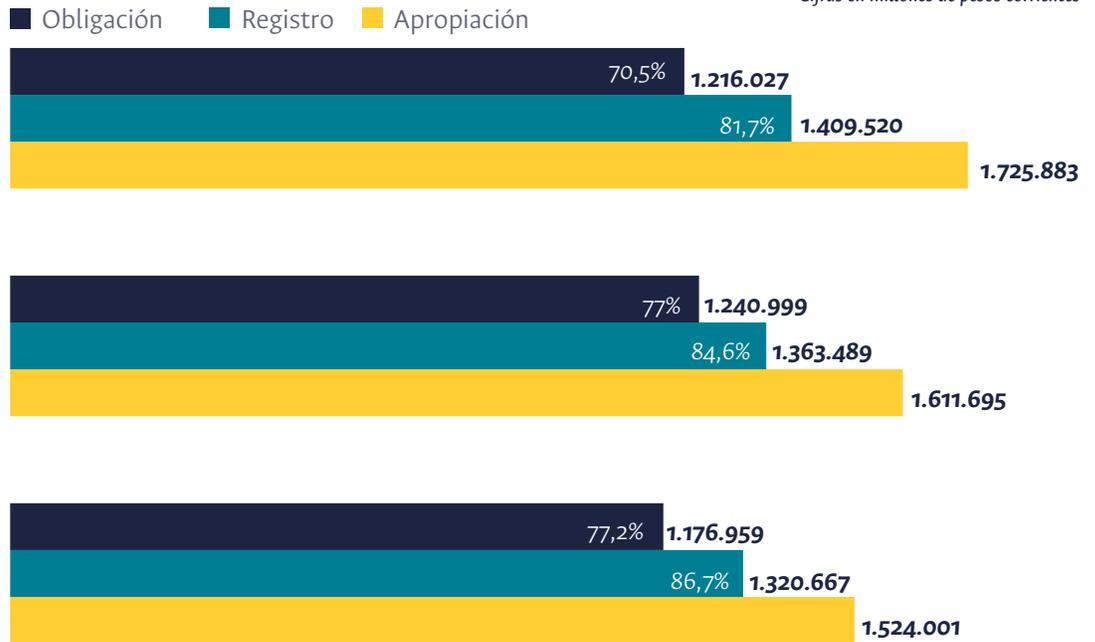
Fuente de información: SGF-QUIPU Reportes de Ejecución Presupuestal –Apropiación

PRESUPUESTO DE GASTOS UNAL

2018-2020

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAS FUNCIONES MISIONALES

Cifras en millones de pesos corrientes



Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

La disminución de la ejecución del gasto 2020 respecto a las vigencias 2019 y 2018 obedece principalmente al impacto de la pandemia, la cual generó disminución de los ingresos de inscripciones de admisiones de pregrado y posgrado y de las actividades de extensión e investigación.



HISTÓRICO FALTANTE UNAL - GASTOS DE NÓMINA

2012-2020

Cifras en millones de pesos corrientes



Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

Con los recursos adicionales asignados por el Gobierno nacional, en cumplimiento de las Mesas de Diálogo de la vigencia 2018, la UNAL ha cubierto el faltante presupuestal que ha venido arrastrando en los últimos años. En la gráfica se observa que hasta el 2018 el cierre presupuestal presentaba un faltante significativo producto

de las obligaciones laborales, que ha sido cubierto con el presupuesto de la siguiente vigencia fiscal. A partir del 2019, año en el que se reciben los recursos adicionales, el faltante presupuestal al cierre de la vigencia inicia una tendencia a la baja, generando para el 2020 un faltante de \$5.802 millones.



RECAUDO ESTAMPILLAS UNAL

2018-2020

Cifras en millones de pesos corrientes

	2018	2019	2020	Var. 2019/2018	Var. 2020/2019
Estampilla Pro UNAL ¹	51.949	63.000	27.772	21,3 %	-55,9 %
Estampilla Pro Universidad del Valle y UNAL Sede Palmira	3.379	4.013	4.126	18,8 %	2,8 %
Estampilla Universidad de Caldas y UNAL Sede Manizales	3.348	3.640	2.544	8,7 %	-30,1 %
Estampilla Universidad Distrital y UNAL Sede Bogotá	2.541	13.405	9.368	427,5 %	-30,1 %
Total recursos	61.217	84.058	43.810	37,3 %	-47,9 %

Fuente de información: Sistema de Gestión Financiera SGF- QUIPU Reportes de Ejecución Presupuestal Ingresos -Recaudo

1 A partir del sexto año (2020) se transfiere el 30% de lo recaudado a la Universidad Nacional de Colombia, según artículo 3 de Ley 1697 de 2013.

IMPACTO PRESUPUESTAL POR ANORMALIDAD ACADÉMICA EN LA SEDE MEDELLÍN PARA 2020-I

2020

Cifras en millones de pesos corrientes

	Aforo Inicial	Aforo Cierre de Vigencia	Total Recaudado	Diferencia sobre Aforo Inicial
Matrículas de Pregrado	13.249	8.586	7.835	-5.414
Sistematización pregrado Universidad del Valle y UNAL Sede Palmira	1.423	1.423	750	-673
Bienestar pregrado de Caldas y UNAL Sede Manizales	1.764	1.764	1.012	-752
Total	16.436	11.772	9.597	-6.839

Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

Los ingresos de matrículas de pregrado tuvieron un presupuesto inicial de \$13.249 millones, distribuido el 60% para el presupuesto de funcionamiento por valor de \$7.949 millones y el 40% para el presupuesto de inversión por valor de \$5.299. Debido a que el periodo académico 2020-I no se desarrolló, se solicitó modificar el presupuesto de inversión reduciendo \$4.663 millones de matrículas de pregrado, por lo que al cierre de la vigencia quedó un presupuesto de

\$8.585 millones, así: \$7.949 millones para el presupuesto de funcionamiento y \$635 millones para el presupuesto de inversión, específicamente para financiar investigación. Dada la reducción en el presupuesto de inversión, la ejecución del recaudo alcanzó un 82%; sin embargo, en caso de no haber realizado dicha modificación, la ejecución hubiera alcanzado el 58%, presentando una caída de los ingresos académicos de pregrado de \$6.838 millones.

Cifras en millones de pesos corrientes

	Aforo Inicial	Total Recaudado	Diferencia sobre Aforo Inicial
Bienestar posgrado	947	758	-189
Derechos académicos de posgrado Universidad del Valle y UNAL Sede Palmira	13.367	9.421	-3.946
Derechos administrativos de posgrado de Caldas y UNAL Sede Manizales	2.840	2.080	-760
Total	17.154	12.259	-4.895

Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

Otro impacto de no realizar el periodo académico 2020-I es la afectación de otras fuentes de financiación como el Programa Ser Pilo Paga y el Programa Generación Exce-lencia, los cuales presentaron una disminución de un 40% aproximadamente frente a la expectativa del recaudo, y por ende los programas de apoyo a la formación y de bienestar universitario que se financian con estos recursos.

Los ingresos académicos de posgrados presentan una ejecución del 99% con respecto al aforo al cierre de vigencia, el cual durante la vigencia 2020 tuvo varias modificaciones dadas las necesidades de cada Facultad para ejecutar los recursos. Realizado el análisis con respecto al valor programado, el recaudo presentó una ejecución del 71% con una caída de \$4.894 millones.

03

PROYECTOS DE INVERSIÓN

▲ Foto: Sede de La Paz. Archivo Unimedios.

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO “PROYECTO CULTURAL Y COLECTIVO DE NACIÓN”

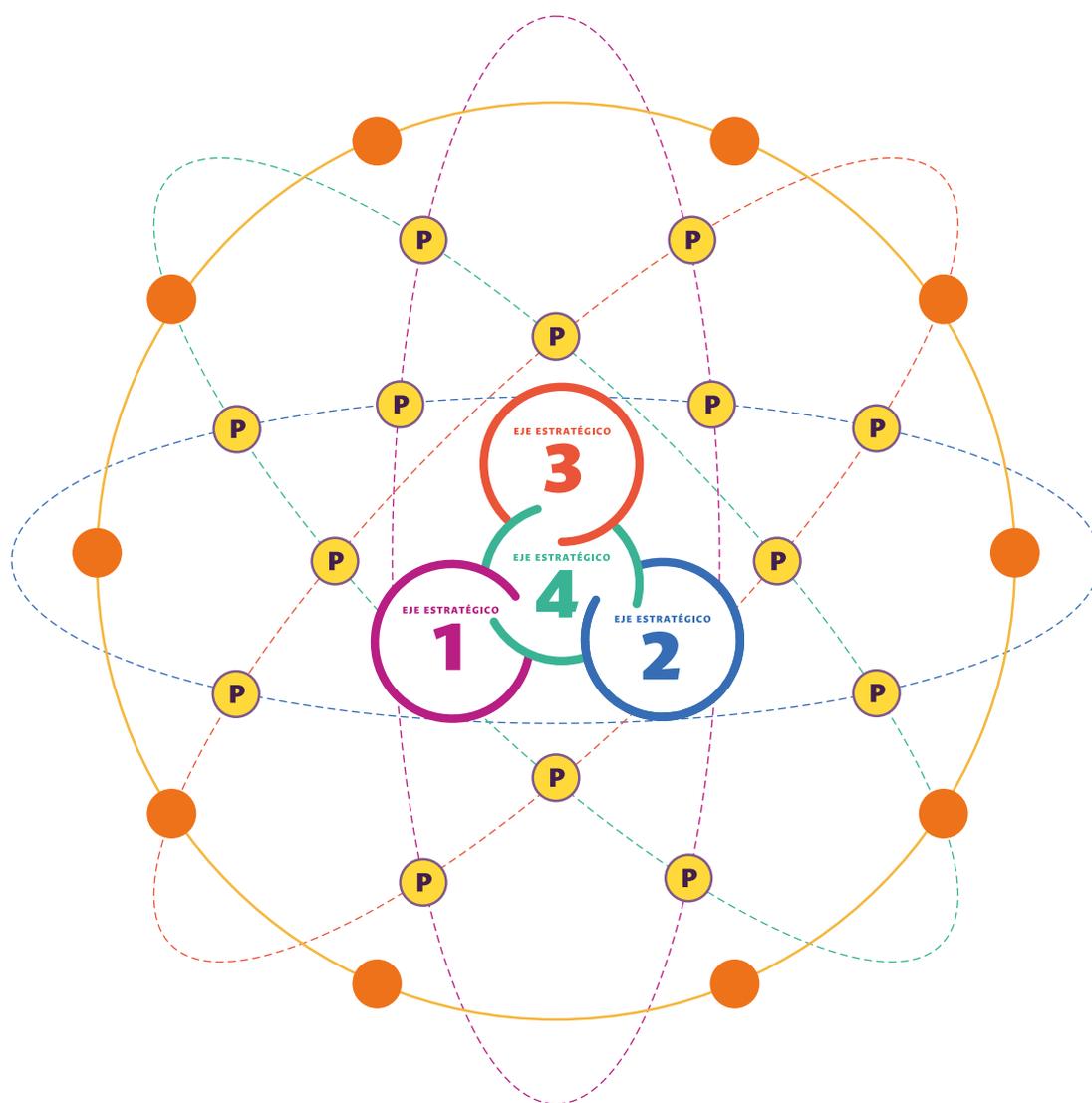
2019-2021

La Universidad Nacional de Colombia construye cada tres años y de manera colectiva el Plan Global de Desarrollo, el cual se enmarca en el cumplimiento de la normativa contemplada en la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, específicamente en el artículo 26 de la Ley 152 de 1994; de las normas vigentes para la educación superior, en particular la Ley 30 de 1992 art. 83 y el Decreto extraordinario 1210 de 1993, artículo 12 literal a; artículo 14 literal b y c; artículo 16 literal a.

Adicionalmente, el Plan Global de Desarrollo se ejecuta durante tres años alineado con el período rectoral de la Universidad, para lo cual se definen el plan de acción, el banco de programas y proyectos de inversión, como herramientas

para la planeación estratégica de la institución durante el trienio respectivo. Cabe resaltar, que la ejecución del Plan Global de Desarrollo se financia con recursos de inversión.

Durante el trienio 2019 y 2021 el Plan Global de Desarrollo de la Universidad se denomina “*Proyecto cultural y colectivo de Nación*”. en su componente estratégico cuenta con cuatro ejes estratégicos, 14 programas y 34 metas estratégicas las cuales deben ser materializadas a través de proyectos de inversión en todas las sedes y deben estar asociados a ese componente estratégico. Es así como a diciembre 31 de 2020, se contaba con 141 proyectos de inversión distribuidos por sede, eje estratégico y programa como se muestra a continuación.



Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

AVANCE PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

A diciembre 31 de 2020, se contaba con 141 proyectos de inversión a los cuales se les asignaron en lo que va corrido del Plan 215.445 millones de pesos y de ellos con registro, es decir, órdenes contractuales, se habían ejecutado 157.854 millones de pesos y con pago 73.779 millones de pesos. El avance promedio en metas en lo que va del Plan asciende al 32.94%.

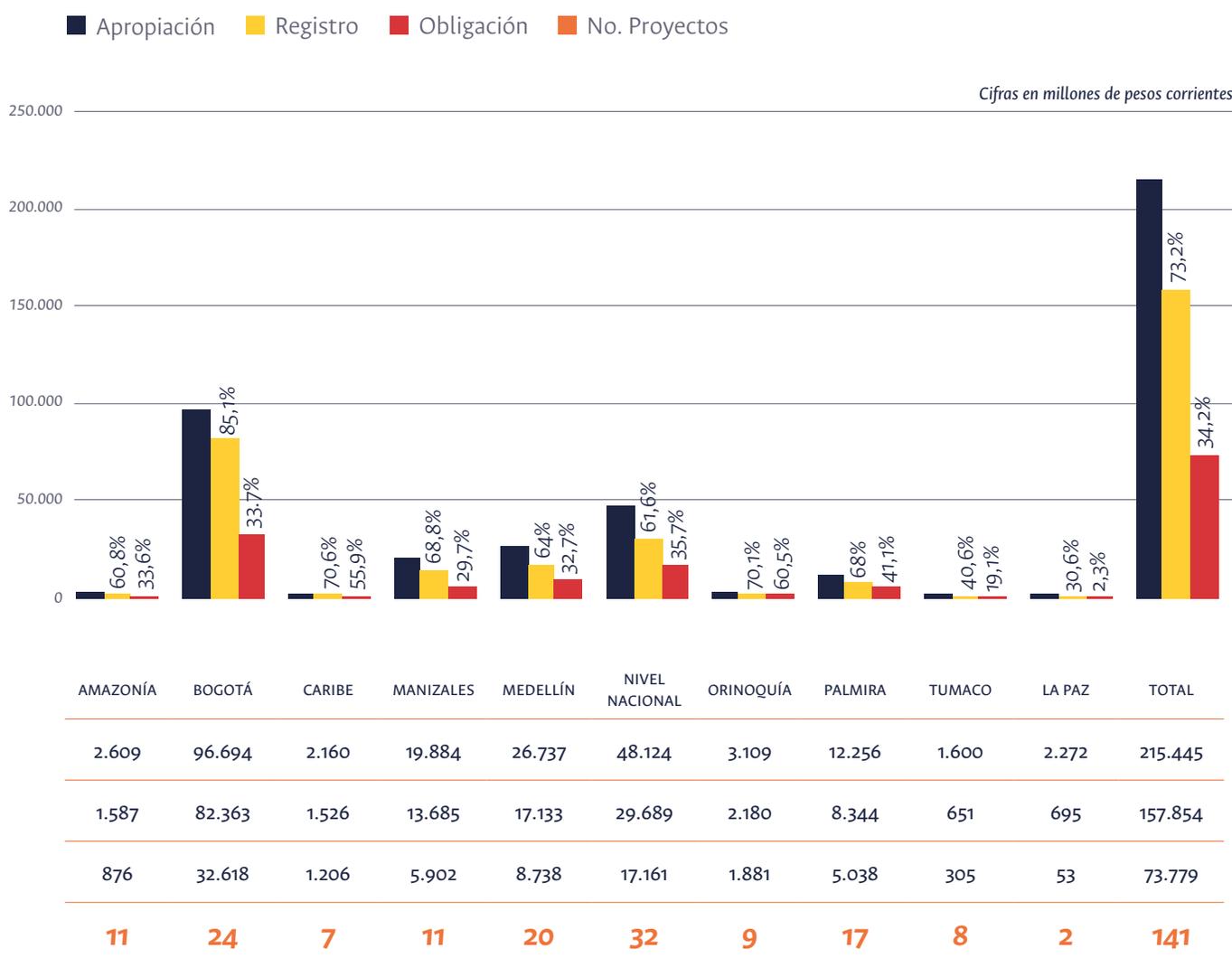
Cifras en millones de pesos corrientes

Apropiación total	215.445
Ejecución por registro	157.854
Ejecución por obligación	73.779
No. Proyectos	141
% Avance metas	32,94%

Con corte a diciembre 31 de 2020

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL CONSOLIDADO POR SEDE

2019-2020



Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2019-2021

2020

Cifras en millones de pesos corrientes

Sede	Apropiación Total 2019	Ejecución Total		% Ejecución con Compromiso	% Ejecución con Obligación	No. Proyectos	% Avance Metas
		Compromiso	Obligación				
Amazonia	2.116	1.220	720	57,68	34,03	12	14,37
Bogotá	81.310	71.330	30.424	87,73	37,42	24	21,39
Caribe	1.356	895	685	65,97	50,48	7	24,82
Manizales	15.707	12.767	5.636	81,28	35,88	11	12,92
Medellín	21.451	13.342	7.485	62,20	34,89	19	26,30
Nivel Nacional	37.858	22.937	12.972	60,59	34,27	32	29,36
Orinoquia	2.625	1.834	1.618	69,85	61,64	9	30,32
Palmira	8.777	6.463	4.252	73,64	48,44	17	36,54
Tumaco	1.202	536	270	44,59	22,49	8	21,08
La Paz	2.272	695	53	30,61	2,33	2	6,68
Total	174.674	132.019	64.115	75,58	36,71	141	23,14

Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

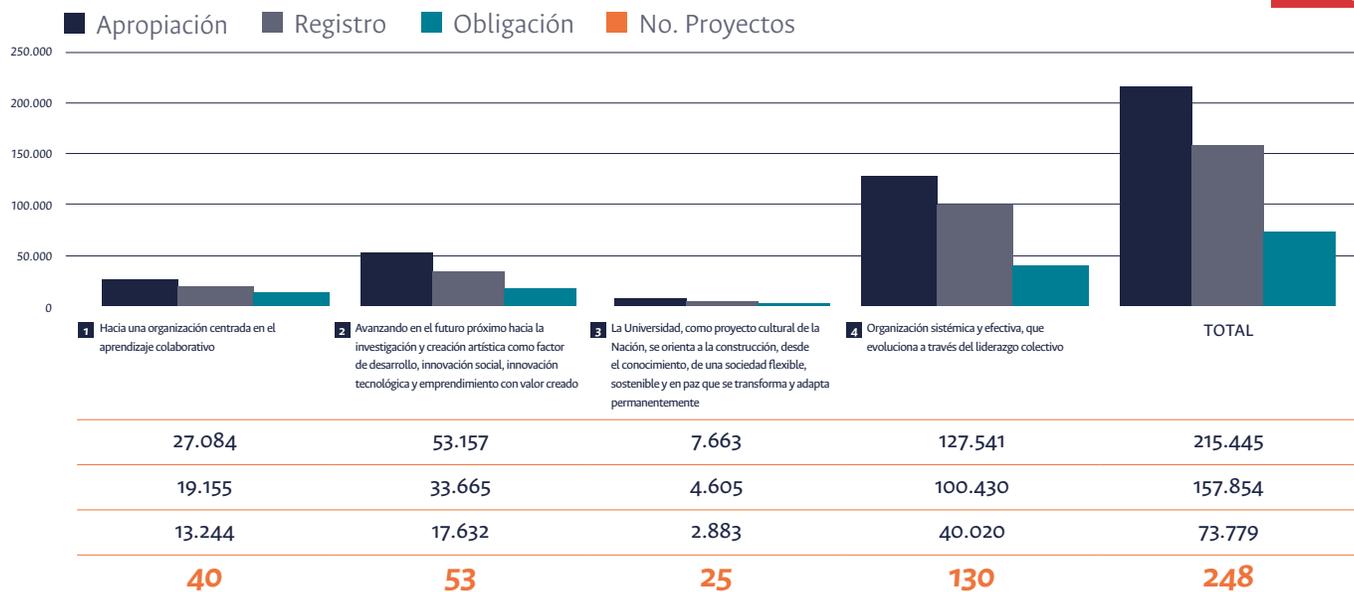
Para la vigencia 2020, formaron parte del Plan de Acción Institucional de la Universidad Nacional 141 proyectos de inversión de gestión y soporte institucional en ejecución en sus nueve sedes y el Nivel Nacional como se puede apreciar en la gráfica. La apropiación total para esta vigencia fue de \$171.674 millones de pesos con una ejecución del 75,58 % equivalente a \$132.019 millones con registro y con obligación la ejecución ascendió a \$64.115 millones, es decir, el 36,71 %. La sede con un mejor comportamiento de ejecución presu-

puental fue la Sede Bogotá con el 87,73% y 24 proyectos de inversión inscritos en el Banco de Proyectos de la Universidad Nacional (BPUN), seguida de la Sede Manizales con el 81,28 % y 11 proyectos.

En cuanto a metas de proyectos la Sede Palmira ha avanzado sobre las demás y acumuló un 36,54 % de ejecución promedio en sus 17 proyectos de inversión, seguida por la Sede Orinoquia que acumula un 30,32 % de cumplimiento de metas en sus nueve proyectos de inversión.

PLAN GLOBAL DE DESARROLLO CONSOLIDADO POR EJES

2019-2020



Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

EJECUCIÓN PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2019-2021

2020

POR EJES ESTRATÉGICOS - VIGENCIA 2020

Cifras en millones de pesos corrientes

Ejes Plan Global de Desarrollo	Apropiación Total 2020	Compromiso		Pago		No. Proyectos	% Avance Metas
		Ejecución Total	% Ejecución	Ejecución Total	% Ejecución		
1. Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo	22.006	15.510	70,48	10.921	49,63	40	16,89
2. Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado	42.366	27.466	64,83	14.423	34,04	53	26,09
3. La Universidad, como proyecto cultural de la Nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente	6.594	3.942	59,78	2.626	39,82	25	21,32
4. Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo	103.709	85.102	82,06	36.145	34,85	130	24,23
Total Plan Global de Desarrollo	174.674	132.019	75,58	64.115	36,71	248	23,14

Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

POR EJES ESTRATÉGICOS Y PROGRAMAS - VIGENCIA 2020

Cifras en millones de pesos corrientes

Eje / programa	Apropiación Total 2019	Ejecución Total		% Ejecución Compromiso	% Ejecución Pago	No. Proyectos	% Avance Metas
		Compromiso	Obligación				
1 Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo	22.006	15.510	10.921	70,48	49,63	40	16,89
Acompañamiento para la Universidad que aprende.	7.374	5.564	4.406	75,46	59,75	11	14,49
Innovación académica como motor de cambio institucional.	6.286	5.606	3.442	89,17	54,75	9	16,66
Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social.	6.982	3.243	2.741	46,45	39,26	12	23,32
Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y seguimiento de la calidad académica.	70	22	14	30,85	20,44	1	5,47
Cobertura responsable como factor de equidad y de democratización del conocimiento.	1.294	1.076	319	83,13	24,63	7	11,58
2 Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado.	42.366	27.466	14.423	64,83	34,04	53	26,09
Transformación cultural desde el reconocimiento y la visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento.	42.366	27.466	14.423	64,83	34,04	53	26,09
3 La Universidad, como proyecto cultural de la nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente.	6.594	3.942	2.626	59,78	39,82	25	21,32
Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura.	3.805	1.900	1.203	49,93	31,62	14	21,81
Fortalecimiento de la participación de la Universidad en la construcción de opinión pública informada, la apropiación social del conocimiento y la formulación de políticas públicas.	2.789	2.042	1.423	73,22	51,02	11	20,73
4 Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo.	103.709	85.102	36.145	82,06	34,85	130	24,23
Ética para una comunidad universitaria integrada y solidaria.	718	513	333	71,44	46,32	13	8,51
Fortalecimiento e integración de los sistemas de información para el mejoramiento de la gestión y la toma de decisiones basadas en evidencia.	5.367	3.869	1.774	72,09	33,05	22	23,36
Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.	9.115	5.719	3.272	62,74	35,89	29	26,04
Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.	5.325	3.634	1.659	68,24	31,16	15	22,76
Desarrollo institucional sostenible.	82.273	70.813	28.584	86,07	34,74	47	28,33
Liderazgo colectivo y gobernanza universitaria.	911	554	525	60,82	57,60	4	24,03
Total	174.674	132.019	64.115	75,58	36,71	141	23,14

Fuente de información: Dirección Nacional de Planeación y Estadística

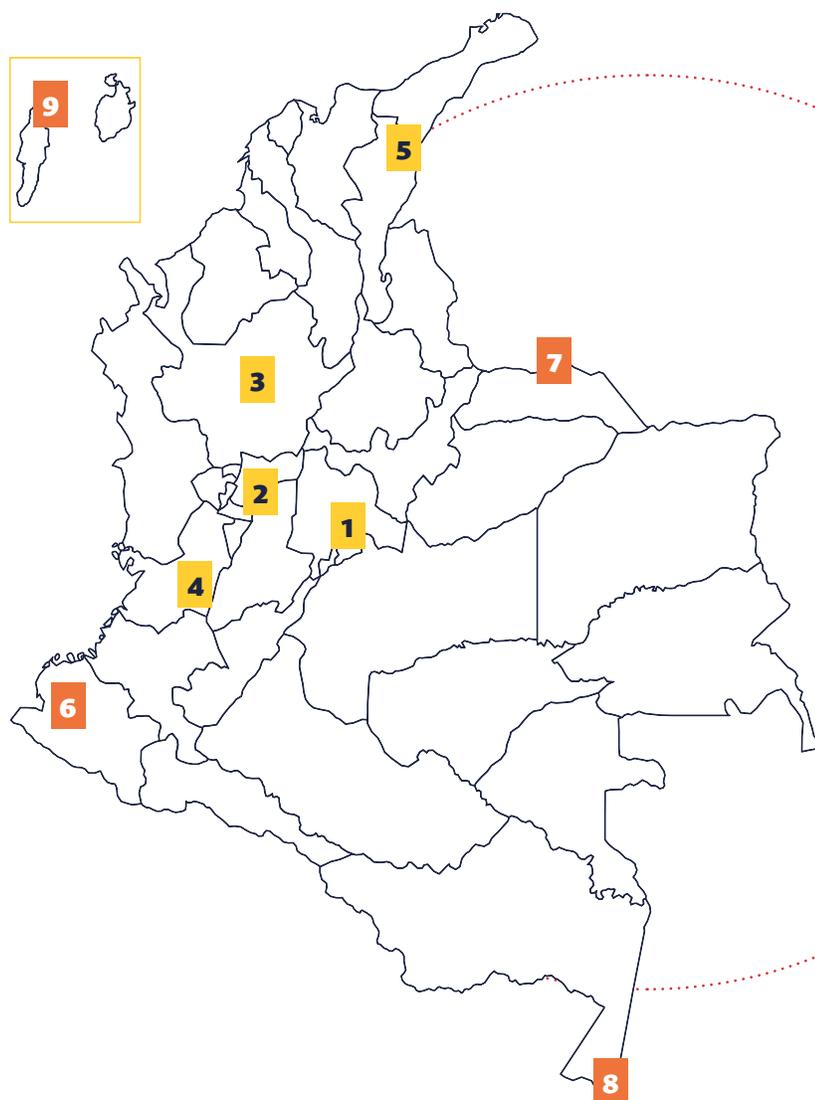
El actual Plan Global de Desarrollo cuenta con 4 ejes estratégicos y 14 programas. Para este Plan se habilitó en el Banco de Proyectos (BPUN) una opción para que, al formular dichos proyectos, estos pudieran asociarse con varios programas, por lo que en esta tabla aparecen 248 proyectos, y esto obedece a la transversalidad de muchos de ellos, los cuales involucran diferentes programas pero que al final son los mismos 141 proyectos que tocan tangencialmente varios programas. Visto desde esta perspectiva encontramos que el eje estratégico 4 “Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo”, es el que cuenta con mayor apropiación con \$103.709 millones, de los cuales logró ejecutar \$85.102 millones correspondientes al 82,06 % asociados con sus 130 proyectos en ejecución

y dentro de los cuales se destacan los de infraestructura física en todas las sedes de la Universidad.

En resumen, pueden observarse los mismos \$174.674 millones, pero ahora apropiados por ejes y programas estratégicos con una ejecución de \$132.019, es decir el 75,58 % promedio. De la misma manera, en lo concerniente al cumplimiento de las metas de los proyectos, aquellos asociados con el eje estratégico 2 “Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado”, con un 26,09 %, son los que mayor cumplimiento tuvieron y son aquellos que se ejecutan a través de convocatorias de investigación en todas las sedes de la Universidad.

PROYECTOS SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

2020



NIVEL NACIONAL : 1 PROYECTO

SEDES ANDINAS

1	BOGOTÁ	4 PROYECTOS
2	MANIZALES	3 PROYECTOS
3	MEDELLÍN	2 PROYECTOS
4	PALMIRA	3 PROYECTOS
5	DE LA PAZ	0 PROYECTOS

SEDES DE PRESENCIA NACIONAL

6	TUMACO	2 PROYECTOS
7	ORINOQUIA	1 PROYECTOS
8	AMAZONIA	2 PROYECTOS
9	CARIBE	1 PROYECTOS

19
Proyectos en Ejecución UNAL

Fuente de información: Gerencia Nacional Financiera y Administrativa



▲ Foto: Sede Amazonia. Archivo Unimedios.

Cifras en millones de pesos corrientes

Sede	No. Proyectos en ejecución	Fuente de Financiación		
		Ciencia, Tecnología e Innovación (\$)	Asignaciones Directas (\$)	Fondo Regional (\$)
Nivel Nacional	1	20.234	-	-
Bogotá	4	6.856	4.276	-
Medellín	2	1.999	3.000	-
Manizales	3	4.790	-	3.552
Palmira	3	19.988	-	-
Amazonía	2	6.296	-	-
Orinoquia	1	2.000	-	-
Caribe	1	1.995	-	-
Tumaco	2	2.000	-	34.439
Total Regalías	19	66.158	7.276	37.991
				111.425

Fuente de información: Sistema de Presupuesto y Giro de Regalías -SPGR, Gerencia Nacional Financiera y Administrativa



04

ESTADOS FINANCIEROS E INFORMACIÓN CONTABLE

▲ Foto: Sesión del Consejo Académico, Sede Bogotá. Archivo

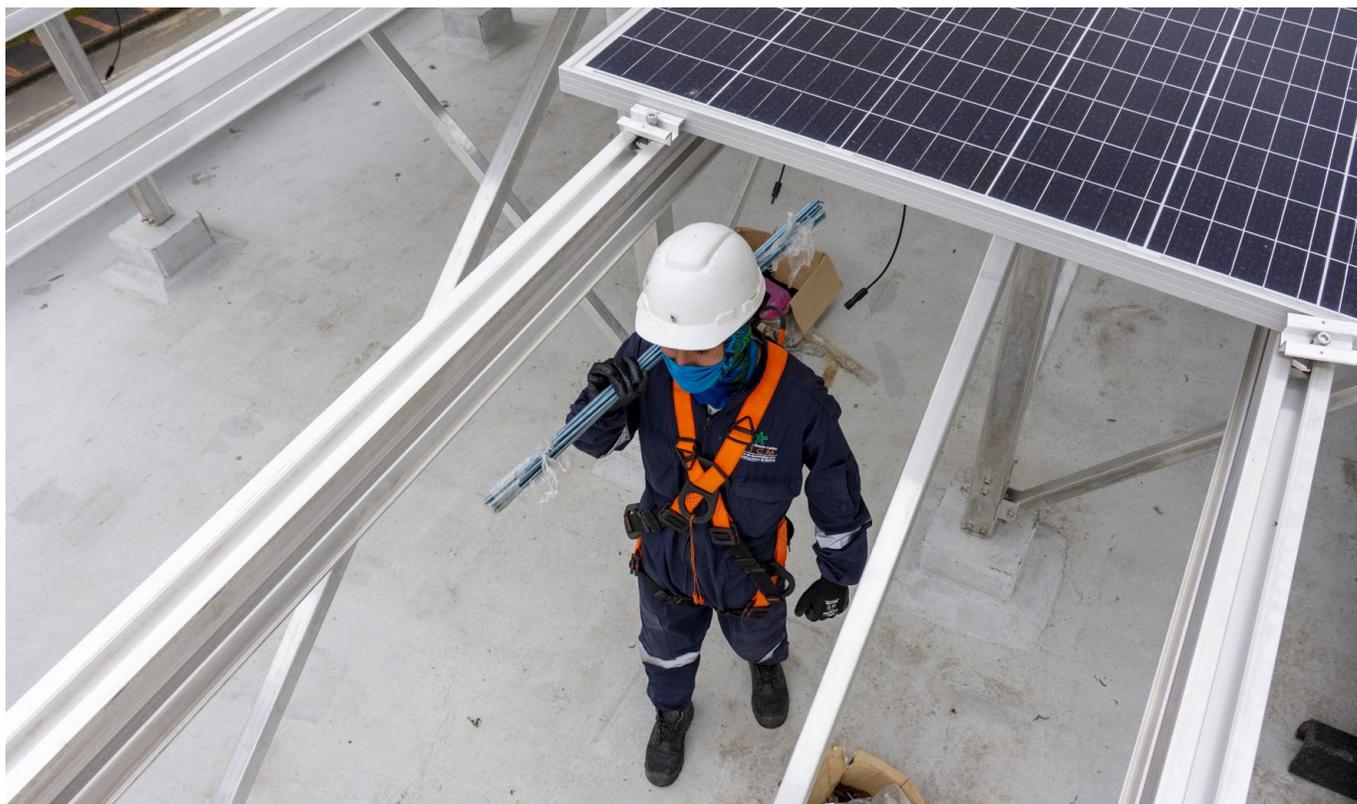
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

2018-2020

Cifras en millones de pesos corrientes

% Variación anual	2020	2019	2018
 Activos	\$8.262.708 2,4%	\$ 8.064.818 2,6%	\$ 7.857.774
 Pasivos	\$ 4.434.578 2,1%	\$ 4.343.480 3,4%	\$ 4.201.472
 Patrimonio	\$ 3.828.130 2,8%	\$ 3.721.338 1,8%	\$ 3.656.302

Fuente de información: Sistema de Gestión Financiera SGF- Quipu



▲ Foto: Sede Bogotá. Archivo Unimedios.

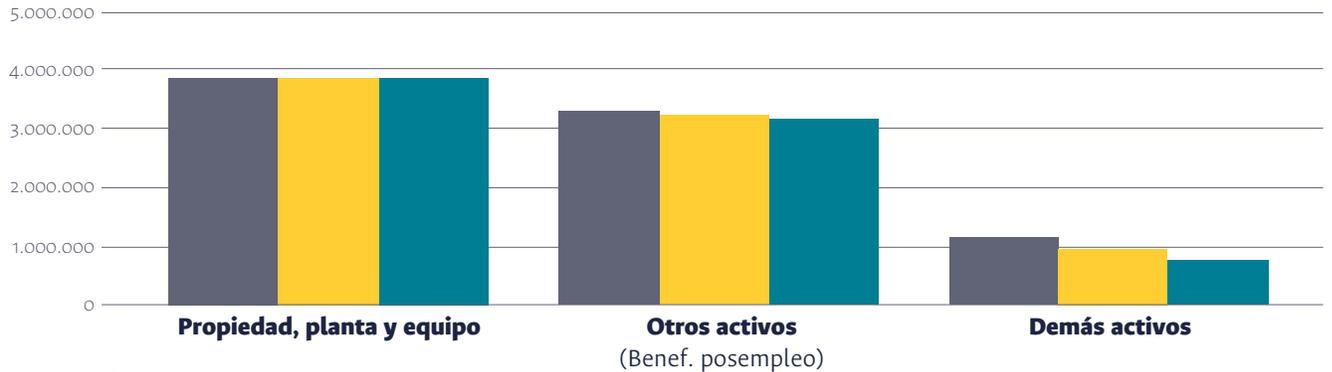


ACTIVOS

Representan los derechos y bienes la Universidad.

■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

Cifras en millones de pesos corrientes



COMPOSICIÓN

El activo esta compuesto en el año 2020, principalmente por la propiedad planta y equipo, y otros activos (plan de activos para beneficios posemplo):

Propiedad, planta y equipo:

Representa el **47%** de los activos de la Universidad, esta compuesto principalmente por terrenos (**69%**) y edificaciones (**27%**).

Beneficios posemplo:

Representa el **40%** de los activos de la Universidad, corresponde principalmente al reconocimiento del derecho de cobro por concepto de la concurrencia de la Nación, para el pago del pasivo pensional y a los recursos del fondo pensional administrados a través de fiducia. Derecho que fue reconocido en aplicación del nuevo marco normativo durante la vigencia 2018.

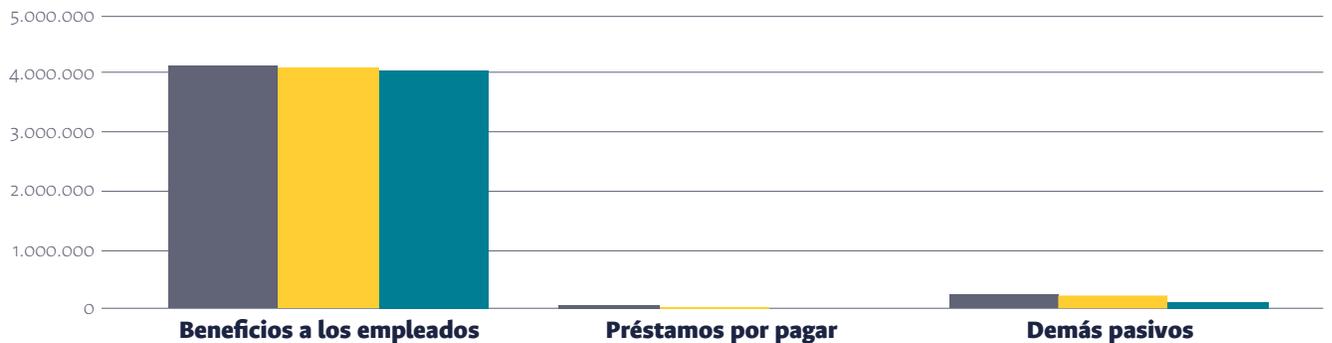


PASIVOS

Representan las deudas y obligaciones de la Universidad.

■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

Cifras en millones de pesos corrientes



COMPOSICIÓN

El pasivo en el año 2020, dentro de los conceptos mas relevantes se encuentran las cuentas por pagar por concepto de beneficios a los empleados y los prestamos por pagar:

Beneficios a los empleados:

representa el **93%** de los pasivos de la Universidad, el concepto más representativo esta constituido por los beneficios posemplo - pensiones que representan

el calculo actuarial del pasivo pensional a cargo de la Universidad.

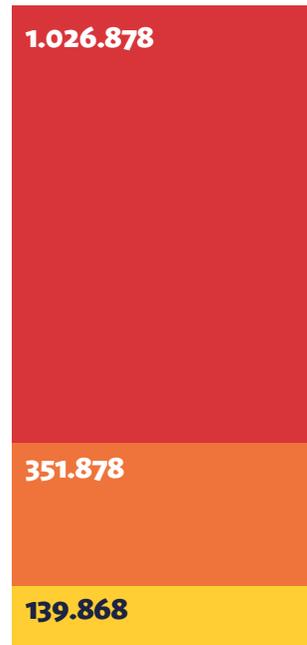
Préstamos por pagar:

A partir del año 2019, la Universidad adquirió un empréstito a través de FINDETER, para financiar la dotación de la Facultad de Artes de la Sede Bogotá. En el año 2020 el valor del préstamo asciende a 70.000 millones.

INGRESOS TOTALES:

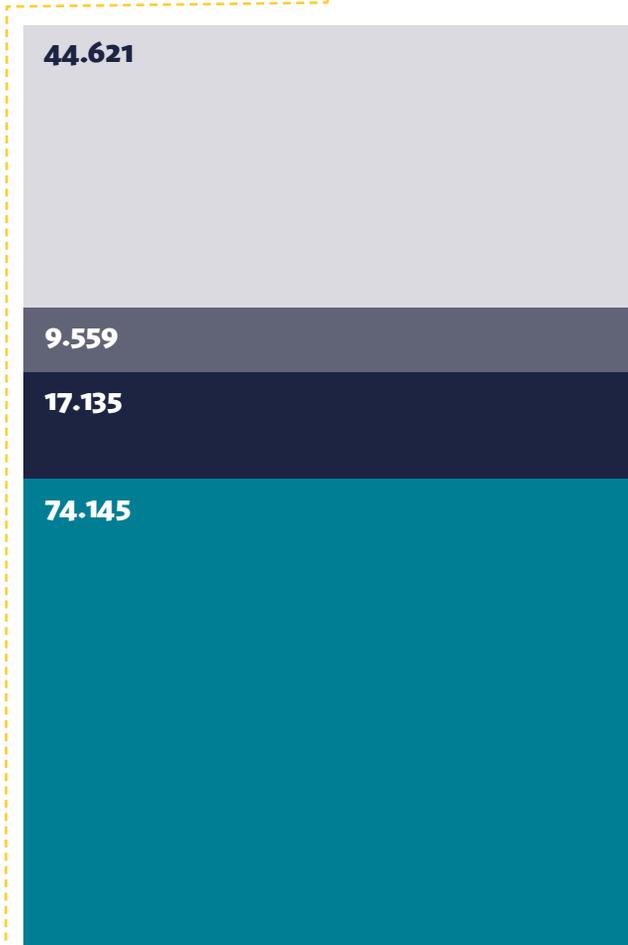


DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO:



■ Costos ■ Gastos ■ Excedente

Del total de los ingresos obtenidos por la Universidad, se deducen los gastos y costos incurridos en el desarrollo de sus funciones, para obtener el resultado contable del periodo, que para el año 2020 generó un excedente contable por valor de \$139.868 millones.



■ Stampillas ■ Utilidad Regalías
■ Utilidad Sede de La Paz ■ Utilidad Fondo Pensional

DESTINACIÓN ESPECIFICA:

El resultado del ejercicio está compuesto por ingresos percibidos durante el periodo 2020, los cuales no tienen una asociación directa con los costos y gastos, ya que su utilización se ve reflejada como una inversión, incrementando los activos de la Universidad y también por ingresos percibidos con destinación específica:

Stampillas: Pro Universidad Nacional y otras universidades, Pro Universidad de Caldas, Pro Universidad del Valle, Universidad Francisco José de Caldas. Estas por mandato legal tienen una destinación específica, en su gran mayoría para infraestructura.

Utilidades: los resultados de algunas unidades de gestión tienen una destinación específica, como es el caso del fondo pensional cuyos recursos solo pueden ser utilizados para el pago de pensiones.

► **COMPOSICIÓN UTILIDAD 139.868**

ESTADO DE RESULTADOS

2018-2020

Cifras en millones de pesos corrientes

% Variación anual	2020	2019	2018
 Ingresos	\$ 1.518.624 -2,0%	\$ 1.550.348 8,8%	\$ 1.425.034
 - Gastos	\$ 351.878 -3,8%	\$ 365.844 2,5%	\$ 356.985
 - Costos	\$ 1.026.878 -2,4%	\$ 1.052.377 28,9%	\$ 816.316
 = Excedente	\$ 139.868 5,8%	\$ 132.127 -47,5%	\$ 251.733

Fuente de información: Sistema de Gestión Financiera SGF- Quipu

COMPOSICIÓN DEL EXCEDENTE:

Recursos con destinación específica tales como:

1) **Estampillas:** Pro Universidad Nacional y otras universidades, Pro Universidad de Caldas, Pro Universidad del Valle, Universidad Distrital.

2) **Utilidad Fondo Pensional:** resultado contable del reconocimiento de los ingresos por concepto de transferencias de la nación para el pago de las pensiones (Año base).



▲ Foto: Sede Tumaco. Archivo Unimedios.

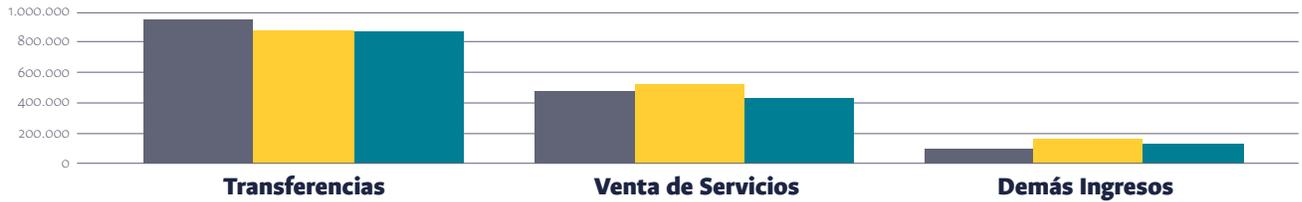


INGRESOS

Representan flujos de entrada de recursos, producto del desarrollo de las actividades misionales de la Universidad.

■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

Cifras en millones de pesos corrientes



COMPOSICIÓN

Los ingresos están compuestos en el año 2020, principalmente por las transferencias de la Nación y la venta de servicios (servicios educativos):

Transferencias:

Las representa el **63%** de los ingresos. Esta constituido en mayor proporción por los recursos girados por el gobierno nacional para financiar parte de las actividades misionales y del funcionamiento de la Universidad.

Servicios educativos:

Representa el **85%** de la venta de servicios, y corresponde a los ingresos percibidos por los programas ofrecidos por la Universidad, en educación superior pregrado y posgrado, así como la prestación de servicios de extensión e investigación, y otros servicios prestados por los colegios y los jardines.

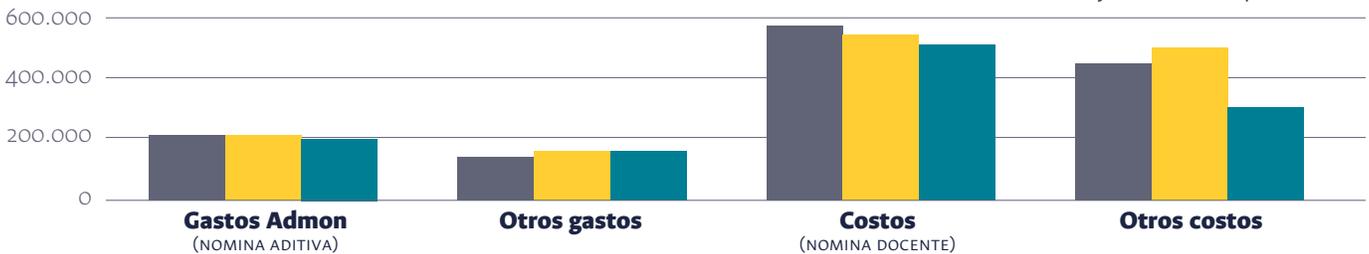


GASTOS Y COSTOS

Representan todas las erogaciones en las que incurre la Universidad por la adquisición de bienes o servicios, para el cumplimiento de sus actividades misionales.

■ 2020 ■ 2019 ■ 2018

Cifras en millones de pesos corrientes



COMPOSICIÓN

En el año 2020, dentro de los conceptos mas relevantes de los gastos y costos, se encuentran los sueldos y salarios y las erogaciones generales:

Gastos:

El **81%** de los gastos, corresponde a los gastos de administración, de los cuales los mas relevantes son los relacionados con la nomina de funcionarios administrativos de la Universidad.

Costos:

se clasifican en costos de venta de bienes y de servicios, en donde estos últimos están principalmente relacionados con las actividades misionales de: docencia, investigación y extensión, correspondiendo al concepto más representativo lo relacionado con la nomina de los docentes de la Universidad.

Durante los años 2018 y 2019 se presentaron situaciones de anormalidad académica que incidieron en los reconocimientos contables de los ingresos y costos de los últimos tres años. Para el año 2020, esta situación solo se presentó para la Sede Medellín.



IMPLEMENTACIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD PARA EL SECTOR PÚBLICO - NICSP

2018-2020



Análisis del marco conceptual y estudio de la normativa



Mesas de trabajo con la Contaduría General de la Nación



Diplomado - *Capacitación en normas Aplicables a Entidades de Gobierno*



Seminarios - *Normas Contables Aplicables a Entidades de Gobierno*



Homologación del catálogo de cuentas



▲ Foto: Sede Orinoquia. Archivo Unimedios.



Depuración de los Estados Contables para Saldos Iniciales



Ajustes a los sistemas de información financiera de la Universidad



Emisión y actualización del Manual de Políticas Contables UNAL



Emisión y actualización del Documento de Estimaciones Contables



Armonización de los procedimientos y lineamientos contables



Continuidad de la implementación del marco normativo



05

**RESULTADOS MODELO
DE COSTOS**

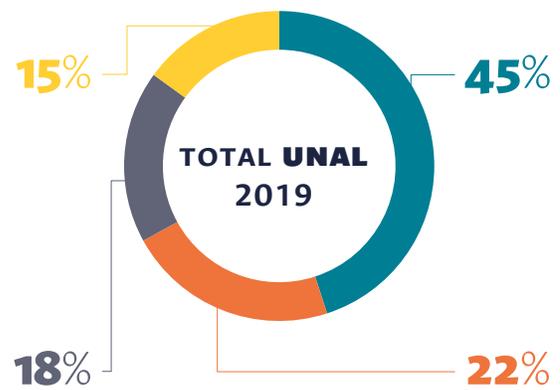
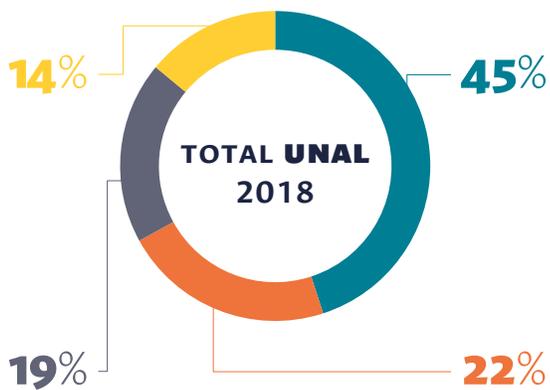
COSTOS DE FUNCIONES MISIONALES

2015-2019

Cifras en millones de pesos corrientes

	Pregrado	Posgrado	Investigación	Extensión	Total UNAL
2015	\$ 363.491 38%	\$ 189.568 20%	\$ 210.562 22%	\$ 193.627 20%	\$ 957.248
2016	\$ 416.961 41%	\$ 223.624 22%	\$ 205.087 20%	\$ 169.799 17%	\$ 1.015.471
2017	\$ 472.036 42%	\$ 247.208 22%	\$ 226.616 20%	\$ 167.156 15%	\$ 1.113.016
2018	\$ 534.082 45%	\$ 269.971 23%	\$ 225.739 19%	\$ 165.811 14%	\$ 1.195.603
2019	\$ 584.156 45%	\$ 82.068 22%	\$ 230.614 18%	\$ 191.012 15%	\$ 1.287.850

■ Pregrado ■ Posgrado ■ Investigación ■ Extensión



Fuente de información: Modelo de costos, Gerencia Nacional Financiera y Administrativa



▲ Foto: Sede Bogotá. Archivo Unimedios.

RELACIÓN COSTOS – INGRESOS POR MATRÍCULA

2015-2019

PREGRADO

Cifras en millones de pesos corrientes

	Pregrado			
	Costos por estudiante	Matrícula	Subsidio	%
2015	\$8,7	\$1,3	\$7,4	85,5%
2016	\$9,2	\$1,1	\$8,1	88,0%
2017	\$10,7	\$0,9	\$9,8	91,6%
2018	\$11,9	\$1,7	\$10,2	85,7%
2019	\$12,8	\$1,7	\$11,1	86,7%



▲ Foto: Sede Caribe. Archivo Unimedios.



▲ Foto: Sede Bogotá. Archivo Unimedios.

POSGRADO

Cifras en millones de pesos corrientes

	Posgrado			
	Costos por estudiante	Matrícula	Subsidio	%
2015	\$20,0	\$7,2	\$12,8	64,0%
2016	\$21,4	\$7,6	\$13,8	64,5%
2017	\$24,8	\$7,7	\$17,1	69,0%
2018	\$28,2	\$7,7	\$20,5	72,7%
2019	\$32,3	\$6,6	\$25,7	79,6%



Fuente de información: Modelo de costos, Gerencia Nacional Financiera y Administrativa



H

06

**FONDO DE
EMERGENCIA**

▲ Foto: Sede Manizales. Archivo Unimedios.

FONDO DE EMERGENCIA

2020

En el marco de la emergencia generada por la pandemia de COVID-19, el Consejo Superior Universitario profirió el Acuerdo No. 325 de 2020 a través del cual se autorizó a la Rectora de la Universidad para adoptar medidas de carácter extraordinario y a la vez creó el un Fondo de Emergencias, en procura de minimizar los efectos de la crisis en la comunidad universitaria así como en todas las sedes y dependencias de la Universidad, dando respaldo financiero a las iniciativas que para tal efecto sea adopten.

Por otra parte, considerando que se presentan hechos y circunstancias adicionales a la crisis por COVID-19 que de igual forma ameritan la intervención institucional en beneficio de los miembros de la comunidad universitaria, así como de la infraestructura y bienes de la Universidad afectados tales situaciones; el Consejo Superior Universitario mediante el Acuerdo No.342 de 2020 creó el Fondo de Emergencias de la Universidad Nacional de Colombia para dar respaldo financiero a las acciones de mitigación y restauración que resulten necesarias.

EJECUCIÓN FINANCIERA DEL FONDO DE EMERGENCIA - INGRESOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2020

2020

Cifras en millones de pesos corrientes

Ingresos Incorporados (\$)	
OP Internas - Dirección académica	\$ 200
OP Internas - Facultad de Ingeniería	\$ 20
Excedentes Financieros NC	\$ 5.100
Excedentes Financieros FE	\$ 10
Donaciones (Cuidarte tu salud)	\$ 40
Total	\$ 5.370

72,3%

El Fondo de Emergencia ha dado cobertura a todas las sedes de la Universidad permitiendo distribuir los apoyos de manera proporcional bajo los mismos criterios de calidad, costo y cobertura.

▲
EJECUCIÓN FINANCIERA DEL FONDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020



EJECUCIÓN FINANCIERA DEL FONDO DE EMERGENCIA - GASTOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2020

2020

Cifras en millones de pesos corrientes

Concepto	Valor Contratos (\$)	%
Tabletas y conectividad de estudiantes: 2.500 tabletas y 2.561 planes datos	1.934	49,8
Artículos de protección, infraestructura, señalización (entre otros)	1.007	25,9
Apoyo económico a 1.200 estudiantes	359	9,2
Insumos para pruebas COVID-19	299	7,7
Equipos de Laboratorio y Cámaras de detección de temperatura	210	5,4
Personal de laboratorio	70	1,8
Telefonía	3	0,1
Totales	3.882	100



▲ Foto: Sede de La Paz. Archivo Unimedios.



07

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL
EN ASPECTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS**

1	Usuarios	Mejorar el servicio a Contratistas y Proveedores (pagos)
2	Cobertura	El 100% de las Sedes
3	Acceso	Permanente 7/24 Se eliminan las ventanillas de radicación
4	Resultados	1. Disminución de papel – 70% 2. Aprobación digital SUPERVISOR. 3. Eliminación de las barreras geográficas
5	Propósito	Fortalecer la Cadena de Valor de los procesos de gestión Financiera y Administrativa
6	Seguimiento	A nivel del trámite de pago (Contratista) A nivel de los funcionarios (Oficinas) A nivel del proceso (Indicadores)

Es un módulo que permite la **autogestión** de radicación de **solicitudes de pago** de **Personas Jurídicas y Naturales**, así mismo apoya la gestión del proceso para el pago y su posterior seguimiento de acuerdo a los procesos y procedimientos internos definidos por la Universidad.

Usuarios	Nivel nacional, editorial, unimedios y sede tumaco	Sede bogota	Totales
Contratistas	439	3.715	4.154
Supervisores	113	567	680
Totales	552	4.282	4.834

Fuente de información: Sistema de Gestión Financiera SGF-QUIPU, corresponde a información tomada al momento de poner en producción la herramienta.

IMPLEMENTACIÓN FACTURACIÓN ELECTRÓNICA



La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacional – DIAN - mediante Resolución No.042 de 05 de mayo de 2020, modificada parcialmente por la Resolución No. 094 del 30 de septiembre de 2020, estableció la fecha máxima para iniciar a expedir facturas electrónicas por concepto de venta de bienes y servicios, con validación previa para las entidades del Estado del orden nacional y territorial. En aplicación a la normativa en mención, y considerando la calidad de entidad del Estado “Gran contribuyente” que tiene la Universidad, a partir del 01 de diciembre de 2020 la Universidad implementó la Facturación

Electrónica en la venta (emisión) y adquisición (recepción) de bienes y servicios.

Para la ejecución de la implementación y puesta en marcha de los procesos de emisión y recepción, se contrató el servicio de un Proveedor Tecnológico autorizado por la DIAN, así como, el servicio de ingeniería para el diseño, construcción, e integración de la solución de facturación electrónica en la Universidad a través de un Bus Transaccional.

La estructura para el proceso de emisión y recepción de la factura electrónica en la Universidad se definió así:



▲ Foto: Sede Medellín. Archivo Unimedios.

PROCESO / FACTURACIÓN ELECTRONICA			
EMISIÓN		RECEPCIÓN	
1	Área UNAL	1	Proveedor Tecnológico
2	Bus Transaccional	2	Bus Transaccional
3	Proveedor Tecnológico CADENA	3	Área UNAL
4	DIAN		



08

**OTROS ASPECTOS
FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS**

▲ Foto: Sede Orinoquía. Archivo Unimedios.

| ACUERDO CSU NO. 317 DE 2019

Concentración de las áreas administrativas y financieras del Nivel Nacional (Unimedios y Editorial)

Nuevo modelo organizacional enfocado en la cadena de valor por procesos

Estructura plan sin divisiones y secciones

2 equipos de trabajo: Área de Gestión Estratégica y Área de Gestión Operativa



▲ Foto: Sede Bogotá. Archivo Unimedios.

1

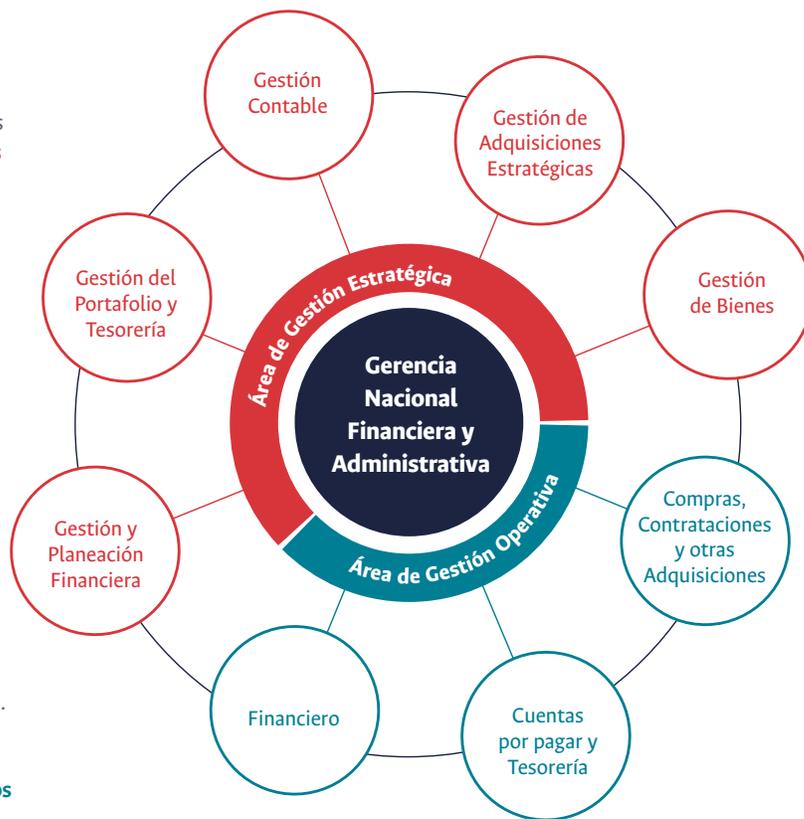
Área de Gestión Estratégica

- 1 **Formular políticas** relacionadas con los **aspectos financieros y administrativos** de la Universidad, para consideración del cuerpo colegiado correspondiente.
- 2 **Orientar y coordinar la ejecución** de las políticas de su competencia en los diferentes niveles de la Universidad.

2

Área de Gestión Operativa

- 1 Atender los **trámites financieros** y administrativos de bienes y servicios del Nivel Nacional y de la Sede Tumaco.
- 2 **Ejecutar los procedimientos financieros** y administrativos de bienes y servicios del Nivel Nacional y de la Sede Tumaco.



RATIFICACIÓN
AAA
por Fitch Rating
Calificación de riesgos
crediticio

Sistema de Clasificación Presupuestal (1 Edición)

Coedición con el Ministerio
de Hacienda y Crédito Público

**Auditorias contables de
la Contraloría General
de la República:**
Dictámenes sin salvedades

**Acreditación
Institucional:**
Factor 12- Recursos
Financieros



▲ Foto: Sede Amazonia. Archivo Unimedios.

La
UNAL
cuenta



#SOMOSUNAL

#LaUNALCuenta