

BALANCE DE GESTIÓN 2018 - DIRECCIÓN DE RELACIONES EXTERIORES

Plan Global de Desarrollo UN: Autonomía responsable y excelencia como hábito 2016 - 2018

La Dirección de Relaciones Exteriores de la UN ha sido partícipe en el Plan Global de Desarrollo de la UN, con sus proyectos de inversión “*Vínculos Estratégicos para la Interacción Global de la Universidad Nacional de Colombia*” y “*Movilidad para la Integración y el Reconocimiento Académico de la Universidad Nacional de Colombia*”. El desarrollo de estos proyectos se centró en la relación de la Universidad con actores a nivel regional, nacional e internacional, mediante la interacción con socios estratégicos que hacen parte de las diferentes metas que fueron planteadas por la DRE.

Por ser la educación el pilar de la sociedad, y la gestión de la DRE parte de los objetivos misionales de la Universidad, durante el trienio nuestro propósito fue continuar aportando al fortalecimiento de la visibilidad institucional de la UN, mediante la difusión de alianzas estratégicas, el desarrollo y apoyo a diversas iniciativas de internacionalización institucional asociados a la formación, la investigación y la extensión. El trabajo articulado en los diferentes escenarios en los que las relaciones exteriores interactúan de manera transversal en la Universidad está asociado con los procesos de cooperación y el intercambio de docentes y de estudiantes. Por lo anterior, en este balance de gestión del periodo de 2018, se resaltan las acciones que se han desarrollado desde la DRE para el cumplimiento de las metas propuestas, y que han aportado al reconocimiento de la UN a nivel nacional e internacional.

1. POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD

Con el fin de fomentar la creación y desarrollo de relaciones estratégicas, lograr mayor visibilidad de la Universidad y el apoyo a la cooperación académica, se llevaron a cabo varias estrategias que permitieron obtener resultados muy relevantes. Mencionamos algunos que deben resaltarse.

En 2018 se dio continuidad a la participación de la UN en **ferias de educación**, que son un escenario atractivo para fortalecer las relaciones con nuestros socios estratégicos. La Dirección de Relaciones Exteriores, en representación de la Universidad Nacional de Colombia, participó en las ferias más relevantes: 1. Feria Internacional European Association for International Education (**EAIE**), llevada a cabo del 9 al 15 de septiembre de 2018, en Ginebra, Suiza. En este espacio académico se establecieron encuentros con socios estratégicos para la UN, entre los cuales merecen citarse la Universidad de Ginebra, Universidad de Bologna, Université Grenoble Alpes, Université de Lorraine, Universidad de Helsinki, Freie Universität Berlin, Centro de Internacionalización de la Educación Superior de la Universidad Católica del Sacro Cuore, University College Cork y Universidad de Ulsan. Se destaca también la Feria Anual de la Asociación de Educadores Internacionales - NAFSA, realizada en la ciudad de Filadelfia (Estados Unidos), en el mes de mayo. Allí se asistió a conferencias y reuniones con las siguientes instituciones de educación superior: Universidad de Girona (España), Universidad de Ginebra (Suiza), Universidad de Mannheim (Alemania), Sophia University (Japón) y el Consorcio Texas International Education Consortium (EEUU). Por otra parte, resaltamos la participación en la Segunda Feria Internacional del Libro - FILUNI, realizada en el Centro de Exposiciones y Congresos de la Universidad Nacional Autónoma de México – UNAM, en el mes de septiembre.

La Universidad Nacional de Colombia fue la institución invitada de honor para promocionar su oferta editorial en diferentes áreas del conocimiento. El evento reunió a editores, académicos, bibliotecarios, investigadores, profesores y público en general de varios países de América Latina, algunos de los cuales también asistieron a la asamblea de rectores de la Red Macrouniversidades. En ese mismo mes, la DRE tuvo parte activa en el Foro y Expo de Colaboración Académica Internacional llevada a cabo en la Universidad de Guanajuato, en México.

Otros encuentros estratégicos en los que participó la DRE en representación de la Universidad fueron los que formaron parte de la Misión de la Asociación Colombo-Francesa de Investigadores COLIFRI, en el mes de mayo. Esta tuvo como propósito conocer acerca de las metas de la asociación y oportunidades para ampliar y fortalecer lazos de cooperación con prestigiosas instituciones francesas.

Entre los eventos organizados por la DRE se resaltan 8 actividades de alto impacto en la comunidad universitaria:

1. Se destacan tres eventos académicos, a saber: 1. Simposio "El Acuerdo de Viernes Santo / Belfast 20 años después", en conjunto con las Misiones Diplomáticas Acreditadas en Colombia de Reino Unido e Irlanda (26 de abril de 2018); 2. Conferencia: Individualidad y Libertad en Marx" (17 de abril de 2018), en asocio con la Embajada Federal de la República de Alemania en Bogotá; y 3. Internacionalízate: Tu espacio de acción es el mundo, en conjunto con la Sede Medellín (05 de Mayo de 2018).

2. El embajador de Corea del Sur, Sr. Kim Doo-Sik y la Señora Cho Yoon Hee, vicecónsul de la Embajada de Corea del Sur, visitaron la Sede Caribe (27 de agosto de 2018). Esta visita tuvo como objetivo impulsar las relaciones bilaterales promoviendo la educación, la investigación y la innovación, así como fomentar el estudio del español como lengua extranjera en su país, y promover la lengua y la cultura coreana en Colombia.

3. Jornada internacional de la Asociación Colombus. En ella se contó con la participación de dos expositores de primer nivel. El Dr. Daniel Samoilovich, director ejecutivo de esta asociación, divulgó las posibilidades de cooperación internacional gracias a la membresía que tiene la UN. Por su parte, la Dra. Terry Macguire presentó la conferencia "Teaching and Learning Enhancement in Higher Education: Insights from the Irish Experience of Engaging Staff and Students, a estudiantes de pregrado y posgrado de diferentes disciplinas de la UN" (18 de septiembre de 2018).

4. Seminario Informativo "Cómo investigar en Alemania" (04 de octubre de 2018). La UN y el Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD) organizaron esta actividad académica, la cual contó con la participación de la señora Rectora, profesora Dolly Montoya, y el embajador de las República Federal de Alemania en Colombia, Peter Ptassek. Este seminario estuvo dirigido a investigadores y académicos colombianos interesados en realizar estancias de investigación y/o gestionar proyectos de investigación con pares alemanes.

5. Conversatorio Experiencias y Posibilidades de Movilidad Académica Nacional e Internacional (9 de noviembre de 2018). La DRE, representada por su Directora, profesora Melba Libia Cárdenas, se reunió con algunos estudiantes del Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) con la intención de escuchar sus inquietudes frente a los programas de intercambio, aumentar el número de alumnos que deciden realizar movilidad

académica y asegurar que los estudiantes accedan a las oportunidades que ofrece la Universidad. Se resaltó la importancia de que conozcan los convenios nacionales con diferentes ONG y con empresas que les pueden permitir identificar tanto su campo de acción como las necesidades de la región y del país.

6. Conversatorio de estudiantes de la U.N. con el Primer Ministro de Países Bajos en el Claustro San Agustín (29 de noviembre de 2018). Este evento se llevó a cabo con egresados de universidades holandesas y estudiantes de la U.N. Asistieron el Primer Ministro de Países Bajos, Mark Rutte, en compañía del Embajador de ese país, Jeroen Roodenburg y el Ministro de Vivienda, Jonathan Malagón (egresado de la UN), la profesora Dolly Montoya Castaño, Rectora de la U.N., la profesora Melba Libia Cárdenas Beltrán, Directora de la Dirección de Relaciones Exteriores, y la profesora Amanda Lucía Mora, Directora de la Sede Tumaco. Los estudiantes de la UN tuvieron la posibilidad de conversar con el representante del gobierno holandés acerca de política, economía, migración, género y financiación de las universidades públicas.

7. Sesión Informativa sobre Becas de Posgrado ofrecidas por el programa Fulbright (23 de febrero de 2018). Con el apoyo de la DRE, la doctora Adriana Gaviria Duque, directora ejecutiva de Fulbright Colombia, presentó a estudiantes e investigadores de la UN el portafolio de becas para cursar un posgrado en los Estados Unidos, en el marco de las convocatorias: Beca Fulbright-Colciencias, Beca J. William Fulbright (maestrías), Beca Fulbright-líderes afrodescendientes, Beca Fulbright-líderes indígenas, entre otras. Es importante resaltar que la UN ha sido la institución con más beneficiarios de becas de posgrado, investigación y docencia, y la que más ha recibido becarios de Estados Unidos en el país.

8. Exposición de Educación Superior China 2018 (22 y 23 de octubre de 2018). En asocio con la Embajada de la República Popular de China, varias de las mejores universidades chinas compartieron su oferta académica con estudiantes de la UN e información para acceder a ellos. La apertura del evento contó con la participación del subsecretario General del Consejo de Becas de China, Dr. Wang Shenggang, el Consejero de la Embajada, Sr. Zhao Xlao Ming, el Presidente del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior (ICETEX), Dr. Manuel Acevedo Jaramillo, el representante del Ministerio de Educación y jefe de la Oficina de Cooperación y Asuntos Internacionales, Dr. Santiago Fernández de Soto, y la profesora Melba Libia Cárdenas Beltrán, Directora de la DRE. Esta actividad académica y cultural se gestiona como resultado de las relaciones de cooperación tejidas desde hacía varios años entre la UN e instituciones chinas, especialmente con la región Asia-Pacífico, tales como la realización de la Semana Internacional de la República Popular de China, el convenio específico de investigación suscrito con la Academia China de Ciencia y la conformación de la Red Asia-América Latina, creada por un grupo de académicos de la UN.

Por otra parte, como parte de su estrategia de posicionamiento de la UN en el escenario internacional, la DRE también facilitó el desarrollo de reuniones con instituciones y universidades de diferentes regiones del mundo. Entre las que se encuentran: Universidad Nacional de Seúl, Corea (09 de marzo de 2018); Universidad Lyon, Francia (14 de febrero de 2018); University East Anglia UK, Reino Unido(26 de febrero de 2018); Universidad de Massey, Nueva Zelanda (28 de febrero de 2018); University of Miami, Estados Unidos (15 de marzo de 2018); una Delegación de Polonia, Agence Universitaire Francophonie-AUF (16 de abril de 2018); Universidad Estatal de Carolina del Norte (28 de mayo de 2018); Universidad de Helsinki (31 de mayo de 2018);

Universidad de Manchester (24 de mayo de 2018); Embajada de Suecia - Centro de Innovación conjunto con Universidad de Lund (18 de junio de 2018).

2. LA DRE EN CIFRAS¹

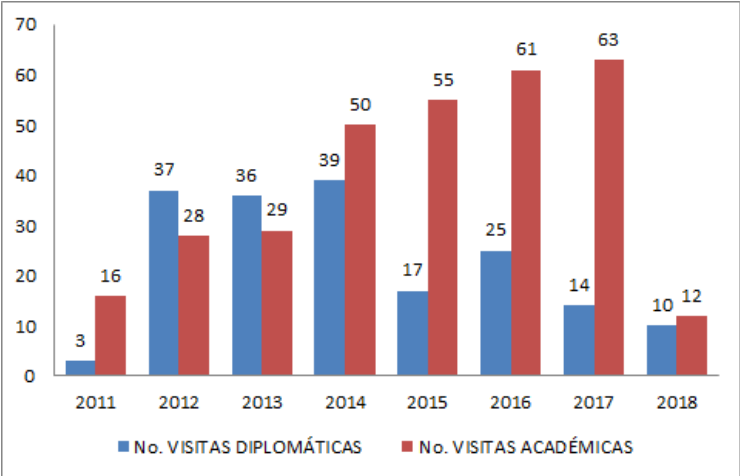


Figura 1. Consolidado de recibimientos diplomáticos y visitas académicas entrantes por año.

Las visitas académicas entrantes en el transcurso del año 2018 disminuyeron, debido al cambio de administración tanto en la dirección nacional de la Universidad, como en las facultades. No obstante, la DRE emprendió un análisis de seguimiento a las visitas académicas, con el fin de asegurar la definición de agendas y convocar a ellas a docentes de la UN que puedan interactuar efectivamente con los pares externos. Las visitas protocolares se mantienen, especialmente, porque la mayoría de las misiones diplomáticas presentes en Colombia, representadas por sus embajadores, visitaron la UN para presentar sus credenciales ante la nueva Rectora.

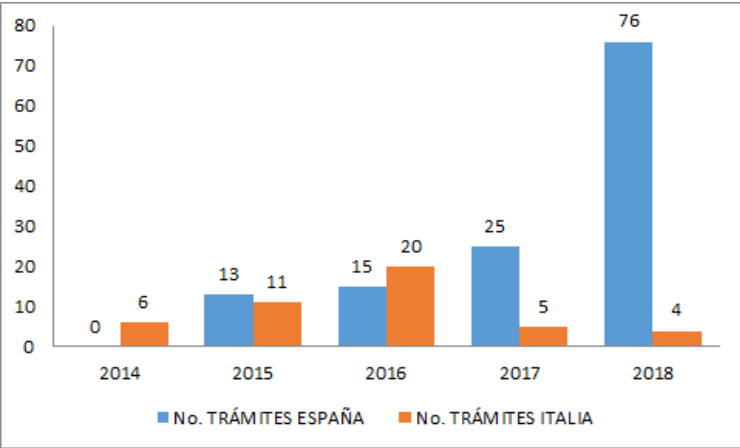


Figura 2. Consolidado de trámites de visado por año, gestionados por la DRE a través del Consulado de España y la Embajada de Italia

¹ Las cifras reportadas en este apartado se establecen con corte a diciembre 14 de 2018.

La mayoría de los trámites de visado, gestionados por la DRE a través del consulado de España, corresponden a solicitudes realizadas por estudiantes de movilidad saliente. El total de trámites se discrimina por sede de la siguiente manera:

CONSOLIDADO SOLICITUDES VISAS ESPAÑA 2018				
	SEDE BOGOTÁ	SEDE MANIZALES	SEDE MEDELLÍN	SEDE PALMIRA
ESTUDIANTES	38	7	16	14
PROFESORES	1			
ADMINISTRATIVOS				
				Total: 76

Tabla 1. Consolidado Solicitudes Visas España 2018. Total: 75 trámites solicitados por estudiantes

Lo mismo ocurre en el caso de las visas que gestionamos a través de la Embajada de Italia. La mayoría de solicitudes de apoyo para el trámite de visado son requeridas por estudiantes de movilidad saliente. El total de los trámites se discriminan por sede de la siguiente manera:

CONSOLIDADO SOLICITUDES VISAS ITALIA 2018				
	SEDE BOGOTÁ	SEDE MANIZALES	SEDE MEDELLÍN	SEDE PALMIRA
PROFESORES	3	-	1	-
				Total: 4

Tabla 2. Consolidado Solicitudes Visas Italia 2018. Total: 4 trámites solicitados por estudiante

COOPERACIÓN ACADÉMICA²:

En 2018 la DRE recibió 764 solicitudes de trámite de convenios y 616 de asesorías nacionales e internacionales, de los cuáles se suscribieron 111 convenios internacionales. El mayor porcentaje corresponde a convenios específicos de Cooperación e Intercambio Académico (39%), Manifestación de Intereses comunes (32%), Prácticas y Pasantías (8%), Cotutelas (16%) y Subvención (5%)(Fig.3).

² Las cifras reportadas en este apartado se establecen con corte a diciembre 18 de 2018.

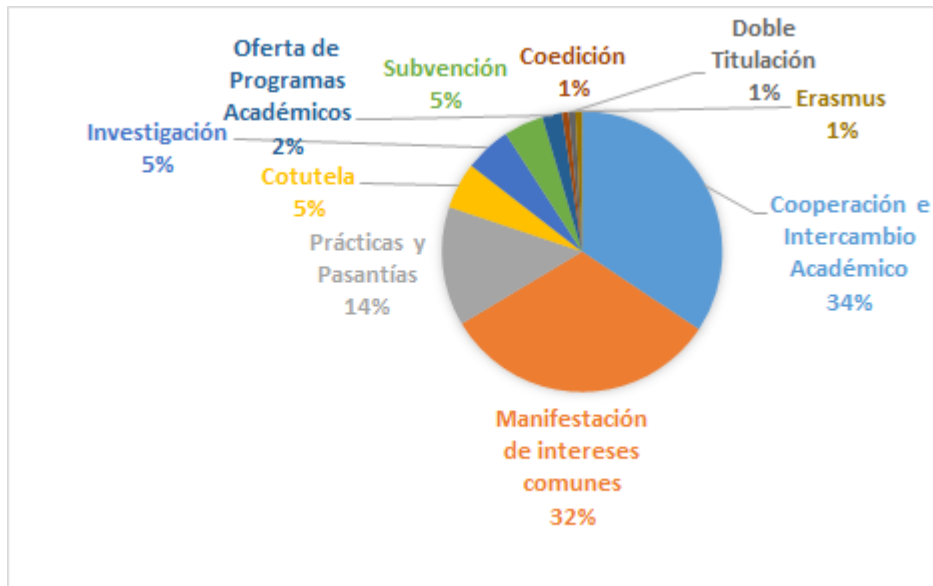


Figura 3. Número de convenios suscritos por tipo en el año 2018

En los convenios internacionales suscritos en el año 2018, el mayor porcentaje aplica para todas las sedes (62%), seguido de las sedes Bogotá (24%) y Medellín (6%) (Fig. 4).

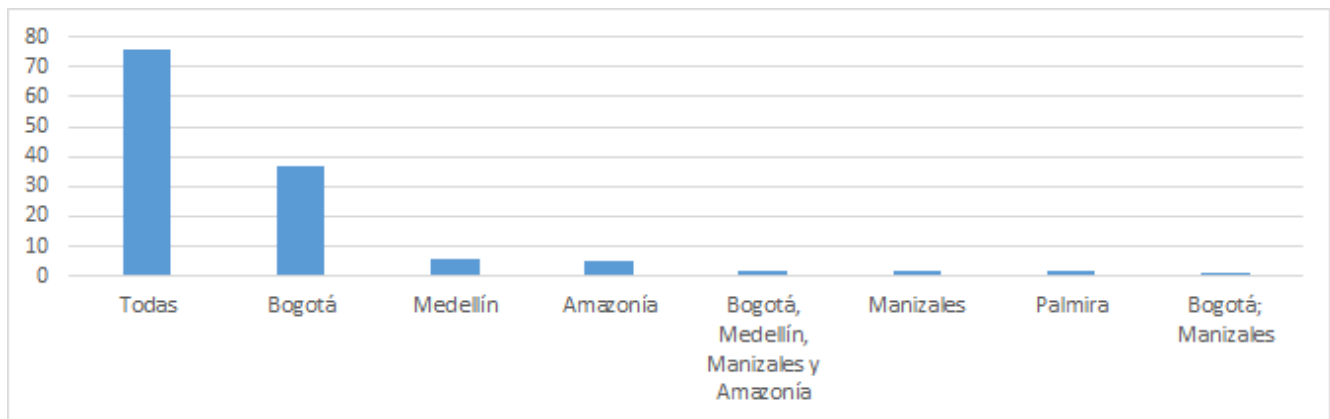


Figura 4. Número de convenios suscritos en el año 2018 por sede (s)

En cuanto a distribución geográfica, sobresalen los convenios suscritos con instituciones de Brasil, México, Alemania, España, Francia, Italia, Estados Unidos, Perú, Argentina y Bélgica. Estos engloban una diversidad de tipos de cooperación para actividades como intercambio, cotutelas, investigación, prácticas y pasantías, coedición y desarrollo de proyectos (Fig.5).

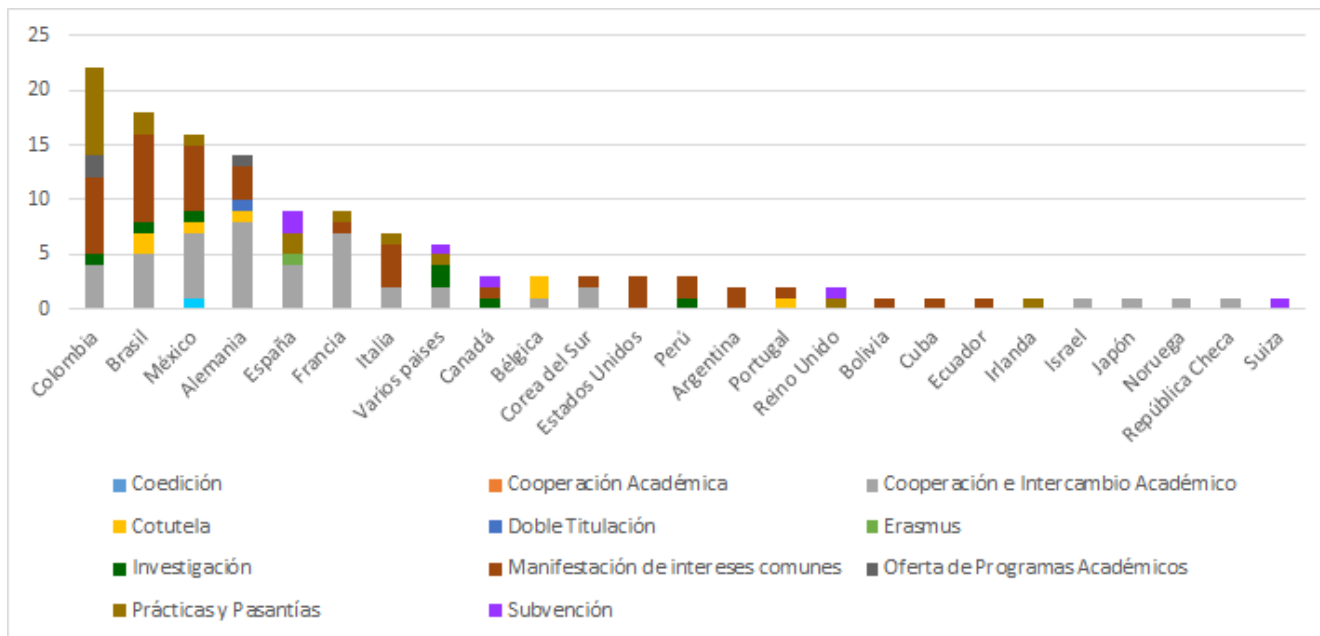


Figura 5. Número de convenios por tipo y país suscritos en el año 2018

- Cotutelas, Dobles Titulaciones y Erasmus +

En 2018 se suscribieron 7 acuerdos de cotutela con fines de doble titulación con universidades de Bélgica (Université Catholique de Louvain-UCL, Université de Mons), Brasil (Fundación Oswaldo Cruz - FIOCRUZ, Universidade Federal de Minas Gerais-UFMG), México (Centro de Investigación en Materiales Avanzados-CIMAV), Portugal (Universidade do Minho) y Alemania (Leuphana Universität Lüneburg).

Es importante destacar la suscripción de un convenio específico de doble titulación con la Universidad Europea Viadrina para los programas curriculares de “Maestría en Administración” (Sede Manizales), “Maestría en Contabilidad y Finanzas” (Sede Bogotá), “Maestría en Ciencias Económicas” (Sede Bogotá) y “Maestría en Administración” (Sede Bogotá) de la Universidad Nacional de Colombia y “Maestría en International Business Administration de la European University Viadrina”.

En el 2018 se firmó un acuerdo Erasmus+ con la Universidad de Cádiz para movilidad de docentes y estudiantes. Asimismo, se iniciaron trámites para la suscripción de acuerdos Erasmus + con: la Universidad de Coimbra (Portugal), University of Salzburg (Austria), Universidad Telemática Giustino Fortunato (Italia), Universidad de Alicante (España) y Palacký University Olomouc (República Checa).

MOVILIDAD ACADÉMICA

En relación con la gestión de la movilidad académica, la UN recibió un total de **1.187** estudiantes en movilidad entrante. Esto muestra un leve incremento, pues para el 2017, el total fue de 1.002. De la cifra reportada para 2018, **906** corresponden a estudiantes internacionales y **281** a estudiantes nacionales. Se refleja un incremento de los estudiantes en intercambio académico internacional hacia la Universidad Nacional de Colombia, pues de 704 estudiantes internacionales reportados en 2017, este año la cifra asciende a **906**. En contraste con 989 estudiantes de movilidad saliente en 2017, en 2018 hubo un total de **1.145** estudiantes reportados en dicha modalidad. Estos se distribuyen así: **280** en intercambio nacional y **865** en intercambio internacional. (Fig. 6).³

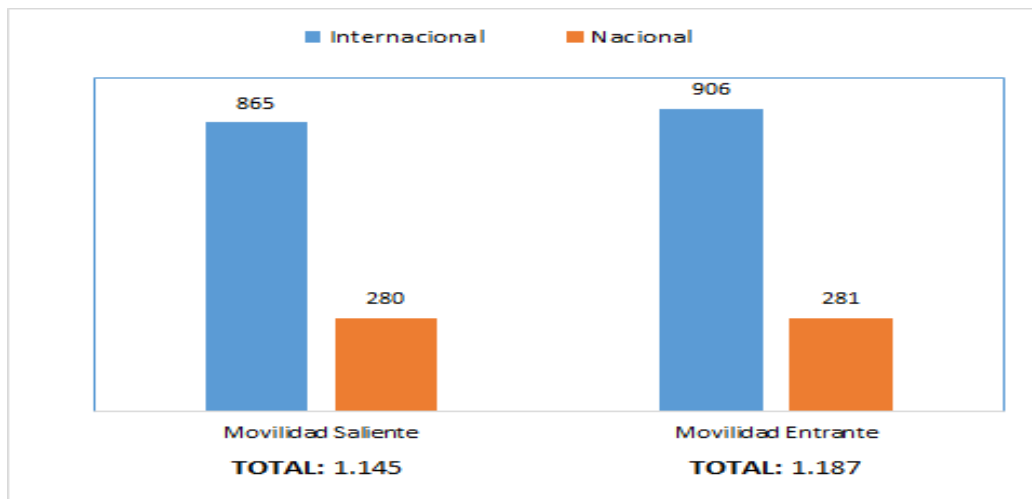


Figura 6. Número de movilidades efectivas nacionales e internacionales en 2018

MOVILIDAD ENTRANTE:

En 2018 el mayor número de estudiantes extranjeros realizando movilidad en la UNAL corresponde a los siguientes países: **México, Francia, Alemania, Perú y Brasil**, seguidos de España y Argentina (Fig. 7). La movilidad nacional es la segunda más relevante en cifras, pues en 2018 se registró un total de 281 estudiantes, provenientes de diferentes regiones e instituciones colombianas, hacia las diferentes sedes de la UN.

³Las cifras correspondientes a movilidad académica reportadas en este informe se establecen con corte a diciembre 07 de 2018. Sin embargo, es posible que se presente una disminución en las cifras de movilidad entrante, debido al número de cancelaciones que han tenido lugar en 2018-2, como resultado de la suspensión de actividades académicas y la posterior modificación del calendario. Este consolidado con las cifras actualizadas se reportará al finalizar el periodo académico (previsto para el primer trimestre de 2019).

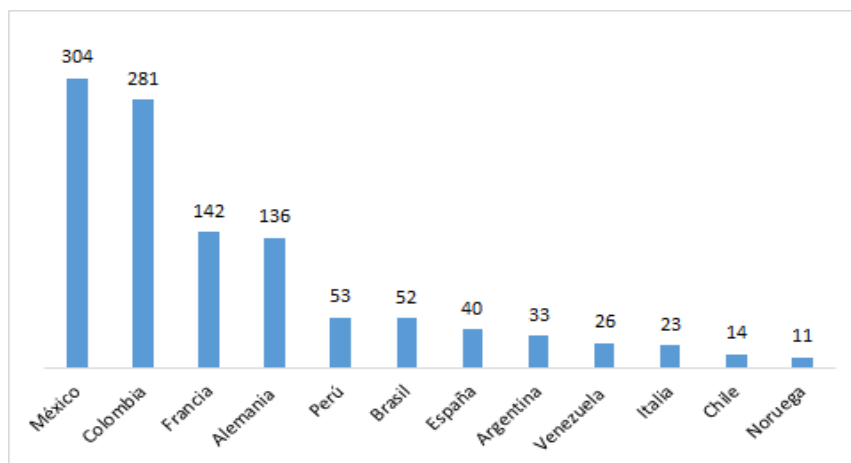


Figura 7. Número de movilidades entrantes por país en el año 2018

Las sedes Bogotá y Medellín continúan siendo las que más estudiantes en movilidad reciben. Sin embargo, la sede Palmira ha aumentado su demanda, sobre todo entre los estudiantes nacionales, como se evidencia en la Figura 8:

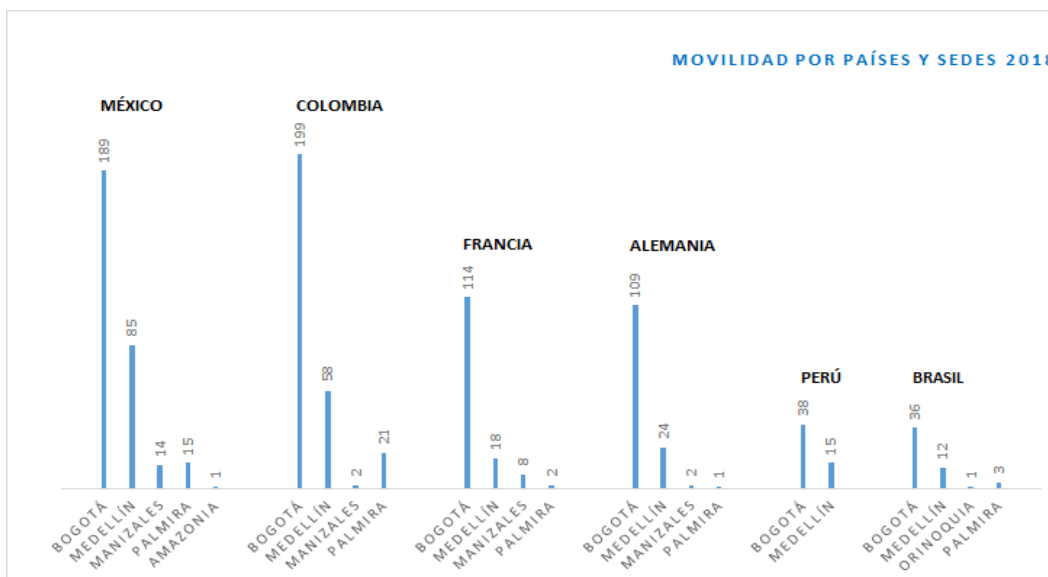


Figura 8. Número de movilidades entrantes por país y por sede en el año 2018

La UN recibió en 2018 a estudiantes de 32 países. Las instituciones desde las cuales se recibió el mayor número de estudiantes fueron: Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Universidad Autónoma Chapingo, Universidad Nacional Autónoma de México, Institute National de Sciences Appliqueés de Lyon, Technische Universität Dresden, Technische Universität München, Universidad Nacional de Trujillo, Universidad de Brasilia y, por Colombia, la Universidad de Antioquia y la Universidad Javeriana.

MOVILIDAD SALIENTE:

Para nuestros estudiantes, los destinos internacionales preferidos para realizar su intercambio son: **México, España, Alemania, Francia, Estados Unidos y Brasil**. Sin embargo, la movilidad nacional está posicionada como la primera opción. (Fig. 9).

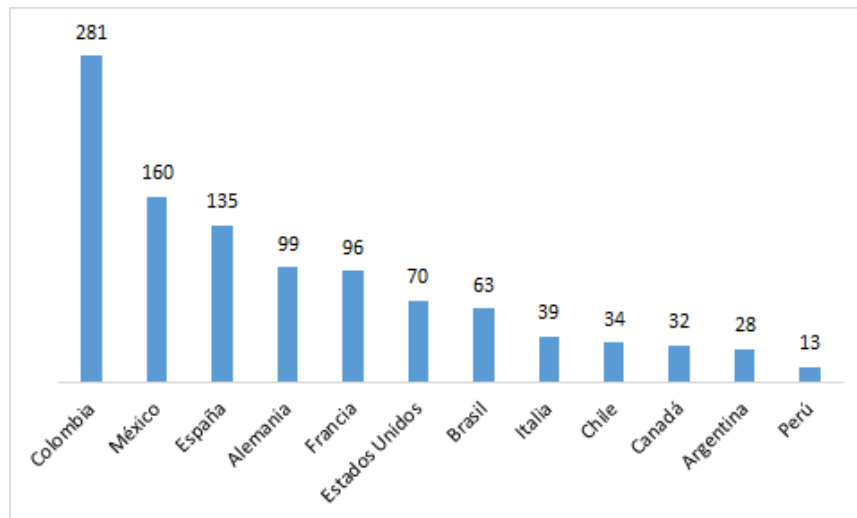


Figura 9. Número de movilizaciones salientes por país en el año 2018

La movilidad nacional se lleva a cabo en su mayoría a través del convenio Sígueme, sistema interinstitucional integrado por diez universidades colombianas, cuyo propósito es facilitar los procesos de postulación y aceptación, con el objetivo de dinamizar las oportunidades de intercambio académico a nivel nacional. En el caso de la movilidad internacional a países como México, Chile y Perú, los estudiantes se benefician de programas de becas como Alianza del Pacífico, Red Macrouiversidades y Santander Universidades. En 2018 los estudiantes de la UN realizaron intercambios académicos en 40 países, entre los que se cuentan además Bélgica, Austria, Taiwan, Rusia, Corea del Sur y Polonia.

Entre las instituciones principales escogidas para el desarrollo de la movilidad saliente internacional están la Universidad Nacional Autónoma de México, Purdue University de Estados Unidos, la Universidad de Sevilla en España, la Universität Potsdam en Alemania y la Universidad Paris 1 Panthéon Sorbonne de Francia. En el escenario nacional los estudiantes se movilizaron principalmente a la Universidad de los Andes, la Universidad Pontificia Bolivariana y la Universidad Javeriana. (Fig. 10).

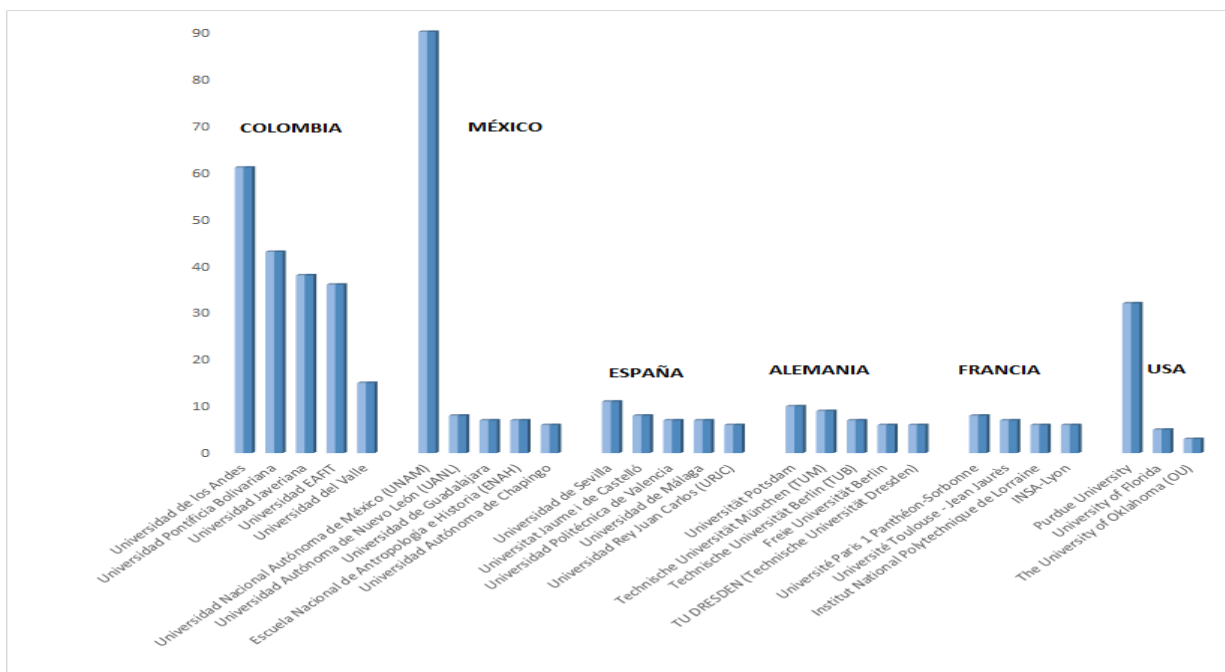


Figura 10. Tendencias de movilidad saliente por institución nacional e internacional. 2018.

4. ACTIVIDADES GENERALES

● Gestión de convocatorias

En 2018 se publicó un total de 316 convocatorias, correspondientes tanto a las oportunidades de movilidad ofrecidas semestral o anualmente por instituciones con las que existen convenios vigentes, como a otras ofertas espontáneas. Esto demuestra un gran incremento en relación con 2017, en donde se publicaron 167. Desde la DRE se continúan gestionando convocatorias de nuestros socios especiales, con oportunidades tales como: Banco Santander a través de la Red Macrouiversidades, y la Beca Santander Grado en el marco del programa Becas Iberoamérica Santander Universidades, Fundación Carolina con los programas de Jóvenes Líderes para estudiantes UN y estancias cortas doctorales y posdoctorales para profesores de la UN. Así mismo, se divulgan Becas ELAP, ICETEX: Fellows Colombia, Alianza del Pacífico, Corporación para los Estudios en Francia (CEF), Becas para jóvenes ingenieros de la Fundación Francia Solidaridad, Fundación BOTIN, Becas de movilidad de la Justus Liebig Universität Giessen, becas de sostenimiento Erasmus+ de la Freie Universität Berlin, becas de la Stiftung Universität Hildesheim, el programa FUBIS de la Freie Universität Berlin que este año fue cofinanciado por el Banco Santander, el programa de doble titulación de la Universidad Europea de Viadrina y el International Cultural Youth Exchange (ICYE).

Apoyos económicos para movilidad académica internacional: En el marco del proyecto de inversión: *“Movilidad para la Integración y el Reconocimiento Académico de la Universidad Nacional de Colombia”*, en 2018, el total de **estudiantes beneficiarios de los apoyos económicos DRE fue de 267**, de los cuales 150 llevaron a cabo una movilidad académica

saliente internacional y 117 corresponden a estudiantes en movilidad académica entrante internacional en la UN.

Apoyos económicos para movilidad académica: programa PEAMA Internacional.

Como parte del proyecto de inversión: “*Vínculos Estratégicos para la Interacción Global de la Universidad Nacional de Colombia*”, en 2018 se asignaron dos (2) apoyos económicos por un valor total de \$50.000.000, para estudiantes beneficiarios del programa **PEAMA INTERNACIONAL** procedentes de las Sedes Amazonia y Orinoquia. Estos apoyos buscan ayudar a ampliar la experiencia académica de los estudiantes, extendiéndola a la movilidad internacional. Los beneficiarios provienen de los programas académicos de Trabajo Social e Ingeniería Electrónica y están completando su formación en la sede Bogotá.

Padrinos ORI: En el marco del proyecto de inversión: “*Vínculos Estratégicos para la Interacción Global de la Universidad Nacional de Colombia*”, durante el 2018 se seleccionaron **18 estudiantes auxiliares** que apoyaron los procesos de movilidad saliente nacional e internacional en las ORIs y en la DRE. Para la selección se consideran criterios como la excelencia académica, una recomendación docente y el dominio de una lengua extranjera. Cuatro de ellos fueron asignados a la DRE, seis a la ORI Bogotá, cuatro a la ORI Medellín, dos a la ORI Manizales, y dos a la ORI Palmira.

Fellows Colombia - Profesores invitados ICETEX: Dentro del programa de financiamiento para profesores invitados ofrecido por el ICETEX, en 2018 se presentaron **50 solicitudes** repartidas en cuatro comités y se financiaron viáticos y/o tiquetes aéreos por un valor de \$182.870.318.

● Difusión y Comunicación

La DRE ha dado continuidad a su estrategia de comunicación, que tiene como objetivo llegar a toda la comunidad universitaria de la UN, generando un espacio informativo sobre las oportunidades a las cuales pueden acceder nuestros usuarios. Dando continuidad a las comunicaciones divulgadas desde 2017, al finalizar el año 2018 se publicaron **51 boletines informativos “CONEXIÓN DRE”** y **104 boletines “Universidad de la Semana”**, con información sobre las principales universidades con las cuales la comunidad universitaria puede trabajar de manera conjunta en temáticas de docencia, investigación y extensión.

DIFICULTADES, OPORTUNIDADES DE MEJORA, ACCIONES CORRECTIVAS Y PLANES DE MEJORAMIENTO

Con el fin de optimizar las alianzas, así como los procesos a su cargo, en el segundo semestre de 2018 la DRE emprendió un diagnóstico en relación con los ejes centrales de su gestión.

RELACIONES ESTRATÉGICAS

Se identificaron las siguientes falencias: 1) Carencia de la política de

internacionalización de la U.N; 2) Ausencia de protocolo base para recibimiento de visitas académicas, entes gubernamentales público privados y representaciones diplomáticas; 3) Necesidad de fortalecer las capacidades y los procesos de la Universidad Nacional de Colombia en relación con la normativa migratoria vigente; 4) Ausencia de protocolos del área para hacer seguimiento a los procesos de internacionalización; 5) Ausencia de registro de la hoja de ruta en las membresías que tiene la U.N; 6) Falta de inclusión de las sedes de la Universidad en eventos de interés y de comunicación constante con ellas; y 7) Carencia de una política de comunicaciones, de carácter integral, que permita potencializar el trabajo de la DRE.

COOPERACIÓN ACADÉMICA:

Dentro de las dificultades de cooperación académica se encuentran: 1) Ausencia de una política lingüística de la U.N., que incluya programas y estrategias tendientes a asegurar un mejor desempeño académico y más oportunidades de acceso a las oportunidades de movilidad y cooperación; 2) Inexistencia de una base de datos de convenios que permita realizar su consulta, proyección y análisis prospectivos y de impacto; 3) Falta de material divulgativo sobre tipos de convenios, cartas de aval, cotutela y doble titulación; 4) Falta de seguimiento y divulgación de los convenios suscritos.

En el área de cooperación académica, las oportunidades de mejora están relacionadas con la optimización del módulo de cooperación en el SIO (Sistema de Información-DRE) o su vinculación al SIA. Además, dentro de las acciones correctivas o planes de mejoramiento implementadas o en proceso se encuentran: 1) Conformación de una base de datos que permita, entre otros criterios, la multiconsulta de los convenios por tipo, área de conocimiento, nivel, país e institución; 2) Incorporación del acta de compromiso para los profesores coordinadores de convenios; 3) Solicitudes de conceptos a la Dirección Jurídica Nacional para robustecer las acciones implementadas; 4) Meta-análisis de la base de datos de convenios para identificar líneas de acciones de cooperación prioritarias por continentes, regiones, áreas de conocimiento, UABs, sedes y temas estratégicos de investigación; 5) Estrategia de seguimiento para evaluar el impacto de los convenios suscritos en términos de las actividades realizadas en el marco de los mismos (movilidades, eventos, tesis, publicaciones y proyectos, entre otros) y 6) Estrategia de visibilización y potencialización de los convenios vigentes.

MOVILIDAD ACADÉMICA:

Dentro de las dificultades de movilidad académica se encuentran aquellas generadas por la implementación de la Resolución 105 de 2017 *"Por la cual se establecen las definiciones, modalidades, duración y los procedimientos para la movilidad académica estudiantil en la Universidad Nacional de Colombia"*. Adicional a ello, se resalta la falta de desarrollo del potencial del Sistema de Información SIO para gestionar las actividades más relevantes del proceso de movilidad, cupos reducidos en las universidades socias, debilidad en la comunicación ORIS-DRE y exceso de tareas operativas que limitan el hacer estratégico.

Como acciones correctivas o planes de mejoramiento, se tiene contemplada la revisión de la Resolución de movilidad de manera conjunta con los actores implicados en el proceso (ORIS de Sede, Dirección Académica, DRE, Bienestar) y la elaboración de un borrador final que recoja las falencias y fortalezas de la Resolución. Se ha planteado también diseñar un plan de mejoras y desarrollos al Sistema de Información, para que se garantice el aprovechamiento de su potencial. Por otra parte, se ha previsto la revisión de convenios y renegociación de cupos basada en políticas de reciprocidad. Finalmente, se ha conformado y empezado a trabajar en el Comité ORIS - DRE para socializar los aspectos débiles, proponer y establecer mejoras en la comunicación que garanticen el óptimo desarrollo de los procesos que se llevan a cabo de forma conjunta y la reducción de tareas operativas.