SESQUICENTENARIO
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

20 años Sede Caribe
Sede Caribe
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Universidad Nacional de Colombia Sede Caribe

Rector
Ignacio Mantilla Prada

Vicerrector General
Carlos Alberto Garzón

Vicerrector Académico
Juan Manuel Tejeiro Sarmiento

Vicerrectora de investigaciones y Extensión
Carmen María Romero Isaza

Directora de sede
Adriana Santos Martínez

Unidades Académicas Básicas
Instituto de Estudios Caribeños - IEC
Instituto de Estudios en Ciencias del Mar –CECIMAR
Jardín Botánico

Coordinadora de Investigación
Yusmidia Solano Suárez

Coordinador de Extensión
Raúl Román Romero

Coordinadora de PEAMA
Ana Isabel Márquez Pérez

Coordinadora de Posgrados
Raquel Sanmiguel Ardila

Jefe Unidad de Gestión Integral
Luz Mila Ramírez James

Secretaría Académica
Alexandra Yates Munar

Coordinación de Planeación y Proyectos
Osmani Castellanos Santana

Profesores
Adriana Santos Martínez
Ana Isabel Márquez Pérez
Arturo Acero Pizarro
Jairo Humberto Medina Calderón
Johannie Lucía James Cruz
Néstor Campos Campos
Raquel Sanmiguel Ardila
Raúl Román Romero
Sven Zea Sjoberg
Yusmidia Solano Suarez

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

CONTENIDO

PRESENTACIÓN 4

1. LOGROS E IMPACTOS DE LA VIGENCIA 2017: PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016-2018 5

1.1. APORTES EJE 1: INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA 5

1.1.1. Programa: Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares 5

1.1.2. Programa: Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad 10

1.1.3. Programa: Articulación de la universidad-medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca 12

1.1.4. Programa: difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN 13

1.1.5. Síntesis de Indicadores reportados por eje 13

1.2. EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA 14

1.2.1. Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica 14

1.2.2. Programa: Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia 17

1.2.3. Síntesis indicadores reportados por eje 2 17

1.3. EJE 3: GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO 18

1.3.1. Programa consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la Universidad. 18

1.3.1.1. Sistema de gestión de calidad 18

1.3.1.2. Gestión Ambiental 19

1.3.1.3. Talento humano 20

1.3.1.4. Tecnología de la información 21

1.3.1.5 Gestión del sistema PQRST 21

1.3.2. Programa gestión financiera responsable, eficiente y transparente 22

1.3.3. Programa consolidación del Sistema de Bienestar Universitario para favorecer la permanencia y la inclusión educativa 24

1.4. APORTES EJE 4: LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POSACUERDO: UN RETO SOCIAL 26

1.4.1. Programa Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario 26

1.4.2. Programa La UN y el pos-acuerdo 26

2. DIFICULTADES Y OPORTUNIDADES DE MEJORA EN LA GESTIÓN GENERAL DE LA SEDE DURANTE LA VIGENCIA 27

3. ACCIONES CORRECTIVAS O PLANES DE MEJORAMIENTO 29

SESQUICENTENARIO UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

PRESENTACIÓN

La vigencia 2017 estuvo priorizada y guiada por el compás de las celebraciones. La conmemoración del sesquicentenario de la Universidad y el vigésimo aniversario de creación de la Sede Caribe, no solo revitalizaron nuestro compromiso con la generación de conocimiento, sino que una vez más evidenciaron la imperante necesidad de que el pensamiento reflexivo y crítico que se construyen en la academia traspase anaqueles y transforme realidades, especialmente las de territorios que como el insular, presenta grandes disparidades pero con enormes potencialidades.

Las conmemoraciones fueron también una invitación ineludible a los balances. La mirada retrospectiva de estos 20 años de injerencia institucional bajo la encomiable labor de sus docentes y alrededor de las tres unidades académicas básicas: El Instituto de Estudios Caribeños y el Jardín Botánico en San Andrés, y el Instituto de Estudios de Ciencias del Mar – CECIMAR en Santa Marta, señala un ejercicio misional con aportes significativos en la producción científica, en la formación de alto nivel del talento humano de la islas y la región Caribe, en el establecimiento de procesos innovadores e incluyentes como el PEAMA y en la interacción cada vez mayor con los actores institucionales y sociales a través de sus dinámicas de extensión y apropiación del conocimiento. Finalizamos la vigencia con la entrega por parte de Asamblea Departamental de su máximo reconocimiento, la distinción "*Lisandro May*", en reconocieron a los logros de la Sede en sus 20 años y el destacado papel de la Universidad en la Nación Colombia en sus 150 años.

Bajo el horizonte estratégico definido en el Plan Global de Desarrollo (PGD) 2016-2018 **"*Autonomía responsable y excelencia como hábito***", y el Plan de Acción de Sede 2016-2018 ***"Aportes desde la región para la excelencia académica",*** presentamos los principales logros de la vigencia 2017, los cuales se exponen por ejes y programas definidos en el PGD.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

1. LOGROS E IMPACTOS DE LA VIGENCIA 2017: PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016-2018

En el presente apartado se exponen los logros, que con el esfuerzo mancomunado de toda la comunidad académica de la Sede, ponen de manifiesto el interés de articularse y aportar a los fines encomendados por los cuatro (4) ejes del Plan Global de Desarrollo: *i)* Integración de las funciones misionales: Un Camino hacia la excelencia, *ii)* Infraestructura física y patrimonio: apoyo indispensable para la academia, *iii)* Gestión al servicio de la academia: un hábito y *iv)* La Universidad Nacional de Colombia de cara al posacuerdo: un reto social.

Fundamental en la tarea de consolidar ejes y programas del PGD son los proyectos de gestión y soporte institucional, que para la vigencia 2017 con alrededor de diez (10) proyectos.

1.1. APORTES EJE 1: INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA

1.1.1. Programa: Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares

A través del proyecto "***Proyección y promoción de la investigación y la creación artística de la Universidad Nacional de Colombia en el ámbito internacional****",* se obtuvieron los siguientes logros:

- Siete (7) proyectos aprobados en marco de la "*Convocatoria Nacional para el apoyo a proyectos de investigación y creación artística de la Universidad Nacional de Colombia 2017-2018"* , lo cual permitirá fortalecer nuestra incidencia investigativa en temas como educación, lengua y cultura, servicios ecosistémicos, especies exóticas e invasoras sobre la biodiversidad en la Reserva de Biosfera Seaflower, relaciones diplomáticas, resistencias étnicas, manglares, algas y poliquetofauna, en el ***anexo 1*** se

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

puede apreciar mayor detalle al respecto, así como los proyectos de investigación que para la vigencia se encontraban en ejecución.

- Once (11) movilidades desarrolladas a través de la Convocatoria Nacional para el Apoyo a la Movilidad Internacional de la Universidad Nacional de Colombia 2016-2018 (entrante, 3: Brasil, México, República Domicana. Saliente:8, Cuba, Holanda, México (2), Brasil (2), Bogotá, EEUU). Tres de estas movilidad la realizaron estudiantes.
- Cuatro (4) eventos apoyados, dos de carácter internacional: ***i)*** 5a Conferencia de la Red de Investigación Acción de las Américas (ARNA), Cartagena, Colombia y ***ii)*** IV Congreso internacional de Historia Económica del Caribe Los movimientos de población y sus implicaciones en la economía, sumado a dos eventos nacionales: ***i)*** I Coloquio Feminismos Emancipatorios y II Encuentro Polifónico Región Caribe Mujeres por la paz. Con el apoyo del Centro de Pensamiento sobre el Gran Caribe y ***ii***) VI Seminario las Ciencias del Mar en la Universidad Nacional de Colombia 20 años de la Sede Caribe.

Otros logros desde Investigación

Lo anterior, se suma a los logros propios del ejercicio investigativo:

Tabla No. 1. Productos de investigación vigencia 2017.

Productos	Cantidad
Capítulo de Libro	7
Artículos en revistas Nacionales indexadas	2
Artículos en revistas internacionales indexadas	8
Revistas no indexadas nacionales	3
Ediciones/compilaciones de libros	2
Ponencias eventos internacionales	24
Ponencia evento Nacional	22
Proyectos de Investigación en Ejecución	14
Resumen en evento nacional	5
Resumen en evento internacional	1

Fuente: Coordinación de investigación. Informe de gestión investigación 2017.

Resaltar la firma de tres (3) contratos/convenios interadministratavos de investigación, ver. ***Anexo 2.***

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Como resultado de las acciones en marco del proyecto "***Acompañamiento académico para favorecer la permanencia de los estudiantes de la Sede Caribe de la Universidad Nacional de Colombia****",* se logró:

- 15 estudiantes se movilizaron a la Sede Caribe con el fin de desarrollar trabajos de grado, prácticas académicas especiales y vincularse a la Escuela de Pares.
- 6 docentes se movilizaron a la Sede, posibilitanto su participación en el "*Taller las ciencia del mar en la Universidad Nacional de Colombia, red de investigadores de ciencias del mar –Remar*"**,** el taller buscó generar posturas frente a la estructuración de una política en ciencias del mar que potencie las fortalezas actuales de la Universidad en materia de investigadores, grupos, actividades de extensión, programas de postgrado, asimismo propone innovar el PEAMA a partir de la creación de un pregrado en las Ciencias del Mar.
- 14 estudiantes participaron en la implementación de la Cátedra de Inducción a la vida Universitaria, la cual se constituyó en un esfuerzo por contribuir a la permanencia de los estudiantes.

A través del proyecto "***Plan 150 x 150: fomento de la cultura de evaluación continua mediante el apoyo al mejoramiento de la calidad académica de los programas curriculares ofrecidos a través de PEAMA en la Sede Caribe****"*, fue factible:

- La caracterización de las problemáticas regionales.
- La adquisición de un (1) equipo de videoconferencia como una solución móvil que permitira la optimización de los espacios académicos de la sede Caribe, y que sumado a las adquisiciones de la vigencia anterior, fortaleció la infraestructura de TI y comunicaciones necesaria para soportar sus objetivos misionales.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Mediante el proyecto "***Fortalecimiento del SINAB como eje integrador de los fines misionales de la Universidad Nacional de Colombia en la Sede Caribe***" fue factible:

- Desarrollar nueve (9) capacitaciones a usuarios, 105 participantes.
- Realizar tres (3) eventos de la agenda cultural relacionadas con la divulgación, promoción de lectura y cultura académica en donde involucra la comunidad isleña: *i)* Taller de lectura "Nuestra Cultura" (30 asistentes), *ii)* Evento Feria Universitaria del libro (43 asistentes)y *iii)* encuentro de escritores "La raya en el ojo" (15 actividades, 2.304 asistentes).
- Visibilizar la producción académica y servicios bibliotecarios, participando en los eventos: 13th Congreso SIPAIM, se realizó el día 5 de octubre en el salón múltiple de la Universidad Nacional de Colombia Sede Caribe, VI Simposio de Historia del Archipiélago, se realizó el día 19 de octubre de 2017, en el salón múltiple de la Universidad Nacional de Colombia Sede Caribe y IV Congreso de Historia Económica del Caribe, se realizó los días del 8 al 11 de noviembre de 2017, en el salón múltiple del Banco de la República.
- Implementar el proyecto proyecto temático *Huellas del Caribe*, el cualbusca digitalizar y poner a disposición a través del repositorio la producción académica de la Sede.
- 49 nuevos libros especializados
- 200 ejemplares catalogados

Otros logros desde Formación

Consecuentemente con lo ocurrido en la vigencia anterior y fruto del trabajo permanente por divulgar el PEAMA, en el año 2017 se incrementaron tanto la inscripción, como la admisión y la matrícula en el Programa. Para la convocatoria para el 2017 – II se tuvo un incremento de 11,4% (12 aspirantes más) de inscritos con respecto al 2016-II, y durante el primer semestre de 2018-I con respecto al

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

2017-I se presenta un incremento del 22% (38 aspirantes). Para la Sede es representativo que el aumento de aspirantes se viese reflejado en la isla de Providencia, como resultado para la convocatoria del segundo semestre se inscribieron un total de 8 aspirantes y 12 para el primer semestre de 2018. La vigencia cierra con la admisión de 64 estudiantes para el periodo académico 2018-1, lo cual representa una cifra record desde la apertura del Programa.

Estos resultados concurren en parte por la realización de los dos cursos de fundamentación en matemáticas y lecto escritura. Estos cursos alcanzaron una cobertura de 106 jóvenes del Archipiélago (37 egresados de la media y 69 estudiantes de grado 11).

En posgrados durante el año 2017 se reportan como logros:

- Realización del proceso de admisión para la apertura de la Especialización en Salud y Seguridad en el Trabajo, convenio Facultad de Enfermería Sede Bogotá.
- Realización del proceso de admisión para la apertura de la Especialización en Interventoría de Proyectos y Obras, convenio Facultad de Arquitectura de la Sede Medellín.
- Realmente relevante para la Sede contar con el primer egresado del doctorado en Ciencias-, línea Biología Marina.
- Se realizaron gestiones académico-administrativas encaminadas a la apertura de una cohorte de la Maestría en Estudios del Caribe en convenio con la Universidad de Atlántico, y una cohorte para desarrollar en la ciudad de Santa Marta y Bogotá, no obstante, no pudo ofertarse el programa debido a un número insuficiente de inscritos para hacer sostenible el programa financieramente.
- Durante el 2017 se graduaron un (1) estudiante de la Maestría en Estudios del Caribe; seis (6) de la Maestría en Ciencias, Línea de Biología Marina, uno (1) Doctorado en Ciencias, Línea de Biología Marina; 31 de maestrías y especializaciones en convenio con otras Sedes.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- Se inició en San Andrés la promoción 22 de maestría con 9 estudiantes, y la promoción 11 de doctorado con un estudiante (Beca Colciencias Convocatoria 757-2016).

1.1.2. Programa: Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad

Para aportar al Programa la Sede implementa el proyecto *"**Fortalecimiento de la función misional de extensión universitaria en articulación con investigación y docencia**"* que junto con las gestiones adelantadas desde el proceso misional de extensión es posible dar cuenta de los siguientes logros:

- Firma de cuatro (4) acuerdos de voluntades por un valor total de Setecientos noventa y dos millones ochocientos cuarenta y nueve mil setecientos siete pesos mcte ($792.849.707), ***anexo 2***.
- 56 actividades de educación continua llevadas a cabo durante la vigencia para un total de 7.664 asistentes, en el ***anexo 3***, se detallan las actividades.
- Un (1) proyecto de extensión solidaria implementado.
- Implementación del Proyecto Plan Integral de Manejo del Riesgo para la Función de Extensión 2016-2017 en el que se busca determinar acciones conjuntas y transversales que permitan prevenir y minimizar los riesgos en los proyectos de extensión y asegurar el cumplimiento de las obligaciones de la Universidad Nacional de Colombia ante entidades externas. En este marco se realizaron dos (2) capacitaciones: Curso de Gerencia de Proyectos basado en la metodología PMI y Curso de Excel y Manejo de Base de Datos al personal de la Sede Caribe vinculado a Extensión.
- Para la vigencia 2017 las actividades de extensión estuvieron centradas en el fortalecimiento interinstitucional con comunidades, organizaciones e instituciones públicas y privadas del orden local, nacional e internacional, donde se consolidaron relaciones universidad-entidad con organizaciones internacionales como la Asociación de Historia Económica del Caribe (AHEC); nacio-

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

nales como la Cámara de Comercio de Cartagena, la Universidad de Cartagena, ACOLEC; y a nivel local con el Banco de la República-Sede San Andrés y la Gobernación del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

- Se propició la movilidad entrante de dos (2) invitados internacionales, provenientes de Jamaica y Austria.
- Inicio de la implementación del Sistema de Información Hermes 2.0 para las modalidades de Educación Continua y Permanente y Servicios Académicos.

Se resalta igualmente la incidencia de la sede en escenarios de relevancia nacional:

- Activa participación en la reactivación del Comité de Educación Superior del Departamento Archipiélago.
- Participación en el Consejo Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Delegada la participación de la profesora Adriana Santos Martínez por el señor Rector en el Comité en la Junta Directiva del Invemar.
- Delegada la participación de la profesora Adriana Santos Martínez por el señor Rector en el Comité en la Junta Directiva de la Comisión Colombiana del Océano.
- Participación en la I Reunión Comité Técnico Nacional de Ciencia, Tecnología del Mar, San Andrés 4 y 5 de mayo de 2017.
- Ponentes en Foro Regional Educación y Trabajo para el Turismo, organizado por el Senado de la República, San Andrés 12 de mayo de 2017.
- Visita de personal adscrito a la Embajada de la República de Corea del Sur, San Andrés 31 de mayo de 2017
- Ponentes en 1er Congreso de Adaptación al Cambio Climático y Manejo De Emergencias ante Fenómenos Naturales en las islas Oceánicas. San Andrés Islas, 5 y 6 de junio de 2017. Panel: Rol del sector Educación en la Gestión del Riesgo de Desastres en las islas.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- Posesión del profesor Arturo Acero Pizarro como miembro correspondiente de la academia colombiana de ciencias exactas físicas y naturales.
- Participación en la Expedición Científica Seaflower Isla Cayo Serranilla
- Participación en el Coloquio Expedición Científica Seaflower 2016.
- Firma de un convenio marco de entendimiento entre la Universidad Nacional de Colombia Sede Caribe y la Universidad de Magdalena, con el fin de aunar esfuerzos conjuntos en materia de formación, investigación y extensión.

1.1.3. Programa: Articulación de la universidad-medio internacional: reconocimiento y confianza recíproca

A través de la ejecución del proyecto ***"20 años de presencia: fortalecimiento de la imagen institucional de la Universidad Nacional de Colombia sede Caribe",*** se logró:

- En proceso de consolidación una (1) evaluación de impacto de los 20 años de creación de la Sede.
- Desarrollar siete (7) sesiones de Cátedra Archipiélago.[1] Ver ***anexo 4***.
- Un (1) foro participativo para valoración del estado actual del Archipiélago frente a sus necesidades ¿Cómo va el Archipiélago?.
- La movilidad de los profesores Raquel Sanmiguel Ardila, Néstor Campos y Adriana Santos Martínez a los eventos de carácter internacional: VI Coloquio Internacional "la Diversidad Cultural en el Caribe, Memoria y conflictos de frontera – Cuba, "Decimocuarta Reunión Intergubernamental de la Subcomisión de la COI para el Caribe y Regiones Adyacentes COI/SC-IOCARIBE-XIV – Cartagena" y reunión de trabajo centro de investigación y estudios avanzados del instituto (CINVESTAV) y Conference of the Gulf and Caribean Fisherries – México, respectivamente. Igualmente se resalta

[1] Concebida como escenario de discusión y diálogo sobre los problemas centrales que afectan a los habitantes del archipiélago, la sede adelantó en asocio con el Centro Cultural del Banco de la República de San Andrés

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

la participación en Simposio Internacional: Gobierno urbano y perspectivas de las áreas urbanas- mesa Gobierno urbano y perspectivas de las áreas urbanas en las zonas fronterizas de Colombia Bogotá.

1.1.4. Programa: difusión y divulgación del conocimiento generado en la UN

La implementación del "***Adecuación de la colección viva y herbario del Jardín Botánico del nodo Caribe"*** permitió los siguientes logros:

- 26 actividades del programa de transferencia y apropiación del conocimiento ambiental Jardín Botánico nodo Caribe, con base en la colección viva de plantas ornamentales, la colección de plantas preservadas y la fauna asociada se desarrollaron durante la vigencia.
- Se aumentó la colección viva en un 10% en en el sendero principal (línea base 143 especies).
- Se incrementó en un 20% la colección de plantas preservadas (línea base 153 especies).

1.1.5. Síntesis de Indicadores reportados por eje

Tabla No. 2. Síntesis de indicadores eje 1

Indicador	Logro
Movilidades internacionales: *(5 entrante y 11 saliente. 3 estudiantes en movilidad saliente).*	16
Movilidades para prácticas o actividades académicas que fomenten el intercambio de conocimiento regional	15
Proyectos de investigación aprobados – *Convocatoria Nacional para el apoyo a proyectos de investigación y creación artística de la Universidad Nacional de Colombia.*	7
Eventos financiados – convocatoria apoyo a la difusión del conocimiento mediante eventos de investigación, creación e innovación.	4
Firma de contratos interadministrativos: *por valor de $3.315.071.612*	8
Actividades de educación continua.	56
Asistentes a actividades de educación continua	7.664

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Proyectos de extensión solidaria	1
Actividades de difusión y divulgación del conocimiento – *programa de transferencia y la apropiación del conocimiento ambiental Jardín Botánico nodo Caribe.*	26
Equipos tecnológicos para apoyo a PEAMA	1
Documento de identificación de problemáticas regionales.	1
Eventos para abordar problemáticas del Archipiélago.	8
Acciones de relacionamiento con instituciones del Gran Caribe	4
Grupos reconocidos y categorizados por Colciencias: *A1 (1), B (1), C (1), reconocido (1).*	4
Porcentaje de docente con nivel de formación doctoral	100%
Usuarios beneficiados de capacitaciones del SINAB – Biblioteca Caribe.	105
Número de volúmenes de títulos nuevos con contenidos de alto impacto científico y académico adquiridos.	49
Número de participantes de actividades de agenda cultural relacionadas con la divulgación, promoción de la lectura y la cultura académica, que involucró a las comunidades de la región o de su entorno.	2.377
Aumento de las especies de la colección viva del Jardín Botánico	10%
Aumento de las especies de la colección preservada del Jardín Botánico	20%

1.4. EJE 2: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

1.2.1. Programa: Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica

En el proceso de ejecución de los recursos del proyecto de inversión denominado ***"Fortalecimiento de la infraestructura de los sistemas de energía y cableado estructurado, a fin de facilitar el desarrollo de los objetivos misionales de la Sede Caribe",*** sumado a la sinergia establecida con la Dirección Naccional de Información Académica- DNINFOA y de la DNTIC se logró:

- Adquisición de seis (6) equipos de cómputo, Un (1) Videobeam, Un (1) Televisor tendientes a mejorar la continuidad, disponibilidad y calidad de los servicios de TI en la sede Caribe.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- Ampliación y mejora de las características técnicas de equipos y multimediales a partir de la Adquisición de herramientas y materiales para el desarrollo de las actividades del Área de TI y comunicaciones.
- Avanzar hacia la implementación de soluciones tendientes a mitigar el impacto de las falencias energéticas presentes en la sede Caribe y de las cuales padecen en su totalidad las sedes de Presencia Nacional. En este aspecto, se ha logrado establecer acuerdos importantes con la DNTIC, para la asignación de recursos que permitan la ejecución de actividades relacionadas con la compra de una planta eléctrica de 10KW/12KVA, alimentador y tablero eléctrico.
- Realización de mantenimiento del Centro de Datos de la Sede.
- Actualización un diagnóstico de las condiciones actuales del sistema de energía de la sede Caribe y consecuentemente las acciones requeridas para su optimización.
- Un (1) Servidor de altas prestaciones para la del sistema de inventario de activos en el marco del Gobierno de TI establecido en ITILV3.
- Un (1) equipo de comunicaciones para el proceso de de la red de datos de la sede Caribe, a fin de lograr mayor de los recursos de ancho de banda y fortalecer la seguridad de la información.
- Ampliación del beneficio de licenciamiento de la herramienta Autodesk Master Suite hasta el mes de agosto del año 2018, con la empresa de software Autodesk.
- Con la empresa Cisco Network se logra el beneficio de becas del 100% para la formación del personal de la oficina de TI en aspectos asociados en ciberseguridad y redes de datos.

Por su parte el proyecto ***"Mejoramiento de la gestión integral del sistema nacional de laboratorios sede Caribe"*** y en marco de la implementación de una estrategia para mejorar la capacidad de prestación del servicio del macro proceso "Gestión de laboratorios, en los laboratorios de la sede, se logró:

- Elaboración de planes de mantenimiento de equipos de laboratorio.
- Inspecciones periódicas de la infraestructura del área de laboratorios.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- 265 equipos e instrumentos inventariados en el sistema HERMES.
- 29 equipos adquiridos
- 67.6% de equipos inventariados en laboratorios de la Sede Caribe con hoja de vida en el sistema HERMES.
- 70% de implementación de las estrategias para impulsar las buenas prácticas en los laboratorios de la Sede.

En la vigencia 2017 finalizó la ejecución del proyecto ***"Modernización y renovación de la infraestructura física de la Universidad Nacional de Colombia sede Caribe: fase I"*** alcanzando los siguientes logros:

- Entrega del estudio "Evaluación técnica de asentamientos de la estructura aulas de pregrado Universidad Nacional Sede Caribe".
- Instalación del sistema de línea de vida Horizontal Flexible a lo largo de Orbit Fall Protección Systems cubierta del techo de sala de profesores, sistemas y corredor principal de la Universidad.
- 140 m2 de obras civiles de adecuación de cubierta de cuartos técnicos.
- Construcción de 25 m2 de las obras civiles de cuartos técnicos para la instalación de la nueva planta eléctrica.
- Evaluación y renovación de la planta de tratamiento de aguas del Jardín Botánico.
- Suministro e instalación de dos sistemas de aires piso-techo y el suministro y la instalación de un sistema mini Split.
- 35 luminarias tipo LED instaladas en áreas para circulaciones en el Edificio Principal.

Asimismo, se efectuó la repotenciación a todo costo del sistema de tratamiento de aguas residuales del campus principal.

Se cuenta igualmente con el estudio "Vulnerabilidad y Patología Estructural de Cubiertas en Madera – Zona Administrativa –Sede Caribe". Estudio gestionado por la Dirección Nacional de Planeación y Estadística.

Con recursos de funcionamiento se apalancó el inicio de las adecuaciones de la

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

cafetería del Edificio de Aulas y del mirador del Jardín Botánico.

1.2.2. Programa: Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia

Con relación a la Gestión y patrimonio documental en la Sede Los indicadores del área reflejan lo siguiente:

Tabla No. 3. Estado archivo central documental

GESTION DE ARCHIVO	VOLUMEN DOCUMENTAL A DICIEMBRE 31 DE 2017
ARCHIVO CENTRAL Existente 511.45mtrl*	0.96 mtrl = 512.41 mtrl
Depurado	0.32 mtrl
Transferido	0.96 mtrl
Archivo en gestión	42.51mtrl
Total consultas documentales	105
Total préstamos documentales	13
Espacio existente en archivo central	15.34 mtrl
Unidades de almacenamiento que se pueden recibir	118
Unidades de almacenamiento exis-tentes/cajas	1239
Dependencias visitadas	20

Fuente: Informe de gestión 2017 Secretaria de Sede

1.2.3. Síntesis indicadores reportados por eje 2

Tabla No. 4. Síntesis de indicadores por eje 2

Indicador	Logro
Equipos de laboratorios adquiridos	29
Equipos de soporte tecnológico y de comunicaciones adquiridos	10
Equipos e instrumentos ingresados al sistema Hermes	265
Obras civiles de adecuación	140 M2
Obras civiles de construcción	25 M2
Estudios técnicos para adecuaciones en Sede	2
Plantas de tratamiento de aguas residuales renovadas	2
Equipos adquiridos para consumo eficiente de energía: aires	3
Archivo en gestión	42.51mtrl

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

1.4. EJE 3: GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO

1.3.1. Programa consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la Universidad.

1.3.1.1. Sistema de gestión de calidad

A continuación, se presentan los resultados y avances más significativos en cuanto a la implementación y sostenimiento del Sistema de Gestión de Calidad en la sede Caribe, durante el periodo del informe:

Tabla No. 5. Indicadores Calidad

AUDITORIAS INTERNAS Y EXTERNAS	Año 2017
Auditorías internas de calidad (por procesos)	2
No conformes de auditoria interna	5
Auditorías ONCI o NN (se contabiliza informe)	1
Observaciones o hallazgos (años 2015 y 2016)	9
Observaciones o hallazgos (año 2017)	9
Auditorías externas (se contabiliza por ente de control)	NR
Hallazgos auditorías externas	NR
Planes de tratamiento definidos[2]	1
% de cumplimiento de los planes de tratamiento	50%
Formación y/o actualización de auditores internos	7

NR: No registra información. **Fuente**: Informe de Gestión 2017 – Sistema de Gestión de Calidad

Tabla No. 6. Número de Atención Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, felicitaciones y buen trámite –PQRS, número de mediciones y porcentaje del grado de satisfacción de usuario

SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS	Año 2017
Atención Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, felicitaciones y buen trámite (PQRS)	33

[2] Incluye acciones correctivas, preventivas y los planes de mejoramiento suscritos por la sede con los entes de Control

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

La medición y la tabulación de los datos obtenidos en la satisfacción de los usuarios por proceso, con resultado satisfactorio	352
% satisfacción de los usuarios de la sede Caribe	95%

Fuente: Informe de Gestión 2017 – Sistema de Gestión de Calidad – PQRS – informe Secretaria de Sede.

Tabla No. 7. Indicadores gestión del riesgo

GESTIÓN DEL RIESGO	Año 2017
La construcción y/o revisión de la matriz de riesgos	16
Riesgos identificados	44
Riesgos significativos	6
Planes de tratamiento elaborados	35
Total controles identificados	108
Total controles evaluados	102

Fuente: Informe de Gestión 2017 – Sistema de Gestión de Calidad

Tabla No. 8. Indicadores de desempeño por procesos

DESEMPEÑO DEL PROCESO (INDICADORES)	Año 2017
Indicadores de gestión por procesos	61
Indicadores medidos	40
Resultado satisfactorio	40

Fuente: Informe de Gestión 2017 – Sistema de Gestión de Calidad

Tabla No. 9. Reporte de fallas

REQUISITO TRATAMIENTO DE FALLAS	Año 2017
El reporte de fallas en la prestación del servicio	4

Fuente: Informe de Gestión 2017 – Sistema de Gestión de Calidad

1.3.1.2. Gestión Ambiental

Dentro de las actividades y logros significativos en materia de aplicación de la NTC ISO 14001:2004, se encuentran:

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- El programa de reciclaje de papel tuvo un incremento de 28.5 Kg con respecto al año pasado.
- Con relación al consumo de agua, se registró una disminución de 127 litros por persona respecto a la vigencia anterior. Producto en parte por el cambios de griferías de alto consumo por otras con tecnologías ahorradoras.
- Para consumo de energía, el indicador refleja una disminución de 24Kwh por persona mensual, producto en parte por el cambios de luminarias menos eficientes a luminarias tipo Led.
- Para producción de residuos comunes se presentó una disminución de 2Kg/hab/mes. Mientras que para producción de residuos peligrosos en este periodo se tiene un aumento de 2,31 Kg/persona/año.

1.3.1.3. Talento humano

Se adelantaron 15 actividades que incluyen talleres, socializaciones y otras modalidades de acompañamiento y que abordaron temas transversales como: Estado Proyecto NICSP, estudio del clima laboral, reforma tributaria, guía para la movilidad de profesores visitantes internacionales, TRD de presupuesto, circular 01-2017 paz y salvo de inventarios, inducción y re inducción, marco normativo proyecto nicps, ingresos y contratos, crecimiento personal, inversiones y efectivo, beneficios a los empleados, provisiones y contingencias, sistema de información de talento humano SARA.

Posesión de la docente Ana Isabel Márquez Pérez, en dedicación Tiempo Completo.

En materia de salud y seguridad en el trabajo:

Divulgar la política de Salud y seguridad en el trabajo,inducción a los estudiantes que ingresa en los dos periodos académicos y a trabajadores y contratistas nuevos, campañas de orden y aseo en puestos de trabajo, gestiones para los examenes de ingreso de contratistas, acompañamiento en la realización de las pausa

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

activas, inspecciones permanentes, visita a los puestos de trabajo que dentro de sus actividades realicen trabajo en altura, construcción de base de datos con funciones de los puestos vinculados en actividades de alto riesgo, reunión de divulgación de las fichas de seguridad a técnico operativo del laboratorio, realización de dos (2) simulacros con apoyo y cordinación del Comité de Prevención de emergencias.

Realización de la semana saludable.

1.3.1.4. Tecnología de la información

En resumen, la infraestructura TI al término de la vigencia presenta los siguiente indicadores:

Tabla No. 10. Indicadores TI

Tecnologia	Cantidad disponible en la sede Caribe
Ancho de banda para acceso a internet (Kb)	25.000
Número de puntos de red en funcionamiento para acceso a internet	150
Existencia de Red Inalámbrica en el Campus (si/no)	si
Porcentaje de cubrimiento del campus con la red inalámbrica	99%
Número de computadores con acceso a la intranet	91
Número de computadores para uso de personal administrativo	40
Número de computadores para uso de estudiantes	34
Número de computadores para uso exclusivo de profesores	17

Fuente: Formatos diligenciados Informe de gestión 2017 Coordinación TI

1.3.1.5 Gestión del sistema PQRST

Se ha presentado respecto al Sistema de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Trámite la siguiente gestión durante el año:

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Tabla No. 11. Gestión del sistema PQRST en 2017

TIPO	No. Solicitudes
Queja	4
Reclamo	5
Sugerencia	1
Solicitud de Infor-mación	23
Felicitación	-
Denuncia	-
TOTAL	33

Fuente: Informe de gestión 2017 Secretaria de Sede

1.3.2. Programa gestión financiera responsable, eficiente y transparente

1.3.2.1. Gestión financiera y administrativa

El presupuesto asignado a la Sede fue de $9.812.107.349, de los cuales se recaudaron $ 8.680.260.633 equivalente al 88.46% del total apropiado. Con relación a los gastos las obligaciones alcanzaron un 63,36% equivalente a $3.594.813.372.

Tabla No. 12 – Ejecución de ingresos – Gestión General –corte Diciembre 31 de 2017

Concepto	Aforo	Recaudo	Diferencia	% Ejecución
GESTION GENERAL	**9.812.107.349**	**8.680.260.633**	(1.131.846.716)	88,46%
NIVEL CENTRAL	**5.820.024.811**	**5.811.365.552**	(8.659.259)	99,85%
I. RECURSOS PROPIOS	**1.871.491.675**	**1.862.832.416**	(8.659.259)	99,54%
1. Ingresos Corrientes	1.350.641.319	1.315.120.467	(35.520.852)	97,37%
2. Recursos de Capital	520.850.356	547.711.949	26.861.593	105,16%
II. CONTRIBUCIONES PARAFISCALES				
III. APORTES NACIÓN	**3.948.533.136**	**3.948.533.136**	-	100,00%
FONDOS ESPECIALES	**3.992.082.538**	**2.868.895.081**	(1.123.187.457)	71,86%
1. Ingresos Corrientes	2.532.219.950	1.506.580.469	(1.025.639.481)	59,50%
2. Recursos de Capital	1.459.862.588	1.362.314.612	(97.547.976)	93,32%

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Tabla No. 13 Ejecución de Gastos – Gestión General – Enero – Diciembre 2017

Concepto	Apropiación	Registro	Obligación	Saldo por Ejecutar (Obligación)
GESTION GENERAL	**9.812.107.349**	**7.073.621.252**	**6.217.293.977**	**3.594.813.372**
NIVELES CENTRALES	**5.820.024.811**	**5.254.902.593**	**5.026.528.680**	**793.496.131**
FUNCIONAMIENTO	**4.425.525.688**	**4.396.310.116**	**4.272.853.343**	**152.672.345**
- Gastos de Personal	3.631.597.879	3.631.246.077	3.609.160.700	22.437.179
- Gastos Generales	726.796.209	706.143.585	609.048.225	117.747.984
- Transferencias Corrientes	67.131.600	58.920.454	54.644.418	12.487.182
INVERSIÓN	**1.394.499.123**	**858.592.477**	**753.675.337**	**640.823.786**
- Nivel Central	890.559.277	587.446.898	511.010.964	379.548.313
- UGI Nivel Central	503.939.846	271.145.579	242.664.373	261.275.473
- UGI Fondos Especiales	-	-	-	-
FONDOS ESPECIALES	**3.992.082.538**	**1.818.718.659**	**1.190.765.297**	**2.801.317.241**

1.3.2.2. Gestión de bienes

- 184 bienes dados de baja, con un valor en libros de $93.716.299 para diciembre de 2017.
- Se depuró los saldos de bienes de consumo y devolutivos de activos fijos acorde a memorando GNFA-1266 de 22 de noviembre de 2016.

En la siguiente tabla se aprecia cómo se ha evolucionado la depuración de bienes de consumo:

Tabla No. 14. Valor saldos de almacén

Vigencia	Empresas				
	8001	8010	8060	8061	TOTAL
2009	$ 25.304.059	$ 1.861.253	$ 2.599.600	$ -	$ 29.764.912
2010	$ 170.275.528	$ 4.592.053	$11.127.224	$ 2.278.014	$ 188.272.819

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

2011	$ 342.377.446	$ 15.820.314	$34.110.052	$17.925.494	$ 410.233.306
2012	$ 633.442.676	$ 14.009.490	$44.254.701	$18.119.744	$ 709.826.612
2013	$ 515.956.950	$ 25.046.454	$38.866.329	$21.320.450	$ 601.190.183
2014	$ 482.548.919	$ 25.046.454	$38.866.329	$21.320.450	$ 567.782.152
2015	$ 357.638.482	$ 26.996.454	$41.266.329	$21.320.450	$ 447.221.715
2016	$ 19.557.815	$ 8.640	$ 501.644	$ -	$ 20.068.099
2017	$14.902.420.05	$0	$ 0	$ 0	$ 14.902.420.05

1.3.3. Programa consolidación del Sistema de Bienestar Universitario para favorecer la permanencia y la inclusión educativa

Para una población de 64 estudiantes de pregrado, los logros en materia de acompañamiento estudiantil se reflejan en la siguiente figura:

Tabla No. 15. Usuarios actividades Programa de Acompañamiento

Programa de Acompañamiento	Tipo de actividad	2017-1	2017-2
Inducción y preparación para el cambio	Semana de inducción	33	26
	Re inducción	4	7
	Apoyo en el Proceso de Movilidad	24	31
	Preparación para el cambio	4	6
Acompañamiento en la vida universitaria	Seguimiento a los estudiantes en Vulnerabilidad.	16	20
Convivencia y cotidianidad	Talleres	36	33
	Talleres inclusión discapacidad y valores	13	20

En el área de gestión y fomento socio-económico:

- 48% de estudiantes beneficiados con el apoyo de transporte
- 39% de estudiantes beneficiados con el apoyo alimentario.

En el área de actividad física y deportes tenemos los siguientes logros:

- Se desarrollaron 13 torneos deportivos
- Se desarrollaron 4 recorridos ecológicos.
- Seguimiento periódico para el registro del peso corporal y la presión arterial a todo el personal de universidad universitaria de la sede caribe, si bien es una

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

actividad que se realiza en conjunto con el Área de Salud, la participación de deportes es significativa, por ello lo ubicamos en nuestro resultado.

- Participación del personal administrativo y un docente en los 4tos Juegos Nacionales Deportivos Universidad Nacional de Colombia realizados en la Sede Palmira con el logro de una medalla de oro rana masculina y Bronce en voleibol mixto.
- Participación de la comunidad administrativa en fortalecimiento muscular y otras actividades deportivas, luego del trabajo en equipo con Salud de Bienestar en la Semana de la prevención y control de la salud.
- Realización de la Semana Universitaria con una participación del 87% de la población de la Sede y egresados de la Universidad.

En el área de salud:

- Apertura de la historia clínica y valoración médica a los 33 estudiantes admitidos el 2017 1, y a 20 de los 21 estudiantes nuevos matriculados en el 2017 2
- Realización del perfil integral en línea siendo efectivos 25 de 33 matriculados en el 2017 1, y 19 de 21 en el 2017 2.
- Los factores de riesgos detectados en la población universitaria del 2017 fueron factores asociados con la Nutrición, alto consumo de harinas y azucares, y bebidas energizarte así como prevención de embarazos tempranos y trasmisión de enfermedades sexuales, varias de las acciones de en salud, se realizaron entorno a estas temáticas.
- Se realizaron en el año tres seguimientos y acompañamiento en situaciones críticas en salud.
- Control de la presión arterial, asociada con un control de peso, contando con una participación del 77% de la población de la Sede en el año.
- En el año se desarrollaron siete (7) talleres de promoción y prevención en salud.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

1.4. APORTES EJE 4: LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POSACUERDO: UN RETO SOCIAL

1.4.2. Programa Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario

El Centro de Pensamiento del Gran Caribe, lideró el desarrollo de las siguientes actividades, conducentes al establecimiento de lineamientos para políticas públicas:

- I Coloquio Feminismos Emancipatorios y II Encuentro Polifónico Región Caribe Mujeres por la paz, Barranquilla, 19 y 20 de octubre de 2017.
- Seguridad, narcotráfico y posconflicto en el Caribe insular colombiano en el contexto del Gran Caribe, San Andrés isla, 2 y 3 de noviembre de 2017.
- Foro "Desarrollo territorial en la era del posacuerdo. Desafios para el Caribe Colombiano", Cartagena, 23 de noviembre de 2017. El evento, con una asistencia estimada de 87 personas, realizar una revisión de los efectos futuros del Tratado de Paz firmado en la Habana para la Región Caribe y sus subregiones a partir de las particularidades del conflicto en dichas zonas.

1.4.2. Programa La UN y el pos-acuerdo

La Sede Caribe de la Universidad Nacional de Colombia, buscó dar continuidad a los escenarios de reflexiones y de construcción de nuevas perspectivas en relación al escenario de posacuerdo que vive el país, a través del desarrollo del Foro "Universidad y Paz", desarrollado en alianza con el Centro Cultural de Banco de la República de San Andrés y que contó con la participación de importantes invitados: Víctor Manuel Moncayo Cruz, ex rector de la UN, Socorro Ramírez Vargas, profesora pensionada de la Universidad y María Matilde Rodríguez Jaime, abogada, poeta y defensora de derechos humanos.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

2. DIFICULTADES Y OPORTUNIDADES DE MEJORA EN LA GESTIÓN GENERAL DE LA SEDE DURANTE LA VIGENCIA

- La percepción y perjuicios frente a lo público e imaginarios con relación al PEAMA, continúan incidiendo en decisiones de inscripción y matrícula.
- Limitaciones de espacios físicos para el desarrollo de actividades académicas, y de bienestar universitario.
- Falta de continuidad y calidad en los servicios de videoconferencias, afectan particualrmente la labor de docentes y estudiantes del PEAMA.
- Limitaciones de equipos de cómputo para uso de estudiantes, docentes y estudiantes visitantes.
- Las limitaciones presupuestales de la Sede, reducen las posibilidades de mejora del PEAMA, como de oportunidades para los estudiantes, oferta académica, bienestar, seguimiento a la movilidad y plan retorno, la atención a funcionarios que se encuentran fuera de la Isla, como es el caso de CECIMAR, contratación de personal de apoyo a las labores de funcionamiento.
- La poca oferta académica de la fase de formación en sede de origen, aumenta las movilidades tempranas.
- Bajo rendimiento académico de muchos estudiantes durante sus primeros semestres, que conlleva un riesgo de deserción permanente, agravado por situaciones económicas de los mismos, que dificultan su continuidad en el proceso de formación.
- Las agendas de los diferentes miembros del Comité de PEAMA dificulta la programación de reuniones y por ende retrasan la emisión de conceptos, y el seguimiento conjunto al PEAMA.
- Disponibilidad de recurso humano que apoyo las acciones de autoevaluación de la Maestría en Estudios del Caribe.
- La falta de personal permanente para la formulación, ejecución y seguimiento a las actividades de Educación Continua y Permanente, personal para el seguimiento a los documentos que generen los proyectos de extensión para su correcto archivo, a la gestión de calidad del proceso de extensión y personal para la promoción y divulgación de las actividades

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

del proceso de extensión tanto a la comunidad en general como a entidades públicas y privadas de San Andrés y Providencia.

- Inscripciones y generación de los certificados de las actividades de Educación Continua y Permanente de manera manual y no a través del Sistema Hermes, esto debido al ingreso de las actividades al sistema posterior a su realización.
- Las actividades de Educación Continua y Permanente no están siendo agendadas en las instancias de aprobación como el Comité de Investigación y Extensión y/o el Comité Académico Administrativo.
- Poca divulgación y socialización de los procedimientos de extensión como: Gestión de Proyectos de extensión, Gestión de la Educación Continua y Permanente y Gestión de Proyectos de Extensión Solidaria, así como los formatos asociados.
- Proyectos de extensión sin liquidar con más de dos (2) años de haber finalizado el convenio y/o contrato interadministrativo, generando retrasos en las transferencias según acuerdo 036 de 2009.
- En materia investigativa, los recursos limitados y altos costos de trayectos internacionales, originó que varias movilidades no se pudiesen realizar y en consecuencia solicitar reducciones en meta.
- La complejidad de los procesos administrativos para la firma de convenios o contratos interadministrativos.
- Los procesos publicitarios y de difusión no logran abarcar la mayoría de la población, lo cual impide llegar a los públicos objetivos de actividades de apropiación del conocimiento, de extensión y de interesados en programas de posgrados.
- Ausencia de un proyecto específico que apalanque desde inversión las actividades que deben desarrollarse para implementar adecuadamente la Gestión Ambiental.
- Ausencia de gestores locales en las islas para la gestión de residuos especiales y peligrosos, dada las condiciones de insularidad de la isla.
- Ausencia de equipos de monitoreo y seguimiento a indicadores ambientales que permitan determinar los consumos, vertimientos y otros, así

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

como determinar los avances en el control de los aspectos ambientales significativos de la sede (ej. Medidores de agua).

- La carga laboral de los funcionarios de planta hace e incluso contratistas hace que se dificulte la participación en actividades de capacitación, de bienestar y gestión ambiental.
- La Sede no cuenta con una oficina independiente que responda a todas las necesidades de Talento Humano, y estas se realizan sólo en cabeza de la Jefe de Unidad, la cual también ejecuta servicios generales, mantenimiento, presupuesto, contratación y todo lo relacionado al macro-proceso de la Gestión Administrativa y Financiera de la Sede.
- No se cuenta con un manejo centralizado de la información, debido a que las solicitudes ingresan incluso al correo electrónico y no se permite tener la trazabilidad de la información para todos los niveles establecer que solicitudes corresponden al Sistema, para vincularlo, y propiciar el uso masivo del aplicativo de gestión P,Q,R,S,T

3. ACCIONES CORRECTIVAS O PLANES DE MEJORAMIENTO

En términos generales:

- Cerrar y/o cumplir con lo estipulado en los planes de mejoramiento, insistimos en que ello debe articualrse con los esfuerzos de gestión en las áreas y procesos.
- Reorganización de responsabilidades del personal de apoyo con el ánimo de fortalecer los asuntos administrativos, operativos y de soporte con incidencia en la gestión misional.
- Diversificar fuentes de financiación de proyectos y acciones institucionales.
- Ampliar difusión y divulgación de los programas de posgrados, actividades de apropiación del conocimiento y extensión a través de los medios de comunicación internos y externos de la U.N.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

De manera particular a procesos:

- Se requiere diseñar una estaregia de becas y apoyos para los estudiantes del PEAMA, que complementen las acciones de las diferentes áreas de Bienestar Universitario.
- Continuar la correcta aplicación del Acuerdo 036 de 2009 para la creación de los fondos y la asignación de los recursos generados por los proyectos de extensión a fin de poder desarrollar actividades, proyectos, programas y planes de extensión.
- Mayor capacitación del Sistema Hermes 2.0 y las novedades que ella genere al personal involucrado en el proceso de extensión.
- Socialización y divulgación de los procedimientos y formatos del proceso de extensión.
- Iniciar con el apoyo del equipo del Nodo Centro de la Dirección Nacional de Extensión, Innovación y Propiedad Intelectual (DNEIPI) los trámites correspondientes para la consecución de las actas de liquidación interinstitucional retrasados por más de dos (2) años, a fin de iniciar el pago de las transferencias y el cierre de los proyectos en el sistema QUIPÚ.
- Organizar de manera formal la Oficina de Gestión Ambiental en la Sede Caribe.
- Lograr sensibilizar y comprometer a la comunidad de la Sede Caribe sobre la Política Ambiental de la Universidad Nacional de Colombia.
- Realizar de forma completa la identificación de requisitos legales aplicables y realizar la respectiva evaluación.
- Lograr la disposición final de los residuos peligrosos generados en la Sede Caribe.
- Realizar todas las acciones correctivas y preventivas necesarias para las no conformidades reportadas en la auditoria interna realizada a la Sede Caribe.
- Disminuir las órdenes contractuales de prestación de servicios sin afectar el normal desarrollo de las actividades propias de la Sede.
- Continuar con el afianzamiento de las actividades de Talento Humano en la Sede.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- Continuar el fortalecimiento de las competencias laborales a través de capacitaciones, talleres, cursos.
- Implementación del curso virtual de inducción y re inducción para el personal académico y administrativo de la Universidad
- Fortalecer los talleres de clima laboral.
- Promover la instauración de una política de Gestión de Correspondencia para la Sede, que permita asegurar el registro de los trámites del Sistema, como lo establece la normativa interna.
- Fortalecer las campañas de divulgación del Sistema P,Q,R,S,T desde el primer semestre de 2017, se retomará para tener cada semestre una promoción adecuada del mismo.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

ANEXOS

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

ANEXO 1

Universidad Nacional de Colombia

RELACIÓN DE PROYECTOS APROBADOS CONVOCATORIA NACIONAL PARA EL APOYO A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA 2017-2018 Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EJECUCIÓN

Profesor	Nombre proyecto	Código Hermes	Código Quipu	Valor
Arturo Acero Pizarro.	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN: El invasor pez león en la reserva de biósfera Seaflower: aspectos tróficos y reproductos.	39149	20101008943	$18.000.000
Raquel Sanmiguel Ardila	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN – Educación, lengua y cultura en el contexto plurilingüe y multicultural Caribe del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	39585	20101009003	$20.000.000
Raúl Román Romero	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN – Las relaciones diplomáticas de Colombia con el Caribe Centroamericano.	39549	20101008968	$20.000.000
Yusmidia Solano Suarez	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN – Saberes, prácticas y técnicas: resistencias cimarronas en el Caribe colombiano.	39441	20201009024	$20.000.000
Jairo Humberto Medina Calderón	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN – Evaluación de servicios ecosistémicos asociados al ecosistema de manglar en bosques con régimen hídrico contrastante en una Isla oceánica de la Reserva de Biósfera Seaflower.	39416	20101008983	$19.998.000
Sven Eloy Zea Sjoberg	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN: Papel de los céspedes algales en la dinámica de recuperación de corales en santa marta- caribe colombiano.	39161	20101008965	$10.000.000
Néstor Hernando Campos Campos	PROYECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN: Composición y Estructura de la Poliquetofauna de fondos blandos en la Guajira, Caribe Colombiano.	39534	20101008966	$10.000.000

Fuente Coordinación de investigación. Informe de gestión investigación 2017.

SESQUICENTENARIO UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Proyectos en ejecución 2017:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO
Influencia de la dieta en la actividad enzimática digestiva y su expresión génica durante el desarrollo larval de la jaiba azul *Callinectes sapidus* Rathburn, 1895 (Crustacea:Decapoda: Portunidae). Investigador Principal, aprobado por COLCIENCIAS.S. Zea, (IP) y N.H. Campos (CI), Gloria Ospina (ED). En marcha.	20101008008 (Colciencias) y 20101008243 (contrapartida)
Plasticidad fenotípica en abanicos de mar del género *Pacifigorgia* (Octocorallia: Gorgoniidae). Módulo para la inscripción de jóvenes investigadores de COLCIENCIAS 2015. Código Hermes: 30422. Katherine Mejía (EM). Finalizado agosto 2017.	20101007987
Estructura genética de las poblaciones de dos especies de haemúlidos (*Haemulon aurolineatum* y *Haemulon steindachneri*) en el Caribe colombiano (IP)	Hermes 33156
Biología y ecología del pez león en dos ambientes del Caribe colombiano. Fase IV.	Hermes 38077
The influence of marine barriers on genetic connectivity among Colombian Caribbean rocky shore sea urchins", Código 1161-714-50647 Néstor Hernando Campos (IP).	20101008263
Variación morfológica de la concha en relación al grado de imposex en el caracol marino Plicopurpura patula del Caribe colombiano. Módulo para la inscripción de jóvenes investigadores de COLCIENCIAS 2015. Jeimmy Paola Rico (EM). Finalizado agosto 2017.	Hermes 30495
Evaluación de servicios ecosistémicos asociados al ecosistema de manglar en bosques con régimen hídrico contrastante en una Isla oceánica de la Reserva de Biósfera Seaflower	20101008983
Caracterización Socio-Espacial del Territorio en la Isla de San Andrés	20101004500
Evaluacion de la Sostenibilidad del Turismo En El Archipiélago de San Andres, Providencia y Santa Catalina	20101007781
Descripción lingüística de la lengua *creole* del Archipiélago de San Andrés y Providencia.	No tiene, puesto que no tiene recursos propios.
Educación, lengua y cultura en el contexto plurilingüe y multicultural Caribe del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.	20101009003
Conflicto de lenguas y educación en la isla de Providencia: Aspectos históricos	No tiene. Es un proyecto liderado por el profesor Alberto Abouchaar, Sede Bogotá, co-investigadora Profesora Raquel Sanmiguel. No tiene financiación más que la participación de los docentes investigadores.
Saberes, prácticas y técnicas: resistencias cimarronas en el Caribe colombiano	20201009024
Las relaciones políticas y diplomáticas de Colombia con los países del caribe centroamericano	Hermes 39549

Fuente: Coordinación de investigación. Informe de gestión investigación 2017.

- IP: Investigador Principal

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

- CI: Coinvestigador
- EM: Estudiante Maestría
- ED: Estudiante Doctorado
- GFMC: Grupo Fauna Marina de Colombia

ANEXO 2

CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS FIRMADOS VIGENCIA 2017

ENTIDADES	MODALIDAD	NOMBRE	MONTO
Gobernación Departamental – Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Extensión-Servicios Académicos	Consultoría para la implementación y fomento de la política pública para las mujeres del departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y de estrategias para la no violencia familiar y de género.	$78.803.077
Gobernación Departamental – Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Investigación	Fortalecimiento de los procesos de gestión y conocimiento sobre el manejo de recursos en la Reserva De Biosfera Seaflower del Departamento Archipiélago de San Andrés Providencia y Santa Catalina: estudio y manejo de los recursos pesqueros y monitoreo de la cochinilla.	$ 380.000.000
Gobernación Departamental – Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Extensión-Extensión Solidaria	Encuentro Insular de Escritores: La Raya en el Ojo.	$ 75.000.000
Coralina-Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Extensión Servicios Académicos	Evaluación del estado, dinámicas y tendencias de los puntos de captación de agua subterránea de San Andrés.	$ 390.000.000
Coralina-Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Investigación	Investigación científica y monitoreo para la protección de algunas especies vulnerables y claves del Archipiélago.	$ 490.020.250
Coralina-Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Extensión Servicios Académicos		$222.000.000
Furel Ingeniería S.A. - Universidad Nacional de Colombia, Sede Caribe	Extensión Servicios Académicos	Arborización centro comunitario y recreativo del Barrack – San Andrés islas	$27.046.630
Coralina- Universidad Nacional de	Investigación	Aunar esfuerzos administrativos, técnicos, operativos y financieros mediante la	$1.652.201.655

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Colombia, Sede Caribe-Parques Naturales Nacionales de Colombia		implementación de las actividades requeridas para desarrollar los subcomponentes, cultivo y producción de algas marinas y subproductos; y estudio de moluscos potencialmente promisorios en maricultura en la plataforma de Providencia y Santa Catalina, para el fortalecimiento y mejoramiento de la calidad de vida de los pescadores artesanales organizados.	
TOTAL CONTRATOS INTERADMNISTRATIVOS: 8			**$ 3.315.071.612**

Fuente: Informes de gestión 2017 investigación y Extensión

ANEXO 3

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN VIGENCIA 2017[3]

NOMBRE DE ACTIVIDAD Y ENTIDADES PARTICIPANTES	LUGAR FECHA Y TOTAL HORAS	No. PARTICIPANTES
Los recorridos guiados en el Jardín Botánico - Colección viva, herbario y Exposiciones	Consolidado a 3 de diciembre de 2017	3751
Curso de Fundamentación 2017	Febrero	37
Cátedra Archipiélago - Etnoeducación e Interculturalidad	Banco de la República 16/02/2017 2 Horas	43
Cátedra Archipiélago - Las Nuevas Políticas de los Estados Unidos hacia América Latina y el Caribe	Banco de la República 31/03/2017 2 Horas	27
III Conferencia Internacional de la Asociación Colombiana del Caribe	Valledupar, César 5 al 7 de abril de 2017	400
Taller de contextualización de realidades para el mejoramiento de Aguas Marinas Protegidas	San Andrés, 28 de abril de 2017	20
Cátedra Archipiélago - Universidad y Paz	Sede Caribe 1/6/2017 2 Horas	41
Curso Piloto Formación Política Feministas	8 al 11 de junio 24 Horas	28
Cátedra Archipiélago – Educación, Investigación y cambio: retos del aula de clase	Banco de la República	38

[3] Incluidas las actividades en marco del proyecto de inversión: "Fortalecimiento de la función misional de extensión universitaria en articulación con investigación y docencia"

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia
SESQUICENTENARIO UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
Patrimonio de todos los colombianos

	9/6/2017 2 Horas	
Curso de Fundamentación	Jardín Botánico 12 al 30 de junio de 2017 60 Horas	69
Curso de fotografía de la Naturaleza	Jardín Botánico 13 al 17 de junio de 2017 40 Horas	14
Curso de Medicina Herbal – San Andrés	Jardín Botánico 4 al 8 de julio de 2017 15 Horas	30
Curso de Medicina Herbal - Providencia	SENA Providencia 10 al 14 de julio de 2017 15 Horas	40
Conferencia – taller "Una nueva metodología para la evaluación de aspectos e impactos ambientales, en el contexto de la planificación e implementación de sistemas de gestión ambiental públicos y privados	Sede Caribe 28 de julio 2 Horas	48
Cátedra Archipiélago – Propuestas de manejo de la Reserva de Biosfera Sea Flower	Banco de la República 31/08/2017 2 Horas	20
Construyendo mi Herbario	Jardín Botánico 18/9/2017 2 Horas	26
Curso – taller Métodos de Monitoreo en Arrecifes Coralinos	Jardín Botánico 19 al 20 de septiembre 6 Horas	9
Construyendo mi Herbario	Jardín Botánico 20/9/2017 2 Horas	21
Construyendo mi Herbario	Jardín Botánico 22/9/2017 2 Horas	16
Conociendo mi Entorno a través del Dibujo	Jardín Botánico 25/9/2017 2 Horas	31
Cátedra Archipiélago – Diáspora Creole Anglófona en el Caribe Colombiano	Banco de la República 27/09/2017 2 Horas	46
Conociendo mi Entorno a través del Dibujo	Jardín Botánico 27/9/2017 2 Horas	21
Conociendo mi Entorno a través del Dibujo	Jardín Botánico 29/9/2017 2 Horas	14

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Huerta 1	Jardín Botánico 2/10/2017 2 Horas	25
Huerta 1	Jardín Botánico 4/10/2017 2 Horas	14
Conferencia Otolitos de Peces, un nuevo concepto para entender la conectividad de ecosistemas	Jardín Botánico 19/10/2017 2 Horas	9
VI Simposio de Historia del Archipiélago Walwin Petersen Bent. El Archipiélago entre Imperios. Poblamiento y Sociedad	Banco de la República 19/10/2017 4 Horas	117
Huerta 2	Escuela Phillip Beackman 20/10/2017 2 Horas	27
¿Existe Literatura en el Archipiélago?	Sede Caribe 24/10/2017 2 Horas	37
Foro: Escribir el Archipiélago	Banco de la República 24/10/2017 2 Horas	64
Presentación de Nuevas Voces	Banco de la República 24/10/2017 2 Horas	64
Acto de inauguración: Escritores raizales reciben a sus invitados. In Memoriam Walwin Peterson	Banco de la República 24/10/2017 2 Horas	500
Taller: Leer y escribir para los Niños	Banco de la República 25/10/2015 2 Horas	52
Mujer y literatura	Banco de la República 25/10/2017 2 Horas	19
Entrevista Ariel Castillo Mier a Hazel Robinson	Banco de la República 25/10/2017 2 Horas	80
Juan Manuel Roca en Conversación con Efraim Medina Reyes	Banco de la República 25/10/2017 2 Horas	42
Poetas en el Patio	Casa Juan Antonio González 25/10/2017 2 Horas	400

Fuente: Informe de Gestión 2017, Extensión.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Conversatorio: ¿Y cuál es tu cuento?	Banco de la República 26/10/2017 2 Horas	27
Los cronistas literarios	Banco de la República 26/10/2017 2 Horas	27
¿Y cuándo regresas qué?	Banco de la República 26/10/2017 2 Horas	82
Revista Oral	Banco de la República 26/10/2017 2 Horas	700
Conversatorio: El Cuento y la Novela en Colombia	Banco de la República 27/10/2017 2 Horas	145
Foro: ¿Escribir para qué?	Banco de la República 27/10/2017 2 Horas	65
Cátedra Archipiélago – Movilizaciones y resistencias en el Archipiélago	Banco de la República 27/10/2017 2 Horas	23
Huerta 1	Jardín Botánico 1/11/2017 2 Horas	4
Huerta 2	Escuela Phillip Beackman 1/11/2017 2 Horas	24
Centro de pensamiento del Gran Caribe – Seguridad, Narcotráfico y Postconflicto en el Caribe Insular Colombiano en el Contexto del Gran Caribe	Sede Caribe 2 y 3 de noviembre de 2017 7 Horas	49
Huerta 2	Escuela Phillip Beackman 3/11/2017 2 Horas	7
IV Congreso de Historia Económica del Caribe “Los Movimientos de Población y sus Implicaciones en la Economía”	Banco de la República 8 al 11 de Noviembre de 2017 32 Horas	51
Curso de Políticas Públicas Mujeres y Género	Sede Caribe 10 de noviembre al 2 de diciembre de 2017 32 Horas	30

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Taller para la ruta de atención violencia de género con instituciones involucradas	Sede Caribe 15 de noviembre de 2017 4 Horas	10
Conversatorio Pasado, Presente y Futuro de la Investigación en las Ciencias Sociales en el Archipiélago	Sede Caribe y Banco de la República 15 y 16 de noviembre de 2017 6 Horas	20
Centro de Pensamiento - Foro "Desarrollo territorial en la era del posacuerdo. Desafíos para el Caribe colombiano".	Cartagena de Indicas 23 de noviembre 7 Horas	87
Exposición Joyas Aladas del Archipiélago	Banco de la República 24 al 30 de Noviembre	23
Taller Comité de Víctimas y funcionarios (as) responsables de la implementación de la Resolución 1325	Sede Caribe 28/11/2017 3 Horas	15
II Foro – Valoración del Estado Actual de las Políticas y Acciones Adelantadas en el Archipiélago frente a sus necesidades	Club Náutico 18/12/2017	60
NÚMERO DE ACTIVIDADES: 56	**TOTAL DE ASISTENTES: 7664**	

ANEXO 4. SESIONES DE CÁTEDRA ARCHIPIÉLAGO

Nombre de la Cátedra:	Etnoeducación e interculturalidad
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, marzo 16 de 2017
Invitados:	Rosa Acevedo Marín, Ricardo Gordon, Ana Isabel Márquez

Nombre de la Cátedra:	Educación, investigación y cambio: retos del aula de clase
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, junio 9 de 2017
Invitados:	Shelly McLean Bent, Blanca Leonor Rodríguez Valbuena, John Elliott, Raquel Sanmiguel Ardila.

Nombre de la Cátedra:	Las Nuevas Políticas de los Estados Unidos Hacia Latinoamérica y el Caribe.
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, marzo 31 de 2017
Invitados:	Kent Francis James, Luis Armando Suárez Salazar

Nombre de la Cátedra:	Propuestas de manejo de la Reserva de Biósfera Seaflower
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Sede Caribe, agosto 31 de 2017
Invitados:	Germán Márquez Calle, Alexandra Pineda Muñoz, Durcey Stephens Lever.

Nombre de la Cátedra:	Diáspora Creole Anglófona en el Caribe Occidental
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, septiembre 27 de 2017
Invitados:	Raquel Sanmiguel Ardila, Francisco Avella Esquivel.

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co

Nombre de la Cátedra:	Movilizaciones y resistencias en el Archipiélago
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, octubre 27 de 2017
Invitados:	Sally Ann García Taylor, Catalina Toro, Elkin Llanos Antonio, Jairo Rodríguez Davis.

Nombre de la Cátedra:	Manifestaciones y expresiones de resistencia a las violencias contra las mujeres
Lugar/Fecha:	San Andrés isla, Banco de la República, noviembre 24 de 2017
Invitados:	Fabiola Huffington Britton, Elizabeth Quiñonez Toro, Yusmidia Solano Suárez

San Luis – Free Town No. 52-44
Sede Principal
Teléfono 5133310, 11, 90, 91 Ext. 29612
San Andrés Isla, Colombia
dirección_san@unal.edu.co