BALANCE DE GESTIÓN
VIGENCIA 2016

Nombre del Proyecto: Contribución al posicionamiento de la Universidad Nacional de Colombia como un actor relevante en el acompañamiento de las conversaciones de paz, en la implementación de los acuerdos y en la construcción de paz.

Director del proyecto: Alejo Vargas Velásquez

1. Logros e impactos de la vigencia 2016

El Centro de Pensamiento tiene como objetivo general Contribuir desde la Universidad Nacional de Colombia al proceso de construcción de paz facilitando la participación de la sociedad civil y desarrollando análisis y propuestas viables para el postconflicto. Para cumplir con este objetivo, el centro tiene en cuenta dos objetivos específicos:

> Objetivo 1: Apoyar el proceso de conversaciones de paz entre el gobierno colombiano y las guerrillas mediante el desarrollo de análisis, diagnósticos y propuestas sobre las temáticas parte de la agenda de diálogo, que puedan ser útiles a la mesa de conversaciones y a la implementación de los acuerdos en el post-conflicto.
>
> Objetivo 2 : Generar espacios de reflexión, debate, formación académica y pedagogía sobre los temas que hacen parte de la agenda de diálogo y sobre los retos del post acuerdo y la construcción de paz, en los que participen toda la comunidad universitaria y diversos sectores de la sociedad civil.

En el marco de estos objetivos, nos hemos planteado seis metas. A continuación se realizará una descripción de los logros alcanzados por cada una de las metas:

Meta 1.1 Publicar 1 libro en el año 2016(...) y 3 documentos de política pública en el año 2016 (...).
Se convocó la elaboración de material académico para publicación del libro "Reflexiones sobre el perdón: El perdón duerme con las palabras" del autor del libro Oscar Tulio Lizcano, cuyo prólogo fue realizado por el profesor del Centro de Pensamiento Carlos Medina Gallego. El libro fue editado por Digiprint Editores con ISBN 978-958- 775-696- 8 y editado por Facultad de Derecho Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Colombia. Impreso por DIGIPRINT EDITORES SAS con un tiraje total 200 ejemplares y reimpresión 300 ejemplares. El libro consta con 80 páginas. Sus características son: Tipo de papel y gramaje PAGINAS EN PAPEL LIBROS DE 70 GR A 1*1 TINTA Tamaño-formato 17 X 24 CM. Acabado RUSTICA HOLMET.

De igual forma, en el marco de la VII Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales de CLACSO, el Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz participó en el coloquio “Proceso de Paz, Justicia y Democracia en Colombia” el 11 de noviembre en Medellín. Una vez realizado este coloquio, el director del Centro de Pensamiento convocó a

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

la realización de las memorias de este evento para ser publicadas en un folleto de divulgación gratuita, tipo policy paper. Este folleto se divide en dos partes: Parte I Justicia, terminación del conflicto y refrendación de los acuerdos en la que escriben artículos los profesores María Camila Moreno, Francisco Barbosa, Gregorio Mesa Cuadros, Leopoldo Múnera, Humberto Vélez; y una Parte II - Transición, implementación de los acuerdos y consolidación democrática, en la que escriben los profesores Carlos Medina Gallego, Jairo Hernando Estrada Álvarez y Carlos Guillermo Álvarez. Estas dos partes son antecedidas por la introducción del director del Centro, Alejo Vargas Velásquez. Dicho folleto está en proceso de impresión.

Meta 1.2 Desarrollar una estrategia de difusión para apoyar el proceso de paz entre el Gobierno Colombiano y las insurgencias impulsando masivamente múltiples razones en favor de la paz.

En el marco de la estrategia de difusión para apoyar el gobierno entre el Gobierno y la Insurgencia se elaboró un documento guía para la recolección, sistematización y difusión de las múltiples razones para la paz. Entre marzo a abril, se realizó una sistematización de razones a favor de la paz recogidas por los profesores del Centro de Pensamiento en sus tiempos de clase, razones que fueron escritas y compartidas por estudiantes de pregrado y posgrado. Luego de la sistematización, se identificaron 153 razones en marcadas en las siguientes categorías y sub-categorías:

- Participación y sistema político: Garantías de seguridad para el ejercicio y participación de la política, Apertura democrática, Medios de comunicación y Cultura Política.
- Derechos y Desarrollo Territorial: Desarrollo agrario integral, Desarrollo social (salud, educación, niñez, vivienda, alimentación)
- Pos-acuerdo: En lo económico (presupuesto), Pos-acuerdo y Relaciones internacionales.
- Terminación del Conflicto: Drogas ilícitas y sustitución de cultivos, Resolución de conflictos, Medioambiente y Seguridad.
- Reconocimiento de la diferencia: Enfoque territorial, Enfoque de étnico, Enfoque de género.
- Víctimas: Víctimas, Verdad, Reparación y No repetición.

Con esta sistematización, se realizaron junto con la producción de Unimedios, cuatro (4) spots de video para la difusión masiva de las 100 razones en favor de la paz.

Meta 1.3 Configurar una propuesta para la creación de un observatorio para el monitoreo, estudio y análisis de la implementación de los acuerdos de paz, en cuyo marco se producirán 3 documentos de seguimiento a la implementación de los acuerdos de paz, así: 1 documento en 2016 (...).

Se elaboró una propuesta de diseño para observatorio como instrumento de seguimiento a los acuerdos de paz, el cual plantea tener como objetivo "Dinamizar un espacio académico que contribuya al posicionamiento de la Universidad Nacional como un actor relevante para el análisis, acompañamiento y generación de aportes a los procesos de implementación de los acuerdos y la construcción de paz". De esta manera, se propone:

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

- Realizar monitoreo permanente a los procesos de implementación de los acuerdos de paz firmados entre el gobierno y la insurgencia.
- Promover el análisis y la discusión respecto de los alcances y las limitaciones que se desarrollan en el proceso de implementación de los acuerdos.
- Formular aportes, sugerencias y recomendaciones que aporten a la toma de decisiones y ejecución de acciones enmarcadas en la implementación de los acuerdos.

En el marco de este observatorio y en consideración con los objetivos del Centro, en el mes de noviembre se agregó la actividad de acompañar el proceso de reincorporación de la insurgencia (FARC-EP). De conformidad a lo acordado por la mesa de conversaciones de la Habana, se elabora un instrumento (encuesta) para desarrollar el censo en las ZVTN, este es presentado al Consejo Nacional de Reincorporación creado para tal fin.

Meta 2.1 Diseñar e Implementar un Programa de pedagogía en diferentes territorios afectados por el conflicto armado con dos componentes (implementación de acuerdos, y liderazgo de paz), para la formación de por lo menos 140 líderes sociales, políticos y autoridades públicas, y de 220 líderes de base. En 2016 formaremos mínimo 70 líderes sociales, políticos, y autoridades públicas y 110 líderes de base (...).

En el 2016 se comenzó a desarrollar una línea sobre pedagogía y educación para la paz, desde la cual se pretende acompañar procesos de reflexión e implementación colectiva, diversa e incluyente, sobre la mejor manera de participación de los actores sociales en el proceso de construcción de paz, principalmente a partir de los procesos de implementación de los acuerdos de paz. Esta línea se concretó bajo la meta de "Diseñar e Implementar un Programa de pedagogía en diferentes territorios afectados por el conflicto armado con dos componentes (implementación de acuerdos, y liderazgo de paz), para la formación de por lo menos 140 líderes sociales, políticos y autoridades públicas, y de 220 líderes de base. En 2016 formaremos mínimo 70 líderes sociales, políticos, y autoridades públicas y 110 líderes de base; en 2017 formaremos mínimo 35 líderes sociales, políticos, y autoridades públicas y 55 líderes de base; y en 2018 formaremos mínimo 35 líderes sociales, políticos, y autoridades públicas y 55 líderes de base".

Una vez planteada la meta, se escogieron como pilotos los municipios de Arauca (Arauca) y Tumaco (Nariño) por ser territorios afectados por el conflicto armado, y en dónde contamos con Sedes de Presencia Nacional. Estos talleres son una iniciativa autónoma de la Universidad Nacional de Colombia y del CPSDP, con la cual la Universidad aporta su experiencia y sus capacidades para impulsar los procesos de formación de los liderazgos de la región en el escenario de construcción de paz en el que se encuentra el país.

El objetivo general de este programa es el de generar capacidades de liderazgo a partir de la reflexión colectiva de los actores sociales en la construcción de paz, identificando la relevancia de los liderazgos sociales, quienes deberán participar activamente en los procesos de implementación de los acuerdos de paz con enfoque territorial, de acuerdo a lo definido por el Gobierno y las FARC-EP en La Habana; esto, a través de un trabajo prospectivo que permita articular las perspectivas de los distintos actores estratégicos en propósitos de beneficio común.

Se identificaron los siguientes objetivos específicos:

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

- Identificar el papel de la sociedad en los procesos de construcción de paz, enfatizando en reconocer las características y roles de los liderazgos, particularmente hacia los procesos de implementación de los acuerdos.
- Conocer elementos de paz territorial, esquemas de implementación y elementos básicos constitutivos de programas territoriales, sobre los que se debe establecer un punto de partida para orientar la participación y el rol de la sociedad; lo cual, desde una indagación de propósito de sentido, permita agenciar propuestas para la participación en la implementación de los acuerdos de paz en el territorio.
- Establecer un equipo de trabajo representativo de los sectores y actores participantes en el taller, para consolidar los resultados y proyectar iniciativas y propuestas hacia la construcción de paz en el territorio.

En líneas generales, cada taller realizado sobre implementación de acuerdos cuenta con un diseño elaborado previamente que presenta los contenidos temáticos o curriculares a abordar, así como la ruta metodológica con la que se desarrollan. El diseño de estos talleres se define en reuniones del equipo del CPSDP en donde se tienen en cuenta elementos conceptuales, metodológicos y las necesidades identificadas para la implementación del programa en el contexto de cada territorio.

En 2016, se realizaron tres (3) talleres de formación a líderes sociales y autoridades públicas como tres (3) talleres de formación a líderes de base sobre implementación de acuerdos en los territorios de Tumaco-Nariño y Arauca-Arauca. El proceso de selección y convocatoria implicó continuos desplazamientos a los territorios, el establecimiento de contactos interinstitucionales y comunicaciones periódicas con actores estratégicos del municipio. En total se formaron 110 líderes sociales, políticos y autoridades públicas y 116 líderes de base en Tumaco-Nariño y Arauca-Arauca.

Anexos: Informes Talleres de Paz Territorial Tumaco y Arauca con Soportes.

Meta 2.2 Desarrollar una estrategia de comunicación audiovisual para hacer pedagogía masiva sobre las conversaciones de paz y los retos del post acuerdo, mediante la producción de 2 temporadas del programa "La Paz en Foco", una en 2016 y otra en 2017; y de 10 spots de video cada año (2016, 2017 y 2018) para un total de 30 spots.

En el transcurso del 2016, junto con Unimedios, se realizaron las grabaciones de los siguientes capítulos de La Paz en Foco transmitidos por Señal Institucional.

- ELN: con los invitados Daniel García Peña, Víctor de Currea y Diana Sánchez, conduciendo Alejo Vargas Velásquez.
- Jóvenes: con los invitados Esteban Sastre, Fernando Vega, Maria Teresa Walteros y María Camila Mahecha, con la conducción de Boris Duarte Caviedes.
- Víctimas: Camilo Villa, Juan Carlos Villamizar con la conducción de Claudia Mosquera.
- Iglesia: con los invitados Monseñor Darío Monsalve,
- Líderes Sociales: con los invitados Luis Fernando Arias, Andrés Gil, Marino Córdoba.
- Refrendación: con los invitados Camilo Borrero, Rodrigo Uprinmy Yepes, Francisco Barbosa, dirigido por Alejo Vargas Velásquez.
- Plebiscito: con los invitados Liliana Estupiñan Achury, Carlos Medina, Marco Romero con la conducción de Alejo Vargas

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

- Economía y pos-acuerdo: con los invitados Olga Lucía Acosta, Ricardo Bonilla, Juan Camilo Restrepo.
- La Paz querida: con los invitados Beatriz Quintero, Darío Fajardo.
- Propuesta ambiental: con los invitados Natalia Parra, Carlos Fonseca Zárate
- Jóvenes y acuerdo final: con los invitados Mariana Sanz de Santamaría, Camilo Alvarado, Ricardo Ruge
- Opiniones cotidianas: con los invitados Martha Lesmes Romero, Lucena Durán Pinto y Leticia Bulla Bernal, y con la conducción de Claudia Mosquera Labbé.
- Análisis pos plebiscito: con los invitados Liliana Estupiñan Achury, Marco Romero Silva y Fabio López de la Roche.
- Pedagogía sobre enfoque de género: con los invitados José Fernando Serrano, Linda Cabrera, Natalie Sánchez y Catalina Toro, con la conducción de Claudia Mosquera
- Movimientos ciudadanos por la paz: con los invitados Ricardo Moreno Patiño, Katherine Miranda Peña, Jenny Gutiérrez García con la conducción de Boris Duarte
- Participación ciudadana en las Mesas: con los invitados Katherine Torres, Juan Junto y Alberto Castilla, con la conducción Alejo Vargas Velásquez

Meta 2.3 Desarrollar 27 eventos académicos para la reflexión y debate sobre los retos que impone el avance de las conversaciones de paz y la implementación de los acuerdos de paz, vinculando a toda la Universidad Nacional, y en general a toda la comunidad académica del país. En el 2016 desarrollaremos 9 eventos (...)

Se convocó y se participó en la coordinación de los **Diálogos territoriales para la construcción del Ejército del Futuro.**

El diálogo de paz que se desarrolla actualmente en la Habana - Cuba entre el Gobierno Nacional y las FARC constituye una oportunidad para la terminación del conflicto armado en Colombia y para la construcción de una paz estable y duradera. Sin embargo, existen varios factores que llevan a analizar que el contexto de amenazas e inseguridad en el país no cesará, sino que mutará y formulará numerosos retos para la Fuerza Pública y, en particular, para el Ejército Nacional.

El primer factor está relacionado con la capacidad de adaptación que tienen los Grupos Armados Organizados (GAO) y, en particular, al estrechamiento de alianzas con grupos de delincuencia Organizada (GDO) en ciertas zonas del país. El segundo factor está determinado por la continuidad de los fenómenos de narcotráfico, la extracción ilegal de minerales, el tráfico de armas, el contrabando, la extorsión y el secuestro, entre otras amenazas, que podrá permitir la perdurabilidad de estructuras criminales y, por tanto, la existencia de escenarios de inseguridad tanto en las zonas rurales como en las urbanas.

Un tercer factor tiene que ver con las amenazas que provienen de países vecinos y/o cercanos, de carácter tradicional como no convencional. El cuarto factor se relaciona con los retos que tendría que enfrentar el Ejército dado un escenario de desmovilización, dejación de armas y reincorporación a la sociedad civil de las FARC tras la firma del Acuerdo Final para la terminación del conflicto con el Gobierno nacional.

Finalmente, el quinto factor que lleva a analizar que el contexto de inseguridad en el país no cesará tiene que ver con el incremento de amenazas diferentes a aquellas que genera el conflicto interno pero que también tiene la capacidad de afectar los intereses nacionales y la

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

estabilidad de su población. En efecto, estas amenazas se relacionan principalmente con el incremento de desastres naturales frente a los cuales el Ejército concentra una de las mayores capacidades del Estado para atenderlos.

En ese contexto, resulta necesario pensar y proyectar el Futuro del Ejército, pero también su rol como un agente del Estado en el marco de un trabajo de articulación institucional, con el apoyo de la empresa privada y la cooperación internacional, para que se orienten todos los esfuerzos al mejoramiento de las condiciones de vida de la población más vulnerable del Territorio Nacional y de esta manera, se generen condiciones sostenibles de seguridad y desarrollo territorial.

Desde el año 2012, el Ejército Nacional ha comenzado un proceso de transformación encaminado a la construcción de la paz y desde el Comando de Transformación Ejército del Futuro (COTEF), especialmente con la labor del Centro de Análisis Estratégico del Ejército del Futuro (CAEEF), han surgido iniciativas de diálogo con la Academia y otros sectores para aportar a su misión. El primer diálogo se realizó en Bogotá en Octubre del 2015 y su realización aportó a concretar su réplica en las regiones, con el fin de comprender las diferentes propuestas desarrolladas por las territorialidades y hacer también de la transformación una construcción social.

Este trabajo de construcción social constituye un escalón fundamental para el diseño e implementación de estrategias integrales que contribuyan al proceso de transformación que se ha trazado la Fuerza, así como para el proceso de construcción de la paz que tiene por delante el Estado y la sociedad colombiana.

De esta manera, Ejército nacional a través de su Centro de Análisis Estratégico del Ejército del Futuro (CAEEF), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia - PNUD y la Universidad Nacional de Colombia – Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz se han dado a la tarea de organizar un ciclo de diálogos con la Sociedad Colombiana con el objetivo de construir interinstitucional y socialmente propuestas territoriales sobre el papel del Ejército en el proceso de construcción de paz y el fortalecimiento de condiciones de seguridad sostenibles; una construcción desde las regiones no solo que aporte a la transformación del Ejército sino también para empoderar la institucionalidad local en la construcción de nuevos escenarios de paz.

Estos diálogos tienen el objetivo general de identificar y recoger, institucional y socialmente, propuestas territoriales sobre el papel del Ejército en el proceso de fortalecimiento de condiciones de seguridad sostenibles y de construcción de paz.

De esta manera se plantea:

- Identificar territorialmente cuáles son las necesidades más sentidas en materia de seguridad, que de resolverse contribuirían a la construcción de condiciones de paz y promoverían el trabajo de las autoridades civiles en materia de desarrollo y convivencia.
- Identificar iniciativas para articular la institucionalidad en materia de seguridad, con el propósito de generar confianza en los territorios.
- Recoger propuestas acerca de cuál es el papel que debería tener el Ejército Nacional de Colombia en la construcción de condiciones de paz.

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

Al trabajar con las comunidades y sectores sociales es fundamental determinar los criterios para la realización de los diálogos territoriales:

- Amplio proceso participativo que involucre representantes del gobierno departamental y nacional, otras instituciones del Estado (incluyendo legislativo, judicial y organismos de control), organizaciones e instituciones de la sociedad civil, líderes locales y territoriales, con el acompañamiento de la comunidad internacional.
- Perspectiva departamental y poblacional.
- Enfoque diferencial y de género.
- Enfoque territorial.

En el año 2016, las tres instituciones mediante sus esfuerzos pudieron realizar tres experiencias:

1. Diálogos territoriales en Tunja, Boyacá el 14 de junio de 2016.
2. Diálogos territoriales en Villavicencio, Meta el 2 de noviembre de 2016
3. Diálogos territoriales en Ibagué, Tolima el 28 de noviembre de 2016

Los foros departamentales se llevaron a cabo de manera abierta y los participantes podrán expresar sus opiniones y hacer sus recomendaciones a título personal o en representación de las instituciones u organizaciones a las que pertenecen. Primó el diálogo abierto, objetivo, riguroso y respetuoso. La metodología de trabajo es la de construcción colectiva de reflexiones, propuestas, conclusiones y recomendaciones que combinen el abordaje académico, institucional, el conocimiento de la realidad que vive el territorio a través de sus grupos poblacionales y el sentir del Ejército. De acuerdo a esto, se determinaron temáticas a abordar: Necesidades sentidas de las comunidades en materia de seguridad y Articulación institucional y social para el fortalecimiento de la seguridad y la construcción de paz. Papel del Ejército Nacional, qué tipo de Ejército quiere la ciudadanía, con las siguientes preguntas orientadoras:

- ¿Cuáles son las necesidades más sentidas que en los temas de seguridad tienen las diferentes comunidades? y que de resolverse ¿cómo contribuirían a la construcción de condiciones de paz y promoverían el trabajo de las autoridades civiles en materia de desarrollo y convivencia?
- ¿Qué iniciativas se proponen para articular la institucionalidad en materia de seguridad, con el propósito de generar confianza?
- ¿Cuál es el papel que debería tener el Ejército Nacional de Colombia en la construcción de condiciones de paz?, ¿qué tipo de Ejército quieren los colombianos?

De igual forma, se **apoyó a La Cátedra de la Paz de la sede Manizales** como espacio académico que busca generar en la comunidad universitaria y sociedad en general una cultura de paz, y conciencia sobre los aspectos promotores de violencia, incorporando al aparato social una nueva semántica para construir el perdón y la reconciliación en Colombia en el largo plazo. La cátedra fue organizada en conjunto con la Vicerrectoría de la Sede Manizales.

Se realizaron **conferencias en las Sedes de la Universidad Nacional**. En Sede Tumaco y Sede Arauca para la difusión de información sobre el proceso de conversaciones de paz con la insurgencia y el proceso de implementación de los acuerdos de paz. Se participó en conferencia en sede San Andrés sobre el plebiscito. De igual forma, se organizó conjuntamente con la Sede de Amazonía Foro: Paz y Postconflicto en el Amazonas en el marco del XX mes de la Investiga-

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

ción de la Universidad Nacional de Colombia sede Amazonia, participaron Alejo Vargas Velásquez y Pedro Elias Galindo el 8 de noviembre de 2016.

Otros eventos organizados con otras instituciones fueron dos **Foros de la Alianza Universidades para la Paz**. Estos han sido coordinados mediante un acuerdo académico de voluntades, al que concurren expertos de amplio reconocimiento en el ámbito nacional e internacional, organizados por Angelika Rettberg, directora del Programa de Investigación sobre Conflicto Armado y Construcción de Paz, Departamento de Ciencia Política de la Universidad de los Andes; Andrés Dávila, director del Departamento de Ciencias Políticas de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Universidad Javeriana; y Alejo Vargas, director del Centro de Pensamiento y Seguimiento a los Diálogos de Paz de la Universidad Nacional de Colombia. En 2016 se realizaron:

- Foro V: "Refrendación de los Acuerdo de Paz: Alternativas y definiciones". Realizado en la Universidad Externado de Colombia, 23 de febrero de 2016.
- Foro VI: "Reformas, Costos y Beneficios de la PAZ". Realizado en la Unievrsidad del Rosario, 20 de abril de 2016.

Entre otras actividades, Los docentes vinculados al CPSDP han mantenido una producción constante de artículos de opinión de los cuales se pueden destacar los incluidos en "UN Periódico", publicación mensual de circulación nacional que cuenta con el tiraje de 230.000 ejemplares. Ala fecha se han publicado en él 45 artículos. En 2016 se publicaron los siguientes:

No. UN Periódico	Autor	Título	Link
196	Alejo Vargas Velásquez	El año de la terminación del conflicto con las FARC y el avance con el ELN	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/el-ano-de-la-terminacion-del-conflicto-con-las-farc-y-el-avance-con-el-eln.html
197	Camilo Borrero García	¿Tormenta en un vaso de agua?	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/tormenta-en-un-vaso-de-agua.html
198	Alejo Vargas Velásquez	Seguridad y posacuerdo	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/seguridad-y-posacuerdo.html
199	Jairo Estrada Álvarez	Los densos pendientes de La Habana	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/los-densos-pendientes-de-la-habana.html
200	Claudia Mosquera Rosero-Labbé	¿Por qué los afros deben ir a La Habana?	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/por-que-los-afros-deben-ir-a-la-habana.html
201	Pedro Elías Galindo León y Lisa Cristina Gómez Camargo	Implementación de los acuerdos y paz territorial	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/implementacion-de-los-acuerdos-y-paz-territorial.html
202	Marco Romero	La sociedad tiene la palabra	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/la-sociedad-tiene-la-palabra.html
203	Carlos Medina Gallego	Fin del conflicto armado, un proceso irreversible	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/fin-del-conflicto-armado-un-proceso-irreversible.html
204	Alejo Vargas Velásquez	Plebiscito cambió rutas para terminar el conflicto armado	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/plebiscito-cambio-rutas-para-terminar-el-conflicto-armado.html
205	Carlos Medina Gallego	Tres mesas de conversaciones, un solo proceso de paz	http://www.unperiodico.unal.edu.co/dper/article/tres-mesas-de-conversaciones-un-solo-proceso-de-paz.html
206	Luis H. Hernández	Entre la lucidez y la ceguera	http://www.unperiodico.unal.edu.co/uploads/media/UNPeriodico206-2.pdf

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

IMPACTO

El Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz, ha logrado enlazar los diálogos de paz que se han llevado a cabo en la Mesa de Negociación de La Habana, entre el gobierno de Colombia y las FARC, con la academia y la investigación, especialmente con la Universidad Nacional de Colombia, mediante la generación de conocimiento y la promoción del debate y reflexión.

El Centro de Pensamiento desde los aportes de la academia ha producido información, ha contribuido al análisis y a la formación de la opinión pública, como pilares fundamentales para la construcción de la paz. Ha proyectado su acción a múltiples puntos del territorio nacional y ha contribuido a la disminución de las barreras a las que se enfrenta el proceso y, por lo mismo, a crear un ambiente más favorable para avanzar socialmente en la búsqueda de la paz.

Se ha convertido en un actor confiable y ha sido garante para el desarrollo a cabalidad de las tareas que la Mesa de Conversaciones solicitó a la Organización de Naciones Unidas en Colombia y a la Universidad Nacional de Colombia.

Así mismo, el Centro de Pensamiento y las Naciones Unidas en Colombia, en acompañamiento de la conferencia Episcopal de Colombia, adelantaron el proceso de selección de las delegaciones de victimas que asistieron a La Habana, tarea que confirmó su capacidad para apoyar proactivamente la construcción de la paz en todo el territorio nacional y ratificó, que no solo la Mesa de Negociaciones sino la sociedad en general confían en su actuación y por extensión, en la de la Universidad Nacional de Colombia.

En cumplimiento del objetivo de los talleres territoriales de pedagogía de paz del 2016, en Tumaco uno de los impactos tuvo que ver con el fortalecimiento de las redes de apoyo entre comunidades con diferencias históricas en la región, como las campesinas, indígenas y afro que habitan territorios contiguos y en ocasiones sobrepuestos (en disputa). Pese a distintas tensiones y diferencias entre estos actores, a través de los talleres se lograron establecer apuestas o agendas de trabajo en común y proyectar solidaridades e iniciativas de trabajo conjunto que acordaron realizar de manera autónoma con posterioridad a la realización de los talleres. De manera semejante, se logró el trabajo articulado y el intercambio constructivo entre el sector empresarial privado, las autoridades públicas, el sector social y liderazgos populares de base.

Adicionalmente, los impactos de los talleres territoriales también se reflejaron en el posicionamiento de la Universidad Nacional en el territorio, no solo a través de la acción del CPSDP sino también gracias a la vinculación de la Sede Tumaco cuya participación activa durante el proceso permitió visibilizar y presentar su trabajo en el territorio. Con este propósito se realizaron distintas actividades del programa del CPSDP en la Sede Tumaco y también se contactaron medios de comunicación que presentaron el trabajo realizado entre el CPSDP y la Sede Tumaco a toda la comunidad mediante radio y televisión. En este sentido, también se logró contactar a la Sede Tumaco con las comunidades locales y con distintos sectores y liderazgos sociales.

En Arauca, se logró impactar tanto a líderes sociales, como a delegados y representantes institucionales. Como parte del fortalecimiento de liderazgos, se identifica que posteriormente al desarrollo de los talleres, algunos líderes sociales que asistieron a los talleres fomentaron e impulsaron el desarrollo de actividades y eventos de pedagogía de paz sobre los acuerdos, con

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co

enfoque de construcción de paz territorial para la región. Institucionalmente también se resalta la iniciativa de liderazgos sociales e institucionales, quienes se motivaron a conformar un grupo focal de liderazgos para impulsar el trabajo del Observatorio de Frontera y Paz que es una propuesta que desarrollara la sede Orinoquia de la Universidad Nacional.

El 26 de enero de 2017, fue publicado el "2016 Global Go Think Tank Index Report" de la Universidad de Pensilvania (TTCSP), en el cual el Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz recibió el reconocimiento al alcanzar el puesto no. 61 de la categoría de los mejores tanques de pensamiento afiliados a una universidad del "Top Think Tank by Special Achievement", subiendo una posición en comparación con 2015.

2. Indicadores relacionados con los logros reportados

Con relación al ***Eje 4 del Plan Global de Desarrollo* 2016-2018**, al Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz le corresponde dar alcance a los siguientes objetivos y metas:

Objetivo específico 13.2 "Apoyar el proceso de conversaciones de paz entre el Gobierno colombiano y las guerrillas mediante el desarrollo de análisis, diagnósticos y propuestas sobre las temáticas parte de la agenda de diálogo, que puedan hacerse llegar como insumo para la mesa de diálogo"

> **Meta:** Poner en marcha al menos dos de los siguientes instrumentos: observatorio que haga seguimiento a la implementación de los acuerdos de paz (...).

Con respecto a esta meta, se elaboró una propuesta de diseño para observatorio como instrumento de seguimiento a los acuerdos de paz, cumpliendo un 25% la meta propuesta.

Objetivo específico 14.1 "Impulsar y desarrollar una estrategia pedagógica de inclusión y participación social, ciudadana, institucional y empresarial en los espacios municipales, que ambiente territorialmente los procesos de construcción de la paz y la convivencia, a partir de una alianza entre el Gobierno nacional, los gobiernos municipales y la Universidad Nacional de Colombia. Este proceso fomentará la democracia, destacará la dimensión territorial en las políticas públicas del Estado y en las agendas del diálogo de paz y transformación del conflicto, a efectos de convocar el interés de los pobladores y las autoridades locales y prepararlos para asumir las diferentes etapas en un escenario de transición".

> **Meta:** Desarrollar un programa de pedagogía sobre implementación de acuerdos y liderazgo de paz para el pos-acuerdo y formular una estrategia de educación para la paz, que involucre a toda la comunidad universitaria.

Con respecto a esta meta, para el 2016 se diseñaron contenidos curriculares y metodología para los talleres de implementación de acuerdos de paz, y se desarrolló proceso de selección, convocatoria y formación, para formar en un taller sobre implementación de acuerdos a 70 líderes sociales, políticos, y autoridades públicas y a 110 líderes de base de diferentes sectores sociales en dos territorios del pais afectados por el conflicto, cumpliendo con el 100% de la meta anual.

Diagonal 40 a bis # 15 - 38
Complejo Casa Gaitán
3165000 ext. 29268
Bogotá, Colombia
Piensapaz_bog@unal.edu.co