

## PROYECTO HOSPITAL UNIVERSITARIO FASE I INFORME DE GESTIÓN DICIEMBRE 2016

El proyecto Hospital Universitario durante el período 2016 prosiguió su desarrollo mediante el trabajo integrado entre la Dirección Técnica, la Dirección Científica y la Dirección General de la Corporación Salud UN, con el soporte de la Vicerrectoría de la sede Bogotá y la Rectoría de la Universidad.

### DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO HOSPITALARIO.

Se adelantaron de manera satisfactoria los procesos de invitaciones públicas y directas para la compra de los equipos y complementarios de las unidades hospitalarias relacionadas en la tabla a continuación. Los equipos se encuentran instalados y están entrando en operación.

*Tabla 1. Ejecución de objetivo 1 en las áreas hospitalarias del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ". El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado.*

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	# ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC-2016	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-2016
OBJETIVO 1 (PRIMER PISO HUN)	1	Imágenes y esterilización	12	100	\$ 8.787.054.820
	2	Cardiología	7	100	\$133.595.274
	3	Gastroenterología	6	100	\$1.424.496.416
	4	Hematoncología	11	100	\$ 12.517.113
	5	Neumología	4	45.6 <sup>(1)</sup>	\$ 90.697.660
	6	Consulta Prioritaria	26	100	\$92.004.984
	7	Farmacia	73	54.8 <sup>(2)</sup>	\$496.191.535
	8	Consultorios	694	92 <sup>(3)</sup>	\$ 625.392.539

**Notas:**

<sup>1</sup> Meta 5 Neumología: Actualmente se adelantan los estudios de mercado para la adquisición de los (5) equipos pendientes.

<sup>2</sup> Meta 7 Farmacia: Al 02 de febrero de 2017 se dio cumplimiento al cien por ciento (100%).

<sup>3</sup> Meta 8 Consultorios: El porcentaje pendiente por ejecutar está representado por los equipos de oftalmología que si bien se avanzó en los estudios de mercado y la definición de especificaciones técnicas, no se adelantó el proceso de adquisición, teniendo en cuenta que el servicio no ha sido solicitado por las EPS(s) con las cuales se tiene actualmente convenios o contratos de prestación de servicios.

COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ. El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado.

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	# ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC-2016	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-2016
OBJETIVO 2 (SEGUNDO PISO HUN)	1	Salas de cirugía	273	74.9 <sup>(1)</sup>	\$ 5.150.694.995
	2	UCI e intermedios	161	80.1 <sup>(2)</sup>	\$ 3.231.221.867
	3	Medicina física y rehabilitación	0	10 <sup>(3)</sup>	\$ -
	4	Esterilización	8	100	\$ 828.286.016

Notas:

<sup>1</sup> Meta 1 Salas de cirugía: Para febrero de 2017 está programado el recibo y puesta en funcionamiento de 2 máquinas de anestesia. Además, se encuentra en proceso de adquisición las 22 camillas para el manejo de pacientes y el grupo de instrumental quirúrgico que incluye más de 800 referencias con especificidades técnicas individuales por especialidad quirúrgica.

<sup>2</sup> Meta 2 UCI e intermedios: A febrero de 2017 se culminó la instalación de las 4 centrales de enfermería, avanzando en el cumplimiento de la meta. Para este periodo está programado el recibo e instalación de 22 ventiladores.

<sup>3</sup> Meta 3 Medicina física y rehabilitación: Para esta meta no se presenta avance en el 2016, teniendo en cuenta que el servicio no ha sido solicitado por las EPS(s) con las cuales se tiene actualmente convenios o contratos de prestación de servicios.

Tabla 3. Ejecución de objetivo 3 en las áreas hospitalarias del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ". El porcentaje (%) de ejecución corresponde al total de elementos adquiridos según lo planeado

OBJETIVO	META	UNIDAD HOSPITALARIA	# ELEMENTOS ADQUIRIDOS	% EJECUCIÓN A DIC-2016	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A DIC-2016
OBJETIVO 3 (TERCERO Y CUARTO PISO HUN)	1	Hospitalización	700	62.8 <sup>(1)</sup>	\$528.470.462
	2	Estaciones de enfermería	215	66.4 <sup>(2)</sup>	\$346.924.301

Nota:

<sup>1</sup> Meta 1 Hospitalización: Actualmente está pendiente la adquisición de 170 mesas puente (mesa para alimentos), elemento complementario para la dotación de las camas hospitalarias.

<sup>2</sup> Meta 2 Estaciones de enfermería: A febrero de 2017 se dio cumplimiento con la recepción y puesta en funcionamiento de 17 neveras para el almacenamiento de medicamentos en cada central de enfermería con un avance acumulado del 70.8%. Está pendiente la adquisición de 12 camillas para el manejo de pacientes.

Todos los equipos y complementarios adquiridos son de reconocidas marcas, de óptima calidad y tecnología de punta. La inversión a diciembre de 2016 ha sido de \$21.834 millones de pesos de un total de \$26.267 millones presupuestados para la dotación del hospital, lo que corresponde al 83,12% ejecutado, incluido los gastos financieros relacionados. A continuación se relaciona la inversión ejecutada en cada una de las vigencias (2015 y 2016).

Tabla 4. Ejecución presupuestal en la vigencia 2015 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2015	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$11.688.101.854
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$46.752.407
<b>TOTAL</b>	<b>\$11.734.854.261</b>

El valor ejecutado está representado en los equipos para las áreas de radiología e imágenes diagnósticas, gastroenterología, esterilización, farmacia, mantenimiento correctivo de 58 camas para hospitalización y mobiliario general para los consultorios, los cuales se adelantaron mediante los procesos de contratación que se muestran a continuación:

Tabla 5. Procesos de contratación ejecutados en 2015 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2015	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/O ODS
INVITACIONES PÚBLICAS	3	7 CONTRATOS
INVITACIONES DIRECTA SUPERIOR	3	5 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	1	1 ODS
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>13</b>

Tabla 6. Ejecución presupuestal en la vigencia 2016 del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2016	
TOTAL EJECUTADO (COSTO)	\$10.059.446.128
GASTO FINANCIERO (4X1.000)	\$40.237.785
<b>TOTAL</b>	<b>\$10.099.683.913</b>

Para la vigencia 2016 se adquirieron un mayor número de equipos o elementos complementarios en 48 procesos que representaron un menor valor ejecutado. Sin embargo, los procesos demandaron mayores esfuerzos administrativos para llevar a cabo la etapa de contratación.

Tabla 7. Procesos de contratación ejecutados en 2016 por el proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

2016	N° PROCESOS	N° CONTRATOS Y/ODC Y/O ODS
INVITACIONES PÚBLICAS	3	3 CONTRATOS
INVITACIONES DIRECTA SUPERIOR	9	9 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MENOR	19	2 ODS 17 ODC
INVITACIÓN DIRECTA MINIMAS	17	1 ODS 16 ODC
<b>TOTAL</b>	<b>48</b>	<b>48</b>

### Resumen:

Tabla 8. Resumen de ejecución del proyecto: "DOTACIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y COMPLEMENTARIOS DEL HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA EN LA SEDE BOGOTÁ"

	% EJECUCIÓN ACUMULADA			EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ACUMULADA
	Año 2015	Año 2016	Acumulado	A 2016
<b>OBJETIVO 1</b>	21,3	66,4	87,7	\$ 11.661.950.341
<b>OBJETIVO 2</b>	24,8	41,5	66,3	\$ 9.210.202.878
<b>OBJETIVO 3</b>	18,5	52,7	71,2	\$ 875.394.762
<b>GASTO FINANCIERO TOTAL (4 X 1000)</b>				<b>\$ 86.990.192</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21,5</b>	<b>53,5</b>	<b>75,3</b>	<b>\$ 21.747.547.981</b>

Al 20 de febrero de 2017 el avance acumulado es: 79%

### OPERACIÓN

Se encuentran habilitados los servicios relacionados en lista adjunta (3 folios).

### PROYECTO HOSPITAL UNIVERSITARIO FASE II

La Dirección Científica del proyecto del Hospital Universitario Nacional, viene adelantando el proceso de planeación de la Fase II, conforme al marco Estratégico del Plan Global de Desarrollo 2016-2018, proyecto incluido en el programa de fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica.

La proyección de la fase II del Hospital contempla la implementación de tecnología de vanguardia, la optimización del modelo docente / asistencial, la innovación pedagógica desde el sector público, la investigación y el diseño de políticas públicas en salud, que le permita al Hospital Universitario Nacional de Colombia ser un referente como Centro Académico Nacional.

Para la Universidad Nacional de Colombia es importante analizar las necesidades en servicios de salud de la ciudad y el país, para proyectar los servicios de calidad que respondan a dichas necesidades. Con base en lo anterior se deben definir los departamentos, servicios y número de camas para la fase II, posteriormente se debe concretar la fuente de financiación y la modalidad de contratación requerida para la construcción del proyecto.

Dentro de las estrategias contempladas para llevar a cabo el desarrollo de la Fase II se sugiere retomar los estudios de factibilidad disponibles, desarrollar el Proyecto “llave en mano”, crear convenios internacionales, Incluir la fase 2- HUN en la renovación del Centro Administrativo Nacional (CAN), recibir asesoría de la Agencia Nacional de Infraestructura, crear un patrimonio autónomo con los \$15.000 millones que se encuentran incluidos en el Plan de desarrollo 2016-2018 y contratar a un jefe de proyecto. Para el desarrollo de las funciones de investigación se solicitará la vinculación de la Vicerrectoría de Investigación y para el diseño de políticas de salud pública se deberá contar con el Departamento de Salud Pública de la Facultad de Medicina.

Durante la vigencia 2016 se realizaron varias reuniones con el Ministerio de Educación y la Empresa de Renovación Urbana del CAN con la intención de lograr que el proyecto del Hospital Universitario Nacional de Colombia quede incluido dentro de los planes de renovación del Centro Administrativo Nacional. También se adelantaron reuniones con el Ministerio de Educación para optimizar el cobro de los recursos que establece la Ley 1697 de 2013 (Estampilla pro- Universidad Nacional y demás Universidades públicas).

**RAUL ESTEBAN SASTRE CIFUENTES, M.D.**

Director Científico  
Hospital Universitario Nacional  
Universidad Nacional de Colombia

## IMPACTO EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS

### 1. Enero de 2016 se da inicio a los servicios de:

- Consulta Externa y Unidad Renal

### 2. Abril de 2016 se da inicio a los servicios de:

- Hospitalización Cuidado Crítico (UCI) 10 camas
- Hospitalización General 24 camas
- Salas de Cirugía 1 sala
- Imágenes Diagnósticas RX

### 3. Estadística de prestación de servicios

Servicio	ene-16	dic-16	Total Periodo (ene-dic)	Promedio	Observaciones
Laboratorio	354	11997	79508	6626	

Servicio	abr-16	dic-16	Total Periodo (abril-dic)	Promedio	Observaciones
Consulta Externa	334	2036	15347	1705	
Hospitalización General	23	436	2710	301	Egresos
Cirugía	1	505	2713	301	
Imágenes Diagnósticas RX	116	2922	7372	819	

Servicio	may-16	dic-16	Total Periodo (mayo-dic)	Promedio	Observaciones
Endoscopias Digestivas	29	370	1438	180	