PLAN DE ACCIÓN SEDE BOGOTÁ
2019-2021
Informe de Gestión 2019

Vicerrectoría de Sede Bogotá
Oficina de Planeación y Estadística
Bogotá D. C.. Febrero de 2020

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio
de todos
los colombianos

Universidad Nacional de Colombia

Vicerrectoría de Sede

Oficina de Planeación y Estadística

Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá

Dolly Montoya Castaño

Rectora

Jaime Franky Rodríguez

Vicerrector de Sede Bogotá

Edgar Cortés Reyes

Secretaria de Sede

Carlos Eduardo Naranjo Quinceno

Facultad de Artes

Jairo Alexis Rodríguez López

Facultad de Ciencias

Anibal Orlando Herrera Arévalo

Facultad de Ciencias Agrarias

Jorge Armando Rodríguez Alarcón

Facultad de Ciencias Económicas

Luz Amparo Fajardo Uribe

Facultad de Ciencias Humanas

Hernando Torres Corredor

Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales

Yaneth Mercedes Parrado Lozano

Facultad de Enfermería

María Alejandra Guzmán Pardo

Facultad de Ingeniería

José Ricardo Navarro Vargas

Facultad de Medicina

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Luis Gabriel Quintero Pinto

Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia

Dairo Javier Marín Zuluaga

Facultad de Odontología

Decanos Sede Bogotá

Carlos Arturo Martínez Riascos

Biotecnología - IBUN

Carlos Hernán Caicedo Escobar

Estudios en Comunicación - IECO

Daniel Ricardo Peñaranda S.

Estudios Políticos y Relaciones Internacionales - IEPRI

Carlos Alberto Patiño Villa

Estudios Urbanos - IEU

Humberto Arboleda Granados

Genética

Manuel Fernando Ariza Botero

Ciencia y Tecnología de Alimentos ICTA

Myriam Susana Barrera Lobatón

Estudios Ambientales IDEA

Augusto Ramírez Godoy

Centro Agropecuario Marengo

Directores de Instituto y Centro Sede Bogotá

Carlos Eduardo Cubillos Peña

Dirección Académica

Hernando Guillermo Gaitán Duarte

Dirección de Investigación y Extensión

Álvaro Acero Rozo

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Dirección de Laboratorios

Oscar Arturo Oliveros Garay

Dirección de Bienestar

María Belén Sáez de Ibarra

Dirección de Patrimonio y Museos

Alba Lucía Marín Zuluaga

Dirección de Personal

Luz Amparo Flórez Garzón

Dirección Financiera y Administrativa

Claudia Lucia Rueda León

Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Físico

Directores Sede Bogotá

Geraldo Millán Cuervo

Oficina de Planeación y Estadística

María Angélica Rubiano Velásquez

Oficina Jurídica

Carlos Iván Camargo Bareño

Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Nancy Rozo Montaña

Oficina de Relaciones Interinstitucionales

Germán Vargas Cuervo

Oficina de Gestión Ambiental

Jefes de Oficina Sede Bogotá

Documento elaborado por

Oficina de Planeación y Estadística

Geraldo Millán Cuervo

Larry Aguirre Junco

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Elizabeth Hernández Lozano

Juan Manuel Villamil

Catalina Vásquez Guerrero

Stella Amparo Gamba Orjuela

Diana Malambo Cortés

Gladys Gómez Franco

Ximena Álvarez Bermúdez

Maritza Rey Rincón

Presentación

Febrero de 2020

http://planeacion.bogota.unal.edu.co/

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

PRESENTACIÓN

Presentamos los resultados anuales del plan de acción correspondientes a la vigencia 2019. El esfuerzo de la Sede Bogotá por enfocar su quehacer en la planeación del territorio y por un manejo adecuado del patrimonio, la cual se ve reflejada actualmente en la existencia de un plan Especial de Manejo y Protección PEMP para la Ciudad Universitaria formulado y en evaluación de las instancias competentes. El PEMP no solo es un plan para reemplazar el vigente Plan de Regularización y Manejo de la Sede, sino que engloba el concepto que "el escenario en el que se realiza un proyecto pedagógico hace parte del proyecto pedagógico", acercamiento teórico que busca recuperar los planteamientos que Fritz Karsen y Leopoldo Rother tuvieron al desarrollar la Ciudad Universitaria.

La Sede oferta 264 programas curriculares de pregrado y posgrado. De los 50 programas de pregrado, 49 creados antes de 2016, cuentan con Acreditación Institucional de Alta Calidad. En cuanto a los programas de posgrado, el 19% de los 214 programas existentes cuentan con Acreditación de Alta Calidad otorgada por el Consejo Nacional de Acreditación – CNA.

En 2019, la Sede tenía 25.753 estudiantes de pregrado, de los cuales el 86% pertenecían a estratos 1, 2 y 3; 2428 fueron admitidos a través de los distintos programas de admisión especial (para comunidades indígenas, mejores bachilleres de municipios pobres, población afrocolombiana y víctimas del conflicto armado) y del Programa Especial de Admisión PEAMA, quienes realizan su movilidad académica en la Sede.

En investigación, la Sede Bogotá cuenta con 655 grupos de investigación, entre los cuales se encuentran categorizados y reconocidos 384 por Colciencias así: A1: 49,

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

A: 83, B: 85, C: 110 y reconocidos: 57. Por otra parte, 25 revistas están indexadas en Colciencias, que corresponden al 9.1% de las 275 revistas en Publindex del país.

En cuanto a la innovación desde la academia, la Sede cuenta con 30 títulos vigentes a 2019 (23 patentes nacionales y 4 internacionales, 1 diseño industrial, 1 marca, 1 circuito integrado) de los cuales 6 se obtuvieron en 2019. La articulación de tipo divulgativo y de transferencia de conocimiento concentró esfuerzos alrededor de las temáticas de la 4 Revolución Industrial. Como resultado de esta estrategia se llevó a cabo el Congreso Digitech en asocio con Corferias, que tuvo una orientación a la transformación de las empresas e industrias en el país a través de la apropiación de las nuevas tecnologías enmarcadas dentro del paradigma 4.0. Con 894 asistentes, 18 conferencistas nacionales e internacionales, la presentación de 34 proyectos de la Universidad y 87 intenciones de relacionamiento con la industria, este evento se consolida con su segunda versión en la vitrina más importante de cara al mundo empresarial del país.

El trabajo en transferencia del conocimiento, se ve reflejado igualmente en la Aceleradora MENTOR, la agenda 4.0 de la Sede, la participación en los grupos de desarrollo del Parque Científico y Tecnológico, el grupo de Impresión 3D y el Taller Bogotá, iniciativa pedagógica orientada a la agenda de la Ciudad-Región que nos permite relacionarnos con nuestro entorno y que se concretó en la alianza con PROBOGOTÁ y CONNECT, algunas empresas y universidades para transformar a Bogotá en una ciudad inteligente.

El intercambio académico internacional permitió que 613 estudiantes de pregrado y posgrado realizaran movilidad académica saliente en universidades aliadas y líderes a nivel mundial. Así mismo, 648 profesores de la Sede adelantaron actividades en 55 países. Como destino para el capital relacional de la Institución en 2019 se destacan: Estados Unidos, México, España, Brasil y Chile. La Sede también recibió 681 estudiantes y 380 profesores visitantes de 45 países, principalmente de Brasil, Estados Unidos, Argentina, México, Chile y España. Con las Universidades de Purdue y

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Bolonia se implementaron convenios que permiten la movilidad estudiantil para la realización de pasantías, estancias de investigación, intercambios académicos. En el marco de este convenio, se implementó la doble titulación para el programa de Arquitectura, este es el trabajo de internacionalización con una mirada integral vista más allá de la movilidad estudiantil que se adelanta en la Sede Bogotá desde el 2013.

En cuanto al convenio de cooperación suscrito con la Universidad de Antioquia, Colciencias y la Sociedad Max Planck de Alemania, se adelantó el diseño y la propuesta de dotación de los recursos básicos para la puesta en marcha del Laboratorio de Bioseguridad nivel 2 y se dio inicio al proyecto "Genómica evolutiva del metabolismo".

La Gestión Enfocada en el usuario es otra de las grandes apuestas de este periodo de Vicerrectoría, la consolidación de la Gestión Inteligente del territorio en el cual tenemos como muestra la Línea base de Gestión Ambiental de la Sede y los distintos planes derivados del PEMP, como los de oferta alimentaria o los planes correctivos y preventivos de cubiertas. Así mismo, la implementación de Chasqui y la necesidad de disminuir el consumo de papel en la Sede.

En cuanto a la infraestructura, el nuevo edificio de Aulas de Ciencias, concluyó el año con el 62% de avance. En este, se adelanta la instalación de redes, mampostería, cubierta, carpintería, enchapes y se espera terminar la obra a mediados de 2020. Por su parte, se desarrolló el Plan de Mantenimiento Correctivo con el cual se intervino la cancha múltiple del Centro Agropecuario Marengo, los Talleres de Mantenimiento de la Sección de Transportes y los espacios de la Dirección Nacional de Personal y la División de Personal de Sede. Además, en el Auditorio León de Greiff se iniciaron los trabajos de recuperación integral.

Con el Plan de Mantenimiento Preventivo, se finalizó la intervención las dos porterías vehiculares de la Ciudad Universitaria alrededor de la Capellanía y se realizó el reparcheo en el acceso al parqueadero de Odontología y el anillo vial interior frente

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

al edificio de Enfermería. Además, se avanzó en la recuperación de las cubiertas en cinco edificios: Manuel Ancízar, Aulas de Ciencias Humanas, Hemeroteca Nacional, Biblioteca Central, Terrazas de Unisalud y Uriel Gutiérrez.

Quiero resaltar un logro en el tema de infraestructura y es el del manejo de los Comodatos. Desde que estos empezaron a aparecen en la Ciudad Universitaria en 1958 hasta que el Consejo Superior Universitario lo abordará en 1983 y 2013, no se habían logrado tantos avances como los que podemos mostrar al día de hoy, el Convenio del Centro de Excelencia en Geociencias con el Servicio Geológico Colombiano y la recuperación del edificio donde funciona el ICONTEC, son muestra de una política que ha transcurrido a través de tres periodos de Vicerrectoría y de las ventajas que tiene la planeación desde el punto de vista institucional.

Para el Biocampus Marengo, se logró la consecución de $2.000 millones a través del Sistema General de Regalías, que se destinaran para la adecuación y dotación científica del Laboratorio de Modelación Bioclimática. Además, la confluencia de esfuerzos de las facultades de Ingeniería, Ciencias, Ciencias Agrárias y Medicina Veterinaría y de Zootecnia logro la presentación ante el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la propuesta de un Centro de Innovación y de Productividad para el Sector Agropecuario. Además, con el propósito de manejar las aguas del Centro, se realizó el diseño que permitirá su gestión de forma integral. En los temas de construcción de paz, la gran apuesta sigue siendo sin lugar a dudas la de Biocampus Marengo, entendiendo que los territorios son necesarios para garantizar los principios de Verdad, Justicia y No Repetición a través del desarrollo de una Nueva Ruralidad.

Dentro de las acciones de Bienestar, 5.645 estudiantes recibieron apoyos socioeconómicos que cubren aspectos como alojamiento, transporte, préstamo estudiantil o alimentación total, y así cubrir parcialmente algunos de los aspectos que inciden en la deserción. De igual manera, se trabaja en la implementación del Plan Maestro de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Oferta Alimentaria, que cubre la adecuación y puesta en funcionamiento de un verdadero sistema de comedores y cafeterías en el campus, con horarios y categorías que permitan cubrir las necesidades en alimentación de la comunidad.

En el ámbito cultural de la ciudad, la plaza central, el auditorio León de Greiff, el claustro San Agustín y demás espacios culturales, estos recibieron a más de 1.3 millones de personas que asistieron a los 90 conciertos, exposiciones y eventos de la Dirección de Patrimonio Cultural de la Sede, entre los cuales se destaca la exposición "El Testigo. Memoria del conflicto armado colombiano en el lente y la voz de Jesús Abad Colorado", donde se exhibieron obras de Miller Lagos, Miguel Ángel Rojas y Abel Rodríguez de la colección de arte contemporáneo.

Finalmente en el año del bicentenario se dio inicio al Plan Global de Desarrollo 2019-2021: "Proyecto Cultural y Colectivo de Nación" y a la primera fase de la construcción del Plan Estratégico Institucional - PLEI, que guiará el desarrollo de la institución al año 2034. Asimismo, se inició este nuevo Plan de Acción, que representa para la Sede una inversión de 177 mil millones de pesos en el trienio 2019-2021, reflejados en 3 megaproyectos y 13 proyectos de los cuales presentamos aquí los primeros avances. Así, seguimos consolidando un campus de innovación para el cambio social.

JAIME FRANKY RODRÍGUEZ
Vicerrector de Sede

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Contenido

PRESENTACIÓN 6

Eje estratégico 1 - Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo 15

Programa 1: Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social. 15

NIVEL CENTRAL 15

CENTRO E INSTITUTOS DE SEDE 19

FACULTADES 21

Programa 2: Cobertura responsable como factor de equidad y de democratización del conocimiento. 26

NIVEL CENTRAL 26

CENTRO E INSTITUTOS 28

FACULTADES 29

Programa 3: Innovación académica como motor de cambio institucional. 34

NIVEL CENTRAL 34

INSTITUTOS 35

FACULTADES 36

Programa 4: Acompañamiento para la Universidad que aprende. 47

NIVEL CENTRAL 47

INSTITUTOS 51

FACULTADES 52

Programa 5: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y seguimiento de la calidad académica. 63

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia
Patrimonio de todos los colombianos

NIVEL CENTRAL 63

INSTITUTOS 64

FACULTADES..... 66

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 1..... 73

NIVEL CENTRAL 73

INSTITUTOS 77

FACULTADES..... 78

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 1..... 87

NIVEL CENTRAL 87

INSTITUTOS 91

FACULTADES..... 92

Eje estratégico 2: Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado..... 98

Programa 6: Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento. 98

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 2..... 112

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 2..... 112

Eje estratégico 3: La Universidad, como proyecto cultural de la Nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente. 113

Programa 7: Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura,

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación. 113

Programa 8: Fortalecimiento de la participación de la universidad en la construcción de opinión pública informada, la apropiación social del conocimiento y la formulación de políticas públicas. 119

Facultades 122

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 3 128

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 3 132

Eje estratégico 4: Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo. 135

Programa 9: Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora. 136

Programa 10: Ética para una comunidad universitaria integrada y solidaria.... 159

Programa 11: Fortalecimiento e integración de los sistemas de información para el mejoramiento de la gestión y la toma de decisiones basadas en evidencia. . 160

Programa 12: Liderazgo colectivo y gobernanza universitaria. 162

En el proyecto de inversión ***La UN responde a los retos nación y a las problemáticas globales***, se ejecutaron $94 millones, para realizar las siguientes actividades: 162

Programa 13: Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional. 164

Gestión para el desarrollo del talento humano docente y administrativo 164

Dirección de Bienestar 169

Estadísticas de la Sede 170

Gestión de la Calidad 172

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Programa 14: Desarrollo institucional sostenible. 174

Planeación de la Sede..... 174

Gestión Financiera: 177

Gestión sobre la Infraestructura 178

Gestión ambiental 188

Gestión jurídica 196

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 4..... 197

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 4..... 201

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia

Patrimonio de todos los colombianos

Eje estratégico 1 - Hacia una organización centrada en el aprendizaje colaborativo

Universidad Nacional de Colombia

Programa 1: Universidad como proyecto cultural y colectivo de nación que se transforma para formar seres integrales y autónomos, con actitudes ciudadanas, como agentes de cambio ético y cultural con responsabilidad social.

Frases clave: mejoramiento cualitativo de la formación, evaluación de la reforma de 2008, cátedras de Sede, escuela internacional, internacionalización (movilidad entrante y saliente nacional e internacional), programas de segunda lengua.

NIVEL CENTRAL

La Sede Bogotá ha realizado asignaturas masivas y de libre elección dirigidas a la comunidad académica: Cátedra de Egresados, Cátedra de Sede, Cursos de Contexto, Programa de Lengua Extranjera-PLE. Adicionalmente, se ha avanzado en el aprendizaje del inglés, y de otras lenguas extranjeras tales como: alemán, francés, italiano y portugués, a través de los programas Intensive English Program y Explora UN Mundo.

En articulación con el nivel nacional se están llevando a cabo: las Cátedras Nacionales, asignaturas de libre elección sobre temáticas de actualidad, transversales a las regiones del país; estrategias de acompañamiento académico para estudiantes, a través de la Escuela de Tutores y Grupos de Estudio Autónomo; y la puesta en marcha de la Unidad de Transformación Pedagógica, como una apuesta para brindar acompañamiento pedagógico a los docentes y Becarios de Posgrado que realizan actividades docentes.

PRINCIPALES LOGROS E IMPACTOS[1]:

[1] Esta información incluye el periodo de finalización del 2019–2, periodo en curso en la vigencia 2020 debido a la anormalidad académica.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Cursos, cátedras, programas de segunda lengua, movilidad y Saber Pro

- 32 cursos de libre elección para estudiantes de pregrado y posgrado de la Universidad.
- 21 Cátedras de Egresados UN: para la UN, en la cual participaron un total de 49 estudiantes de pregrado y 423 egresados de la Universidad.
- 3.840 estudiantes participantes de las Cátedras de Sede.
- 580 estudiantes participantes de las Cátedras Nacionales.
- $372’898.865 destinados a apoyos económicos.
- 2.868 cupos en los programas de segunda lengua: 1.379 En el programa Explora UN Mundo y 1.489 en el programa Intensive English Program.
- 3.522 estudiantes de la Sede Bogotá en el país y 86 estudiantes en el exterior, presentaron el Examen de Calidad de la Educación Superior ante el ICFES como requisito de grado.
- De los módulos de competencias genéricas evaluadas en el Saber Pro, la Sede Bogotá tiene mejor promedio en razonamiento cuantitativo, inglés y lectura crítica (190/300) y en la que presenta más bajo promedio es en comunicación escrita (166/300).
- 140 solicitantes de movilidad intersedes entrante hacia la Sede Bogotá.
- 316 solicitantes de movilidad intersedes saliente hacia otras sedes de la Universidad.

Innovación pedagógica

- Creación del Proyecto de Unidad de Transformación Académica, con la cual se quiere dar un vuelco interesante a la metodología de enseñanza en los diferentes programas curriculares de la Sede Bogotá.
- 14 docentes (de planta, ocasionales y Becarios Asistentes Docentes) atendidos mediante consulta personalizada donde se trabajó a partir de las inquietudes de los docentes frente al desarrollo de las asignaturas a su cargo en temáticas como: Evaluación formativa, construcción de objetivos de aprendizaje y su relación con

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

la evaluación; metodologías y herramientas pedagógicas, aprendizaje activo; entre otros.

- 2 sesiones del taller dirigido principalmente a los Becarios Asistentes Docentes de Posgrado, con el fin de ofrecer unas primeras reflexiones acerca del tema de "evaluación formativa" encaminadas a fortalecer los procesos de aprendizaje activo de los estudiantes en la UN con una inscripción de 44 Becarios Asistentes Docentes y una asistencia efectiva de 17 .

Gestión de servicios bibliotecarios

- 1.581 consultas atendidas en el chat con el bibliotecario (Library Help y Facebook) y 312 asesorías atendidas en el servicio de referencia y pos-taller.
- 58 talleres de Braille, 1627 usuarios atendidos presencialmente y 702 documentos escaneados.
- 2.474 personas participantes en 139 actividades culturales realizadas y un taller de escrituras creativas para 30 asistentes durante 10 sesiones.
- Repotencialización de equipos de cómputo y aumento de puntos eléctricos como mejora para la jornada de 24 horas.
- 1.817.047 visitas registradas de usuarios UN y 1.509 de externos.
- 479.557 préstamos y renovaciones de material bibliográfico, 84.812 libros consultados en sala, 1.372.586 consultas, 1.388.091 descargas de recursos electrónicos y 14.435 préstamos registrados de equipos.
- 9.390 personas capacitadas por el Programa de formación en competencias informacionales de forma presencial en 478 actividades de formación incluyendo sesiones de inducción y actividades internas.
- 283 personas capacitadas en 3 aulas virtuales en habilidades informacionales.
- 300 estudiantes en promedio cada noche durante las Jornadas de 24 horas.
- 35 Informes de recursos en apoyo a los procesos de acreditación de los programas académicos y 18 visitas de pares académicos atendidas dentro de las cuales hubo una de carácter internacional.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Gestión de material bibliográfico

- 8.007 recursos bibliográficos identificados, de los cuales 3.428 son recursos no pertinentes (no académicas o científicas) y 4.579 múltiples copias de recursos bibliográficos y existentes con suficiente cantidad de ejemplares por título.
- 2.164 tesis identificadas no registradas en el sistema, de las cuales 744 se ingresaron al catálogo y 570 se les realizo el proceso de depuración en el registro bibliográfico.
- 1.225 documentos publicados en el Repositorio UN por la sede Bogotá, 4.430 páginas digitalizadas y 10.989.507 descargas del contenido publicados en el Repositorio Institucional.
- 140 títulos catalogados en la publicación, 145 títulos recuperados, 2.497 ejemplares recibidos por depósito institucional, de los cuales 1.730 fueron enviados a otras sedes.
- 17.9366 ejemplares recibidos por depósito legal entre seriadas y monográficas, 7.371 monografías ingresadas al sistema y 2.057 seriadas, entre material recibido y represado de años anteriores.
- 10.028 títulos para donación revisados, de los cuales 6262 fueron aceptados y 3.766 rechazados
- 13.233 ejemplares procesados de años anteriores, 8.638 ejemplares procesados del 2019, de los cuales 15.711 se entregaron a la Sección de Servicios.
- 81 títulos evaluados para compra, 2.750 ejemplares comprados con recursos de otras dependencias, 200 Títulos de libros electrónicos suscritos (multiusuario) por la Sede Bogotá dispuestos para todo el nivel nacional
- 8.881 consultas de los títulos de libros electrónicos.
- 224 ejemplares reportados como perdidos recuperados y 1.045 ejemplares intervenidos con primeros auxilios y 800 encuadernados.

Movilidad entrante y saliente

- 681 estudiantes en movilidad entrante, 184 nacionales y 497 internacionales, distribuidos así: *2019-1*: 329 estudiantes visitantes, 95 nacionales y 234

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

internacionales, 270 de pregrado y 59 de posgrado y *2019-2*: 352 estudiantes visitantes, 89 nacionales y 263 internacionales, 275 de pregrado y 77 de posgrado.

- 613 estudiantes de la Sede realizaron movilidad, 105 estudiantes llevaron a cabo una movilidad nacional, 508 una movilidad internacional, distribuidos así: en *2019-1*: 282 estudiantes, 45 llevaron a cabo su movilidad en otras instituciones colombianas, 237 en instituciones fuera del país, 11 de posgrado y 271 de pregrado y en *2019-2*: 331 estudiantes, 60 llevaron a cabo su movilidad en otras instituciones colombianas, 271 en instituciones fuera del país, 66 de posgrado y 265 de pregrado.

Fortalecimiento segunda lengua

- 6 clubes de idiomas (alemán, francés, portugués, italiano, coreano y japonés). Los clubes, liderados en su mayoría por estudiantes visitantes, tienen el objetivo de fortalecer los conocimientos en segunda lengua de los estudiantes de la Sede y ofrecen la posibilidad de recibir información de interés de primera mano sobre la cultura y la estructura académica del país escogido para la realización de la movilidad.
- 60 estudiantes beneficiados del curso de español para estudiantes visitantes durante las semanas de inducción. Este es un curso intensivo de cuarenta horas.
- 1 club de conversación de español, desarrollado por estudiantes y un docente del Departamento de Lenguas Extranjeras, que tiene como objetivo fortalecer los conocimientos de la lengua española y la cultura colombiana en contextos más informales.

CENTRO E INSTITUTOS DE SEDE

Desde cada instituto y del Centro hubo múltiples aportes para este programa, entre ellos se destacan:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- En el Instituto de Biotecnología – IBUN, recibió a 5 profesores y 6 investigadores visitantes internacionales que participaron en el evento académico "Soil Microbial Ecology Internacional Course" financiado por el ICGEB.
- Del Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos – ICTA, 2 docentes investigadores realizaron movilidad entrante, en el marco de las temáticas "Estudio espectroscópico y perfil de compuestos carotenoides de matrices alimentarias con alto potencial agroindustrial para la extracción y microencapsulación de colorantes amarillo-naranja" y "Evaluación del uso de suero lácteo con exopolisacaridos de Lactobacillus dekbrueckii en la producción de un queso tipo requesón adicionado con un cultivo probiótico".
- El Instituto de Estudios Ambientales - IDEA en asocio con Facultad de Ciencias Económicas coadyuvo para lograr la acreditación por 8 años de la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo, con la Facultad de Ciencias Humanas creó el programa de especialización en turismo, ambiente y territorio y con la Facultad de Ingeniería creó el Doctorado en Estudios Ambientales.
- El Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura - IECO realizó la cátedra Miradas Múltiples al Caribe y el III Congreso voces de carnaval; erotismos, músicas y danzas con México como país invitado, que contó con 6 invitados internacionales, 8 invitados nacionales, 8 conferencias centrales, el desarrollo de un 1 panel de investigadores cuyo tema central fue el carnaval. Este último conto con 3 mesas temáticas y la instalación de la exposición artística denominada "Fiestas Populares: Conocimiento, Revisionismo Histórico y Emancipación Humana", donde se presentaron un total de 13 ponencias de investigadores de diferentes departamentos e instituciones educativas del país y se contó con más de 600 inscritos.
- El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales - IEPRI gestionó la formalización del convenio específico de doble titulación con la Universidad de Cádiz (España) para los programas Maestría en Estudios Políticos y el Máster en Cultura de Paz, Conflictos, Educación y Derechos Humanos de la Universidad de Cádiz.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El Instituto de Estudios Urbanos IEU soportó la realización 17 asignaturas y dio estímulos a 7 estudiantes para apoyar los cursos de contexto de los profesores del Instituto y del Centro de Documentación.

FACULTADES

Facultad de Ingeniería

- Se realizaron una serie de entrevistas semiestructuradas a estudiantes, docentes y egresados, que posteriormente se sometieron a un análisis discursivo. Los estudios sugieren que hay debilidades en el desarrollo de habilidades sociales, trabajo interdisciplinario, emprendimiento, en la evaluación y el papel del docente, en el seguimiento y articulación de los egresados, en la presencia de los estudiantes en semilleros, en divulgación y producción académica, ética profesional, trabajo con comunidades y experiencias de campo.
- Acompañamiento estudiantil: seguimiento de los programas de Grupos de Estudio Autónomos (GEA) y de Tutorías con Ingenio, programas de refuerzo a nivel sede y facultad respectivamente

Cátedra Internacional de Ingeniería.

- 3 cursos especializados de: Acondicionamiento ambiental, eficiencia energética y auditorías energéticas en agroindustria; Sistemas e infraestructuras del Transporte Marítimo y Fluvial y Tecnologías de transformación de biomasa para uso en agroindustria.
- 5 profesores internacionales provenientes de diferentes Universidades, centros de investigación y asociaciones de alto nivel reconocidas a nivel mundial; junto con 4 profesores nacionales participaron de la Cátedra Internacional de Ingeniería.
- 78 estudiantes de pregrado y 14 posgrado participaron, interesados en las temáticas especializadas de los cursos, así como 3 personas vinculadas a la industria nacional y 2 externos con deseos de actualizarse en cuanto a los desarrollos y avances a nivel mundial de su quehacer profesional.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Convocatoria Cursos de Idiomas - Programa de Mejores Promedios PMP

- 338 estudiantes se presentaron a la convocatoria regular; 15 estudiantes a la convocatoria de estudiantes PEAMA o PAES, para un total de 353 participantes.
- 227 estudiantes cumplieron con los requisitos establecidos en la convocatoria y fueron seleccionados así: 179 estudiantes regulares, 5 PEAMA o PAES y 43 estudiantes de posgrado.

Cursos de Inglés para Docentes

- 85 docentes participantes de los cursos cofinanciados por la Facultad en asocio con el Consejo Británico de Bogotá.

Convenios de Cooperación Internacional

- 56 Convenios de Cooperación Internacional, y firma de 20 nuevos convenios

Facultad de Ciencias

Gestión de programas y asignaturas

- 2 cátedras de facultad aprobadas: CÁTEDRA HIPATIA Mujeres de Ciencias (2019-2) y Ciencias para la paz (2020-1)
- 14 asignaturas creadas y modificadas
- Gestión de la creación programa Maestría en Ciencias – Biotecnología
- 4 modificaciones a los programas de pregrado en matemáticas, ciencias de la computación, geología y posgrado maestría en actuaria y finanzas
- 60 estudiantes participantes de 5 conferencias en el Open Day día de internacionalización realizando difusión de oportunidades académicas y de investigación en el extranjero

Convenios y programas especiales

- 6 Co-direcciones trabajo de grado, 2 Co-tutelas, 4 Estancias de Investigación y 4 Práctica y Pasantía

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 11 estudiantes participantes de los programas especiales Lindau Nobel Laureate Meeting, Summer Research Program y Undergraduate Research Experience Purdue Colombia

Facultad de Ciencias Económicas

Gestión de programas y asignaturas

- 3 rutas de formación creadas para que los estudiantes del programa de economía, innoven en las tendencias, campos y retos a los que un economista se tiene que ver enfrentado en la actualidad, las cuales son: Teoría y Política Económica, Economía del Desarrollo y Economía Pública y Políticas.
- Reforma académica al programa de economía, el cual ha contado con la participación de los docentes, quienes se encuentran a la vanguardia de los temas y áreas del saber y la sociedad.
- 50 profesores visitantes de Chile, Brasil, España, Venezuela, Alemania, México, Suecia, Rusia, Republica Checa, Armenia, Francia, Israel, Argentina, Canadá, Estados Unidos y Costa Rica.
- Revisión de los contenidos temáticos del programa de Administración de Empresas con la asistencia de profesores, egresados y empresas, se dio como resultado la propuesta de un nuevo plan curricular.

Apoyo al bilingüismo de estudiantes y docentes

- 26 estudiantes para tomar el curso de inglés (Improve your english)
- 11 profesores participaron de un curso de inglés en Convenio con el British Council para apoyar a que mejoren sus competencias en inglés
- Curso de escritura de textos científicos en inglés, dirigido a los estudiantes de los Doctorados.
- 2 cursos exclusivos de inglés exclusivo para estudiantes de posgrado y docentes.
- Coordinación de la Cátedra Nacional *"Transformando Colombia: Objetivos de Desarrollo Sostenible".*

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Medicina

Mejoramiento cualitativo de la formación

- Evaluación de la reforma de 2008 y modificaciones de plan de estudios del programa de pregrado de Medicina
- Implementación de ajustes al programa de fonoaudiología en las actividades internas de las asignaturas sin que esto implique una modificación de fondo al plan de estudios.
- Revisión y análisis del programa académico de Nutrición y Dietética, con el objetivo de implementar una reforma curricular.
- En los programas de Fisioterapia y Terapia Ocupacional se han realizado análisis y modificaciones al plan de estudios en términos de créditos, agrupaciones y pre-requisitos a partir de los análisis realizados por el Comité Asesor de Carrera.

Movilidad entrante y saliente nacional e internacional

- Implementación del Proyecto SAEVIS-FM | Seguimiento y Acompañamiento a los Estudiantes Visitantes
- Formalización de la participación en el Concurso Internacional de Conocimientos Médicos (CICoM) - Quinta edición, organizado por la Universidad Autónoma de México -UNAMEl equipo que representará a la Facultad de Medicina en este certamen está compuesto por 6 estudiantes y 1 profesor.
- Promoción de las Estadías de investigación en la Université de Montréal, en Canadá: La Université de Montréal y el organismo MITACS concluyeron recientemente un acuerdo que permite ofrecer 150 becas de 6000 $ CAD a estudiantes internacionales para que realicen proyectos de investigación
- Retroalimentación al Gestor de Convenios y avances del aplicativo que facilitará la gestión y seguimiento de convenios
- Implementación del Tándem Español-inglés

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Odontología

Mejoramiento Cualitativo de la Formación – Evaluación Reforma Académica

- Se han identificado las necesidades de ajustes al plan de estudios en lo referente a créditos en los componentes, contenidos programáticos, pedagogía de enseñanza en actividades clínicas que desencadenarán en la modificación de los perfiles de egreso y trayectorias de estudio o profundización

Cátedras de Sede

- Manuel Ancízar "Esta Boca es Mía": 2019-2: coordinador, profesor Dairo Javier Marín Zuluaga y Grupo de Gerondotología de la Facultad de Odontología.
- Participación de 388 estudiantes y 17 Conferencistas.

Programas Segunda Lengua

- Oferta de la asignatura en inglés *"Research Seminar in Dentistry"*: 35 estudiantes inscritos.

Facultad de Ciencias Humanas

Reforma académica

- En el 10% de los Comités de directores de áreas curriculares se asumió el debate sobre la Reforma 2013. Desde allí, se han extraído dos conclusiones importantes: 1) La reducción de la admisión de mujeres en los distintos programas de pregrado con la reforma del examen de admisión; 2) el riesgo de aumento de la deserción de los programas dado el sistema de admisión vigente.
- Participación del 95% de docentes de la Facultad invitados al taller sobre la evaluación de la Reforma 2013.

Gestión de programas y asignaturas

- **3** propuestas de reforma de programas.
- Revisión de **1** programa curricular de pregrado para reformar la malla curricular.
- Actualización del perfil de **5** programas de posgrado.
- Actualización del perfil de egresado de **1** programa curricular de pregrado.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- Actualización de **1** reglamento de práctica.
- Revisión de **1** perfil del egresado de pregrado y de **6** perfiles de egresados de posgrado.

*Facultad de **Artes***

Gestión de programas y asignaturas

- Gestión de la creación del Doctorado en Comunicación e Imagen.
- Discusión de la creación del Doctorado en Creación, con las diversas líneas que lo componen (Artes Vivas, Arquitectura, Diseño y Música).

Cátedras

- 5 Cátedras de Sede con la participación de la Escuela de Arquitectura y Urbanismo; Diseño Industrial y Conservatorio de Música.

Cursos de idiomas

- 3 cursos de idiomas (italiano, francés y alemán), los cuales beneficiaron en total a **73** estudiantes de pregrado y posgrado de la facultad de artes.

Programa 2: Cobertura responsable como factor de equidad y de democratización del conocimiento.

Frases clave: Pruebas de ingreso y el proceso de admisión, divulgación de la oferta académica, becas de posgrado, consecución de fondos, donaciones, PEAMA, PAES.

NIVEL CENTRAL

Como parte de las estrategias de divulgación de la Universidad, la sede Bogotá, viene desarrollando diferentes procesos de divulgación de su oferta académica en aras de promover la educación superior dentro de los estudiantes de secundaria próximos a graduarse; entre ello se cuenta la asistencia a ferias universitarias en Bogotá y otros municipios aledaños, que congregan un importante número de estudiantes.

PRINCIPALES LOGROS E IMPACTOS:

Oferta académica

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Representación en Bucaramanga, Cali, Sogamoso, Duitama, Soatá, Paipa, Zipaquirá y Sopó, por invitación de autoridades de gobierno e instituciones de los mismos.
- Eventos en colegios capitalinos. Se estima que alrededor de 6.500 estudiantes asistieron a estas iniciativas de difusión y orientación educativa.
- Eventos masivos: feria del libro, Digitech 2019, Yo quiero ser, Expoestudiante Nacional 2019, con una participación aproximada de 20.000 beneficiarios.
- Evento interno, denominado "*UN Campus abierto*", en el cual se abrieron las puertas del campus para que los estudiantes de colegios de Bogotá, tanto públicos como privados, conocieran la Universidad, sus programas curriculares y procesos de admisión y matrícula. Con estas estrategias se logró un número de visitas superior a 8000 estudiantes en el año 2019.

Becas asistente docentes

- 219 Becas Asistentes Docentes y 17 Becas Auxiliares Docentes, por un valor total de $2.269.567.834.

Exposiciones

- Exposición Itinerante y se realizó el rediseño e implementación de la Feria de Servicios UNAL que también fue llevada a Sumapaz.
- Participación en la exposición interactiva Rumbo UN del Museo de la Ciencia y el Juego en el 4° Circuito Artmenia.

Fondea

- 82 estudiantes de mejores promedios apoyados para cursar asignaturas, realizar pasantías, estancias cortas de investigación, entre otras modalidades, lo que correspondió a un apoyo de aproximadamente $ 800.000.000.

UREP-C

- 27 estudiantes de la Sede Bogotá resultaron beneficiados por el programa UREP-C (Undergraduate research experience Purdue- Colombia, por sus siglas en inglés) es un programa de movilidad internacional con enfoque en investigación, dirigido a estudiantes de pregrado de cualquier área de conocimiento de la Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- La Universidad de Purdue, considerando la alta calidad de los estudiantes entrevistados, decidió otorgar cuatro becas completas a cuatro estudiantes de la Sede, por un total de 20.000 USD.

Acompañamiento PEAMA

- Seminario de Premovilidad, y Plan de Acogida que comprende actividades como: talleres, Cátedra de Inducción, recorridos por el campus y la ciudad; actividades recreativas y culturales; conocimiento del manejo de Bibliotecas y repositorios.
- Consolidación de la mesa de trabajo con oficinas de enlace para el seguimiento a estudiantes PEAMA.

CENTRO E INSTITUTOS

Instituto de Estudios Ambientales IDEA

- El doctorado en estudios ambientales realizó la primera convocatoria abierta para ingreso en 2020 con 16 aspirantes.
- 3 estudiantes contaron con beca grado de honor de pregrado.
- 12 estudiantes de Doctorado de la Universidad Nacional financiados por el Programa de Apoyo a la Formación (ZEF-IDEA).
- 2 becas para redacción de documentos, dirigida a investigadores postdoctorales, con una estancia de tres (3) meses en el Centro de Estudios sobre el Desarrollo (Zentrum für Entwicklungsforschung, ZEF) de la Universidad de Bonn, Alemania.
- 2 becas de investigación en la Universidad Nacional de Colombia, dirigidas a docentes con título de doctorado en todas las sedes de la Universidad, durante seis (6) meses.

Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura IECO

- 2 estancias de investigación de estudiantes de la Universidad Autónoma de Guerrero en México en la Maestría en Comunicación Estratégica y Relaciones Públicas.

Instituto de Estudios Urbanos IEU

- Se inició la primera cohorte de la Maestría en Gobierno Urbano.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

FACULTADES

Facultad de Ingeniería

Becas de Posgrado

- 13 apoyos para la vinculación de estudiantes auxiliares de docencia y 6 apoyos para la vinculación de estudiantes asistentes de docencia.

*Facultad de **Ciencias***

Becas

- 165 becas auxiliar docentes otorgadas a los estudiantes de posgrado
- 1983 becas de exención de derechos académicos
- 108 becarios asistentes al taller de formación

Divulgación académica

- 3000 estudiantes de colegios de Bogotá y municipios cercanos a quienes se les brindó información de los programas de pregrado de la Facultad de Ciencias en la segunda versión del U.N. Campus Abierto

Plan Piloto Alojamiento Provisional

- 15 voluntarios alojantes y 15 estudiantes beneficiarios para apoyar durante un mes a estudiantes PEAMA, PAES y foráneos de la Facultad de Ciencias

Facultad de Ciencias Económicas

Gestión de programas

- Estudio para el pregrado de Administración de Empresas sobre el impacto de la doble titulación en el número de matriculados por semestre. En este se encontró que la adición semestral es de un 25% de estudiantes con respecto a los admitidos por examen de admisión, provocando un efecto no reconocido en el proceso de programación académica, por tal motivo se sugirió disminuir la cantidad de cupos ofrecidos de admisión regular para el primer semestre de 2020.

Becas

- 9 estudiantes fueron beneficiarios de Programas de Becas Posgrados y Colciencias

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Ciencias Agrarias

Gestión de programas

- 2 procesos de admisiones No Masivos para los programas de doctorado en Agroecología y en Ciencias Agrarias "Programa de Excelencia Doctoral COLCIENCIAS".

Becas

- 14 distinciones meritorias, 2 beca auxiliar docente, 5 admisiones automáticas 46 exenciones de pago de matrículas.

Facultad de Medicina Veterinaria Y Zootecnia

- 14 estudiantes PEAMA en el programa de zootecnia.
- 8 estudiantes PAES, 4 cuatro en Medicina veterinaria y 4 en zootecnia.

*Facultad de **Enfermería***

- La deserción general es muy baja, la dificultad se encuentra en los admitidos lo que indica que es prioritario revisar el examen de admisión y la orientación vocacional, pues el porcentaje de deserción precoz está en un 62%. El total de matriculados en el programa en los últimos 4 años ha tenido un aumento progresivo y está relacionado con el traslado a la nueva sede, pues en el 2015 y 2016 hubo un descenso considerable (579) por las dificultades en la planta física
- 120 estudiantes PEAMA

*Facultad de **Medicina***

Divulgación de la oferta académica

- Feria de Servicios semestral coordinada por Dirección Académica para dar a conocer a los estudiantes próximos a graduarse de bachillerato. En esta Feria se presentan los programas de pregrado.
- Construcción de los perfiles de ingreso y egreso en lenguaje accesible y atractivo para los aspirantes para ser incluidos en un video promocional de las carreras de pregrado y de la Facultad.

Programas de admisión especial

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- 89 estudiantes admitidos por programas especiales como PAES y PEAMA, 12 cuentan con apoyo para el transporte estudiantil y 5 cuentan con apoyo alimentario.
- $81.752.678 destinados al programa de gestión alimentaria, $132.618.286 en apoyos en transporte y $28.526.129 en proyectos estudiantiles

Becas de posgrado

- 12 estudiantes beneficiarios de las convocatorias 727, 757 y 785 de Colciencias por un valor de 600 millones de pesos
- 7 jóvenes investigadores, 12 jóvenes de pregrado, 9 jóvenes profesionales y 7 estrategias de innovación por un valor de $1077.171.825

Becas auxiliar docente y asistente docente

- 36 becas de posgrado, 25 de asistente docente y 12 auxiliar docente

Monitorias

- 8 estudiantes auxiliares en proyectos de investigación y extensión con un apoyo estimado de $494.465.127
- 36 monitores vinculados a actividades académicas 18 en cada periodo (recursos sede)

Observatorio de Inclusión Educativa para Personas con Discapacidad

- La Facultad de Medicina lidera el Observatorio de Inclusión Educativa para Personas con Discapacidad, cuyo objetivo es hacer seguimiento a la implementación de las medidas y acciones reglamentadas, prestar asesoría y acompañamiento a las áreas académicas, administrativas y de Bienestar Universitario a nivel Nacional, de Sede y de Facultad, sugerir los apoyos que se requieren para facilitar el proceso de inclusión en el medio universitario de las personas con discapacidad, así como interactuar con entidades externas para permitir la actualización e intercambio de conocimientos y experiencias.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Odontología

Becas, monitores y estudiantes auxiliares

- 30 estudiantes (28) becarios y (2) monitores con un presupuesto ejecutado de $28.695.360
- 12 estudiantes auxiliares con un presupuesto asignado de $12.421.740
- 4 estudiantes con beca auxiliar docente con presupuesto asignado de $13.302.856
- 5 estudiantes con beca asistente docente

Divulgación de Oferta Académica (Educación Continua y Permanente)

- La divulgación de la oferta de educación continua y permanente (ECP) de la Facultad de Odontología se hace a través del Centro de Investigación y Extensión, en la página web de la Facultad: http://www.odontologia.unal.edu.co/educontinua.html. y a través de bases de datos de egresados de la Facultad y el resto de bases de datos del CIE.

Donaciones

- Donaciones en especie por valor de $6.864.800, representados en elementos y materiales odontológicos, dispuestos para el uso diario de estudiantes inscritos en las asignaturas clínicas y preclínicas.

Facultad de Ciencias Humanas

Divulgación de programas curriculares

- 12 cápsulas informativas para la divulgación de los programas curriculares de la Facultad. 6 de ellas han sido publicadas en las redes sociales de la Facultad y cuentan con un aproximado de 300 visualizaciones por video.
- 1 video de presentación para el programa de la Maestría en Estudios de Género, con 603 visualizaciones.
- Participación en todas las ferias de Divulgación de Programas de Pregrado y Posgrado organizadas por la Dirección Académica.
- Recepción de la visita de 2 colegios con el fin de conocer los programas de pregrado de la Facultad.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Artes

Acompañamiento Programas Especiales

- 1 reunión semestral a los estudiantes de los programas PAES y PEAMA con el fin de reconocerlos, escuchar su experiencia en la ciudad, en el campus y particularmente en la Facultad, debido a la necesidad de identificar y realizar un seguimiento más preciso y personalizado a los estudiantes que ingresaron con Admisión Especial. Actualmente la población de estudiantes PAES y PEAMA en la Facultad de Artes, asciende a **121**.

Becas

- Desde la Facultad se gestionó un programa de Becas con el fin de incentivar a los estudiantes de posgrado con buen desempeño académico, logrando un total de **33** becas (**4** Becas Auxiliar Docente; 8 Becas Asistente Docente y 21 Becas Exención de Derechos Académicos)

Innovación académica

- Programa "Docentes en Formación" que se plantea como una estrategia de formación para los estudiantes de maestría. Este programa surge como respuesta a las necesidades expresadas por un gran número de estudiantes interesados en desarrollar capacidades de Docencia Universitaria, la intención que tiene la Facultad es fortalecer y mejorar la calidad académica en los programas curriculares, se vincularon **22** estudiantes a este programa.

Estudiantes auxiliares

- Recursos para vincular estudiantes auxiliares por cada curso de contexto ofertado por la Facultad, transfiriendo por cada semestre la suma de $58.698.850, para un total de $117.397.700.

Proceso de admisión

- Desde la Escuela de Cine y Televisión se fortalecieron los procesos de admisión mediante el diseño de cuatro (4) pruebas de ingreso distintas para fortalecer el banco de datos de pruebas específicas para ingreso al Programa de Cine y Televisión.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Divulgación

- El Centro de Divulgación y Medios, y por iniciativa de los Programas Académicos de Posgrado, se realizó la actualización de la información en la página web de la Facultad para el proceso masivo y no masivo de inscripción de los diferentes programas, así mismo se realizó una divulgación amplia de dichas convocatorias a través de los mecanismos virtuales con que cuenta la Facultad.
- Primera versión del Catálogo de Programas Curriculares de la Facultad de Artes, proyecto de la Decanatura de la Facultad, con el cual se realizó el proceso de actualización de textos [datos de contacto de cada uno de los programas y dependencias de la Facultad] y de recolección de información textual para la sección de Investigación y Extensión, así como de algunos apartes de la sección Vida Universitaria.

Programa 3: Innovación académica como motor de cambio institucional.

Frases clave: Innovación Pedagógica, nuevas experiencias de aprendizaje, comunidades de práctica y aprendizaje, cultura de la innovación, tecnologías digitales para el aprendizaje.

NIVEL CENTRAL

Uno de los pilares fundamentales de este programa, hace un hincapié fundamental en la innovación académica como motor de cambio institucional, razón por la cual desde la se ha venido realizando el programa de *Innovación Pedagógica* y otras acciones tendientes al cambio institucional en las facultades e institutos.

PRINCIPALES LOGROS E IMPACTOS:

Innovación pedagógica

- 57 propuestas de ideas innovadoras pedagógicas; se han venido evaluando por parte de los grupos focales, y manteniendo una comunicación permanente con los docentes interesados a través de aula virtual en Moodle.

Semillero de Innovación Social -SIS UN-

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 5 sesiones de formación, abiertas a toda la comunidad universitaria en temáticas de Innovación Social.
- Diseño e implementación de la estrategia Extensión Solidaria 4.0 en territorios de incidencia de 4 proyectos de Extensión Solidaria.

Movilidad académica

- Mejoras a realizar en el módulo de internacionalización de Universitas XXI para efectuar las solicitudes de movilidad académica saliente a través del Sistema de Información Académica (SIA), las mejoras incluyen: flujograma del procedimiento, definición de roles de los diferentes actores involucrados en las solicitudes, los cambios de estados, etc., teniendo en cuenta las tres etapas de la movilidad, antes, durante y después, definidos en la estrategia de seguimiento y acompañamiento a la movilidad saliente.

INSTITUTOS

Instituto de Biotecnología IBUN

- Durante los dos semestres del 2019 se utilizó la plataforma Slido en el curso de contexto "Biotecnología para no biotecnólogos", esta herramienta ha permitido aumentar la participación de los estudiantes y medir después de cada clase el grado de satisfacción.

Instituto de Estudios Ambientales IDEA

- 12 asignaturas del programa apoyados con TIC virtuales – aulas virtuales
- 2 aulas virtuales para el manejo de contenidos académicos para 200 estudiantes de la cátedra

Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura IECO

- Diseño del centro GABO para la apropiación social de la ciencia, tecnología e innovación, bolívar - plan de investigaciones asociadas a las estrategias de ascti, tiene como objetivo diseñar estrategias de apropiación social de la ciencia, apropiación social del conocimiento a través del legado en movimiento de Gabriel García Márquez, como factor de innovación y transformación colectiva, mediante acciones educativas y culturales, desde

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

un espacio abierto e inclusivo, de forma que contribuya a despertar vocaciones, fortalecer competencias comunicativas, promover el pensamiento crítico e innovador, y elevar el nivel de la conversación pública

Instituto de Estudios Políticos y de Relaciones Internacionales IEPRI

- Curso "Herramientas y métodos de investigación para los Estudios Políticos" cuenta con equipos que disponen de las licencias para el uso de dos programas de análisis cualitativo de datos.

FACULTADES

Facultad de Ingeniería

Programa de Formación Integral en Habilidades Sociales

- Promover el Desarrollo de habilidades blandas que incentive un Programa de Formación Integral en Habilidades Sociales. Este programa trabaja de forma interdisciplinaria con el área de psicología y busca incentivar el uso de diversas estrategias para un adecuado desarrollo personal, social, académico y laboral. Con esto se espera una mayor adaptación al programa académico, así como disminuir la deserción académica a través de dos ejes centrales: talleres presenciales y reuniones personalizadas que se realizan con cada uno de los grupos de trabajo del proyecto.

Facultad de Ciencias

Cursos Virtuales

- Desarrollo del contenido y desarrollo de los cursos de: Física y Química.
- Virtualización de un curso "Introducción al tratamiento estadístico de datos utilizando R y Excel".

Facultad de Ciencias Económicas

- Se ofreció el taller de teatro, voz y cuerpo para fortalecer las habilidades de los profesores, fortaleciendo las competencias de expresión corporal, manejo de públicos y manejo de la voz.

Facultad de Medicina Veterinaria Y Zootecnia

Actualización Pedagógica y TICS a la Planta docente

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Jornada de Reflexión y capacitación en nuevas tendencias en formación docente, con la participación de un invitado extranjero el Dr. Michel Wattiaux como conferencista; se contó con la participación de 22 docentes del Departamento de Producción Animal y 5 docentes del Departamento de Salud Animal Modernización de mobiliario, salones, adquisición e instalación de equipos como computadores, video proyectores y tableros digitales.

Educación para la Ruralidad

- Se estructuró el programa de educación continua, a partir de un levantamiento de necesidades realizado en el marco de Agro expo, en el cual participaron diversos actores del sector agropecuario.

Fortalecimiento de la Unidad de Acuicultura Sostenible

- Infraestructura para realizar trabajos de investigación en Acuaponía, Biofloc y Sistemas de Recirculación de agua. El programa de Educación continua y permanente, incluyó el desarrollo del curso Fundamentos de Acuaponía el cual da a conocer una alternativa sostenible de producción acuícola y hace uso de la Unidad.

Especializaciones en Producción Animal

- Creación de 3 programas de especialización en “Nutrición y Alimentación Animal Aplicada”, “Especialización en Acuicultura” y “Gestión Rural”; se han realizado la redacción de los documentos de cada especialización
- Proyecto Automatización Del Sistema De Recirculación De Agua (Prototipo) e Implementación De Un Sistema De Acuaponía - "UN INNOVA" de la Convocatoria Nacional de Proyectos para el Fortalecimiento de la Innovación
- Con el Ministerio de las TICS en la semana de inducción se realizó una conferencia que permite reconocer las ventajas y desventajas de lo que implica el manejo de redes sociales, con el apoyo de telecomunicaciones

Facultad de Enfermería

Divulgación

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El Seminario Internacional del Cuidado es el evento académico más importante de la Facultad, reúne en torno a temas de interés del cuidado a investigadores, profesores, estudiantes y enfermeros de la práctica en el ámbito nacional e internacional, para debatir sobre los resultados de la investigación y la innovación blanda en el cuidado de enfermería. En su versión 2019 conto con un total de 51 participantes y una inversión de $32.708.870.
- Programa de Extensión "Cuidando a los Cuidadores" El Grupo de Investigación Cuidado de Enfermería al paciente Crónico con el programa "Cuidando a los Cuidadores" obtuvo el registro de Marca de la Superintendencia de Industria y Comercio, este registro es un indicador del desarrollo de innovación en tecnología del cuidado que sirve entre otras cosas para visibilizar la prestación de un servicio de salud a un sector importante de la población como son los cuidadores que requieren ser cuidados por las enfermeras para disminuir el impacto económico de la enfermedad al interior de los núcleos familiares.
- Este grupo desarrolló un proyecto de extensión con la Secretaria de Integración Social de Bogotá, para formar 335 cuidadores familiares nuevos y 500 cuidadores en redes de apoyo social en las 20 localidades de la ciudad de Bogotá.
- $48.027.725 millones invertidos en equipos para laboratorios de simulación, $32.999.890 en infraestructura tecnológica.

Facultad de Medicina

Innovación pedagógica

- Diseño de Una App y Página Web Como Recurso Educativo Para la Comprensión, Evaluación Cuantitativa y Uso de la CIF.
- Uso Intensivo de las TIC´s en un curso virtual de análisis de políticas públicas en salud.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Estrategia didáctica para la enseñanza de masoterapia en estudiantes con discapacidad visual.
- Estudio piloto "COACHING ACADÉMICO: Propuesta de implementación del Programa para el fortalecimiento de las Habilidades Cognitivas, Comunicativas y Académicas de los Estudiantes en Condición de Discapacidad y Otras Condiciones Minoritarias"
- Virtualización e implementación del curso de pregrado *Atención Primaria en Salud.*
- Desarrollo de repositorio para *Imágenes Diagnósticas.*
- Grabación y edición de algunas sesiones de las cátedras de Patología y Medicina Forense entre las tenemos: *Métodos diagnósticos moleculares, Inmunopatología y Normatividad de derechos humanos*
- Grabación y edición de parte de la asignatura de *Adaptación Neonatal Inmediata.*
- 2 pasantías con la Universidad de Washington para estudiantes de medicina en el proyecto de investigación PEGASUS - Estudio argentino sobre atención de tuberculosis pediátrica desarrollado por el *Harborview Injury Prevention & Research Center.*
- Se implementó una (1) plataforma virtual para el desarrollo de los cursos y exámenes de los diferentes programas de patología de la Facultad. Esto permitió renovar la infraestructura existente y fortalecer las competencias en el uso de TIC's por parte de la comunidad docente y estudiantil.
- Se desarrolló el sitio web para el repositorio de Radiología (casos de estudio reportados por parte de los estudiantes).
- Se adquirió el servicio de Hosting de Infraestructura como Servicio (laaS) Proyecto

  "LMS Educación Virtual" por 5 años para fortalecer el desarrollo de cursos virtuales y se realizó la implementación de su infraestructura de soporte (Moodle).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se reemplazaron 2 equipos de acceso de las redes de la Facultad para mejorar las velocidades de conexión a Internet, pasando de una capacidad inicial de 100 Mbps a 1000 Mbps y con posibilidad de crecimiento.
- Se realizó el reemplazo, a configuración y la puesta en operación de 13 antenas WIFI para mejorar el servicio de red inalámbrica en el edificio 471 de la Facultad.

Facultad de Odontología

Innovación Pedagógica

- Continuación de la ejecución del proyecto de investigación: *"Atlas de artroscopia de articulación temporomandibular en adultos",* el cual busca elaborar un atlas virtual como herramienta pedagógica para la enseñanza y aprendizaje de la anatomía endoscópica de la articulación temporomandibular en cadáveres de población colombiana. Busca como resultado principal la creación de una "herramienta virtual de aprendizaje" para optimizar el desarrollo de habilidades en Cirugía Oral y Maxilofacial mínimamente invasiva de la articulación temporomandibular.

Nuevas experiencias de aprendizaje: Creación e implementación cursos virtuales

- *"Toma de decisión clínica y riesgo jurídico en Odontología". (ECP)*
- Gestión de Extensión para nivel operativo y para docentes, estructurado por la VRI y DNEIPI.

Comunidades de práctica y aprendizaje

- Interacción entre investigación y extensión. **Dos (2)** Salidas de campo para promoción y prevención en salud oral, dirigido a Comunidades Indígenas a nivel nacional (Comunidad Indígena WiWa de Achintukua – San Juan del Cesar - Guajira; Resguardo Indígena de la Comunidad Pijao – Ortega - Tolima).

Implementación Tecnologías Digitales para el Aprendizaje

- Optimización de tiempo, espacio, calidad de atención, cumplimiento normativo en cuanto al manejo de la historia clínica y planes de tratamiento

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

odontológico prestados a usuarios externos. Se ha realizado el seguimiento con implementación de planes de mejoramiento a los dos (2) proyectos aprobados: *"Actualización de equipos de laboratorios y paquetes clínicos, como proceso de formación para los estudiantes de Pregrado de la Facultad de Odontología, fortalecimiento al proceso de Historia clínica digital"* y *"Dotación tecnológica para la operatividad de la historia clínica digital en las clínicas de pregrado y mejoramiento de ayudas audiovisuales"*

- Incremento y actualización de equipos audiovisuales y computadores portátiles para la realización de las actividades docente asistenciales y académicas, que permiten mejoramiento en la enseñanza y la implementación de la HISTORIA CLÍNICA DIGITAL – Sistema de Información en Salud – SINSU, la cual se encuentra en fase de pruebas.

Facultad de Ciencias Humanas

Innovación Pedagógica

- 1 proceso de interacción académica con la Facultad de Enfermería mediante talleres informativos y de discusión para asesoría en innovación y contextualización pedagógica en Tumaco, donde se abrió el programa de pregrado.
- 1 seminario con los profesores participantes en los proyectos del Instituto de Investigación en Educación y en las asignaturas de la Maestría en Educación sobre integración curricular, elaboración de propuestas educativa con énfasis interdisciplinario, integración a los procesos de formación de los procesos de lectura y escritura e inclusión de la problemática ambiental en los currículos en los diversos niveles educativos.
- Consolidación del proceso de divulgación de las investigaciones de los docentes que participaron en el proyecto de formación posgraduada en el marco del convenio Facultad de Ciencias Humanas, Instituto de Investigación en Educación y Gobernación de Guaviare.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 12 títulos correspondientes a los trabajos en investigación y a las tesis realizadas por los docentes del Convenio con la Gobernación del Guaviare publicados en la colección de los Cuadernos del Seminario en Educación.
- 4 libros publicados a partir de las tesis de los estudiantes de la Maestría en Educación del Guaviare en las áreas de Matemática, Primera infancia, Ciencias y Sociales.
- Realización de coloquios y eventos nacionales e internacionales que buscan mostrar experiencias alternativas y de innovación que impulsen la transformación de las prácticas de aula. Entre los eventos más destacados están: el IV Coloquio en Investigaciones y experiencias educativas: La transversalidad de la lectura y la escritura en educación básica y media y El uso del cine en la educación.
- 2 proyectos de investigación en innovación pedagógica y humanidades digitales ganadores de un apoyo por medio de la Convocatoria Orlando Fals Borda: *Influencia del nivel socioeconómico en el aprendizaje de estrategias cooperativas* (investigador principal: Álvaro Arturo Clavijo Álvarez) y *Comunicación, estructura y academia en la tutoría de ELE* (investigador principal: María Eugenia López Hurtado).
- 1 producto audiovisual, resultado del cubrimiento de la conferencia inaugural de inducción de Bienestar de Ciencias Humanas; 6 conferencias registradas en video en el marco de ciclo de conferencias de posgrados organizado por Antropología con profesores, egresados de posgrados, y profesionales (Nacionales e Internacionales invitados); 10 eventos académicos registrados en video en los que participó y/o organizó el Centro de Estudios Sociales, y que están en proceso de ser vinculados a la página Web de la Facultad; 27 entrevistas en UN radio en el espacio radial de Autores de Historias, 7 entrevistas a académicos y cineastas en el canal de YouTube del Departamento de Historia, 1 plan de registro audiovisual por parte del IIE; 6 videos de registros de seminarios temáticos realizados por el departamento de Sociología a la comunidad universitaria y el público en general sobre el qué hacer

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

sociológico; 1 transmisión en vivo del conversatorio "Las mujeres en la sociología" por medio del canal de YouTube de UN televisión; la totalidad del registro de las conferencias y conversatorios del encuentro *Institucionalización de la Sociología en Colombia y América Latina;* 6 videos cortos con testimonios de los estudiantes sobre su experiencia en sus campos de práctica de Trabajo social.

- Inicio del proyecto de Viajando por la Facultad mediante productos audiovisuales para las redes sociales de la Facultad.
- 3 cursos con módulos virtuales: Diplomado en redacción de textos jurídicos, intensidad de 110 horas, de las cuales 55 fueron en modalidad virtual (20 inscritos); Diplomado en Coaching Gerencial, intensidad de 120 horas, de las cuales 15 fueron en modalidad virtual (8 inscritos); y Taller de redacción de textos jurídicos, intensidad de 42 horas, de la cuales 41 fueron en modalidad virtual a cargo del docente Paul William Cifuentes, (16 inscritos).
- 2 propuestas del Departamento de Lenguas Extranjeras con actividades pedagógicas que puedan enmarcarse en prácticas pedagógicas alternativas y 1 propuesta curricular de apoyo al IPARM, de carácter interdisciplinar en la que participaron docentes de la Facultad de Ciencias, de Artes y de Ciencias Humanas.

Facultad de Artes

Innovación Pedagógica

- Proyecto Ala Digital: Proyecto que concentra el apoyo logístico digital en el ala noroccidental del edificio 217. Este proyecto reordena el uso de los espacios del edificio y redistribuye las actividades de clase. Se busca el beneficio de todas las escuelas de la facultad y también presta servicios a toda la sede
- Formulación Proyecto Taller de Impresión: se desprende de los espacios físicos liberados en el primer piso del edificio 217 de Diseño Gráfico con la ejecución del proyecto Ala Digital. Busca ofrecer un taller de práctica

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

pedagógica de impresión industrial a los estudiantes del programa curricular de Diseño Gráfico y de las otras escuelas de la Facultad

- Taller Internacional Urbanismo y Estratificación en Bogotá, con el fin de promover la innovación académica, las nuevas estrategias de aprendizaje y afianzar los vínculos de cooperación académica con la Kunstuniversität Linz (Universidad de las Artes de Linz), Austria. En él se examinó la relación entre la estructura urbana y la estratificación en la ciudad de Bogotá
- VENTANA/FENSTER: Muestra audiovisual de proyectos estudiantiles de la Universidad Nacional de Colombia y la Kunsthochschule für Medien Köln; es una muestra audiovisual, que pretende dar cuenta de algunos de procesos que han realizado estudiantes de ambas universidades
- Taller-Seminario "Relato serial de ficción en formato televisivo" en Bogotá: Impartido por las profesoras Rosa Schrott y Marcela Negro invitadas de la Universidad de Buenos Aires y expertas en el tema. Con el seminario se beneficiaron estudiantes de la Maestría en Escrituras Creativas y estudiantes de Cine y Televisión.
- Cortometrajes de la Universidad de las Artes de Ecuador: La Universidad de las Artes compartió seis (6) cortometrajes para ser proyectados en la Universidad Nacional por medio de la Coordinación de Relaciones Internacionales de Artes.
- Laboratorio de Neurociencias y la utilización de la diadema Emotiv EPOC para la toma de registros electroencefalográficas; por medio del software; trabajo desarrollado en conjunto entre la Maestría en Musicoterapia y la Facultad de Ingeniería de la Universidad. Este recurso tecnológico y laboratorio se realizaron en conjunto con el laboratorio de práctica de musicoterapia intergeneracional realizada en el Programa CREA de la Alcaldía de Bogotá, proyecto titulado: *"Validación de estrategias de regulación emocional con actividades de musicoterapia intergeneracional, a través del análisis de señales electroencefalográficas"*

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Los programas de Arquitectura realizaron y participaron en diferentes eventos en torno a las temáticas y productos académicos propios de cada programa, y relacionados a continuación: Participación en la feria XV Expoconstrucción – Expodiseño en Corferias donde los estudiantes tuvieron la oportunidad de mostrar diferentes trabajos desarrollados desde cada una de sus disciplinas. Se realizó el III Seminario Internacional Ordenamiento y Proyecto Territorial Agua y Territorio y se realizó visita al Magdalena Medio con los estudiantes y profesores de la Maestría
- VII Simposio de Investigación en Arquitectura, en donde participaron aproximadamente 120 personas, entre profesionales y estudiantes, además, se contó con la participación de conferencistas nacionales
- Seminario Internacional en donde participaron aproximadamente 60 personas, entre profesionales y estudiantes, y se contó con la participación de conferencistas internacionales
- IV Seminario Internacional Procesos Urbanos Informales y Salón de Octubre donde se muestra los trabajos de grado y talleres de las sedes Medellín, Manizales y Bogotá
- Participación en el Concurso Solar Decathlon con el Grupo UNOA que permitió la conformación de un grupo interdisciplinario de estudiantes en el planteamiento de una vivienda eco sostenible y donde la Universidad obtuvo un reconocimiento.
- Participación Taller de Diseño Comunitario (TADIC). Esta actividad se llevó a cabo en el municipio de Tumaco y generó un proceso de diseño y desarrollo de prototipos in situ con Profesores, Estudiantes y la comunidad de Tumaco para generar alternativas a las diferentes problemáticas de la región.
- En el ámbito de las artes y a nivel de magister, la Maestría en Teatro y Artes Vivas desarrolla su pedagogía de la inter y transdisciplinariedad, el programa diseña sus propias estrategias de aprendizaje de acuerdo al grupo seleccionado para cada nueva cohorte

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- VII Encuentro Internacional de Artes Vivas con la presentación pública de las tesis de la Sede Bogotá en el Museo de Arte de la Universidad. Este evento, de carácter público, albergó las tres presentaciones obligatorias de las tesis de cada estudiante, así como la sustentación pública de las mismas, con la participación de un(a) jurado nacional (egresados del programa) y un (a) internacional.
- Cinco años de convenio con la Universidad del Atlántico para la apertura de dos cohortes en la región Caribe, y se firmó un segundo convenio con Bellas Artes, Institución universitaria del Valle, para cubrir el Pacifico colombiano.
- Por otra parte desde la Maestría en Museología y Gestión del Patrimonio se fomentó a las nuevas experiencias de aprendizaje de los estudiantes, a través de: 20 prácticas nacionales, 2 prácticas internacionales, 1 estancia nacional, 3 estancias internacionales y 14 trabajos colaborativos nacionales que se oficializaron en 12 instituciones nacionales y 3 instituciones internacionales, mediante 2 convenios marco, una renovación de convenio marco y 19 actas de compromiso. Se debe destacar la visita a México de Profesores y estudiantes del programa para el desarrollo de diferentes temáticas relativas a la museología presentándose un intercambio de saberes y prácticas entre las dos naciones.
- Desde la Escuela de Artes Plásticas se llevó a cabo el Observatorio Permanente Pensar Escuela (OPPE), el cual se entiende como un espacio de participación colectivo de reflexión y aporte abocado a una futura reforma curricular en la Escuela de Artes Plásticas y Visuales.
- Por otra parte desde el Salón Cano que recoge la producción artística de los trabajos finales de artes se realizó el “Programa Salón Cano”

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia

Programa 4: Acompañamiento para la Universidad que aprende.

Frases clave: Sentido de autonomía, el trabajo colaborativo y la solidaridad, estrategias para prevenir la deserción, acompañamiento académico, trabajo entre pares, redes de trabajo académico, comprensión lectora, escuelas de tutores, comités tutoriales, buenas prácticas de gestión académica, LEA, GEA, COMFIE, SPOPA, cursos de liderazgo, ferias de empleo y emprendimiento.

NIVEL CENTRAL

El acompañamiento como estrategia transversal a los procesos de formación en la sede, se realiza desde múltiples instancias y miradas que se articulan mediante diferentes acciones.

PRINCIPALES LOGROS E IMPACTOS:

Programas de acompañamiento y cátedras

- La *Cátedra Nacional de Inducción* benefició a 155 estudiantes de 10 facultades, se contó con la participación de 10 monitores de apoyo que recibieron formación en procesos de enseñanza-aprendizaje, conocimiento del entorno institucional y habilidades comunicativas, las cuales aplicaron de manera práctica en los talleres del curso.
- El programa de acompañamiento académico GEA, (Grupos de Estudio Autónomo) coordinado por la Dirección Académica y cuyo propósito principal es apoyar el desarrollo de la autonomía y la construcción de estrategias que promuevan el éxito académico a través de la generación de espacios de interacción entre socios de aprendizaje, programa que acompañó y benefició un total de 4.444 estudiantes de la sede Bogotá de admisión regular, PEAMA, PAES, reingreso y movilidad e inscritos en asignaturas consideradas de alta pérdida y repitencia. Las áreas más consultadas son: Matemáticas con el 46.4% de las asistencias (6587), seguido de Química con un 16,7% (2355) y Física con un 15,3% (2123).
- El programa cuenta ahora con un espacio adicional de acompañamiento, donde se registró un total de 10.348 asistencias (5202 en 2019-1S y 5146 en 2019-2S), correspondientes a 4.274 estudiantes, favoreciendo espacios para el desarrollo de tutorías académicas y el estudio autónomo no solo de los GEA sino de otros

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

programas de acompañamiento como: la Cátedra de inducción; los Cursos Nivelatorios de Matemáticas Básicas (CNMB) y Lectoescritura (CNLE).

- Los GEA duplicaron el número de pares tutores vinculados durante el 2019, pasando de 23 a 47 entre semestres; y además, a los 18 pares tutores que apoyaron a los más de 900 estudiantes que semestralmente se inscriben en los CNMB. Esto permitió ampliar las áreas de acompañamiento en los GEA, incluyendo así el área de Habilidades Comunicativas (lectura, escritura, oralidad, comunicación gráfica y visual); el área de Metodología de la Investigación y las asignaturas de Modelación Estática y Dinámica para Ciencias Económicas. Lo anterior, sumado a las áreas ya apoyadas: Matemáticas, Física, Química y Estadística. Esta ampliación favoreció la participación de estudiantes de Facultades distintas a Ciencias e Ingeniería, quienes representan el mayor número de asistencias; siendo este el caso de Ciencias Económicas (8,7% de las asistencias solo en 2019-2S).
- Concurso Exprésa3 (2019-2S), el cual contó con la participación de 31 estudiantes de la Sede, 12 pares tutores y tuvo como propósito fortalecer las habilidades comunicativas en estudiantes de primera matrícula de pregrado de la Sede, en el reto de expresar en tres minutos, ante un público no especializado, los resultados o propuestas de sus proyectos académicos en curso. La mayoría de los estudiantes inscritos provinieron de las Facultades de Ingeniería y Ciencias Humanas.
- Taller de Estrategias de aprendizaje y estudio en la Universidad como un espacio de reflexión sobre las estrategias de lectura, toma de notas y preparación para parciales y entregas, el cual benefició a 19 estudiantes PEAMA de la Sede.
- Jornada de divulgación y capacitación en el Sistema de Acompañamiento Estudiantil de la Sede, en la cual se dio la información correspondiente al componente académico y se puso en funcionamiento la Red PEAMA, en el marco de la cual han sido desarrolladas las plataformas web “Red de tutores PEAMA” y “Red de estudiantes PEAMA”. Actualmente, cuenta con 78 docentes tutores habilitados de todas las Facultades de la Sede, y 3 usuarios para las dependencias de la sede (Académica y Bienestar) y 998 estudiantes PEAMA que se encuentran

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

en la sede Bogotá, y usuarios para las Direcciones Académica y Bienestar y las oficinas de enlace de las sedes de presencia nacional.

- Consolidación de la Escuela de Pares Tutores (EPT) para la sede Bogotá, cuyo propósito es fortalecer los conocimientos y habilidades de los estudiantes tutores pares relacionados con los procesos de aprendizaje significativo, para que apoyen el desarrollo de la autonomía, el trabajo colaborativo y el pensamiento reflexivo y crítico. Se contó con un equipo de trabajo conformado por 4 profesionales y 3 estudiantes tutores líderes, se realizaron 36 sesiones de formación impactando a un total de 151 pares tutores vinculados a los programas: GEA Sede, CNMB, CNLE, GEA Derecho y Ciencia Política, GEA Ciencias Promotores de Convivencia; Redai y Plan Par ReAgruPar de Acompañamiento Integral.
- Sistema de Prácticas y Pasantías (SPOPA), el cual tuvo una fuerte transformación, gracias a la migración de la plataforma a un nuevo lenguaje de programación que permitió una mayor agilidad, facilidad de uso, mantenimiento e integridad de la información, lo que a su vez ha hecho posible una reestructuración de los servicios y funcionalidades de la plataforma, entre las que se cuentan creación de los módulos: convenios; seguimiento a la práctica; repositorio de prácticas y pasantías y reportes y estadísticas.
- 349 entidades nuevas quienes compartieron 1140 convocatorias en SPOPA, 8.472 aplicaciones por parte de 1439 estudiantes. Actualmente la plataforma cuenta con 1786 empresas registradas y tiene funcionalidad para la totalidad de estudiantes de pregrado que están en etapa de realizar su práctica o pasantía.
- Feria PROYÉCTATE UN 2019 con puestos informativos de diferentes empresas que brindaron información laboral, académica y de investigación a los estudiantes próximos a graduarse. Durante la jornada de emprendimiento e innovación asistieron 78 expositores, 62 compañías del sector productivo y 17 entidades relacionadas con las relaciones exteriores
- La asistencia contabilizada a la feria PROYÉCTATE UN fue de aproximadamente 2.000 personas, entre estudiantes y egresados; en cuanto a los

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

talleres y conferencias, se estima una participación promedio de 70 personas por taller.

Internacionalización

- "Open Day", se llevó a cabo en las instalaciones del Auditorio León de Greiff y contó con la participación de varios stands de organizaciones pares y doce charlas entre las cuales se señalan, las del DAAD, Campus France, Embajada de Brasil, Embajada de Canadá y Embajada de España, entre otras.
- Feria "Proyéctate", se realizó en colaboración con la Dirección Académica y la Dirección de Bienestar. El día 27 de septiembre, en particular, fue dedicado al tema de la internacionalización y en el transcurso del día se organizaron varias charlas de promoción de la movilidad y stands de información.
- Implementación del Sistema de seguimiento y acompañamiento a la movilidad (SSAM): estrategia de acompañamiento y seguimiento, tanto para la movilidad entrante como para la saliente, que contempla los tres momentos definidos como relevantes en la movilidad académica, es decir antes, durante y después. El sistema, en efecto, permite la creación de alertas durante las distintas partes del proceso de movilidad para poder reducir los tiempos de respuestas por parte de los distintos actores involucrados en el proceso.
- La estrategia llevó al diseño e implementación de un aplicativo, denominado SSAM (Sistema de seguimiento y acompañamiento a la movilidad), compartido con los programas de internacionalización de la Sede y con la Dirección de Relaciones Exteriores, fundamental para realizar un control más directo sobre las postulaciones recibidas por la Sede.

Asesorías

- Asesoría y seguimiento en trámites académico-administrativos (1378); Asesoría individual y grupal para el desarrollo de habilidades académicas y sociales (1974); Escuela de padres y madres (55); Estrategia Plan Par (65); Asesoría y atención breve en crisis emocional o socioafectiva (1746); Inducción general (5.587), Reingreso (18); Apertura Perfil Integral de Ingreso (3.007).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- Dentro de la línea de preparación para el cambio, ofreció actividades orientadas a la proyección profesional y fomento del emprendimiento: Feria Proyéctate UN y talleres varios (519).

INSTITUTOS

Instituto de Biotecnología IBUN

- Para los estudiantes del Doctorado de Biotecnología se tiene un comité tutorial que semestralmente analiza los avances y sugiere ajustes para mejorar su proceso de formación.

Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos ICTA

- Estrategia para la disminución de la deserción en la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo.
- Estrategia de acompañamiento con tutores y directores de trabajo de grado de la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo.
- Acompañamiento del comité tutorial a los docentes en el periodo de prueba con la finalidad de establecer los objetivos para su desempeño.

Instituto de Estudios Políticos y de Relaciones Internacionales IEPRI

- Con el objetivo de disminuir la deserción académica, la Maestría en Estudios Políticos estableció varias estrategias que tuvieron avances significativos: Primero, la elaboración del protocolo para la elaboración y entrega de Tesis de Maestría y Segundo, el acompañamiento académico por parte de los docentes a cargo de las actividades académicas de primer año, en conjunto con el apoyo de los tutores, ha contribuido a mejorar las cifras de aprobación de proyectos de investigación o propuesta de trabajo final.
- 3 trabajos de profesores con pares Académicos.
- Proyecto Drugs & (dis) Order: Building Sustainable Peace Economies in the Aftermath War" Jonathan Goodhand.
- 5 profesores de la Red y un estudiante de maestría integrante del semillero de la Red Asia.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Participación como experta de país en el proyecto "Representación Política, Partidos y Presidentes" (Political Representation, Parties, and Presidents Survey - PREPPS).
- Conferencia en el tema Balance de los Acuerdos de Paz a dos años de su firma con las FARC", en el Coloquio ¿Cuáles son las cuestiones en torno a la paz y el desarrollo?
- Participación en la encuesta Variedades de Democracia (V-Dem), iniciativa que mide más de 450 indicadores de democracia en todos los países del mundo desde 1789 hasta hoy y que aloja una de las mayores bases de datos sobre la democracia disponible públicamente con 27 millones de puntos de datos y 70.000 usuarios a nivel mundial.
- 4 Artículos evaluados para las revistas Forum, ÍCONOS y Revista de Ciencias Sociales, Flacso, Ecuador y Revista Desafíos.

FACULTADES

Facultad de Ingeniería

Estudio de Deserción de los Programas Pregrado

- Proyecto "Análisis de la deserción de estudiantes de pregrado en los programas de la Facultad de Ingeniería 2012-2017". El propósito de este trabajo es comprender las causas que han llevado a estudiantes de los pregrados de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá, a abandonar su programa, en el periodo 2012-2017.

Programa de "Tutorías con Ingenio"

- Desarrollo de habilidades de estudio y formación integral de los estudiantes, mediante la creación de espacios de discusión sobre asignaturas en las que se evidencia alta repitencia por parte de los estudiantes de la Facultad de Ingeniería. Los tutores encargados de atender las inquietudes son estudiantes de pregrado, que presentan un desempeño sobresaliente en las asignaturas en las cuales ofrecen asesoría. El equipo de trabajo del programa de tutorías con ingenio estuvo conformado por 23 estudiantes de pregrado, distribuidos en

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

20 tutores y 3 auxiliares de espacio. Durante este periodo se ofrecieron tutorías a lo largo de 12 semanas del periodo académico y se alcanzaron 2362 atenciones, de las cuales el 9,6% fueron de estudiantes pertenecientes al Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) y el 9,1% correspondieron a Programas de Admisión Especial (PAES).

Cursos de liderazgo, ferias de empleo y emprendimiento

- Evento 3DE: El grupo de emprendimiento e innovación InnovaTE participó y organizó el evento 3DE - Tres Días de Emprendimiento junto con el grupo de estudiantes ANEIAP (Asociación de estudiantes de Ingeniería Industrial), además logró vincular al evento a la red de bibliotecas distritales Bibliored, promoviendo que la sede del evento fuera la Biblioteca pública Virgilio Barco. El 3DE es un evento de emprendimiento e innovación en el que se reúnen personas de diferentes especialidades profesionales y con diversidad de puntos de vista, para conformar equipos de trabajo interdisciplinario para entender, idear y prototipar soluciones para unos retos determinados que se conocen desde el principio de las sesiones de trabajo.

Evento TPI+EXPIDEAS

- El TPI es el Taller de Proyectos Interdisciplinarios, que junto a ExpoIdeas, permite a los estudiantes fortalecer sus habilidades comunicativas e interactuar con los visitantes del tradicional evento donde dan a conocer los proyectos realizados en las asignaturas de TPI, la Gerencia y Gestión de Proyectos, Creación y Gestión de Empresas, Ingeniería de Software, Práctica Proyectual VII y Énfasis de Multimedia. En esta versión se contó con el apoyo de la Cámara de Comercio de Bogotá, Tecnoparque, Oracle (sistema multiplataforma y desarrollador web, cuya herramienta cliente/servidor sirve en la gestión de Bases de Datos), Fondo Emprender y la Escuela de Diseño Industrial de la misma universidad. El Taller de Proyectos Interdisciplinarios TPI se ejecutó durante el primer semestre del 2019, con la participación de 81 proyectos.

Curso de introducción al emprendimiento para estudiantes de Doctorado

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El curso de emprendimiento e innovación ofrecido por el Instituto de Biotecnología IBUN se dictó durante el primer semestre, participaron 12 estudiantes de diferentes Facultades. La coordinación estuvo a cargo de InnovaTE se invitó como facilitadores a la Unidad de Emprendimiento, la Unidad de transferencia de la sede, el Tecnoparque del SENA y otros especialistas.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Ciencias

Tutorías y cursos de contexto

- 1.381 tutores de pregrado y posgrado vinculados En el 2019-1 (648) y en el 2019-2 (733)
- Fortalecimiento de las escuelas de tutores y consolidación de los comités tutoriales: Tutores promotores de convivencia 2019: 18. Estudiantes que recibieron tutorías: 247.
- Diseño y realización de cine foro: "Ciencias va a Cine" con temáticas científicas. Se logró ejecutar tres (03) sesiones con la participación de cuarenta y dos (42) estudiantes abordando perspectivas del bienestar del ser humano.
- Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia: Se realizó un foro el cual contó con la partición del cuerpo Directivo, profesoras destacadas de la Facultad y 70 asistentes aproximadamente.

Convocatorias

- Convocatoria de transporte: beneficiando a 40 estudiantes por 35 días con 2800 pasajes en Transmilenio
- Convocatoria de alimentación: beneficiando a 40 estudiantes por 35 días con 1400 almuerzos.

Ferias y seminarios

- Fortalecimiento de las prácticas y pasantías, se programó un seminario titulado "Habilidades efectivas para el éxito en la práctica profesional y la vida laboral" para los estudiantes que iban a realizar prácticas y pasantías en el segundo semestre de 2019 con el fin de fortalecer dichas habilidades en los estudiantes.
- Ferias de empleo y emprendimiento, se realizó una charla dictada por el Director del Fondo Emprender, entidad adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA y cuyo objeto es financiar iniciativas empresariales que provengan y sean desarrolladas por aprendices o asociaciones entre aprendices, practicantes universitarios o profesionales. Se contó con la asistencia de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

estudiantes y docentes, tomando esto como una gran oportunidad desde el punto de vista del emprendimiento de sus proyectos.

Facultad de Ciencias Económicas

Deserción

- Implementación el programa piloto "estudiantes tutores asociado a reducir la deserción" para estudiantes de primera matrícula, y haciendo énfasis a estudiantes PAES y PEAMA. El objetivo del programa es brindar herramientas a los estudiantes para fomentar la permanencia y adaptación a la universidad. Este programa comprendió: asesorías en trámites académico-administrativos, tutorías académicas en las asignaturas de matemáticas, cálculo, fundamentos de economía, contabilidad y administración y actividades de integración entre los estudiantes de primer semestre. Además, se realizaron talleres abiertos a la comunidad académica de la facultad tales como autoestima, solución de problemas y comunicación asertiva.

Asesorías, tutorías y programas

- Se registraron 126 acciones como asesorías, tutorías, talleres y actividades de integración.
- Programa de asesoría y atención breve en crisis emocional y socioafectiva, llamada *Primera escucha*, al cual pueden acudir estudiantes, docentes y administrativos. Se realizaron 294 sesiones de primera escucha
- El programa Leace (Lectura y escritura académicas en ciencias económicas) se ha consolidado como un espacio propio de la Facultad para apoyar a los estudiantes tanto de pregrado como de posgrado con sus procesos de escritura, en español e inglés. Se dictaron 30 sesiones de capacitación a estudiantes y se brindó asesoría directa para la escritura de ensayos a 43 estudiantes de la Facultad.
- El Centro Editorial ha abierto un espacio virtual dedicado a la publicación de material de apoyo en gramática, redacción, escritura, prevención del plagio y normas de citación.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Ciencias Agrarias

Estrategias de acompañamiento

- 3 estudiantes auxiliares que se formaron como tutores del programa GEA (Grupo de Estudio Autónomo), quienes apoyaron a los estudiantes de la facultad en el aprendizaje de matemáticas.
- 3 sesiones de apoyo académico para estudiantes de Ingeniería Agronómica con la colaboración de estudiantes de la Facultad, vinculados a través de actividades de corresponsabilidad. Las sesiones se desarrollaron para las áreas de probabilidad, estadística y bioestadística y cálculo integral.
- 18 convenios con empresas privadas y entidades para que los estudiantes efectúen la práctica profesional.
- Participación en Agroexpo 2019, feria que permitió brindar información a todos los interesados en los programas de pregrado y posgrado de la Facultad.

Facultad de Medicina Veterinaria Y Zootecnia

Estrategias de acompañamiento

- 16 charlas y actividades destinadas a mejorar el bienestar de la comunidad universitaria en relacionadas con: Reencontrándonos con nuestro ser, Coaching Académico, Acompañamiento Psicológico, Programa padrinazgo académico, Programa Área de Trabajo Social, Apoyo Alimentario a rotantes en clínicas, Actividad plantas y Seres Vivos, Taller Trámites Académicos, Taller de Sexualidad, Alertas Tempranas, Presentación Programas Curriculares, Proyecto de Vida, Seguridad en el Campus, Taller SIBU-SINSU-BIBLIOTECA, antiplagio y Bioseguridad-Vacunación.
- Implementación en la asignatura de introducción a la zootecnia y Bienestar animal.
- Participación activa los padres de familia en las reuniones programadas durante cada uno de los semestres.
- Acompañamiento a los estudiantes PEAMA y PAES de la Facultad.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Tutorías Académicas realizar el seguimiento a las situaciones presentadas por los estudiantes apoyando su continuidad académica como proyecto de vida personal y logrando en la medida de las posibilidades la reducción de índices de repitencia y deserción estudiantil.
- Proyecto De Extensión Y Desarrollo Rural capacitar a la población adyacente y a los miembros de las asociaciones vinculadas a la misma, en la Reserva Forestal Bosque Yotoco ubicada en la cordillera occidental en el Valle del Cauca, en habilidades tales como: adecuadas prácticas de manejo y primeros auxilios en animales silvestres y enfermedades zoonóticas a las cuales están a riesgo.
- Proyecto Diseño e implementación de un sistema de manejo de residuos en la unidad porcina del CAM y un sistema de calefacción a partir del biogás generado.

Facultad de Enfermería

Tutorías

- Acompañamiento a los estudiantes de posgrado con tutores externos y de otras disciplinas que fortalecieron los seminarios de investigación con enfoque cualitativo como cuantitativo.

Facultad de Medicina

Estrategias para prevenir la deserción

- El Sistema de Acompañamiento Estudiantil SAE: asesoría a los estudiantes teniendo en cuenta su situación académica y en algunos casos aspectos personales o emocionales.
- Plataforma informática que soporta los registros del SAE, el cual permitiendo documentar las tutorías realizadas y categorizar el tipo de atención que requieren los estudiantes.
- Programa SENTIDAA – Solidaridad Emocional Nutrida en Tiempo De Amor y Aceptación, abriendo espacio para el diseño y ejecución de los talleres.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Gestión del Acompañamiento Académico acciones que inician desde que el estudiante ingresa a la semana de inducción en la cual se genera un espacio de asesoría y apoyo en la vida universitaria. 245 personas estuvieron inscritas para el desarrollo de los talleres y la asistencia correspondió a un total de 134 personas.
- Profesional en psicología para realizar atenciones de primera escucha, actividades y talleres en el marco del programa de Acompañamiento en la vida Universitaria en énfasis en la promoción de la salud mental.
- Seguimiento a los estudiantes con discapacidad, y contratación de un intérprete de lengua de señas en convenio con la Sede.
- 17 grupos estudiantiles apoyados y 12 de ellos fueron administrados por la Facultad de Medicina, ejecutando el 80% del presupuesto administrado para grupos estudiantiles.
- Capacitaciones del Sistema de Acompañamiento de la Facultad – SAE- y construcción de una propuesta de modificación, actualización y mejora para garantizar procesos de tutorías más ágiles y oportunas.
- Valoración, apoyo psicológico y acompañamiento a estudiantes en crisis. Valoración y apoyo en orientación vocacional por psicología a estudiantes que lo requieran o que son remitidos por tutores y/o coordinadores académicos. En atención psicológica, para más efectividad en la atención, se inició con el proceso normativo de realizar la primera escucha en la Facultad y luego remitir al Área de Salud de Sede y remisión de estudiantes en crisis que requieren apoyo psiquiátrico. En total se realizaron: 543 Consultas realizadas por psicología, 72 actividades de inducción, 15 actividades y/o talleres de preparación para el cambio, 3 actividades realizadas acordes a procesos de sensibilización e inclusión, 145 estudiantes remitidos al área de salud, 16 actividades, talleres, coordinados de promoción de salud,10 actividades de manejo de situaciones en Crisis (fines de semana y otras facultades) y 11 talleres realizados de autoconocimiento, autocuidado,

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

manejo de ruptura y problemas emocionales y 1 grupo de encuentro – ruptura de pareja ¿cómo manejarla?

- Valoración y orientación por parte de trabajo social a estudiantes de alta vulnerabilidad socioeconómica que lo solicitan o que son remitidos por tutores y/o coordinadores académicos para aplicar a convocatorias de apoyo y fomento socioeconómico, programas especiales. Con un total de 342 Consultas realizadas, 11 Casos Fortuitos, 409 Fraccionamiento de matrículas y 9 Recursos de apelación y reposición.
- Seguimiento y apoyo a estudiantes con condiciones específicas: PAES, PEAMA, Alto riesgo y vulnerabilidad académica, situaciones adversas en salud y con necesidad de inclusión social.
- Redes de trabajo académico: El Grupo de Apoyo Pedagógico y Formación Docente: diseño y ejecución del "Diplomado en Educación en Ciencias de la Salud: Énfasis en Aprendizaje Significativo" en modalidad semipresencial.
- Simposio "Retos y Tendencias de Educación en Ciencias de la Salud" que contó con la participación de varios de los profesores de la Facultad y con el experto internacional Profesor investigador del Grupo Institucional de Investigación Educativa (GIIE) de la Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa, México.
- Programa de apoyo a las transiciones enfocado a brindar soporte a los estudiantes de la carrera de medicina, brindando herramientas de apoyo para transitar desde áreas básicas a las áreas clínicas (5 a 6 semestre) y los que van a los internados rotatorios (11 semestre) en hospitales de diversas ciudades del país. A los dos grupos se les brinda diversas estrategias incluyendo formación en las áreas necesarias y apoyo psicológico que permitirá un tránsito exitoso a los nuevos niveles.
- Desde el programa de Medicina se está implementando el Programa de Gestión del Riesgo Académico que busca la identificación temprana de riesgos académicos, de salud, sociales y emocionales desde que el estudiante

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

ingresa al Programa. Esto permite diseñar estrategias para prevenir o mitigar el impacto de dichos riesgos. De esta forma se asignan los profesores tutores de forma diferencial.

- La Facultad oferta el curso "Comunicación Oral y Escrita 1" para todos los programas de pregrado y "Comunicación Oral y Escrita 2" para los estudiantes del pregrado en Fonoaudiología. Adicionalmente, en el Programa Docente Asistencial Centro de la Comunicación Humana presta el servicio de identificación, diagnóstico y tratamiento de las dificultades de lectura a los estudiantes de la Facultad.
- En el marco de la implementación del Sistema de Acompañamiento Estudiantil se han desplegado diferentes estrategias para la formación de los profesores tutores. Desde la Dirección de Bienestar se han desarrollado talleres, un curso virtual para los tutores y capacitación en el manejo de la plataforma que soporta el Sistema. Se ha buscado en la Facultad que los tutores sean asignados de forma diferencial en casos en que se han identificado situaciones de riesgo.

Facultad de Odontología

Estrategias para prevenir la deserción estudiantil

- La deserción estudiantil se da por causas académicas y no académicas. La alta tasa de deserción en el primer semestre se relaciona con el impacto que ha tenido el sistema de admisión implementado en el 2013, que obliga a muchos admitidos a matricularse en programas distintos a los de su preferencia, solo para conservar su cupo en la Universidad.
- Como estrategia dentro de la Facultad se implementó el acompañamiento estudiantil más personalizado en los primeros semestres, principalmente mediante la asignatura de *"Introducción a la Odontología"* en primer semestre, así como las tutorías a los estudiantes de programas especiales que son altamente vulnerables y la participación de la Dirección de Bienestar en los comités de área curricular con prestación del servicio de Psicología.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Buenas Prácticas de Gestión Académica A través del Departamento de Salud Colectiva contamos con la participación de dos (2) estudiantes visitantes de España (Médicos), quienes tomaron la asignatura "*Salud Colectiva"* en modalidad de curso de Extensión.

Facultad de Ciencias Humanas

Estrategias para prevenir la deserción estudiantil

- La Maestría en sociología inició la formalización del nombramiento de tutores para los estudiantes de posgrado admitidos que se encuentran iniciando el programa, con el fin de fortalecer el desarrollo de la formulación del proyecto de tesis.
- En el posgrado en Estudios de Género se nombró un estudiante representante de los posgrados.
- En psicología, para el pregrado, se organizaron horarios de tutoría. 26 docentes de planta fueron asignados como tutores de 788 estudiantes. En el caso de los posgrados, el 100% de todos los estudiantes trabajan bajo la supervisión y acompañamiento de un tutor que eventualmente se transforma en su director de tesis. Para la maestría de investigación y para el doctorado se asignaron 20 profesores tutores; en la maestría de profundización se asignaron 12 tutores.
- En el pregrado de Trabajo Social, existe la Tutoría, para la cual se está diagramando una cartilla guía dirigida a las profesoras del Departamento.
- 2 inventarios de trámites realizados con el propósito de diseñar una estrategia de divulgación y atención relacionada con las principales rutas y protocolos que el estudiante requiere para la vida universitaria.
- 1 encuentro con estudiantes PAES y PEAMA (11 asistentes).
- Charlas para orientar a los docentes con el propósito de dar a conocer cómo funcionan los procesos académico-administrativos y de Bienestar con los siguientes contenidos: 1) Tipologías de violencia, 2) Ruta de atención y 3) Rol de la docencia para la no revictimización.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Estrategias para prevenir la deserción estudiantil

- Desde la Dirección de Bienestar Universitario se aplicó la Encuesta de Satisfacción; instrumento estadístico que pretende retroalimentar la actividad y conocer las razones de deserción.
- Desde la Maestría en Musicoterapia se resalta el inicio de un trabajo colaborativo en convenio con el Hospital Universitario, en su proyecto de expansión hospitalaria y su programa de "Salud alternativa, tradicional y complementaria".

Programa 5: Fortalecimiento de la cultura de la autoevaluación y seguimiento de la calidad académica.

Frases clave: evaluación y acreditación institucional y de sus programas, cualificación de los programas curriculares, estrategias para mejorar la calidad académica, saber pro, edificando.

NIVEL CENTRAL

La Universidad se ha caracterizado por su excelente nivel y desempeño académico, razones que le significaron obtener la acreditación institucional de alta calidad en el año 2010. Teniendo en cuenta el contexto anteriormente mencionado, la Dirección Académica de la sede Bogotá en compañía de la Vicerrectoría Académica, acompañó el proceso de consolidación de información para la presentación del documento para la renovación de la acreditación próxima a vencerse. Así mismo, se realizó el acompañamiento de programas curriculares de las facultades.

PRINCIPALES LOGROS E IMPACTOS:

- 20 procesos de autoevaluación: tres programas lo hicieron con fines de mejoramientos, mientras que el restante lo hicieron con fines de acreditación de alta calidad académica ante el Ministerio de Educación Nacional, 7 programas de pregrado y 10 de posgrado.
- Realización de la encuesta de percepción del desempeño docente de los cursos a su cargo en el período académico evaluado, en la plataforma Edificando. Esta

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

herramienta permite que los estudiantes expresen su percepción de los docentes con quienes estuvo en contacto durante el periodo académico.

- *Proyecto de Espacios Transversales,* se realizaron visitas de seguimiento a espacios donde fueron destinados elementos adquiridos mediante ambos proyectos, para realizar un registro fotográfico y se solicitó a cada proyecto aprobado durante el trienio, la presentación de informes.
- Taller de internacionalización del currículo: liderado por el experto internacional, Ronald Knust Graichen, holandés, quien ha realizado misiones de asesoría técnica en Indonesia y en diferentes países de América Latina y de Europa. El taller fue dirigido a 25 docentes, en particular directores curriculares, y a los programas de internacionalización de las once facultades de la Sede y fue estructurado para ofrecer herramientas prácticas para definir e implementar las competencias internacionales e interculturales en las asignaturas y programas coordinados por los mismos profesores.
- Apoyo en visita de pares: acompañamiento a varios programas de diferentes facultades.
- Implementación de la Bitácora de Relacionamiento estratégico e internacionalización de la Sede Bogotá, que puede ser consultada en la página web, se incluyen indicadores aplicados a nivel internacional y que pueden representar un insumo interesante para futuras acreditaciones.

INSTITUTOS

Instituto de Biotecnología IBUN

- Los profesores apoyaron el proceso de autoevaluación del Programa de Doctorado en Biotecnología con el propósito de lograr su acreditación, de igual manera participaron activamente en la consolidación y propuesta para la apertura del programa de maestría en Biotecnología en la sede Bogotá

Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos ICTA

Apoyo formación

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El instituto sigue siendo el mayor apoyo de los cuatro programas curriculares de posgrado administrados por la facultad de Ciencias Agrarias en Ciencia y Tecnología de Alimentos.
- Puesta en marcha del proceso de autoevaluación con fines de acreditación del Programa de Maestría Interfacultades en Ciencia y Tecnología de Alimentos con apoyo de los docentes del ICTA.
- Desde la Coordinación Curricular de los Posgrados Interfacultades en Ciencia y Tecnología de Alimentos se inició el proceso de autoevaluación con fines de acreditación del programa de Maestría en Ciencia y Tecnología de Alimentos. En el 2019 se completaron las etapas relativas a: (1) conformación del grupo de trabajo, (2) recolección de indicadores y aplicación de encuestas y en la actualidad se encuentra en construcción el informe y la socialización del mismo.

Instituto de Estudios Ambientales IDEA

- Re-acreditación del programa de maestría medio ambiente y desarrollo

Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura IECO

- Autoevaluación maestría en comunicación y medios: el informe de Autoevaluación fue remitido a la Vicedecanatura Académica de la Facultad de Ciencias Humanas.

Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales IEPRI

- La Maestría en Estudios Políticos del IEPRI avanzó en el seguimiento a su plan de mejoramiento, consiguiendo progreso en indicadores que previamente no habían sido trabajados. A la fecha, de las 30 acciones planteadas, 10 ya fueron cerradas o cuentan con un avance del 80% o superior, y 12 más tuvieron un avance significativo respecto al año anterior.

Instituto de Estudios Urbanos IEU

- Se elaboró (1) informe de gestión de la Maestría en Gobierno Urbano
- Se asistió a reunión programada por la Dirección Nacional de Posgrado sobre evaluación continua, en la cual se socializaron algunas experiencias de liderazgo de los procesos de autoevaluación con fines de renovación de la acreditación de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

programas, así como los aportes más relevantes del proceso de evaluación continua a la renovación de la acreditación.

FACULTADES

*Facultad de **Ingeniería***

Evaluación y Acreditación Institucional de Programas

- 20 Programas se encuentran acreditados por el Ministerio de Educación Nacional, 4 Programas autoevaluados, se recibieron 2 visitas para acreditación por primera vez y 6 visitas para renovación de la acreditación durante el 2019.

Acreditación Internacional

- Taller con la agencia Association for Engineering Education of Russia con el propósito de brindar las herramientas necesarias a profesores y profesionales de apoyo para iniciar con el proceso de acreditación internacional con los estándares europeos.
- El Programa de pregrado en Ingeniería Química finalizó el informe de autoevaluación con fines de acreditación internacional con la agencia estadounidense ABET en julio y tuvo la visita en octubre. Recibirá la resolución en octubre de 2020.
- Los Programas de pregrado en Ingeniería Eléctrica e Ingeniería Electrónica finalizaron el informe de Readiness Review en septiembre, con el propósito de iniciar la evaluación formal con fines de acreditación internacional con la agencia estadounidense ABET en enero de 2020.
- Los Programas de pregrado en Ingeniería Agrícola, Ingeniería Mecánica e Ingeniería Mecatrónica iniciaron con el proceso para realizar la acreditación internacional con la agencia europea EUR-ACE.

*Facultad de **Ciencias***

- En la Unidad de Autoevaluación y Mejoramiento Continuo con el fin de asesorar y ejecutar los procesos estipulados en *el proceso de autoevaluación y seguimiento de la calidad de los programas curriculares* reporta: 1

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

programa de pregrado con informe de autoevaluación, 3 de maestría y 4 de doctorado.

- Se entregaron 4 documentos de evaluación continua de maestrías y doctorados.
- Inauguración primera Cohorte Doctorado Ciencias – Astronomía.
- Gestión adquisición elementos Telescopio del Observatorio Astronómico.

Facultad de Ciencias Económicas

- El proceso de autoevaluación y acreditación del Doctorado en Ciencias Económicas culminó con total éxito, al serle otorgado un periodo de acreditación de 10 años por parte del Ministerio de Educación
- El programa de Maestría en Ciencias Económicas recibió la visita de los pares académicos, recibiendo buenos comentarios. El programa respondió a las inquietudes que plantearon los pares en su informe de la visita, y se está a la espera de la resolución final de acreditación

Facultad de Ciencias Agrarias

- Se continuó con los procesos de autoevaluación con fines de mejoramiento de los programas curriculares de Ingeniería Agronómica y Maestría en Geomática entregando los documentos finales al CNA. Además, se coordinaron y se atendieron las visitas de los pares evaluadores nombrados por el CNA para los dos programas mencionados y se está esperando la decisión final por parte de esa institución.
- Se dio inicio a la ejecución del plan de mejoramiento del programa de Ingeniería Agronómica en lo referente al análisis y reforma del plan de estudios y de su armonización con las sedes Palmira y Medellín.
- Se adelantó el proceso de autoevaluación con fines de mejoramiento y de renovación de la acreditación del programa curricular de Maestría en Ciencias Agrarias. En ese sentido el Consejo de la Facultad de Ciencias Agrarias avaló el informe de autoevaluación y plan de mejoramiento, el cual fue remitido a la Dirección Académica.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se inició el proceso de autoevaluación de la Maestría en Ciencia y Tecnología de Alimentos, y se avanzó en la actualización de la información y evaluación continua del Doctorado en Ciencias Agrarias.
- Por otro lado, se promovió la participación de los estudiantes en la evaluación de cursos y docentes logrando una participación del 35,2% para el primer semestre de 2019 lo que representa un aumento con relación al año 2018 cuya participación fue de 22,4%.

Facultad de Medicina veterinaria y zootecnia

- Se realizó la evaluación del currículo de Medicina Veterinaria, en cuanto a duración, créditos, asignaturas y temas que deberían verse, lo cual sirvió como punto de partida para el establecimiento de un comité de ajuste curricular.
- El programa zootecnia actualmente se gestiona el documento de la nueva acreditación del programa, para lo cual se realizaron las encuestas de apreciación a egresados, estudiantes, profesores y demás partes interesadas, estando en proceso de actualización el PEP del programa.
- Se retoma la autoevaluación con fines de acreditación de la Especialidad en Anatomopatologia Veterinaria permaneciendo en revisión tanto del estado del documento, como de la plataforma.
- Gestión de la creación de los programas de Especialidad Médica Veterinaria.
- Creación del laboratorio de procesamiento y producción de alimentos en el Centro Agropecuario Marengo – CAM.
- Actualización en pedagogía y TICS a la planta docente.
- 6 programas de especialidad médica en proceso de formulación: Cirugía Veterinaria, Medicina Interna de Pequeños Animales, Medicina Interna de Grandes Animales, en Laboratorio Clínico, Teriogenología y en Animales Silvestres.
- 3 programas de especialidad en proceso de formulación: en nutrición y alimentación animal aplicada, Acuicultura y Gestión Rural.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Re acreditación de Alta calidad, por (8) años, otorgada por el Ministerio de educación Nacional para el programa de Medicina Veterinaria.
- Modificación del plan de estudios de la *Especialización en ciencia y tecnología de alimentos*, y emitió concepto favorable, con el fin de ajustar las asignaturas obligatorias y las elegibles.

*Facultad de **Enfermería***

- El promedio del puntaje global de la encuesta Edificando para la Facultad es de 4.2. El Factor 1 ha ido mejorando paulatinamente en los últimos 3 años. Se realiza seguimiento y acompañamiento a los profesores con los puntajes más bajos en la evaluación.
- La gestión de calidad de los programas académicos de la Facultad parte de la implementación de una cultura por generar datos confiables, diligenciar la información de las plataformas y hacer el seguimiento y evaluación continua a los mismos.

*Facultad de **Medicina***

- La Facultad de Medicina cuenta con cinco pregrados: Medicina, Nutrición y Dietética, Fisioterapia Terapia Ocupacional, y Fonoaudiología. Todos los programas están acreditados y cuentan con la mención de alta calidad del Ministerio de Educación. 2 programas se encuentran en proceso de re acreditación y 2 en espera de la resolución.
- Capacitaciones continuas a los coordinadores de cada uno de los programas de posgrado con el acompañamiento de la Dirección Académica de la Universidad.
- Los comités asesores de las carreras han desarrollado análisis sobre los planes de estudio.
- Grupo de análisis de currículo conformado por profesores de las diversas áreas que han realizado un trabajo de comparación del currículo con otros programas de medicina de la ciudad, el país, así como de programas diferentes de Latinoamérica, Norteamérica y Europa. Este grupo está

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

apoyado por el Grupo de Apoyo Pedagógico para plantear los ejes principales de la reforma curricular.

- El programa de Nutrición y Dietética, se encuentra en el proceso de acreditación, tiene previsto entregar el informe final de acreditación a finales del primer semestre de 2020.
- Con el propósito de lograr mayor participación de los estudiantes en la evaluación que deben hacer a los profesores mediante EDIFICANDO, se estableció la estrategia semestral de otorgar unos minutos al finalizar la última clase y realizar la clase en la sala de informática, para facilitar el desarrollo de esta evaluación.

Facultad de Odontología

- En el mes de noviembre de 2019, se llevó a cabo la visita de **E*valuación Externa*** *con fines de acreditación de la Especialidad en Estomatología pediátrica y Ortopedia maxilar de la Facultad de Odontología por parte del Consejo Nacional de Acreditación*. El balance de los pares evaluadores del CNA fue altamente positivo, así como lo informó la agencia de noticias de la Universidad, agregando, que los pares evaluadores resaltaron *"las oportunidades que brinda el desarrollo de la Especialidad dentro del Hospital Pediátrico de la Misericordia (HOMI), lo que les permite acercarse a contextos reales que se viven en el país: "eso también le da una integralidad a la formación del estudiante, corroborando el hecho de que sea algo único que se está dando en el hospital en el cual están inmersos".*[2]

[2] https://agenciadenoticias.unal.edu.co/detalle/article/estomatología-pediatrica-y-ortopedia-maxilar-un-programa-lider.html

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Desde la especialidad de Endodoncia fue enviado el documento de autoevaluación a Dirección Nacional de Programas de Posgrado, por lo que se espera programación de visita de evaluación externa del Consejo Nacional de Acreditación.
- A través de la Dirección de Área Curricular de la Facultad de Odontología, se realizó y lideró el proceso de autoevaluación con fines de *Renovación de Acreditación del programa de Odontología*. El informe final se encuentra en revisión bajo la asesoría de la Dirección Académica.
- Se realiza seguimiento periódico a la implementación de los planes de mejoramiento de los Programas de Posgrado acreditados (Ortodoncia y Ortopedia Maxilar y Rehabilitación Oral).

Facultad de Ciencias Humanas

- Talleres de orientación y capacitación dirigidos a 7 programas de posgrado y 6 programas de pregrado, realizados por el profesional mencionado.
- Diseño de 5 formatos orientativos y de consolidación de la información para facilitar la implementación de algunas de las actividades del proceso de autoevaluación.
- 9 programas de pregrado y posgrado que desarrollan agendas de trabajo con egresados: Psicología, Filosofía, Geografía, Historia, Trabajo Social, Psicoanálisis, Lenguas Extranjeras, Sociología y Lingüística.
- En cerca del 50% de comités de directores de áreas curriculares, se agendó y desarrolló un conversatorio sobre el tema de la importancia de los procesos de evaluación continua más allá de los requerimientos planteados por los procesos de acreditación de alta calidad.
- El 70% de los profesores y los profesionales de apoyo han sido capacitados sobre la nueva metodología definida por el MEN.
- 1 matriz informacional académica que contiene la indexación de las Actas del Consejo de Facultad desde el año 2013 hasta el año 2019.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 1 matriz informacional base para acreditación institucional relacionada con los procesos y programas de la Facultad de Ciencias Humanas (últimos 10 años).
- 1 matriz de seguimiento a planes de mejoramiento de la FCH.
- 1 matriz del modelo actual para evaluación institucional, según factores y aspectos a evaluar.
- 2 reuniones temáticas frente al asunto de la acreditación internacional.
- 2 programas interesados en incursionar en los procesos de acreditación internacional.

*Facultad de **Artes***

- 5 programas curriculares de pregrado con acreditación de alta calidad. Los programas de Artes Plásticas y Visuales y Diseño Gráfico se encuentran en procesos de acreditación y autoevaluación respectivamente
- 4 programas de Maestría cuentan con Acreditación de alta calidad: Maestría en Historia y Teoría del Arte, la Arquitectura y la Ciudad; Maestría en Construcción; Maestría en Ordenamiento Urbano Regional
- Los Programas que entregaron su Informe de Evaluación Continua fueron la Maestría en Artes Plásticas y Visuales y la Maestría en Educación Artística. La Maestría en Escrituras Creativas elaboró el Informe de Autoevaluación con fines de Acreditación, el cual presentaron en noviembre de 2018.
- La Maestría Interdisciplinaria en Teatro y Artes Vivas está adelantando la redacción del Informe de Auto Evaluación con fines de Acreditación
- La Maestría en Escrituras Creativas entregó el Informe de Autoevaluación con fines de Acreditación, su Acreditación se encuentra en trámite, y en el presente semestre han solicitado acompañamiento del Equipo para actualizar información en la Plataforma y revisar Plan de Mejoramiento
- El Pregrado en Artes Plásticas se encuentra a la espera de agendar Visita de Pares para el I semestre de 2020

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Con los dos pregrados se están adelantando revisión de sus Planes de Mejoramiento
- Los Programas que entregaron su Informe de Evaluación Continua fueron la Maestría en Historia y Teoría del Arte, la Arquitectura y la Ciudad y la Maestría en Museología y Gestión del Patrimonio
- Los Programas que entregaron su Informe de Evaluación Continua fueron la Maestría en Diseño y la Especialización en Diseño y Desarrollo de Producto. El Programa de Diseño Gráfico se encuentra en la recta final de elaboración de su Informe de Autoevaluación para la Re acreditación
- Los Programas de Especialización no son objeto de Acreditación. Tres Especializaciones culminaron sus procesos de Autoevaluación y una esta en elaboración del Documento
- La Maestría en Musicoterapia ha avanzado en la elabopración del Informe con el acompañamiento de la Dirección Académica

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 1
NIVEL CENTRAL

Innovación pedagógica

- Persiste el desconocimiento de los programas que se gestionan desde el nivel central hacia profesores, quienes son los proponentes de los cursos finalmente.
- Los diferentes resultados de trabajos con docentes, donde algunos siguen en el proyecto y otros han desistido en sus diversas etapas, demuestra como la I3P (Incubadora de iniciativas de innovación Pedagógica) debe ser flexible y adaptativa a las dinámicas propias de los docentes. Esto, frente a los números registrados y los proyectados, en la sede Bogotá no representa una falencia. Sin embargo, a nivel nacional puede demostrar la necesidad de una estrategia modificada para la segunda invitación que se haga para el proyecto. En particular, la conformación de grupos no ha sido clara para los docentes, tanto en su práctica como en sus objetivos y posterior desarrollo.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Por último, las fechas planeadas frente al desarrollo real de los procesos demuestra la precaución que se debe tener con miras a la implementación de los proyectos de la I3P el próximo año. De igual modo, iniciar con anterioridad suficiente la segunda invitación para poder llevar a cabo los procesos dentro de las vigencias estipuladas. Esto facilitará mucho el trabajo tanto de docentes como de los profesionales del proyecto.

- Por la situación de anormalidad académica no fue posible lograr una mayor participación en los talleres por parte de los docentes de la Sede.

Acreditación

- Falta de seguimiento a los planes de mejoramiento de los programas curriculares de pregrado y posgrado.

Conectividad, videoconferencia y divulgación

- Una dificultad que se ha presentado en el momento de realizar una cátedra con participación en otras sedes, es que se requiere de una conexión de internet estable lo cual facilitaría la transmisión de las diferentes presentaciones de los ponentes por vía digital. Además se debe disponer de personal para poder gestionar el traslado de equipos y técnicos cada semana para que pudieran instalar y operar los mismos y para atender los eventos programados en diferentes horarios.
- Mejorar la cobertura que da Unimedios a este tipo de presentaciones ya que no realizan trabajo de campo para conocer qué está pasando en la sede, salvo el acompañamiento de UNRADIO, quienes apoyan las grabaciones de las cátedras.
- La comunicación virtual, aunque facilita los procesos entre Sedes, al interior de una misma sede puede extender los tiempos de los procesos. Sin embargo, la I3P (Incubadora de iniciativas de innovación Pedagógica) al ser un proyecto nacional, debe contar con este tipo de canales de comunicación.
- La sede requiere una precisión sobre las políticas a seguir en cuanto a la definición e implementación de repositorios digitales para el almacenamiento

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

de trabajos de grado y trabajos finales de especialización. En el marco de la visibilidad de la producción académica, es fundamental incentivar la publicación en la Biblioteca Digital UN y prioritario que se definan y divulguen por parte del nivel nacional los lineamientos para la publicación.

Examen Saber pro

- Fallas sistemáticas en el aplicativo Web del ICFES que se usa para el proceso de inscripción de estudiantes a la prueba de Estado, sin embargo, como una oportunidad de mejora, se han promovido reuniones y rutas de trabajo directas con el ICFES para evitar al máximo las problemáticas acaecidas durante el proceso llevado a cabo durante el año 2019.
- Desinterés por parte de los estudiantes en el proceso de presentación del examen de Estado o mal informados del proceso de inscripción, lo cual genera retrasos durante el proceso. Para poder atacar esta falta de interés, la Dirección Académica ha realizado actividades eficaces de divulgación del proceso que permita la apropiación del mismo por parte de los estudiantes de pregrado y así evitar traumatismos durante su realización.
- Con respecto a los resultados de 2018 del Examen de Calidad de la Educación Superior la Sede Bogotá disminuyó el promedio general en dos puntos respecto al año 2017 y tres respecto al 2016

Becas posgrado

- Falta de información sobre las obligaciones y deberes de los estudiantes beneficiarios del programa de Becas de Posgrado
- Debido a la anormalidad académica presentada los beneficiarios de las Becas de Posgrado no han podido cumplir en su totalidad con las actividades docentes asignadas, lo cual les ha generado el compromiso de restitución de dichas actividades en un nuevo periodo de tiempo, pero sin percibir apoyo económico adicional. Para salva guardar y generar una oportunidad de mejorar, se dio a conocer a los actores involucrados en el proceso: Directores de UAB, profesores acompañantes y personal de apoyo, el programa de Becas desde sus objetivos, procesos derivados, seguimiento y evaluación.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Cátedras

- Sobre la dificultad encontrada en la *Cátedra de Inducción* fue de cobertura, pues no se pudo cumplir con la meta de estudiantes inscritos. Se debe anotar que aproximadamente el 95% de los estudiantes que inscriben el curso lo finalizan y en la encuesta de percepción la valoración de la formación recibida es altamente favorable, por lo cual se infiere que la dificultad de cobertura no es de motivación sino de divulgación. Como oportunidad de mejora se plantea fortalecer la articulación del proyecto con los demás programas del sistema de acompañamiento académico. Desde que la Cátedra hace parte de la Dirección Académica hasta ahora se han realizado acciones conjuntas de carácter logístico; es importante realizar actividades de tipo académico para mejorar el acompañamiento a los estudiantes. La segunda oportunidad de mejora es el fortalecimiento el eje 3: bienestar y autocuidado.

Infraestructura física

- Déficit en la infraestructura física para el seguimiento y realización de las actividades académicas. Se cuenta con un espacio asignado en la sala central de informática, sin embargo, éste no tiene la capacidad para realizar actividades con grupos grandes, y debido a que se comparte con otros proyectos del sistema de acompañamiento académico, existen restricciones para realizar algunas actividades. Asimismo, no se cuenta con un espacio de trabajo exclusivo para la coordinación del proyecto.
- Las directrices para el manejo, uso y distribución de los espacios en las bibliotecas dificultan la adecuación y modernización de sitios acordes con las tendencias actuales de las bibliotecas universitarias (CRAI) para incentivar el aprendizaje autónomo y la creatividad innovadora de los miembros de la comunidad

Recursos financieros

- La falta de recursos económicos hace difícil el desarrollo y ejecución de proyectos o actividades académicas que permitan ofrecer mayores y mejores servicios bibliotecarios a la comunidad académica y ciudadanía en general.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

También la falta de recursos económicos limita la adquisición de material bibliográfico de alto impacto académico como apoyo a los programas curriculares y a los procesos de acreditación

- La ORI Sede Bogotá no contó con recursos para su proyecto de inversión. El monto aprobado para el funcionamiento de la oficina fue de $19.000.000.

INSTITUTOS

Recursos financieros

- La falta de recursos permanentes, que permita al instituto de Biotecnología apoyar los proyectos de investigación, especialmente cuando no se cuenta con recursos de convocatorias, es una limitante para apoyar la formación de los estudiantes
- La principal dificultad para desarrollar las actividades de internacionalización (movilidad entrante y saliente nacional e internacional) fue la falta de recursos asignados para los institutos Interfacultades en las convocatorias de movilidad.
- Pocas opciones de financiación para estudiantes del PMAD (Programa de Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo). Se propone la apertura de cohortes de la Maestría En Medio Ambiente y Desarrollo en convenio con otras sedes de la Universidad u otras instituciones nacionales.

Articulación con el proceso de formación

- Poco reconocimiento del IDEA como eje académico de los programas de posgrado que se han propuesto en colaboración con las facultades.
- Como oportunidades de mejora se propone un portafolio de formación continuada que se articule con los programas de posgrado ofrecidos por el Instituto, para ello es necesario establecer una articulación con las facultades de la Universidad y que como resultado de esta cooperación se logre la transferencia de conocimiento especializado en temas urbanos, adicionalmente es necesario realizar una mayor difusión de los cursos de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

contexto y/o electivas que se ofertan para estudiantes de pregrado con el fin de que los estudiantes entiendan que estos cursos forman parte de la oferta sobre temas urbanos que el Instituto promueve.

Internacionalización

- Baja sistematización de los impactos académicos de los procesos de internacionalización del conocimiento.
- Pocos estudiantes visitantes del IDEA desde otros países. Ante la dificultad identificada respecto a la baja tasa de movilidad saliente por parte de los estudiantes de la Maestría, incentivarla a través de mayor difusión de convocatorias y revisando viabilidad de apoyos económicos.

Infraestructura física y tecnológica

- Falta de infraestructura física para dictar clases ofrecidas por los institutos a diferentes programas de posgrado.
- Falta de infraestructura física y tecnológica, teniendo en cuenta que el Instituto de Estudios Urbanos actualmente no cuenta con espacios suficientes para el desarrollo de sus actividades académicas, es por esto que los cursos de pregrado y de posgrado siempre están sujetos a los espacios que dispongan las facultades una vez finalicen su programación académica.

Acreditación

- Todavía existen acciones del plan de mejoramiento de la Maestría en Estudios Políticos sobre las cuales no se ha avanzado.

FACULTADES

Proceso de formación

- Las solicitudes estudiantiles de la Facultad de Ingeniería son estudiadas por el Comité Asesor del programa curricular y el Consejo de Facultad, dicho proceso implica la elaboración de pre-actas y actas, se elaboró una herramienta que permite la generación automática de las pre-actas y actas de casos estudiantiles, con el diligenciamiento de un formulario, y que a su vez

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

registra la información de interés para autoevaluación de programas curriculares en bases de datos.

- Se identifican como oportunidades de admisión a los posgrados las derivadas de la reforma académica de la universidad y la transformación de los posgrados en Enfermería.
- Otra oportunidad es la que tiene la Facultad de Enfermería para el reconocimiento social de su trayectoria en el trabajo comunitario especialmente con grupos vulnerables como los cuidadores.
- Se deben continuar ofertando convocatorias que promuevan la creación de nuevas estrategias para el fortalecimiento de la calidad académica de los estudiantes de la Facultad de Odontología.

Internacionalización

- Dado que aún se carece de unas directrices claras sobre la internacionalización de la Facultad de Ciencias, es posible orientar la internacionalización a través de un plan estratégico articulado con las diferentes actividades misionales de la Universidad (formación, investigación y extensión) que permita alcanzar objetivos y recursos para fortalecer la movilidad internacional, la internacionalización del currículo, la internacionalización de la investigación y la cooperación internacional. Además, la estandarización de procesos de movilidad para conocimiento general.
- No se cuenta con material físico para brindar a delegaciones internacionales donde sea posible identificar las fortalezas de la Facultad de Ciencias, su historia, sus líneas de investigación y sus logros. Si bien ya se tiene el diseño del kit de recepción, aún no se cuenta con uno en físico propio para la Facultad de Ciencias. Complementar el Kit de recepción.
- No se cuenta con un procedimiento claro y ajustado a la Facultad de Ciencias para la generación de convenios internacionales que contemple las diferentes modalidades de movilidad estudiantil y docente.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- Demoras en las gestiones de avales de movilidad desde las Áreas Curriculares, lo cual tuvo un impacto en la disminución de cifras de movilidad en la Facultad de Ciencias. Como acción correctiva se elaboró un cronograma de socialización por Departamentos de los trámites de Movilidad general, y divulgación de material didáctico para conocimiento, Seguimiento constante de Movilidad con actores del proceso, estudiantes, ORI, DRE, PIC, Departamentos y Secretaria de Facultad e inicio del Trámite de Movilidad Saliente desde el Programa de Internacionalización para lograr un acompañamiento a los estudiantes y mayor efectividad en su Movilidad.
- En la Facultad de Ciencias no existe una programación de asignaturas base a ofertar para estudiantes visitantes.
- En cuanto a la movilidad saliente de la Facultad de Ciencias Agrarias, hacen falta apoyos económicos para los estudiantes que desean realizar este tipo de actividades y que tienen buenos promedios académicos. También se han identificado falencias en el proceso de solicitud de movilidad en cuanto a la divulgación y tiempo de las convocatorias, la comunicación con la Dirección de Relaciones Exteriores y el conocimiento de segunda lengua por parte de los estudiantes.
- Los indicadores de pasantías y movilidad de profesores y estudiantes en la Facultad de Enfermería en el 2018-II, 2019-I y 2019-II disminuyeron posiblemente como consecuencia de la alteración de la programación académica por el movimiento universitario y social y el factor económico.
- El proceso de gestión de solicitud de movilidad estudiantil (saliente o entrante) es bastante largo debido a los canales disponibles para informar a las partes interesadas sobre el proceso y la gestión, esto a su vez, redunda en tiempos de respuesta más largos. Las consecuencias de esto pueden ser el desistimiento de la solicitud de movilidad o la pérdida de oportunidades de financiación para la movilidad. Facultad de Medicina. Una oportunidad para mitigar la dificultad descrita en el párrafo anterior es la vinculación a través del SIA del proceso de movilidad estudiantil. Esto permitiría tiempos de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

respuesta más cortos y la minimización del uso de papel. Para la movilidad entrante desafortunadamente no habría ningún impacto.

- Poco uso que se da a los convenios internacionales para realizar movilidad saliente entre profesores y estudiantes de la Facultad de Medicina
- El proyecto para apoyar la participación y ejecución de eventos y pasantías nacionales e internacionales, presenta dificultad en la disponibilidad de recursos al inicio de cada semestre, lo cual no permite apoyar a una importante parte de la comunidad, ni participar como Facultad de Medicina en las convocatorias de orden Nacional para este fin.
- La convocatoria de movilidad de Facultad de Medicina, se gestiona mediante un proceso manual y de manejo con documentos en físico, esta gestión y operación se puede mejorar a partir de su ejecución vía Sistema de Información Hermes - Investigación.

Acreditación, autoevaluación, reforma académica y planes de mejoramiento

- Desconocimiento de las metodologías y lineamientos para llevar a cabo las jornadas de ponderación y calificación de características, las jornadas y plan de mejoramiento de los diferentes programas de la Facultad de Ciencias
- Plataformas de autoevaluación incompletas y con información rezagada de más de 5 años y desconocimiento de la normatividad relacionada con el proceso de autoevaluación, evaluación continua y planes de mejoramiento. Se propone Disminución y mejora de los tiempos en las fases de recolección de la información, ponderación y escritura del informe de autoevaluación y Entrega de los lineamientos para la presentación de los informes de autoevaluación de los programas curriculares de pregrado y posgrado ante el CNA, lo cual, ha permitido actualizar y mejorar los procesos de recolección de la información en las diferentes plataformas. Además, a través del fortalecimiento de la cultura de los procesos de evaluación continua con el

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

establecimiento del cronograma de entrega de los informes de programas con plan de mejoramiento aprobado por el Consejo de Facultad.

- Como oportunidad de mejora se requiere autoevaluar el programa de Especialidad en Anatomopatología Veterinaria, presentando el documento al CNA.
- Los ajustes que se van dando en los programas son lentos y dependen de otras instancias académicas, más allá de la Facultad de Ciencias Humanas. Además, las jornadas para la discusión de diferentes temas en la Facultad de Ciencias Humanas se enfrentan al problema de la inasistencia (ya sea de docentes o estudiantes), lo que provoca, en algunas oportunidades, voces disonantes.
- No existe una forma de registro que englobe todos los programas de pregrado de la Facultad de Ciencias Humanas de tal forma que se pueda analizar el efecto de la reforma del 2013 en el sistema de admisiones, al menos en términos numéricos. Igualmente, no hay un sistema de registro para cada admitido por cohorte que permita hacer el seguimiento de su estabilidad en el programa según primera opción o segunda que posibilite un dato real sobre la deserción por esta causa.
- Respecto a los procesos de acreditación, el principal problema ha sido que cuando los programas reciben la resolución de Acreditación, no dan continuidad al ejercicio de autoevaluación en la Facultad de Ciencias Humanas.
- Resistencias de algunos Profesores Coordinadores y asistentes de los programas en la Facultad de Artes frente al proceso de autoevaluación, al percibir como complejo, largo y demorado en el tiempo.
- La Dinámica cotidiana de los Programas que les hace preocuparse por los asuntos del día a día y dejar de lado los asuntos de mediano y largo plazo como el proceso de Autoevaluación en la Facultad de Artes.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Las altas cargas de trabajo de los Profesores Coordinadores de los Programas que les obligan a tener agendas muy cargadas, haciendo que dejen de lado asuntos importantes como la Autoevaluación en la Facultad de Artes.
- El proceso de autoevaluación en la mayoría de los Programas es asumido como la tarea del coordinador o del asistente y no del Programa, es decir la comunidad Académica no siente como suya la responsabilidad en la Facultad de Artes.
- Algunos Programas en la Facultad de Artes no tenían la información organizada, por lo que se han presentado serias dificultades para encontrar datos.
- Dos de los programas de pregrado de la Facultad de Medicina están pendientes desde hace más de un año de la resolución de acreditación.

Actividades de emprendimiento

- A las charlas tanto de habilidades blandas como de emprendimiento, la asistencia fue baja en la Facultad de Ciencias.

Becas posgrado

- Modificación de los Acuerdos donde se especifica que el Comité de Directores de Área Curricular serán los encargados de recomendar la designación del beneficio de las Becas de Posgrado Facultad de Ciencias, para ser presentados ante el Consejo de Facultad. Fomentando la divulgación de Cupos, perfiles y criterios de elegibilidad en la página de la Facultad de Ciencias, para conocimiento general.
- Respecto al tema de los docentes tutores, las dificultades han sido que no todos los profesores están informados de algunos programas que la universidad ofrece y no siempre ha sido fácil la interacción entre estudiantes y profesores en la Facultad de Ciencias Humanas.

Infraestructura física y tecnológica

- La modernización del mobiliario universitario del aula 5 de Edificio 481 Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, fue un proceso dispendioso,

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

en cuanto a la respuesta de la Dirección de Ordenamiento ante la solicitud de las directrices para la compra del mobiliario.

- Falta de disponibilidad de espacios para la realización de actividades de los grupos estudiantiles de la Facultad de Medicina
- Falta de disponibilidad de transporte para las salidas programadas para la población PEAMA y PAES de la Facultad de Medicina.
- Debido al alto nivel de obsolescencia tecnológica que presenta la Facultad de Medicina y al poco presupuesto disponible para mejorar su infraestructura de informática y comunicaciones, los requerimientos de soporte técnico son altos. Esto hace que la gestión se concentre en resolver problemas operativos y se deje de lado la ejecución de proyectos estratégicos.
- No se cuenta con presupuesto para la ejecución de los proyectos de mejoramiento e implementación de nuevas tecnologías en la Facultad de Medicina, tampoco con personal suficiente para la ejecución de otras tareas como la actualización de plataformas, rediseño de servicios, mantenimiento tecnológico de servidores, Bases de datos centralizadas para reportes de datos, etc.
- Falta de recursos económicos y precariedad en los espacios con los que cuenta la Facultad de Artes.

Anormalidad académica

- Dificultades en la asistencia de estudiantes con discapacidad o estudiantes foráneos debido a la intermitencia académica de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Cancelación de actividades programadas por cese de actividades a nivel de la universidad.
- Esta anormalidad llevó a reprocesos en solicitudes de estudiantes, en programación académica, en movilidad tanto saliente como entrante para no interferir con compromisos adquiridos con los convenios, así mismo, las

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

múltiples cancelaciones de asignaturas y el consecuente aumento en la demanda de cupos en cada asignatura para el siguiente semestre.

- Falta de un programa de contingencia frente a este tipo de situaciones de normalidad académica, incidiendo en la no programación de contratación, invitados internacionales o movilidad de docentes y estudiantes.

Acompañamiento y egresados

- Se evidencia la necesidad de un profesional en psicología en la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, para detectar de forma oportuna los requerimientos de los estudiantes a nivel de salud emocional y mental.
- Necesidad de presupuesto específico para continuar con los programas acompañamiento y plan de mejoramiento en la Facultad de Enfermería.
- No existe la cultura elaborar y mantener actualizadas las Bases de datos de los egresados en la Facultad de Artes.

Personal docente

- La principal dificultad identificada por los profesores de la Facultad de Medicina está relacionada con la falta de tiempo docente para implementar, seguir y mantener las diferentes estrategias.
- Falta de bases de datos unificadas que permitan detallar la información docente en cuanto a renovaciones, promociones, nivel de formación, movilidad académica, publicaciones y productividad académica e investigativa Facultad de Odontología.
- Falta de un cubrimiento de las necesidades docentes de los programas de pregrado de la Facultad de Artes, para realizar una proyección efectiva de las mismas.

Proyectos de extensión y divulgación

- Se presentan dificultades para documentar las acciones de carácter académico en los proyectos de extensión remunerada de la Facultad de Medicina, pues se centran en dinámicas de gestión financiera y de cumplimento contractual.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Faltan recursos para el desarrollo de eventos para visibilizar y proyectar los acumulados técnicos y científicos derivados de la extensión de la Facultad de Medicina.
- La divulgación de los talleres a través de los medios oficiales de comunicación de la Facultad de Medicina no es eficiente, toda vez que estos no son leídos en la mayoría de los casos por los estudiantes. Las convocatorias tuvieron mayor impacto en los estudiantes a través de invitaciones por correo electrónico. Pese a que la producción de contenido audiovisual para adaptarse a las nuevas dinámicas de divulgación de la información mejoró significativamente, ahora nos enfrentamos al problema de gestión de esos contenidos, pues se requiere personal con un conocimiento especial para poder darle un trato adecuado al material en cuanto a su postproducción y circulación en la Facultad de Ciencias Humanas.
- En el desarrollo de los módulos virtuales de los cursos de extensión de la Facultad de Ciencias Humanas, la principal dificultad encontrada fue el acceso a la plataforma digital de la Universidad.

Trámites administrativos

- Trámites administrativos confusos para los estudiantes de los grupos estudiantiles de la Facultad de Medicina.
- La implementación de las nuevas plataformas de SIA y Universitas Internacional, no fue socializada ni se impartió la capacitación previa necesaria para el manejo de las mismas, y se ha convertido en un proceso más largo y dispendioso debido a la división de los módulos y tipos de consulta académica en la Facultad de Odontología.
- Una falencia es que la División de Registro requiere la programación de pregrado tres meses antes de finalizar cada semestre y el programa de Odontología para la oferta de asignaturas clínicas depende de la finalización del semestre por la distribución de docentes según el número de estudiantes.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Los trámites administrativos para la asignación de presupuesto y el giro de los recursos, cuando los mismos provienen de fuentes de financiación de nivel nacional, son demasiado demorados y comprometen la gestión de la Facultad de Odontología.
- Para la oferta de cursos de educación continua permanente Facultad de Odontología, los trámites administrativos son complicados y se dispone de tiempos muy cortos para cumplir lo que se reglamenta frente a presupuestos.

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 1
NIVEL CENTRAL

Cátedras

- Como acciones de mejora, desde las *Cátedras de Egresados s*e crearon formularios de postulación para preinscripción en línea los cual permite que la información se descargue en tiempo real. En las convocatorias para presentar propuestas de cursos para Cátedra de Sede, Cátedra de Egresados y Escuela Internacional, se enfatizó en realizar una propuesta que posibilite a los estudiantes la investigación, la realización de talleres, salidas de campo, para que no sean solo conferencias, sino que se incentive la práctica y el conocimiento de situaciones reales.
- Como plan de mejoramiento, se debe propender por la creación de una herramienta que permita enlazar diferentes sistemas de la Universidad, como lo son SIA, QUIPU, Universitas, que arrojen la información verídica de los estudiantes que van a ser vinculados como estudiantes auxiliares, becarios, monitores o que se inscribirán en la *Cátedra de Egresados* o *Escuela Internacional*, para verificar si ya cuentan con alguna vinculación con la Universidad, su calidad de admitido, reserva de cupo, matriculado o no matriculado para cierto periodo de consulta.
- Se propone lograr que el formulario este enlazado a la base de datos de egresados que pueda identificar verídicamente que lo son sin que deban adjuntar documentos. Darles un perfil a las personas que finalizaron

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

asignaturas, pero aún no son egresados para que puedan participar en los cursos y así obtener una constancia de asistencia

- Realizar mayor divulgación interna como externa con apoyo de nivel central y UNIMEDIOS. Tener una sola base de datos para la información de invitados nacionales e internacionales que vinculan como conferencistas para que cada dependencia que requiere de los informes tenga acceso a esto. Evitará la repetición de información a entregar a varias dependencias en cada vigencia, esto también se podría enlazar con QUIPU y SARA.
- Para la articulación de la Cátedra de Inducción con los demás programas del sistema de acompañamiento académico, se realizará una actividad de formación de los estudiantes de la Cátedra con los Grupos de Estudio Autónomo, específicamente para fortalecer habilidades en presentaciones con contenidos visuales. Para el fortalecimiento del eje 3 se realizará una alianza con la División de Salud sobre los tópicos adicciones, sexualidad y conductas adictivas con un enfoque informativo, de acuerdo con los objetivos planteados para este eje según el acuerdo con las sedes andinas.

Examen saber pro

- Para las actividades del examen *Saber Pro,* es buscar con el apoyo del ICFES, la Dirección Nacional de Programas de Pregrado, las Direcciones de Área Curricular, las demás Direcciones Académicas de la Universidad, establecer nuevos y mejores canales de divulgación con los estudiantes de último año en pregrado que permita adquirir por parte de dicho segmento de población el conocimiento necesario para realizar de forma óptima el proceso de presentación del Examen Saber Pro y por ende, su responsabilidad como actores principales del mismo.

Innovación académica

- Frente al cronograma para la financiación de proyectos académicos, es evidente que se tiene que reevaluar los tiempos para la presentación de las propuestas al concurso, pues los tiempos no permitirán un acompañamiento equitativo para quienes lo consideren necesario. De igual forma, para

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

próximas convocatorias, es necesario instruir la recepción de las nuevas iniciativas al comienzo del periodo académico y tener los 4 meses para llegar a la conformación de grupos consolidados, con unos retos bien trabajados y, en la medida de lo posible, finalizados.

- Para solucionar las dificultades de infraestructura física se proyectará un calendario de actividades con sus características y previamente al inicio de clases se gestionará con las facultades la solicitud de espacios para los talleres planeados.

Internacionalización

- Implementación de la nueva plataforma tecnológica de ICETEX para realizar el trámite de legalización del crédito FONDEA.

Gestión de bibliotecas

- Realizar la identificación de los usuarios que ingresan a las bibliotecas y que hacen uso de los servicios. Ofrecer cubículos de trabajo individual.
- Mejorar y actualizar la oferta de recursos bibliográficos físicos, obtener del SINAB la información de los recursos electrónicos disponibles, mayor difusión de los recursos bibliográficos existentes y sus actualizaciones y desarrollar estudio de usuarios para identificar sus comportamientos y necesidades.
- Fortalecer los contenidos del curso virtual en habilidades informacionales a través de diseño e implementación de módulos relacionados con la valoración de información, manejo ético de la información, evaluación de la producción académica y publicación.
- Consolidar un equipo en la formación de usuarios para evaluar de forma permanente los resultados de los procesos y generar acciones que respondan a las necesidades de la comunidad universitaria (diagnósticos, instrumentos, nuevos talleres).
- Generar y disponer instrumentos que apoyen pedagógicamente la formación en habilidades informacionales para los diferentes segmentos de usuarios.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Dar continuidad a la adquisición de libros electrónicos por parte de la Sede. Aunar esfuerzos con las unidades académicas en la consecución de recursos económicos para la adquisición y actualización de material bibliográfico.
- Generar un registro audiovisual de las actividades realizadas. Generar clubes de lectura y estrategias de promoción de lectura.
- Continuar la gestión bibliotecaria relacionada con la calidad, servicio y difusión de los recursos bibliográficos como son: la calidad de los registros en la base de datos, identificación de necesidades de los programas académicos, difundir y fortalecer la biblioteca digital de la Universidad, fortalecer el uso de los recursos electrónicos. Facilitar la consulta de los informes a través de la web como producto de información de la Biblioteca.
- Contar con la resolución que apruebe la guía para el manejo del material bibliográfico y disposición final de material: deteriorado, duplicado y no pertinente.
- Mantener actualizado el envío del material recibido por depósito institucional a las otras sedes y mantener una constante comunicación con los Centros Editoriales.
- Disminuir la recepción de material bibliográfico no pertinente para las colecciones y mantener al día la emisión del certificado de depósito legal a los autores e instituciones que lo realizan.
- Generar las guías para el procesamiento de materiales especiales (videograbaciones, grabaciones sonoras, partituras). Evaluar y ajustar el proceso de depuración y unificación de registros en el catálogo. Afianzar los procesos de catalogación cooperativa para agilizar el ingreso del material bibliográfico al sistema. Definir la herramienta que permita la creación y normalización de autoridades de autor, materia, geográfico e institucional.
- Actualizar equipos de seguridad y máquinas de autopréstamo. Realizar las pruebas piloto para definir la solución tecnológica en cuanto a escritorios virtuales.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

INSTITUTOS

Gestión de proyectos

- Gestionar proyectos en convocatorias externas que con el rubro de administración fortalezcan los ingresos del instituto.
- Asignar recursos para los institutos interfacultades en las convocatorias de movilidad.
- Mejorar la comunicación y las redes de trabajo colaborativo a nivel interfacultades e inter-institutos en la sede Bogotá.
- Proponer espacios de reunión en el IDEA o ejes de trabajo comunes (el principal de ellos es la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo).

Internacionalización

- Proponer un sistema efectivo de evaluación y seguimiento a los procesos, cada vez más numerosos, de las actividades de internacionalización de la comunidad académica del IDEA.
- En el largo plazo, promover la internacionalización del currículo de la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo con el fin de que sea homologable y tenga la posibilidad de ofrecerse a estudiantes de otros países y programas.

Financiación

- Gestionar convenios específicos de apoyo a la formación a nivel de maestría con el fin de ofrecer alguna opción de financiación o facilidad económica para los estudiantes.

Infraestructura física y tecnológica

- Gestionar espacios en las facultades para dictar clases de los programas del IDEA

Proceso de formación

- Promover en los estudiantes el ejercicio académico de escritura y conceptualización de sus tesis en artículos de revistas arbitradas por pares académicos.

Acreditación

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- Plan de mejoramiento de la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo, planteado con base en el análisis derivado del «Informe de autoevaluación con fines de re-acreditación 2011-2018»
- Las acciones de mejoramiento del programa curricular que no han tenido avances ya fueron identificadas y se anudaron al plan de mejoramiento del IEPRI para destinar los recursos correspondientes y garantizar un mayor seguimiento a su progreso.

FACULTADES

Reforma académica, acreditación y autoevaluación

- De acuerdo con el estudio de la Reforma Académica en la Facultad de Ingeniería, la evaluación continua es indispensable y sus contribuciones deben estar alineadas con los planes de mejora que se crean año tras año. Se observó que existe un gran número de opiniones y perspectivas sobre los elementos que la Universidad debería cambiar. Tanto estudiantes como egresados coinciden en que es importante hacer cambios en las mallas curriculares, al considerar que se deben actualizar algunas temáticas e incluir elementos como el emprendimiento y el liderazgo. Se conjetura que es importante lograr aumentar el presupuesto de la universidad para así ofertar más electivas, generar más semilleros de investigación y equipar mejor los laboratorios y de la misma forma, aumentar la divulgación de las oportunidades existentes que la Universidad brinda al estudiantado.
- Plan estratégico de la Unidad de Autoevaluación y mejoramiento continuo para la Facultad de Ciencias año 2020
- Desarrollar todas las actividades propuestas en el plan de acción del programa para la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, cumpliendo al mismo tiempo con los compromisos del plan de mejoramiento para un mejor desarrollo del programa y así obtener buenos resultados en la formación de los estudiantes.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se integrará en las agendas de evaluación de los programas académicos de la Facultad de Ciencias Humanas, el balance de la Reforma del 2013, no sólo en los procesos de admisión, sino en la estructura de los programas de pregrado y posgrado.

Internacionalización

- Plan estratégico de internacionalización para la Facultad de Ciencias 2020.
- Kit de recepción para invitados extranjeros (docentes, estudiantes y personal administrativo) Facultad de Ciencias
- Manual de procedimiento para la generación de convenios internacionales Facultad de Ciencias.
- Socialización de los contenidos del taller de Internacionalización del currículo Facultad de Ciencias.
- Establecimiento de mecanismos para orientar y fortalecer la internacionalización del currículo en la Facultad de Ciencias.
- Elaboración de cronograma de socialización por Departamentos de la Facultad de Ciencias con personal de apoyo sobre los trámites de Movilidad general y divulgación de material didáctico para conocimiento.
- Mantener la socialización de los procesos de movilidad con las Áreas Curriculares de la Facultad de Ciencias
- Seguimiento constante de Movilidad con actores del proceso, estudiantes, ORI, DRE, PIC, Departamentos y Secretaria de Facultad de Ciencias
- Boletín semanal con información sobre Movilidad, Convenios, Convocatorias, tips de internacionalización y noticia de interés.
- Divulgar las convocatorias usando todos los medios disponibles (página web, carteleras, redes sociales). Asimismo, se va a establecer una encuesta de satisfacción para recibir la retroalimentación de los estudiantes y así poder mejorar el proceso. Es importante impartir un curso de inglés para los estudiantes que tienen proyectado realizar la movilidad a la Universidad de Purdue dentro de la convocatoria UREP-C. Entre los planes se contempla

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

brindar apoyo financiero a los estudiantes con mejores promedios de la Facultad de Ciencias Agrarias que deseen realizar movilidad.

- Divulgación semestral de las posibilidades de movilidad saliente e inicio de gestión de apoyo económico a los estudiantes, por parte de los egresados de la Facultad de Medicina.

Capacitación

- Capacitación básica para personal de apoyo sobre el uso de los sistemas de información que se utilizan en la Universidad y en las actividades diarias (Typo III, Chasqui, Sire, SIA).
- Se iniciará el diseño de una propuesta para el plan de capacitación para los miembros de la Unidad de Informática de la Facultad de Medicina.
- Disponer de un manual de apoyo sobre el manejo de las nuevas plataformas, tanto para docentes como para estudiantes y administrativos de la Facultad de Odontología

Trámites académico administrativas

- Se tiene prevista la creación de un sistema de información con las diferentes dependencias que llevan a cabo procesos académico administrativo en la Facultad de Ciencias Agrarias
- Elaboración de lista de documentos requisito para solicitudes de contratación en la Facultad de Medicina

Proyectos de extensión y divulgación

- Mayor difusión de actividades de extensión de la Facultad de Ciencias, así como organización con el tiempo suficiente para poder incrementar el número de participantes.
- Generar un plan de acción dentro del proceso de extensión para documentar las acciones de carácter académico en los proyectos de extensión en cualquiera de las modalidades de extensión de la Facultad de Medicina.
- Gestionar recursos para el desarrollo de eventos de visibilización y proyección de los acumulados técnicos y científicos derivados de la

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

extensión, ya sean colaborativos o de apoyo en especie para lograr mayor proyección de la extensión de la Universidad.

- Se diseñará el proyecto de cartelería digital para la Facultad de Medicina con el fin de mejorar la difusión de información institucional y reducir el uso de cartelería impresa.
- Exploración de otros campos de acción profesional y otro tipo de mercados de profesionales de Odontología para ampliar la divulgación y vinculación a las actividades de Educación Continua y Permanente.

Innovación académica

- En cuanto a la innovación académica, se requiere implementar programas de doble titulación en la Facultad de Ciencias Agrarias para lo cual se está revisando el convenio existente con Agroparistech para que el mismo se pueda implementar a partir de la vigencia 2020. También se está revisando la información académica enviada por la escuela Montpellier Supagro con respecto al mismo tema.
- Respecto a los docentes como tutores, se planteó realizar una encuesta de seguimiento para facilitar la identificación de los docentes y situaciones que comúnmente se presentan en la Facultad de Ciencias Humanas

Creación de programas

- Realizar la gestión ante la Universidad y el Ministerio de Educación, para la creación de los seis programas de Especialidad Médica, como estrategia para el mejoramiento de la calidad Académica de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
- Realizar el ajuste curricular del programa de Medicina Veterinaria en cuanto a número de créditos, asignaturas y microcurriculos de cada una de estas, buscando incluir aspectos de internacionalización curricular, de acuerdo a la Autoevaluación del programa.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Creación de asignaturas comunes para diferentes planes de estudio de pregrado y postgrado. (Salud pública, fundamentos de investigación, epidemiología, discapacidad e inclusión social).

Infraestructura física y tecnológica

- Renovar el mobiliario universitario (pupitres) de todas las Aulas de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Se diseñará la propuesta de mejoramiento de la red inalámbrica de la Facultad de Medicina (WIFI) en su fase III con el fin de ampliar cobertura y tiempos de respuesta.
- Se realizará una propuesta de mejoramiento de las salas de informática de la Facultad de Medicina relacionado con: renovación tecnológica de los pcs faltantes e infraestructura adicional requerida para ofrecer un buen servicio: Carteleras digitales y sala de consulta WIFI.
- En cuanto a las plataformas SIA, DNINFOA y Universitas Internacional, se remitió la información de inconsistencias a las dependencias de la Sede correspondientes. Algunas persisten y no se ha presentado solución ya que las plataformas no permiten realizar ajustes y se administran desde las dependencias líderes de los procesos.

Acompañamiento

- La Facultad de enfermería posee una propuesta alterna de acompañamiento para el mejoramiento de las habilidades comunicativas de los estudiantes de pregrado y de posgrado que se implementará en el 2020.
- Realizar la solicitud de parametrización y producción de la convocatoria de movilidad de Facultad al Sistema de Información Hermes – Investigación. Facultad de Medicina.
- Se trabajará con los Docentes de la Facultad de Medicina talleres para el tema de Primeros Auxilios Psicológicos.
- En cada una de las áreas de Bienestar se incluye la participación de estudiantes de cada programa en los comités de área de la Facultad de Medicina.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Cambio de estrategia para la asistencia a los talleres de bienestar, se establecerá con las Coordinaciones curriculares de cada programa de la Facultad de Medicina.
- Los talleres se agrupan por temáticas con el fin de promocionarlos en bloques, para garantizar la asistencia de los estudiantes, egresados, profesores y personal administrativo y dar un certificado de asistencia en la Facultad de Medicina
- Cambio de los horarios para el desarrollo de los talleres del programa SENTIDAA a días en horas de la mañana en la Facultad de Medicina.
- Se diferencian del programa SENTIDAA, los talleres relacionados con éxito académico, por las acciones orientadas a promover la salud desde acciones de promoción y prevención a través de los talleres diseñados en la Facultad de Medicina.
- Continuar con las reuniones con la Red de Padres de Familia Solidarios REPASO para mejorar la retroalimentación y las relaciones con estudiantes de la Facultad de Medicina.

Recursos financieros

- Acordar con la Vicerrectoría de Investigación y la Dirección de Investigación, mecanismos que permitan una disponibilidad presupuestal de la Unidad de Gestión de la Investigación - UGI, acorde con el cronograma de actividades de investigación y su divulgación en la Facultad de Medicina.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia

Eje estratégico 2: Avanzando en el futuro próximo hacia la investigación y creación artística como factor de desarrollo, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado.

Programa 6: Transformación cultural desde el reconocimiento y visibilización de las capacidades de la comunidad académica y sus relaciones, para responder a los retos de país, a través de la generación de nuevo conocimiento, el trabajo colaborativo e interdisciplinario, la creación artística, la innovación social y tecnológica y el emprendimiento.

Frases clave: Investigación, Extensión, Movilidad estudiantil, Laboratorios, Bibliotecas, Egresados, Editorial, Centros, Institutos, Redes, Hermes, Escuela Permanente de Pensamiento Universitario, Centros de Excelencia y los Centros de Pensamiento.

Estrategia Formación desde la integración con la investigación, la creación artística y la extensión

Se promovió el liderazgo y el compromiso social de los estudiantes de pregrado y posgrado como gestores de transformación social desde la investigación, la creación artística y la extensión en las siguientes convocatorias:

Convocatoria	**Estudiantes beneficiarios**
Conectando conocimiento - Colciencias	59
Fortalecimiento proyectos investigación CTeI en Ciencias Médicas y de la Salud con talento joven e impacto regional	11
Difusión del conocimiento – Eventos de investigación, creación e innovación	13
Fomento de alianzas interdisciplinarias	33
Apoyo a proyectos de investigación y creación artística (verificación de requisitos)	132

Esto ha permitido a la Sede Bogotá llegar a tener 655 grupos de investigación, entre los cuales se encuentran categorizados y reconocidos 384 por Colciencias así: A1: 49, A: 83, B: 85, C: 110 y reconocidos: 57

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Propiedad intelectual

En 2019, se se obtuvieron 6 títulos, que corresponden a 5 patentes y 1 en relación a protección de marca. Esto le permite a la Sede alcanzar 30 títulos vigentes, que corresponden a 23 patentes nacionales y 4 internacionales, 1 diseño industrial, 1 marca, y 1 circuito integrado. En este mismo sentido, la Unidad de Transferencia de Conocimiento ha gestionado desde la identificación, la protección y la Transferencia, los siguientes logros y avances:

- Identificación de:
    - 23 casos susceptibles de protección;
    - 22 casos con evaluación de novedad y nivel inventivo;
    - 28 referentes a patentes y diseños industriales;
    - 17 referentes a derechos de autor (15 nuevos, 2 antiguos);
    - 16 casos presentados al Comité de Propiedad Intelectual para registro tanto nacional como internacional.
- Protección:
    - 5 solicitudes vía PCT.
    - Tratado de cooperación en materia de patentes para continuar el proceso de protección;
    - 6 patentes presentadas a fases nacionales (3 solicitudes para continuar el proceso de protección y 3 patentes concedidas).
    - 5 inscripciones de Obras.
    - 20 procesos de seguimiento a patentes con trámites en Colombia, relacionadas con solicitudes de examen de patentabilidad y respuestas a requerimientos de la SuperIntendencia de Industria y Comercio - SIC.
    - 5 patentes concedidas en Colombia por la SIC:
        - Péptidos sintéticos
        - Biofuncionalización de implantes ortopédicos
        - 2 relacionadas con estructura constructivas
        - elaboración de soportes de colágeno

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Transferencia:
    - 7 trámites referentes a convenios con entidades públicas, donde se destaca el relacionado con la Superintendencia de Industria y Comercio - Ejército Nacional de Colombia, Industria Militar Colombiana, con un aporte de 1.700.000 para desarrollo tecnológico
    - 19 Trámites referentes a convenios con entidades privadas:
    - Diseño y estructuración del programa Méntor, con el cual se identifica y acompaña a 13 iniciativas de emprendimiento tipo Spin-of en facultades, 2 iniciativas en programa de pre-incubación internacionales (accelerator), 1 iniciativa en proceso de negociación de la licencia para salir al mercado, 1 iniciativa que ha facturado COP 150 millones - Involucramiento de inversionistas, 3 iniciativas patrocinadas por empresas del sector objetivo: Células Madre - Caimed, RegenCol - Colompack, ActiPack – Agrobol, 1 inversionista interesado en dos emprendimientos de regeneración de tejidos, Involucramiento de 23 mentores de alto nivel vinculados al programa de acompañamiento, 12 sesiones de acompañamiento de mentores a emprendimientos.

Apropiación social del conocimiento

Se realizaron las siguientes actividades:

- 4° Circuito Artmenia: Observatorio Astronómico Nacional.
- Telescopio Nexstar 8
- Semillero de Autocuidado (asesoría y acompañamiento, Taller Bloqueador Solar Casero).
- Participación de la Universidad en la Segunda Bienal de Arte Comunitario en la localidad de San Cristóbal Talleres de Desarrollo de la Capacidad Creativa: Cortador PET.
- Estrategia Exposición Itinerante: Expodiseño y Expoconstrucción.
- Ferías Agroexpo y Silverexpo.
- PEAMA Sumapaz.: Formulación del proyecto Co-creación de Estrategias de Autocuidado.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Ciclo de 5 talleres sobre visibilidad de la investigación para docentes, estudiantes y administrativos de investigación de la UNAL.
- Evento Open Con LATAM 2019: grupo de trabajo interinstitucional y multidisciplinario enfocado en las necesidades y particularidades de Colombia y América Latina, asistencia de 265 personas a las conferencias, paneles, talleres y conversatorios.

La Sede articuló estrategias de tipo divulgativo y de transferencia de conocimiento alrededor de las temáticas de Cuarta Revolución Industrial, así:

- Simposio de Impresión 3D
- Foro permanente Iniciativa 4.0
- Taller de Aplicaciones de Impresión 3D en Medicina
- Introducción a Cloud, APIS de Watson y Watson Studio.
- Congreso Digitech "Colombia hacia la Industria 4.0": 18 conferencias, 4 conversatorios, participación de 4 conferencistas internacionales y 28 nacionales, asistieron 894 personas, alianza con la W Radio Colombia, emisora que fue el medio estratégico del evento y lo promocionó en su horario prime time.
- Documento conceptual sobre los componentes estratégicos de la Apropiación Social del Conocimiento en el marco de las áreas de Cuarta Revolución Industrial.

Estrategia La investigación como motor para impulsar la movilidad y la cooperación nacional e internacional como camino de liderazgo y empoderamiento con sentido ético

Se fortalecieron las relaciones exteriores de la Universidad en los ámbitos nacional e internacional, mediante la cualificación de gestión en materia de movilidad entrante y saliente de estudiantes, docentes, investigadores y creadores, participantes en las siguientes convocatorias:

Convocatoria	**Estudiantes beneficiarios**

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Proyectos de investigación de Estancias posdoctorales de 2017	12
Programa Estancias posdoctorales de 2018 - Colciencias	15
Programa Estancias posdoctorales de 2019 - Colciencias	4
Movilidad internacional de la UN	168

Se recibieron 681 estudiantes en movilidad así:

Nacionales	**Internacionales**	**Pregrado**	**Posgrado**
184	497	545	136

613 estudiantes realizaron movilidad así:

Nacional	**Internacional**	**Pregrado**	**Posgrado**
105	508	536	77

En este sentido, se diseñó e implementó una estrategia de acompañamiento y seguimiento, denominado SSAM (Sistema de seguimiento y acompañamiento a la movilidad), tanto para la movilidad entrante como para la saliente. Este sistema permite la creación de alertas durante las distintas partes del proceso de movilidad para poder reducir los tiempos de respuestas por parte de los distintos actores involucrados en el proceso.

Estrategia Relacionamiento estratégico, trabajo colaborativo, alianzas y co - creación

Se fomentó la conformación de alianzas articulando el Estado, las regiones, las comunidades y el sector productivo y se lograron los convenios con:

Entidad	**Concepto**
Universidad de Cundinamarca	Convocatoria conjunta para financiación de propuestas de investigación
Agrosavia	Convocatoria de investigación conjunta (términos de referencia en revisión)

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

SUE Distrito Capital	Convocatoria proyectos de investigación en paz y pos-acuerdo.
Mesa de investigación SUE y la Alcaldía de Bogotá	Propuesta de "Agencia de ciencia, innovación, creación y educación superior de Bogotá"
Sociedad Max Planck de Alemania	Contrato de administración para inicio de ejecución de los programas seleccionados en el marco del Convenio No. 566 de 2014, adelantando el proceso de permisos de recolección y registró en el sistema de información Hermes, y el apoyo a la ejecución técnica del investigador Federico Roda proyecto denominado "Genómica evolutiva del metabolismo".
SENA, Agrosavia, Alcaldía Mayor de Bogotá y Gobernación de Cundinamarca	Convenio de cooperación Corredor Tecnológico agroindustrial derivado 1: Liquidación de todos los 15 proyectos ejecutados por la Universidad Nacional, y La Universidad como administradora de recursos del convenio, hace seguimiento a la liquidación de los 3 proyectos pendientes del convenio: Mercados campesinos, Gallinas ponedoras y Salud de Hato, ejecutados por Agrosavia.
AGROSAVIA, Gobernación de Cundinamarca y Alcaldía Mayor de Bogotá	Convenio de cooperación Corredor Tecnológico agroindustrial derivado 2: Consolidación en tres tomos de los 8 Modelos de operación logística, Programa de capacitación en buenos hábitos alimentarios dirigido a 12.000 niños de Bogotá, Desarrollo y transferencia de componentes biotecnológicos en la producción de material vegetal de siembra - implementación de un modelo de innovación social con productores de la ruralidad Bogotana y

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

	Cundinamarca; Se continuó con el trabajo de la Mesa Editorial y de proceso editorial de los 34 manuales que harán parte de la Colección. Se realizó capacitación en programa de buenos hábitos alimentarios a 14.764 niños y niñas, 448 cursos abordados, 447 maestros de 39 instituciones educativas. Se desarrolló la segunda cohorte del diplomado en Extensión Rural con el CIER de la Facultad de Ciencias Agrarias, se capacito 27 instructores del SENA de diferentes partes del país los cuales realizaran jornadas de transferencia en cada Centro

Participación de convocatorias:

La Sede otorgó 965 avales para participar en las convocatorias externas:

Convocatorias	**Cantidad**
Proyectos de Regalías	92
Convocatoria clasificación grupos	401
Convocatorias Colciencias	213
Banco de la República	17
Fondos de entidades nacionales	90
Entidades internacionales	34
Convocatoria de Beneficios tributarios	28
Convocatorias 2, 3, 6 y 8 del Bicentenario del SGR de Minciencias	90

En la Convocatoria de fortalecimiento institucional de la IES públicas, la Dirección de Investigación y Extensión acompaño la presentación de 17 proyectos, de los cuales 12 se encuentra en lista de elegibles.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia
Patrimonio de todos los colombianos

Recursos que ingresaron por Servicios de Extensión

A través de los proyectos de extensión de la Sede ingresaron 143 mil millones en sus diferentes modalidades de acuerdo a como se observa en la siguiente tabla:

MODALIDADES	vigencia 2019
Servicios Académicos	**106,230,573,254**
Consultorías y Asesorías	78,682,182,054
Interventorías	20,704,484,079
Conceptos	844,441,817
Otros servicios de extensión	5,999,465,304
Educación continua y permanente	**26,818,856,424**
Cursos de Extensión	18,743,331,811
Cursos de actualización o profundización	828,690,378
Diplomados	6,453,423,509
Eventos de extensión	793,410,726
Servicio docente asistencial	5,868,166,747
Prácticas y pasantías universitarias	6,485,850
Proyectos de Cooperación internacional	1,802,659,494
Extensión solidaria	1,881,636,428
Total	142,608,378,197

Estrategia Fortalecimiento del sistema nacional de laboratorios como base fundamental para contribuir a la excelencia institucional y al desarrollo del país

Además de fortalecer las capacidades físicas, técnicas, tecnológicas y digitales de los Laboratorios se desplegó una estratégia de relacionamiento con la industrica, donde se participó en:

- BOGOTECH ABIERTA plataforma digital gratuita que permite conectar y visibilizar el desarrollo de las actividades académicas e investigativas que se desarrollan en los laboratorios, con el sector público y el sector real.
- Iniciativa Distrito de Ciencia, tecnología e innovación, en la idea de acercar el desarrollo tecnológico – investigativo de los laboratorios de la sede Bogotá, al HUB de Impresión 3D que busca identificar las capacidades de la ciudad en

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

prestación de servicios de I+D+i relacionados con manufactura aditiva impulsada desde el Distrito y apoyado por la academia, el sector privado y público, con la oportunidad de relacionar el trabajo adelantado en la Sede con entidades como la Cámara de Comercio de Bogotá, CONNECT BOGOTÁ, COLCIENCIAS, INVEST IN BOGOTÁ, la Universidad Central y la Universidad Javeriana.

Como mecanismo para el relacionamiento estratégico con la comunidad académica se desarrollaron las siguientes estrategias:

- Estrategia Aceleradora Mentor, iniciativa generada en la División de Extensión de la Sede Bogotá mediante alianzas estratégicas con programas como: la Unidad de Emprendimiento e Innovación, INNOVATE, Unidad de Transferencia de Conocimiento y el Programa de Innovación Solidaria.
- Visibilización de capacidades tecnológicas de los 465 laboratorios inscritos de la Sede en el Sistema de Información Hermes, con la actualización en un 94% de la información de las capacidades tecnológicas.
- Activación de la Red de laboratorios de metrología y de laboratorios acreditados de sede, para prestar servicios metrológicos y soportar las necesidades en materia de calibración y mantenimiento.
- Vínculos con el Instituto Nacional de Metrología con el fin de dinamizar actividades de capacitación, investigación y servicios entre las dos entidades.
- Activación de red de laboratorios que requieren de acreditación, certificación, habilitación y registro, con el fin de atender necesidades comunes en su relación con las entidades que los regulan.

Estrategia Publicación, difusión y visibilización de la producción académica arbitrada de la Universidad Nacional de Colombia

En cuanto a la formación para el manejo, recuperación y uso de contenidos del **Sistema de Bibliotecas** en la Sede, se realizó:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- **Depósito legal**: 17.936 ejemplares recibidos por depósito legal entre seriadas y monográficas, 7.371 monografías ingresadas al sistema y 2.057 seriadas, entre material recibido y represado de años anteriores.
- **Depósito institucional y catalogación en la publicación**: registro en el catálogo bibliográfico de 140 títulos editados y publicados por los distintos centros editoriales, 145 títulos recuperados, 2.497 ejemplares recibidos por depósito institucional, de los cuales 1.730 fueron enviados a otras sedes.
- **Repositorio digital, tesis y trabajos de grado**: 2.164 tesis identificadas no registradas en el sistema, de las cuales 744 se ingresaron al catálogo y 570 se les realizo el proceso de depuración en el registro bibliográfico. 1.225 documentos publicados en el Repositorio UN por la sede Bogotá, 4.430 páginas digitalizadas, 10.989.507 descargas del contenido publicados en el Repositorio Institucional UN.
- **Selección de material bibliográfico**: 8.007 recursos bibliográficos identificados, de los cuales 3.428 son recursos no pertinentes (no académicas o científicas) y 4.579 múltiples copias de recursos bibliográficos y existentes con suficiente cantidad de ejemplares por título.
- **Donaciones**: revisión de 10.028 títulos, de los cuales 6.262 fueron aceptados y 3.766 rechazados.
- **Catalogación y disposición al servicio del material**: 13.233 ejemplares procesados de años anteriores, 8.638 ejemplares procesados del 2019, de los cuales 15.711 se entregaron a la Sección de Servicios.
- **Compra de material bibliográfico**: 2.831 títulos evaluados para compra. 200 Títulos de libros electrónicos suscritos (multiusuario) por la Sede Bogotá dispuestos para todo el nivel nacional, 8.881 consultas de los títulos de libros electrónicos suscritos por la sede Bogotá. Reposición de material 224 ejemplares reportados como perdidos los cuales fueron de igual forma recuperados.
- **Recuperación y encuadernación**: 1.045 ejemplares intervenidos con primeros auxilios y 800 encuadernados.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Estrategia Fortalecimiento de la producción Editorial de la Universidad Nacional y desarrollo institucional sostenible

Respecto al fomento de la cultura del conocimiento e investigación científica en la sociedad, a través de la divulgación y difusión de la ciencia, la Sede cuenta con 25 publicaciones científicas UN con clasificación Publindex-Colciencias así: 1 en A1, 2 en A2, 10 en B y 12 en C.

Estrategia Consolidación de la Red de egresados de la Universidad Nacional

Con el fin de promover la participación de los egresados en el desarrollo de los procesos misionales de la Universidad Nacional de Colombia en pro del mejoramiento continuo y reconocimiento institucionales, a través de relaciones estratégicas con y entre egresados, se realizaron las siguientes acciones:

- **SIE.** En el Sistema de Información de Egresados se logró llegar a 84.086 egresados activos.
- **Cátedra de Egresados para Egresados.** Se dictaron 21 cursos de la cátedra, con participación de las 11 facultades de la Sede, 98 conferencistas, 1.096 egresados asistentes.
- **Consejerías Académicas con Egresados para Estudiantes. Con la a**probación por parte del Consejo de Sede de las Consejerías Académicas para que 4 estudiantes en condición de vulnerabilidad pudieron recibir asesoría por parte de un egresado en su proyecto de grado.
- **Diálogos con Egresados.** Se realizaron 67 sesiones de Diálogos en las 11 facultades de la Sede con la asistencia de 2.846 personas, en las que egresados realizan actividades académicas para egresados y comunidad universitaria (foros, conversatorios, charlas).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- **Realización del VIII Torneo de Fútbol Femenino y IX Torneo de Fútbol masculino para Egresados.** Se logró la participación de 808 egresados, de 36 equipos: 30 masculinos y 6 femeninos.
- **Divulgación de Ofertas Laborales para Egresados.** Se realizó la divulgación de 864 ofertas laborales para egresados a través del sistema de Información de Egresados –SIE, que cuenta con 8.316 empresas activas.
- **Expedición de carné para egresados.** Se apoyó la expedición de 308 carnes para egresados.
- **Revista Virtual Soy Egresado.** Se realizó la edición de 2 revistas virtuales, publicadas en la página web del programa. Se recibieron 20 artículos para publicar y se seleccionaron 13 artículos presentados por egresados. A la fecha se cuenta con 12.326 visitas a la revista.
- **Boletín Virtual de Becas, Eventos y Convocatorias.** Se efectúa una edición por semana.
- Se publicaron 44 boletines virtuales para egresados, que fueron consultados a través de 74.564 visitas.
- **Portafolio Empresarial.** Se contó con la particiáción de 192 egresados inscritos y 115 cumplieron con todos los requisitos para la publicación de proyectos emprendedores. El portafolio se encuentra en la página oficial del programa: http://egresados.bogota.unal.edu.co/index.php/prog-egresados/portafolio-2019#1.
- **Participación en Feria Empresarial.** El 25 de septiembre se realizó una muestra de 18 proyectos de emprendimiento de egresados en el marco de la estrategia de formación y preparación Proyéctate UN, cuyo objetivo es generar vínculos y convocar a estudiantes y egresados con modelos de iniciativas empresariales.
- **Foro para Egresados sobre Emprendimiento**: Reinvéntate y Emprende, organizado por la Unidad de Emprendimiento e Innovación-FCE y el Programa de Egresados Sede- Bienestar Universitario, se desarrolló el 18 de noviembre en la facultad de Ciencias Económicas y tuvo como objetivo estimular la proyección

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

empresarial de los egresados UN a partir del acompañamiento y las herramientas que se pueden brindar desde el Alma Máter.

- **Conferencia** magistral "El camino del egresado emprendedor", a cargo de una egresada quien presentó a los asistentes su modelo de emprendimiento y estrategia de negocio. Contó con la participación de 130 egresados.
- **Mentorías para Egresados Emprendedores.** Esta línea propuesta por la Unidad de Emprendimiento e Innovación y por el programa de Egresados y que surgió a partir del Foro de Emprendimiento, brindará asesorías, orientación a egresados que cuentan con ideas y proyectos por impulsar y promover. Se encuentra en su etapa de montaje y generación de criterios para el desarrollo de las mentorías a los egresados emprendedores.
- **Alianzas Estratégicas para egresados** con:
    - **Corferias,** para la provisión de entradas preferenciales a nuestros egresados para la asistencia a las diversas Ferias que se realizan a lo largo del año, en donde nos brindan entradas VIP de acuerdo al tipo de Feria a los egresados de programas curriculares que sean afines al área de desarrollo de cada Feria. De esta forma se tuvo la participación en 7 ferias y asistencia de 2.804 egresados (Feria Expo café: 146, Feria Andigráfica:164, Feria Andina Pack:281, Feria Expo Pet:377, Feria Expo construcción:501, Feria del Libro:638, Feria Agroexpo:697).
    - **Feria Colombo japonesa**. Feria convocada por la Embajada de Japón, donde la Universidad Nacional, logró la inscripción de 135 egresados para presentarse y postularse en opciones labores ante empresas colombo- japonesas.
    - **Migración de la Embajada de Canadá,** para el apoyo con algunas convocatorias para aquellos que dominen el idioma francés, frente a opciones laborales en líneas profesionales específicas. A este respecto se realizó una videoconferencia el día 20 de noviembre con la Embajada para informar a los egresados participantes acerca de estas oportunidades laborales.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Scottia Bank y Mercado Libre, para gestión de recurso humano en beneficio a egresados de la Universidad Nacional, quienes tendrían oportunidades de ascender en estas empresas de procedencia internacional con Sede en Bogotá. También ofrecieron prácticas académicas remuneradas para estudiantes con posibilidades de vinculaciones futuras como egresados. De igual forma estas empresas manifestaron su interés de intercambiar sus experiencias con la academia para aportar a perfilar las competencias del profesional que se requiere para las nuevas exigencias del mercado.
- Asociación de egresados deportistas – EXUN, se realizó el hexagonal Alfonso López 2019, de la categoría B con la participación de equipos de Millonarios, Santafé, Fortaleza, Maracaneiros, Universidad Nacional, entre otros. Además, se apoyó la realización del III Foro: Fútbol Universidad y Sociedad.

- **Redes Sociales.** Para divulgar información de interés a egresados en las redes sociales, se cuenta con las siguientes participación: facebook: 11. 223 visitas; youtube: 471 visitas; Twitter: 4.306 seguidores; Instagram:1026; Linkedin: 791 seguidores.
- **Clubes de Conversación.** Como una forma de aportar a la generación de competencias y con el apoyo de la voluntaria de la Organización Internacional para el intercambio cultural - IYCE, se han realizado talleres de alemán, inglés e italiano, que son de libre asistencia para egresados. Estos talleres han contado con una participación de aproximadamente 175 egresados y 702 asistencias a las sesiones en el año.
- **Red Asia.** Se realizó convocatoria a egresados para conformar la red Asia de la Universidad Nacional de Colombia, con el propósito de generar acciones de intercambio con aquellos egresados que se encuentren en centros educativos y en agencias de cooperación investigativa en esta zona geográfica y potenciar oportunidades para la Universidad. Se postularon 55 egresados y 11 profesores de la red Asia.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 2

La desarticulación al interior de las diferentes instancias y niveles de la Universidad, sigue dificultando la ejecución de grandes proyectos y convenios como Max Planck y el Corredor tecnológico Agroindustrial – Derivado No. 2

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 2

- Plantear una estrategia o grupo especializado de Gestión de grandes proyectos, con la afluencia no solo de las áreas técnicas involucradas, sino también donde concurran representantes de la Alta Dirección de la Universidad y representantes de las áreas financieras Administrativas y las áreas Jurídicas.
- Mejorar los canales de comunicación entre las instituciones de la alianza SUE, reducir los tiempos de definición de procesos conjuntos y establecer un lenguaje común para los términos de referencia de la convocatoria.
- Coordinar tiempos entre las entidades para tener en cuenta los procesos internos de cada una de las partes.
- Propender por la eliminación o disminución el puntaje dado al criterio de aporte de contrapartida en efectivo. La evaluación del criterio de contrapartida en efectivo podría hacerse de manera porcentual dependiendo del presupuesto de cada uno de los proyectos, y luego otorgar un puntaje proporcional entre el porcentaje mínimo y el máximo.
- Incrementar el recurso económico con el propósito de brindar un mayor apoyo a movilidades y eventos, para contar con el recurso asignado una vez inicia el periodo académico
- Socializar con los responsables de cada facultad la importancia de depurar la información de grupos de investigación que se encuentran relacionada en el sistema Hermes para participar en la próxima categorización.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Propender por el incremento del recurso económico destinado a promover la financiación de proyectos de investigación que vinculen docentes y estudiantes de la Universidad. Establecer en todas las convocatorias de proyectos de investigación, un banco de propuestas susceptibles a ser financiadas, teniendo en cuenta la alta participación en número de propuestas frente al presupuesto disponible en cada convocatoria.
- Continuar con el plan de transición del proceso de gestión de investigación y creación artística a cadena de valor, así como la implementación del procedimiento de monitoreo, seguimiento y evaluación de los proyectos de investigación.

Eje estratégico 3: La Universidad, como proyecto cultural de la Nación, se orienta a la construcción, desde el conocimiento, de una sociedad flexible, sostenible y en paz que se transforma y adapta permanentemente.

Programa 7: Comunidad Universitaria en nuestras 9 sedes, que aporta a la transformación de la sociedad, a través de la gestión del conocimiento y la cultura, y contribuye a la consolidación de la paz, la democracia, la inclusión social y el desarrollo integral con enfoque territorial, dentro del proyecto general de la Nación.

Frases clave: acciones hacia la consolidación de la paz; alternativas de solución a problemáticas nacionales, regionales o locales que aporten al desarrollo del Acuerdo de Paz; fortalecimiento y reconocimiento de capacidades en las regiones; puesta en marcha la Sede de la Paz; desarrollo de las Sede de Tumaco-Pacífico y sedes de frontera, patrimonio cultural.

Proyectos:

- Mapeo y conexión con grupos de investigación relacionados con los temas de interés del Centro de Innovación y Conocimiento - CIC, Instituto Charles Rojzman: Convivencia y Confraternidad Carcelaria de Colombia, Formulación de un proyecto presentado en Cancillería.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 62 proyectos productivos de reactivación económica, ambiental y forestal identificados dentro de los Planes de Acción para la Transformación Regional, como parte del Proyecto de Agencia de Renovación del Territorio.
- Se ganó la convocatoria Cátedra Regiones Fulbright con la propuesta "Paz: Desarrollo territorial para la inclusión y la equidad", la cual se llevará a cabo durante el primer semestre de 2020 en la Sede de La Paz.
- La Facultad de Ciencias Económicas apoyó la ejecución de 4 proyectos de investigación:
    - La cultura de la paz en Bogotá - Región, desde la mirada de los estudiantes de las universidades públicas: sentidos y significados.
    - Tejiendo Faros Agroecológicos para la construcción participativa de paz territorial en la Provincia de Oriente de Cundinamarca.
    - Competencia del profesional de Ciencias Económicas para la Construcción de la Paz.
    - ¿Desarrollo para quién? Posibles Efectos socio-económicos de la construcción del Puerto de aguas profundas en el Golfo de Tribugá, perspectivas de mujeres afrodescendientes de la región.
- La Facultad de Enfermería presentó ante la Dirección de Extensión Nacional el proyecto "Construcción de una Pedagogía intercultural: Estrategia para la solución de problemas en el pacífico Nariñense Fase I"
- La Facultad de Medicina desarrolla temas de investigación centrados en la Paz y forman parte de la Red Salud y Paz. En 2019, se aprobó el Proyecto *Exposición intradomiciliaria a partículas y función respiratoria en una población rural de las localidades de Usme y Sumapaz de Bogotá D.C.* y se adelantaron los proyectos:
    - *Impacto sobre la capacidad cognitiva global de escolares por la exposición prenatal y posnatal a plaguicidas en la localidad de Sumapaz*.
    - Escuela De Pensamiento Universitario (Eppu). "Red Salud Paz UNAL".
    - Acompañamiento in situ el Taller en Apartadó.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Segunda Convocatoria Proyectos de Investigación Relacionados con el Pos-Conflicto Colombiano. Alianza entre la Universidad Nacional y el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses. Investigadora principal.
- La Facultad de Medicina tuvo vinculado a 30 docentes y 150 estudiantes, realizando presencia en más de 15 municipios de seis departamentos del país, en zonas de conflicto armado vinculadas a procesos de construcción de paz, con los proyectos de Extensión Solidaria:
    - Víctimas del conflicto armado y excombatientes.
    - Mujeres lideresas de procesos comunitarios en Sumapaz - Bogotá
    - Salud mental para mujeres víctimas del conflicto y sus familias en Bojayá-Chocó.
    - Recuperación de cocina tradicional con mujeres de comunidades afrocolombianas en Guapi - Cauca.
    - Proyecto HUN y Facultad al Barrio que desarrolla actividades de formación en temas de interés para la comunidad como proyección de la Universidad y el HUN en su entorno más cercano desde la localidad.
- El Instituto de Estudios Ambientales-IDEA recibió la aprobación para los proyectos en extensión solidaria "Arte, mapas y gestión rural. ESTEPA. 2019-2020" y "Soluciones Sistémicas de Desarrollo Territorial para la Igualdad" en las rancherías de Machalerrain y Machonutchi en la Guajira". ONU Mujeres, II-2020, VI-2020.

Participación en zonas de conflicto

- Estudiantes de pregrado en Diseño Industrial, vinculados al curso Observatorio de Innovación Social, vienen desarrollando actividades en las zonas de reincorporación en el departamento del Guaviare.
- Se ha apoyado el trabajo en otras zonas de conflicto, como es el caso de las actividades realizadas por profesores de la facultad de Artes con las comunidades de la Sede Tumaco. Se destaca el desarrollo del Taller de Diseño Comunitario y cuyo alcance estaba direccionado a la formulación de metodologías de diseño in

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

situ que permitieran la formulación de soluciones a las problemáticas de la comunidad.

- Desarrollo de la Escuelas de Líderes Gestores en municipios del litoral pacífico: Tumaco y Ricaurte y de la región andina nariñense: Guachucal, Cumbal, Carlosama, Potosí y Córdoba, los cuales vinculan niños, mujeres, jóvenes y adultos mayores, líderes que impactan el tejido social el SSAN en estos territorios.
- El Instituto de Ciencias y Tecnología de Alimentos –ICTA participó en el proyecto: Mejoramiento integral de procesos de desarrollo local para contribuir al bienestar y empoderamiento comunitario de la zona La Julia, municipio de la Uribe – Meta, con el cual se mejoran las condiciones de los asentamientos de los reincorporados.

Desarrollo de alianzas

- La Maestría en Museología y Gestión del Patrimonio consolidó varios convenios interinstitucionales con museos de diferentes regiones del país. Entre estos se destaca el convenio con el Colectivo de Comunicaciones Línea 21 de Montes de María, que está a cargo del Museo Itinerante de la Memoria y la Identidad de Montes de María, El Mochuelo y el convenio con la Asociación Zonal Indígena de Cabildos y Autoridades Tradicionales de La Chorrera, que está a cargo de la Casa Arana. Estas dos instituciones pertenecen a la Red Colombiana de Lugares de Memoria, y, en este contexto, son clave en las dinámicas de agenciamiento de la memoria histórica de las víctimas del conflicto armado colombiano. Por su parte, el convenio con el Instituto Colombiano de Antropología e Historia-ICAH permitió que cuatro estudiantes pudieran realizar su trabajo colaborativo en el Museo de Santa María La Antigua del Darién, agenciado entre el Instituto y las comunidades de esa zona del país.
- Apoyo brindado por la Facultad de Artes al desarrollo de la Película *Memoria* cuya historia está ambientada en los años 1970-1980, marcados por la lucha entre la guerrilla de las Farc y los grupos paramilitares de ultraderecha. La pelicula estuvo dirigida por el documentalista Apichatpong Weerasethakul, quien

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

simultáneamente con el rodaje de la misma desarrolló diferentes conversatorios y conferencias con estudiantes de la Facultad de Artes y Docentes, así mismo, la Actriz Tilda Swinton quien hace parte del elenco de la película realizó talleres y conferencias con estudiantes y profesores de la Escuela de Cine y Televisión.

- Con el propósito de buscar alternativas de solución a problemáticas nacionales se vinculó a la Secretaria de Salud, el Ministerio de Salud, la Academia Nacional de Medicina, La Justicia Especial para la Paz, el Programa Mundial de Alimentos entre otros, para mejorar la incidencia, posicionamiento y liderazgo de la Facultad de Medicina en el entorno distrital y nacional.
- Participación en la definición de la Reglamentación de la Ley Estatutaria en Salud, así como en la instancia asesora de salud, en el Ministerio de Salud.

Estratégias para el desarrollo rural

- El Centro de pensamiento en Desarrollo Rural trabajó en diferentes eventos y publicaciones, en función de generar y proponer lineamientos de política pública para el desarrollo rural que apunten a superar los problemas estructurales que sufre el medio rural.
- $1.610.670.238 aprobados para el proyecto gestionado por el PNUD “Soluciones integrales participativas para el desarrollo rural sostenible en el municipio de La Macarena”.
- Con la escuela de Pensamiento *Red Salud Paz/UNAL* de la Facultad de Odontología se participó en la formulación de 16 planes nacionales para la Reforma Rural Integral contenida en el punto 1.3 del Acuerdo Final entre el estado colombiano y las FARC-EP- Formulación de 4 Policy brief.

Academia para la paz

- Seminario sobre “Educación Rural y Proceso de Paz”.
- La Sede ofertó varias asignaturas en el componente de libre elección enfocadas al ámbito de la paz.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 1.300 personas asistentes de 18 países al VIII Foro Social Mundial de Salud y Seguridad Social.
- 3 conversatorios organizados por el Grupo Interfacultades por el Derecho a la Salud: 1) La Salud, 2) Lo Urgente de la Salud y 3) Ley Estatutaria de Salud, su implementación y posibles acciones.
- Primer Seminario en Salud Colectiva y Medicina Veterinaria. Se desarrolló en esta vigencia "Seminario Insectos por la paz", con el apoyo de la Embajada de los Países Bajos y la universidad de Wageningen
- Primer Seminario en Salud Colectiva y Medicina Veterinaria *Fuego en el amazonas: crisis en la relación sociedad y natu*raleza se realizó con el apoyo de la Red Salud-Paz y del Colectivo de Sembradores de Vander Hammen.
- Seminario Nuevos conceptos en prevención, diagnóstico y tratamiento de cojeras en Ganado Lechero con la empresa SaveCows y con el patrocinio de la empresa Inversiones León – Chiquiza SAS (Empresa de egresados de la FMVZ), lo que demuestra un mejoramiento en el relacionamiento con entidades externas.
- 2 versiones del Diplomado en Extensión Rural para aportar en el desarrollo del Sistema de Innovación Agropecuaria- SNIA y se viene trabajando en alianza con la Universidad de los Andes y Agrosavia para estructurar una propuesta nacional de extensión que debe ser presentada el Consejo Directivo del SNIA.

Producción escrita del posconflicto

- Se publicó un número especial de la Revista Cuadernos de Economía, sobre el posconflicto en Colombia, el cual recoge artículos de varios autores reconocidos en el contexto internacional.
- Entrega del libro del proyecto "Lo que esconden los datos de violencia en Tunja" que da referencias para una respuesta a las víctimas del conflicto.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Programa 8: Fortalecimiento de la participación de la universidad en la construcción de opinión pública informada, la apropiación social del conocimiento y la formulación de políticas públicas.

Frases clave: Difusión y apropiación social del conocimiento, reconocimiento y visibilidad de la Universidad Nacional de Colombia, construcción de una opinión pública informada, revisión y valoración del universo de la comunicación.

Dirección de Patrimonio

- Se realizaron convenios a 5 años con las:
    - Asociación Nacional de Música Sinfónica,
    - Goethe Institut,
    - Corporación Museo la Tertulia
    - Centro Regional para el Fomento del Libro en América Latina y el Caribe –CERLAC.

- Con la exposición realizada en el Clasutro San Agustín de la obra El Testigo, el maestro Jesús Abad Colorado, gano el Reconocimiento a la Excelencia del Premio Gabo 2019. Esta obra refleja con más de 500 fotografías las memorias del conflicto armado, desplazamiento y reconstrucción del tejido social en diferentes regiones de Colombia. Contó con más de 1 millón de asistentes.
- El periódico Arteria otorgo el reconocimiento como La Personaje del año a la profesora María Belén Sáez de Ibarra María Belén Sáez de Ibarra, por su labor determinante en el arte y la cultura del país.
- Asimiso, en el Claustro San Agustín se presentaron:
    - 3 Exposiciones: university of disaster / radenko milak The other side of the moon y Shadow to catch prey, El Testigo: Memoria del conflict armado colombiano y Máquina de representación y Joan Morey / Panorámica de proyectos 2007–2017 contó con 1.182.500 asistentes. Costo de la actividad $580 millones.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Programa de fortalecimiento de las artes plásticas / Cámara de Comercio de Bogotá, en el Claustro San Agustín y Museo de Arte-ARTBO, con 3.900 asistentes.
- 2 Conferencias: Contra-Monumentos / Horst Hoheisel en Fragmentos y, objetos de la guerra y la paz / Horst Hoheisel, con 580 asistentes.

- En el museo de arte se realizaron las exposiciones:
  - "Humboldt, idas y venidas" y "It's beautiful here! Heiner Goebbels: anthology of sounds and spaces" , con 43.299 asistentes.
  - VI muestra de tesis de grado e Historia natural de las imágenes de la transfiguración, con 8.136 asistentes.
- Con el programa musical e interdisciplinario se hicieron las presentaciones de:
  - Orquestal Internacional - Orquesta, Ensambles, Coros invitados, Orquesta Filarmónica de Bogotá y Música contemporánea, con 57.994 asistentes.
  - Ciudad Abierta: Conmemoración 9 de abril: Memoria y solidaridad con las víctimas del conflicto armado, Rumor y Semana Universitaria con 2 conciertos, Quebranto, con 8.519 asistentes.
  - 9 cátedras Transformando a Colombia, con 700 inscritos.
  - 23 Cátedras Bogotá Musical, con 700 inscritos.
- Con el Programa Colecciones Patrimoniales se realizó:
  - Legalización de las colecciones pizano en grabados y esculturas, así como la colección ceroplástica.
  - La difusión del documento Protocolo de Museo para coordinar planeación, administración y procesos de ingreso de materiales y equipos para montaje de las exposiciones de arte contemporáneo.
  - El documento Lineamientos para la Gestión de las Colecciones Patrimoniales de la Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá, presentado a los Institutos que tienen a su cargo Colecciones Patrimoniales y Científicas.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se generó un boletín de información a la semana indicando programación, fecha, hora y lugar de venta, y el número de boletas por carnet (2) para disminuir la reventa.
- Se gestionó con el Ministerio de Cultural el software programa Colecciones Colombianas y capacitación del mismo para documentar las piezas de las Colecciones de Arte.

Dirección de Investigación y de Extensión

En la Misión de Sabios **s**e participó en 8 reuniones, con el objetivo de aportar a la construcción e implementación de la política pública de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación.

En busca de la apropiación social del conocimiento se desarrolló:

- 4° Circuito Artmenia: Observatorio Astronómico Nacional - Telescopio Nexstar 8, Semillero de Autocuidado (asesoría y acompañamiento, Taller Bloqueador Solar Casero).
- UNAL en la Segunda Bienal de Arte Comunitario en la localidad de San Cristóbal Talleres de Desarrollo de la Capacidad Creativa: Cortador PET *Estrategia Exposición Itinerante: Expodiseño y Expoconstrucción, PEAMA Sumapaz.
- Formulación del proyecto Co-creación de Estrategias de Autocuidado. Documento conceptual sobre los componentes estratégicos de la Apropiación Social del Conocimiento en el marco de las áreas de Cuarta Revolución Industrial.

A través del Convenio Marco con Corferias se participó en:

- 3 ferias organizadas: Expoconstrucción y Expodiseño, Agroexpo Silverexpo.
- Congreso Digitech “Colombia hacia la Industria 4.0”: con 18 conferencias, 4 conversatorios, en los que participaron 4 conferencistas internacionales y 28 nacionales y asistieron 894 personas.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Alianza con la W Radio Colombia, emisora que fue el medio estratégico del evento y lo promocionó en su horario prime time.

Facultades

Facultad de Artes

Actividades de difusión realizados por el Centro de Divulgación y Medios de la Facultad de Artes:

- 1 Simposio Internacional
- 81 Cubrimientos periodísticos
- 11 Textos de galería
- 148 Entrevistas
- 98 Notas de prensa
- 20 Lanzamientos de libros
- 50 Cinemateca

A traves de los recursos virtuales se tuvo:

- 129.717 Visitas Página WEB
- 15.794 Publicaciones en Redes Sociales
- 11.167 Seguidores Facebook
- 2816 Seguidores Twitter
- 1062 correos enviados
- 27.24 Visitas Redes Sociales
- 41 Boletines de Facultad

Facultad de Ciencias Agrarias

- 441 piezas de material gráfico, fotográfico y videográfico,
- 240 trabajos divulgativos de eventos e información relacionada con la Facultad, por medio de correo electrónico y redes sociales,
- 5 campañas divulgativas:
    - Procesos de autoevaluación del pregrado y posgrados
    - Elección de representantes estudiantiles
    - Oferta de Educación Continua y Permanente

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Participación en AgroExpo2019.
- Se creó una campaña para promocionar la participación de la comunidad académica en la Feria de Agroemprendimiento.

- 3 publicaciones del boletín mensual de la facultad que incluyeron 41 contenidos gráficos diseñados para el mismo.

En redes sociales:

- 447 publicaciones en Facebook y pasó de tener 3.641 a 6.054 Seguidores.
- 158 publicaciones en Linkedin, pasando de tener 0 a 1.818 seguidores.
- 247 publicaciones en Instagram y cuenta con 1.307 seguidores.
- En estas redes sociales también se ha dado prioridad a la pronta respuesta a los mensajes o comentarios que son recibidos, para información oportuna.

Facultad de Ciencias Económicas

- Jornada de la Investigación, que tuvo como objetivo principal fomentar los procesos de investigación, mediante espacios para la divulgación de los proyectos y avances de investigación de grupos, profesores y estudiantes.
- Con portafolio.co, se hicieron 18 publicaciones en el marco del proyecto "Análisis crítico del plan nacional de desarrollo 2018-2022 Pacto por Colombia, pacto por la equidad" y otras 12 publicaciones para "El bicentenario: una mirada entre la historia económica y la economía política".
- En alianza informativa con El Espectador se hicieron 8 publicaciones en impreso y digital de los Análisis de los planes de gobierno de los candidatos a la Alcaldía de Bogotá en educación, seguridad, empleo, movilidad y emprendimiento.
- 68 eventos en la Facultad, de los cuales se generaron 84 notas periodísticas, 71 videonotas y 184 piezas gráficas, las cuales se compartieron en la página como en las redes sociales de la Facultad.
- 5 eventos de la Facultad, los cuales contaron con la participación de académicos de primer nivel:
    - Cátedra Homero Cuevas 2019: Profesor Apostolos Fasianos.
    - Cátedra Currie 2019: Profesor Ariel Rubinstein.
    - Qualitative Research and Critical Accounting (QRCA), segunda versión.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Cátedra Antonio García Nossa: Profesora Annie Cot Universidad de París 1.
- Congreso de Economía Heterodoxa: Profesor Jan Kregel, entre otros.

Facultad de Enfermería

- Taller "Promoción Hábitos Saludables" en Agroexpo, Corferias. Los temas tratados fueron Lavado de manos y manipulación de alimentos. 8 talleres, beneficiados aproximadamente 160 adultos y 80 niños.
- Proyecto de extensión solidaria: 10° Congreso Mundial para el Talento de la Niñez: "Promoción de hábitos saludables".
- 7 talleres de lavado de manos niños del colegio IPARM cada uno con una participación aproximada de 15 niños y la entrega de materiales acerca del lavado de manos (crayolas y dibujos).
- Silverexpo "Entretenimiento y Bienestar para Personas Mayores: Se realiza Taller de "Cuidando a cuidadores del adulto mayor" en Corferias. Cada sesión contó con una participación promedio de 30 personas.
- II Congreso Mundial sobre Infancia y Adolescencia: La Convención sobre los Derechos del Niño a debate 30 años después.

Facultad de Medicina

- Capacitaciones en reanimación básica a funcionarios de la Facultad de Medicina y a todos los brigadistas de la Universidad.
- Una capacitación especial para personas sordas que contó con un intérprete en lengua de señas.
- Programa "Conexión Salud" con la participación de profesores y estudiantes
- Proyecto Facultad al Barrio: se desarrollaron 8 sesiones. Se busca acercar a la comunidad de los barrios vecinos de Universidad Nacional y del Hospital Universitario Nacional a procesos de promoción de la salud y la calidad de vida, al mismo tiempo que se fomenta el trabajo interprofesional de diversas disciplinas y se incluyen en el mismo docentes y estudiantes de las diferentes carreras.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Producción y grabación del programa de televisión "Charlas con el Maestro". En este programa un estudiante entrevista a uno maestros de los programas de la Facultad con un acercamiento a su parte humana y retos como docente.
- Proyecto Interventoría Social - Marca UN, que presentó los desarrollos más importantes en la interventoría en alimentación y nutrición, así como la salud y la construcción de paz desde la UN, donde se tuvo la participación de líderes venidos desde territorios aquejados por la violencia y el conflicto armado. A estas sesiones se vincularon 15 entidades y 12 profesores, asistieron 80 estudiantes y hubo un público de 230 personas en los diferentes espacios de las Jornadas.
- El Juzgado 39 Administrativo de Bogotá le ordenó al Estado implementar una política de sustitución de este material en un plazo de cinco años, y el Senado aprobó la "Ley Ana Cecilia Niño", que busca prohibir el uso de asbesto en todo el territorio nacional, decisión en la que incidió de forma decisiva la Facultad de Medicina UNAL.
- Junto con entidades como la Sociedad de Pediatría, Educar Consumidores y Red PaPaz se han desarrollado dos foros sobre seguridad alimentaria y nutricional y el etiquetado de alimentos.

Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia

- Revista facultad: recibió un total de 39 artículos, publicación de 18 manuscritos, distribuidos en tres números.

Facultad de Odontología

- 3 Diplomados
- 3 Conferencias
- 3 Cursos
- 2 Laboratorios
- 1 Peritaje
- 1 Servicio Docente Asistencial

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Instituto de Biotecnología-IBUN

- 19 conferencias en las que se presentaron trabajos de investigación y temáticas de interés para la comunidad del IBUN y la universidad en general.

Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos-ICTA

- Participación de los laboratorios del ICTA en la Feria AgroExpo, se presentó los principales servicios que presta el ICTA.
- Participación en eventos nacionales: Productos lácteos funcionales: Tendencias y oportunidades. Expo Alimentos.
- "Calidad de la leche para la elaboración de quesos" en el V Seminario internacional en Ciencia, Tecnología e Investigación en procesos de producción, organizado por la Universidad de la Amazonía, en Florencia, Caquetá.
- Se participó como entrenador de jueces y como catador del concurso nacional de quesos, organizado por el Consejo Nacional de Calidad de la leche y prevención de la mastitis, Feria "Chocoshow 2019".

Instituto de Estudios Ambientales-IDEA

- 15 Ponencias nacionales e internacionales
- 40 Programas emitidos de SOMOS PLANETA
- 10 Participaciones en programas radiales
- 15 Artículos de prensa
- 12 Eventos académicos

Instituto de Estudios en Comunicación-IECO

- Con la Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP) y OBSERVACOM (Observatorio Latinoamericano de Regulación, Medios y Convergencia) se adelantó un debate sobre el Proyecto de *Ley 152 de 2018: "Por el cual se moderniza el sector de las tecnologías de la información y las comunicaciones"*.
- El evento "*La sociedad civil debate la #LEYTIC: ¿Hacia un país conectado o comunicado?* durante de la Feria del Libro de Bogotá, se abordaron las repercusiones de la ley en el sector de las telecomunicaciones; su compatibilidad con tratados internacionales ratificados por Colombia, los alcances de la

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

convergencia regulatoria, la independencia del regulador y el impacto en los medios públicos y la libertad de expresión.

Instituto de Estudios Políticos y de Relaciones Internacionales-IEPRI

- 42 columnas de opinión en diferentes medios de comunicación, con analistas, especialistas e investigadores de la política nacional e internacional.
- Se creó y actualizó la sección de "opinión" en la página del Instituto.
- 31 entrevistas a profesores y especialistas en diferentes temas de la política nacional e internacional.
- 7 boletines periódicos difundidos por el Instituto.
- Revista Análisis Político: la revista estará clasificada en Categoría A2 para el 2020

Instituto de Estudios Urbanos-IEU

- 44 emisiones del programa de radio en el marco del proyecto de Investigación permanente Observatorio de Gobierno Urbano, de los cuales 24 fueron transmitidos por el canal de Youtube del Instituto. Los programas se encuentran publicados en el sitio web del IEU. URL de consulta pública: http://ieu.unal.edu.co/medios/emisiones-del-programa.
- 5 podcast de Relatos de Gobierno Urbano, son historias de la ciudad, contadas por sus protagonistas, con el respaldo académico del Instituto de Estudios Urbanos y la coproducción de UN Radio.
  http://unradio.unal.edu.co/podcast/episodios/relatos-de-gobierno-urbano.html.
- 35 comunicados de prensa publicados, alusivos al programa de radio del Observatorio de Gobierno Urbano.
  http://ieu.unal.edu.co/medios/noticias-del-ieu.
- De la transmisión en vivo del programa de radio Observatorio de Gobierno Urbano y publicaciones de documentos y libros recientes del IEU se contó con 3.960 seguidores Facebook, 2.997 seguidores en Twitter y 912 seguidores de Instagram.
- Se redactó la primera versión de la política de comunicación del IEU.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- La segunda edición de la serie "***Hechos y Relatos de Nación***" contó con la participación de historiadores, arquitectos, sociólogos, biólogos, como parte de la celebración del Bicentenario. Se grabaron 13 capítulos https://www.youtube.com/watch?v=bH4ZaR6NAsQ&list=PLZr0kifMjZbsoskPT6A4g9FstVKaRA0An.
- 40 capítulos de la serie de televisión "**Punto Crítico**" grabados, espacio para el debate en el que participan personajes de la academia, el Gobierno, instituciones no gubernamentales y diferentes organizaciones. Este programa hace parte de una Alianza entre el Instituto y UNIMEDIOS.
- 1 mesa temática de debates de gobierno urbano titulada ¿Qué se juega en las elecciones locales? organizada por el Observatorio de Gobierno del IEU. www.ieu.unal.edu.co
- El Concejo de Bogotá decidió otorgarle el Premio Álvaro Gómez Hurtado, en la categoría de opinión, al Programa Observatorio de Gobierno Urbano con su emisión del Metro de Bogotá.

Instituto de Genética-IGUN

- 17 artículos publicados, la mayoría en revistas internacionales y en idioma inglés. Se presentó un aumento considerable de más del doble en el número de publicaciones comparadas con el periodo anterior

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 3

Dirección de Investigación

- Desarticulación operativa de áreas internas y externas.
- Sistema de seguimiento de procesos y actividades desactualizado.
- Desconocimiento de la comunidad universitaria frente al tema de propiedad intelectual.
- Mapeo incompleto de los productos y desarrollos realizados en la Sede.
- Problemas asociados a la disponibilidad de recursos para ejecutar proyectos.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Desarticulación y seguimiento incompleto al desarrollo de proyectos

Facultad de Ciencias Agrarias

- Se organizan numerosos eventos y se dificulta la participación de la Universidad debido a falta de recursos.
- Debido a la cantidad masiva de correos que llegan a los estudiantes, se pierde información importante de convocatorias y demás.

Facultad de Ciencias Económicas

- El nivel de asistencia de los eventos emblemáticos podría mejorar considerablemente, dada la calidad de los invitados podrían pensarse otras estrategias y horarios en los que se pueda tener más asistentes.

Facultad de Ciencias Humanas

- Ante la existencia de un convenio marco suscrito entre los organismos del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición y la Universidad Nacional, no se logró gestionar un convenio específico entre la Facultad y la JEP, lo que imposibilitó la convocatoria para pasantías en el organismo.
- Baja presentación e ingreso al sistema Hermes de proyectos de investigación, modalidad Jornada Docente.

Facultad de Ciencias

- No todos los acercamientos llegan a la formalización de asesorías, convenios o apoyos interinstitucionales enfocados a investigación, innovación social, innovación tecnológica y emprendimiento con valor creado.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Enfermería

- Establecer una política completa y clara de apoyo financiero a las iniciativas de la paz, que incluya un flujograma en los procesos. Por ejemplo, el programa de Enfermería que se desarrolla en la Sede Tumaco, que ha tenido muchas dificultades a nivel administrativo entre el nivel Nacional, las Sedes y la Facultad.

Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia

- La revista detuvo sus actividades dado que no se contrató al Coordinador editorial, con lo cual se atrasaron los procesos de recepción, asignación de evaluadores y edición de los tres números del año.
- Se han presentado demoras durante el proceso de evaluación de manuscritos ya que los candidatos a evaluar manuscritos no siempre responden la solicitud de inmediato, en algunos casos se demoran hasta uno o dos semanas y en otros, nunca contestan y quienes finalmente aceptan ser evaluadores por lo general se toman más tiempo del asignado para tal labor y en algunos casos nunca envían la evaluación.

Facultad de Odontología

- Trámites contractuales engorrosos y extensos para la ejecución de recursos, se debe procurar por brindar un mayor apoyo a los docentes por parte de las Unidades Administrativas.
- Mayores recursos para productividad académica e investigativa.
- Mayores recursos para movilidad internacional para visibilización de academia e investigación (Ponencias, Conferencias, etc.).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Instituto de Biotecnología-IBUN

- Los escasos recursos disponibles para proyectos de investigación y la alta competencia para conseguirlos han disminuido el número de propuestas a entidades externas que logran financiación, a pesar de quedar en lista de elegibles con buenos puntajes.
- Falta de claridad y demasiada complejidad para presentar los proyectos de investigación presentados a la Convocatoria 2 de 2019 del SGR, que quedaron en el listado de elegibles, y que deben ser presentados ante el OCAD.
- Tampoco se tiene claro cómo serían los procesos de ejecución financiera, lo cual ha desmotivado a los investigadores que formularon y presentaron los proyectos vía Colciencias.
- Como centro de investigación tenemos una moderada participación en redes de conocimiento, lo cual dificulta la rápida estructuración de propuestas de investigación con diferentes instituciones nacionales e internacionales.

Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos-ICTA

- La gestión en territorio y en las sedes de presencia nacional debe ser una permanente acción desde las sedes andinas y especialmente desde la Sede Bogotá y responde al requerimiento de la comunidad.

Instituto de Estudios Ambientales -IDEA

- Estado de la implementación de los acuerdos de paz en el país es muy deficiente, pero tiene una alta demanda de apoyo en el tema ambiental.
- Opinión pública poco informada con certeza en temas ambientales de coyuntura en el país.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales-IEPRI

- No existe acompañamiento suficiente por parte de la unidad de medios Unimedios, para la efectiva divulgación de los contenidos generados desde el Instituto.
- No se tiene control total del "Core" o sitio web del instituto para labores de actualización del portal.

Instituto de Estudios Urbanos-IEU

- Falta de infraestructura tecnológica, lo que ha generado aumento en los costos del IEU, debido a que se debe contratar un hosting tipo private server VPS para el almacenamiento virtual del IEU, que además da soporte al sitio web.
- Existe dificultad en la capacidad de almacenamiento de la base de datos ya que no es suficiente para los contenidos generados por el IEU y que hacen parte de la visibilización y divulgación de las actividades y la producción académica del Instituto.

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 3

Dirección de Investigación

- Se abre un espacio de interacción orientado a dialogar y trabajar en torno a temas comunes de la Extensión.
- Asignación del sistema de seguimiento a un profesional de apoyo.
- Desarrollar una herramienta ofimática para apoyar el sistema de seguimiento de procesos y actividades.
- Mayor divulgación y realización de jornadas CATI en varios espacios del campus universitario.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Aumentar los canales de difusión y comunicación en torno al tema de Propiedad Intelectual.
- Desarrollar una estrategia que permita reconocer e integrar la información pertinente a los productos y desarrollos de la Sede, de manera que esté disponible para la gestión de la Extensión.
- Antes de ejecutar los proyectos se asegurará la disponibilidad de los recursos.
- Asignar un profesional de apoyo para coordinar las actividades asociadas a los investigadores y licenciatarios de los proyectos en desarrollo.
- Desarrollar una estrategia de seguimiento a los proyectos en desarrollo.

Facultad de Ciencias Agrarias

- Ampliar la participación en eventos relacionados con la construcción de paz, pero a partir de alianzas con otras instituciones.
- Utilizar medios diferentes al Postmaster para divulgación de información importante para la comunidad académica. En especial, que la página de la Facultad se encuentre actualizada.

Facultad de Ciencias Económicas

- Definir un conjunto de acciones que estén orientadas a fortalecer la asistencia de los eventos emblemáticos que promueve la Facultad, año tras año.

Facultad de Ciencias Humanas

- Realizar una reunión con el área administrativa de la JEP y la Facultad para gestionar la suscripción de un convenio específico.
- Reuniones en cada uno de los Departamentos de la Facultad para señalar la importancia del registro de los proyectos, así como la necesidad de visualizar las actividades académicas desarrolladas al interior de cada Unidad.
- Acompañamiento personal y permanente a quienes requieran asesoría.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Facultad de Ciencias

- Implementar un sistema de intercambio de beneficios con empresas del sector privado y público que patrocinen grupos vulnerables de niños y jóvenes para que conozcan los proyectos de extensión de centros y museos.

Facultad de Enfermería

- Articular las iniciativas al Plan de desarrollo vigente presentado por la Dirección de la Universidad.

Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia

- Reducir los tiempos de evaluación y publicación
- Actualización de la revista en las diferentes bases de datos en la que está integrada.

Facultad de Odontología

- Simplificación de los procesos administrativos y financieros para la ejecución de proyectos de investigación y extensión.

Instituto de Biotecnología-IBUN

- Se requiere de capacitación y soporte a los investigadores para un mejor manejo de las convocatorias del Sistema General de Regalías, para lograr mayor éxito en la presentación de propuestas que quedaron elegibles ante el OCAD.
- Se trabaja en la actualización de la información de los grupos de investigación en la página del Instituto, especialmente en la versión de inglés.

Instituto de Estudios Ambientales-IDEA

- Soportar los procesos de construcción de paz desde el reconocimiento de los territorios, a través de la formulación y ejecución de proyectos que articulen el trabajo con las Sedes de frontera, fortaleciendo sus capacidades.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Fortalecer la estrategia de comunicaciones del IDEA para llegar efectivamente a distintos sectores de la sociedad que fácilmente no acceden a los medios tradicionales de difusión de la información.

Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales-IEPRI

- Designar una persona que sirva de enlace entre Unimedios y el área de comunicaciones del IEPRI.

Eje estratégico 4: Organización sistémica y efectiva, que evoluciona a través del liderazgo colectivo.

El cuarto eje corresponde al fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica, los programas de bienestar universitario, la gestión financiera y presupuestal de los proyectos de inversión y gas-tos de funcionamiento en la vigencia 2019, los avances en la trasformación de la cultura de gestión y ciudadana en la comunidad universitaria con campañas y acciones enfocadas en el usuario, pro-ductos, servicios, los valores éticos propendiendo por el mejoramiento institucional.

Y el trabajo en la excelencia y calidad en los procesos, la prevención del riesgo, la gestión con el uso eficiente y razonable de los recursos. La orientación a una cultura institucional hacia el liderazgo en el fortalecimiento de este rol en la Sede, para incidir en la construcción de políticas públicas, con enfoque territorial, con estándares internacionales y desde el reconocimiento de lo que es, quiere ser, espera y necesita el país, acciones en marcados en el Plan Global de Desarrollo Proyecto Cultural y colectivo de Nación y del Plan de Acción Institucional.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Programa 9: Comunidad universitaria saludable, incluyente, diversa, dialogante y transformadora.

Frases clave: bienestar, cobertura, inclusión, equidad de género, convivencia, programas de admisión especial, infraestructura física para el bienestar; recurso humano para el bienestar, presupuesto, divulgación y comunicación

Dirección de Bienestar

Gestión Alimentaria:

- 3675 estudiantes beneficiados con el apoyo alimentario, a quienes se les garantizará el servicio previsto para el 16 -02-20.
- 1383 cupos adjudicados dentro de la convocatoria, que corresponde a un 37.7 % de las solicitudes presentadas.
- $70’000.000 invertido en adecuaciones indispensables a los comedores de Matemáticas, Ciencias Económicas y Comedor Central, y
- $19’000.000 invertidos con recursos de proyecto de inversión en la adecuación de redes de cableado estructurado para la operación del carné, mejorando las condiciones de operación y calidad del servicio ofrecido.

Gestión Transporte: 1.395 estudiantes beneficiarios.

Programa Gestión Económica:

- 5 estudiantes con apoyo de préstamo económico,
- 110 estudiantes con apoyo, que habitan la zona de influencia del relleno sanitario Doña Juana por valor de $293’153.064 (UAESP).
- Se firmó un convenio interadministrativo con el Ministerio de Educación para aunar esfuerzos para la implementación y ejecución del componente de equidad del Programa de Generación E, como complemento del Contrato 038 del 2014 firmado entre la Universidad Nacional de Colombia e Icetex.
- 2.658 estudiantes apoyados en el proceso de inscripción al programa de Jóvenes en Acción para facilitar su permanencia en la Universidad.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Préstamo estudiantil:

- Préstamo Beca: Se gestionó la recuperación de cartera por un valor de $891.335.892.
- 21 estudiantes a quienes se condonó préstamo, por valor de $167.799.047.
- La proyección de Ingresos por recaudo del Préstamo Estudiantil para el año 2019 se estimó en $480.000.000. Sin embargo, los ingresos reales fueron de $1.120.191.900,21 más $ 4.285.622 por intereses de mora, para un total de $ 644.477.522,45 de ingresos adicionales por este concepto.

Alojamientos:

- 325 cupos de alojamiento en cinco establecimientos
- Se terminó el contrato con la institución Ravasco, cuyas estudiantes fueron trasladadas a la Corporación de Residencias Universitarias.
- 81 nuevos cupos adjudicados, para un total de beneficiarios a la fecha de 404 estudiantes. Los mayores beneficiarios por este programa siguen siendo los estudiantes Paes indígenas (78), Amazonía (58) Tumaco (52) y Orinoquía (44). Ver Tabla en Anexo No. 1

Alianzas Estratégicas

- $246’669.805 por excedentes financieros del año 2018, con recursos por parte de cooperativas.
- Se desarrollaron alianzas con la Fundación Lumni y Secretaría de Educación del Distrito para otorgar créditos condonables a 61 estudiantes de pregrado por valores entre 1 y 2 SMMLV por semestre académico.
- 3 créditos sin intereses gestionados con la Fundación Ventanas y se realizó la primera Feria de Servicios Financieros Estudiantiles para pregrado y posgrado con la participación de diferentes entidades financieras.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Área de salud.

- Prevención en el Consumo de Psicoactivos, trabajo conjunto con el Ministerio de Justicia y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito en la obtención de recursos y la ejecución del Marco Técnico de Acción para la Reducción del Consumo de Sustancias Psicoactivas en el ámbito Universitario. Elaboración de material didáctico para realizar ejercicios de prevención con estudiantes de primeros semestres.
- Orientación y Apoyo Emocional: se construyeron las rutas de atención psicológica en crisis y primeros auxilios psicológicos e inicio el proceso de divulgación de las mismas.
- Un taller de Mindfulness para la prevención y manejo del estrés, articulados con la Facultad de Ciencias Humanas que benefició a 37 estudiantes con riesgo y vulnerabilidad emocional.
- 867 estudiantes atendidos en salud oral, conjuntamente con la Facultad de Odontología que requerían procedimientos odontológicos complejos.
- 4.694 atenciones básicas en higiene oral efectuados en las instalaciones del CASE.
- 7.295 solicitudes de estudiantes con apoyo socioeconómico y gestión administrativa, para consulta de especialistas (dermatología, oncología, psiquiatría, gastroenterología, cardiología, entre otros.), realización de procedimientos y pruebas diagnósticas en el Hospital Universitario Nacional de Colombia.
- Sistema de Información en Salud Universitaria (SINSU), cambio de SQL-Server a ORACLE.
- Se reestructuraron los procesos de convalidación de incapacidades, refrendación de certificados de discapacidad, verificación de antecedentes y soportes para trámites académico-administrativos correspondientes.
- 6 Desfibriladores comprados, ubicados en puntos estratégicos del campus universitario;

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 124 personas capacitados de los mismos edificios en la utilización de equipos y manejo de este tipo de emergencias.
- 89 edificios con señalización de rutas de evacuación: Marengo, las Nieves y Unidad Camilo Torres, dando así cobertura del 100% de los edificios en la Sede Bogotá, Esto se complementó con la implementación de cintas antideslizantes en zonas de alta accidentalidad, al igual que la demarcación de zonas para vehículos de emergencia.
- 6.791 personas que participaron en simulacros de evacuación en 33 edificios del campus, durante el día del simulacro distrital.

Área de Actividad Física y Deporte.

- 806 actividades realizadas en distintas facultades;
- 35 torneos internos recreativos;
- Apoyo a la Facultad de Medicina en la celebración del Día Olímpico y la programación de la actividad “1K corre con tu mascota”.
- 3 clases de rumba especiales y se realizaron intervenciones en reuniones con los directivos de Departamentos y CABUS de las facultades de Enfermería y Ciencias para sensibilizarlos sobre la importancia de promover la actividad física y estilos de vida saludables.
- Apoyo a las selecciones deportivas de estudiantes en los Juegos Nacionales de ASCUN realizados en la ciudad de Barranquilla.
- 149 grupos de cursos libres, en 13 disciplinas diferentes, en nivel básico o principiante y avanzados, en rama mixta.
- 7 actividades distintas ofertadas con 3.609 inscritos: Acondicionamiento físico general, balance corporal, circuito de ejercicio en el campus, flexibilidad, fuerza, resistencia aeróbica y técnica de carrera y salto.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 34 selecciones de estudiantes y 25 selecciones de empleados administrativos y docentes, con participación de 373 estudiantes, 17 de Alto rendimiento y 214 funcionarios.
- 6 Torneos internos de Competencia y participación en los Juegos de ASCUN y SUE.
- Obtención de 133 medallas de Oro, 48 medallas de plata y 65 medallas de bronce y se tramitaron un total de 272 solicitudes de exención de matrícula ante Consejo de Sede por logro deportivo.
- 800 cupos la asignatura de libre elección Deporte Clase, en alianza con la Facultad de Ingeniería.

AREA DE CULTURA

- 19 talleres libres por semestre en las modalidades de danza, música, arte dramático y narración con 518 participantes. Igualmente se realizaron talleres abiertos sin costo que contaron con más de 2600 participantes.
- 17 Grupos Artísticos que contaron con 369 participantes.
- 50 invitaciones atendidas de 94 invitaciones externas y se atendieron 37 internas a eventos, festivales y conmemoraciones.
- 1 Catálogo de los Grupos Artísticos Institucionales-GAI y se definieron los criterios de aceptación de invitaciones de presentación.
- 8 viajes fuera de la ciudad para los Grupos Artísticos Institucionales.
- Participación de los GAI en 21 festivales universitarios de carácter competitivo y no competitivo de nivel internacional, nacional, regional y local, tanto de ASCUN como de otras entidades educativas y culturales.
- 126 estímulos tramitados.
- En el marco del convenio SUE Bogotá, se participó en los Encuentros Interuniversitarios de Teatro con la obra Escena Migrante.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

- 2 encuentros: Cátedra: *Cuerpos Consagrados a la Escena* y Conferencia: *Bailes, prácticas corporales comunitarias y otros rituales*, con un total de 81 participantes.
- 1 Observatorio de Investigación de ASCUN Cultura Nodo Centro, conformado por la Jefatura de la División de Cultura en conjunto con los gestores de otras Universidades, realizando el análisis de una matriz informativa y se proyectó la realización de un encuentro de investigación sobre la gestión cultural en las universidades desde el bienestar.

ÁREA DE ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL.

- Acompañamiento a las sedes de presencia nacional para la preparación de los estudiantes nuevos y de premovilidad PAES y PEAMA antes de que estos se desplacen a la sede, a través de un Seminario de Premovilidad; y a su llegada se desarrolla un Plan de Acogida que comprende actividades como: talleres, Cátedra de Inducción, recorridos por el campus y la ciudad; actividades recreativas y culturales; conocimiento del manejo de Bibliotecas y repositorios. Se ha consolidado la mesa de trabajo con oficinas de enlace para el seguimiento a estudiantes PEAMA.

Actividades:

- 1.378 Asesorías y seguimiento en trámites académico-administrativos.
- 1.974 Asesoría individual y grupal para el desarrollo de habilidades académicas y sociales.
- 55 Escuela de padres y madres. 65 Estrategia Plan Par.
- 1.746 Asesoría y atención breve en crisis emocional o socioafectiva.
- 5.587 Inducción general.
- 18 Reingreso.
- 3.007 Aperturaa de Perfil Integral de Ingreso
- 519 participantes en la Feria Proyectate UN y talleres varios.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Una mesa de trabajo con oficinas de enlace para el seguimiento a estudiantes PEAMA.
- 24 casos atendidos de riesgo y vulnerabilidad en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- 26 talleres individuales de Manejo del Miedo y las situaciones límite y experiencias traumáticas.
- 4 reuniones ordinarias y 2 extraordinarias con participación de Secretaría de Gobierno y autoridades competentes, previas a las movilizaciones dadas por la convocatoria del Paro Nacional durante los meses de noviembre y diciembre de 2019 y enero de 2020.
- Talleres: *Marco de Derechos Humanos y el Derecho a la Protesta Pacífica*, organizados conjuntamente con MEN y Personería de Bogotá. *Comunidades universitarias y Metodología de Intervención en Garantía del Derecho a la Protesta Pacífica*, presentación Experiencias de Buenas Prácticas Mesa Interuniversidades; en Barranquilla, Bucaramanga, Cali y Medellín.
- Foro "*Movilizaciones sociales, escenarios de convivencia para la Paz*", en el comando de la Policía Metropolitana de Bogotá con presentación de la UN.
- 33 atenciones en mediación de conflictos entre los diferentes miembros de la comunidad universitaria; 20 Firmas de Actas de Compromiso, como una estrategia pedagógica de corresponsabilidad.
- 46 estudiantes y 8 funcionarios, remitidos a Remisiones a División de Salud, para apoyo psicosocial de emergencia ante situaciones de crisis emocional o ideación suicida.
- Atención individual: Psicosocial - Casos de violencias basadas en género y violencia Sexual y casos de derechos humanos y mediación. Talleres de sensibilización y concienciación.

Gestión de Proyectos:

- 165 proyectos estudiantiles aprobados, 35 son interfacultades y 130 de una sola facultad, distribuidos en las siguientes líneas de trabajo: Proyección Académica

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

(59); Expresión artística y cultural (18); Actividades lúdicas y deportivas (17); Cuidado del ambiente y la biodiversidad (15); Editoriales y comunicativos (33); Inclusión social y educativa (11); Promoción de la salud (6); Derechos Humanos, paz y convivencia (6).

- Desarrollo del programa que permite la recepción de los proyectos por medio electrónico de forma simultánea para ser consultados por cada facultad con sus equipos de apoyo para la revisión, aprobación, seguimiento y evaluación de los mismos.
- 1.1797 piezas gráficas, entre pendones, afiches, escarapelas, volantes, separadores, postales; se recibieron 267 solicitudes.
- $17´400.000 para 52 viajes internacionales y 16 nacionales, asistencia eventos académicos: 68 estudiantes
- Levantamiento del ecosistema de emprendimiento en la Sede Bogotá que permita identificar acciones y posibilidades de articulación entre las diferentes dependencias que adelantan acciones de emprendimiento en la UN: Bienestar, UEI, InnovaTE, ViveLab, Extensión.
- 5 Talleres para graduandos sobre: Construcción de Hoja de vida y Entrevista laboral; 2 Talleres de Innovación y emprendimiento, 6 sesiones de preparación para Internado para estudiantes de Medicina.
- Participación en el Comité de Emprendimiento Universitario Connect Bogotá.
- Organización de la Feria Proyectate UN 2019 conjuntamente con la Dirección Académica y la ORI, con más de 70 expositores, entre estudiantes y egresados.
- 52 ofertas de empresas publicadas, para estudiantes.
- 2 jornadas de bienvenida a 3.007estudiantes admitidos: charlas, salidas, Apertura Perfil Integral de Ingreso.

Programa de Bienestar Docente y Administrativo

Eventos Institucionales

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 1.093 participantes en: feria de vivienda; Día de la Secretaria Día del Conductor; Día del Vigilante; X Festival del Viento;
- Distinciones Docentes y Administrativas (Se otorgaron 275 distinciones ante un público de 1600).
- 334 participantes en cursos, talleres y salidas: (pensionados, Natación, Masaje, Guitarra y básico y Avanzado, fotografía; Acuarela, Carpintería y Diseño; Fabricación de Cerveza en convenio con el ICTA, Autocuidado.
- 2.439 participantes en eventos recreativos y de integración: cine en familia; torneo recreativo de bolos; vacaciones recreativas, días de sol, fiesta de los niños, bonos para hijos menores de 12 años.
- 76 beneficiados en apoyos económicos y estímulos: becas para estudio a trabajadores oficiales: becas para hijos para secundaria, técnica y comercial, becas universitarias para hijos y/o trabajadores oficiales.

UNIDADES ESPECIALES

Instituto Pedagógico Arturo Ramírez Montufar- IPARM

- Definición y socialización de un programa de inclusión escolar y el Diseño Universal para el aprendizaje; desde allí se diseñan estrategias de apoyo específicas de acuerdo a cada caso.
- Tutorías académicas a 56 estudiantes en el aprendizaje y mejora de resultados académicos en las áreas de matemáticas, ciencias (Física y biología), inglés y español, en la modalidad de tutorías académicas.
- 63 estudiantes en jornada alterna a quienes se les apoya en recreación, deporte y elaboración de tareas. Con el IDRD se trabajan escuela deportivas y dotación de uniformes.
- Se define y actualiza el proyecto ambiental escolar PRAE y se vincula la Oficina de Gestión Ambiental de la UN.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Evaluación Institucional: evaluación de los docentes, en lo relacionado con el registro de competencias funcionales y comportamentales
- Diplomado sobre Cuarta Revolución Industrial, junto con la Facultad de Ingeniería.
- En convenio con la Facultad de Ciencias Humanas se logra la formación de docentes en el aprendizaje otros idiomas. Así mismo, se realiza formación de profesores sobre el tema de inclusión escolar, con el apoyo de la Secretaría de Educación.
- Se terminan las obras de mantenimiento en oficinas de profesores y salones de danzas y de teatro; Adecuaciones al Parque infantil; compra de computadores y televisores para salón de inglés y salón de informática y conexión a Internet de los salones y oficinas de bachillerato.
- Se gestiona la donación 600 de pupitres, mesas y sillas.

JARDÍN INFANTIL (Ver Anexos)

- 150 niños atendidos a través de los diferentes programas: trabajo pedagógico, talleres, alimentación saludable, niño sano, entre otros. Este beneficio está discriminado por estamentos así: 66 % hijos de estudiantes, 24% hijos de administrativos y 10% hijos de docentes
- convenios con la Facultad de Medicina (Fisioterapia, Fonoaudiología, Pediatría), y Facultades de Odontología y Enfermería.
- $446.189.400 Contrato Interadministrativo de Aportes, celebrado con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

CAPELLANÍA.

- 70 participantes en actividades de formación: campamentos de formación y profundización en la vida espiritual; conversatorios; Talleres de Oración y vida;

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

encuentro de parejas, encuentros de iniciación cristiana para los jóvenes y con los padres.

- 4 comunidades de crecimiento espiritual: Emaús, Legión de María, Sin Medida, Travesía Universitaria
- 40 usuarios consejería y acompañamiento espiritual: La tarde de la escucha y Tarde del Encuentro.
- 11 conciertos en la capilla con estudiantes del Conservatorio de Música de la Facultad de Artes; encuentros de formación en música litúrgica.
- 3 Ferias Agroalimentarias con el apoyo de la Facultad de Ciencias Agrarias.
- 120 integrantes Grupo scout 55 Búhos UN.

OTRAS ACCIONES DE LA DIRECCION.

- $ 75.170.700 asignados a Juegos sindicales: Dotaciones deportivas, inscripciones y desplazamientos de los funcionarios que conforman las selecciones deportivas y que representaron a esta sede en los juegos ASCUN en Cali y juegos SUE en Bogotá.
- $26.000.000 para contratación de 4 buses durante 5 días (incluidos recorridos dentro de la ciudad de Palmira), participación en los IV Juegos Nacionales de SINTRAUNAL.
- 15.775 usos CAFAM, ejecutando recursos por valor de $235.212.226.
- $48.077.426 Se contrató el mantenimiento preventivo y correctivo de las canchas de tenis números por valor de;
- $23.933.875 en equipos cardiovasculares ubicados en la sala de cardio del polideportivo y sala de fuerza del Estadio.
- Se efectuaron capacitaciones a estudiantes de la ORI, Asamblea de Genero Artes; Biología y Farmacia con la facultad de Ciencias Humanas; Aula abierta sobre revictimización en Ciencias Humanas; - Conversatorio con el apoyo de la Embajada de México sobre el tema: "Derecho de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia"; - Evento "*Reflexiones Acerca de la Ley de Feminicidio en Colombia:*

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

¿Necesitamos más Sororidad?". Apoyado por: Secretaría Distrital de la Mujer, Casa de Igualdad de Oportunidades de Teusaquillo, Alcaldía Local de Teusaquillo y División de Acompañamiento Integra, y Actividades varias en el Mes de la NO Violencia contra la mujer y temas afines.

Centro Agropecuario Marengo-CAM

- Proveer alimentación de calidad a los estudiantes que estaban desarrollando prácticas, pasantías, voluntariados o tomando clases en las instalaciones del CAM.
- El servicio de alojamiento mejoró para los estudiantes que pernoctan en el Centro.
- 45 estudiantes por noche en casa de estudiantes: 4 programas de pregrado, 5 programas de maestría y 4 programas de doctorado.

Facultad de Ciencias Agrarias

- Una campaña de sensibilización con docentes, directivas y administrativos respecto a la inclusión y adaptación de la estudiante en discapacidad física. Adecuaciones hechas para facilitar el acceso de estudiantes con dificultades de movilidad que consistió en la instalación de dos rampas, el arreglo de un baño y el traslado de dos escenarios académicos.
- 4 encuentros en donde 9 usuarios participaron de procesos afines a convivencia y cotidianidad.
- 4 remisiones a proyecto género. Divulgación del protocolo para la atención de violencias basadas en género o violencias sexuales.
- 41,1% Se incrementó la atención del programa Primera Escucha a miembros de la Facultad.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 9 Participantes en la Evaluación y seguimiento semestral a población focalizada en riesgo de deserción, especialmente a los estudiantes de ingreso PAES y PEAMA.
- 24 estudiantes del programa PEAMA, 30 del PAES y 9 víctimas del conflicto.
- 39 estudiantes y 4 docentes participantes en los proyectos estudiantiles
- 337 personas participantes en las actividades lúdico culturales en la Facultad un incremento del 10% con respecto a 2018.
- La actividad lúdico deportiva realizada por la Dirección de Bienestar de la Facultad corresponde a torneos internos e interfacultades de fútbol masculino y femenino, baloncesto, voleibol mixto, torneos relámpagos de tenis, de rana. Se realizó la gestión con las facultades de Enfermería, Medicina Veterinaria y Zootecnia, Derecho y Odontología para adelantar los torneos de baloncesto y voleibol.
- Se dio continuidad al programa de apoyo para el transporte "Tenemos las mejores semillas" destinando un total de $ 16.568.410. Se realizaron dos convocatorias, en las que se beneficiaron 25 estudiantes, por cada semestre, en condición de vulnerabilidad socioeconómica, para un total de 50 estudiantes durante el 2019.

Facultad de Ciencias Económicas

- Aumentó la cobertura de los apoyos de transporte. Se pasó de 500 apoyos en el año 2018 a cerca de 600 en 2019. La cantidad de adjudicados fue de 502. Esto implica mayores oportunidades para estudiantes que por su PBM no alcanzan a quedar vinculados a la convocatoria de la Sede o que por aspectos particulares no pueden presentarse a los apoyos (exceder el número de matrículas).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 116 atenciones registradas en el SIBU / 509 atenciones realizadas por parte de Bienestar.
- 659 admitidos diligenciaron el Perfil Integral en SIBU en su totalidad de los 906 admitidos.
- 396 estudiantes beneficiados por apoyo de transporte.
- 200 estudiantes beneficiados con apoyo de almuerzo.
- 302 estudiantes atendidos en el programa de Acompañamiento de la Facultad.
- 12 talleres de acompañamiento psicosocial, asistencia de 43 estudiantes.
- 22 talleres y/o charlas sobre el Protocolo de atención y prevención a violencias basadas en género y violencias sexuales.
- 1 aula abierta con el tema "Ruta única de atención a mujeres víctimas de violencias y en riesgo de feminicidio" en coordinación con la Secretaría Distrital de la Mujer.
- 1 aula abierta con el tema "Pensar la revictimización: abordaje de VBG y VS".
- 996 atenciones realizadas en el punto de atención e información de Bienestar para el acompañamiento a la vida universitaria del estudiantado.
- 10 charlas sobre alertas tempranas para salidas de campo.
- 50 proyectos estudiantiles aprobados del Programa de Gestión de Proyectos, con un 95% de los recursos ejecutados de todos los proyectos que tenían aprobados los rubros de compra de materiales, arrendamientos, apoyo logístico y remuneración por servicios técnicos.
- 2 torneos deportivos realizados.
- 305 jornadas de promoción deportiva, artística y cultural.
- 740 préstamos de implementos para el uso del Tiempo libre.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 108 actividades grupales promovidos por los estudiantes auxiliares vinculados al Plan Par.
- 658 asesorías individuales sobre temas de bienestar o trámites académico-administrativos realizadas de forma tanto presencial como virtual a estudiantes de primera o segunda matrícula en el marco del Plan Par.
- 14 estudiantes auxiliares vinculados al Plan Par como acompañantes.
- Promedio de asistencia del 65.65% de admitidos a la jornada de inducción.
- Para los admitidos: 2 charlas de prevención de Violencias Basadas en Género y Violencias Sexuales en las semanas de inducción, 3 charlas para la presentación del Programa de Apoyos de Gestión y Fomento Socioeconómico, 2 charlas de presentación del Programa de Internacionalización y Movilidad, 2 encuentros de presentación de admitidos con el equipo Directivo de la Facultad, 2 encuentro de admitidos con Coordinaciones de Pregrado correspondientes y 2 encuentros de admitidos con los Representantes Estudiantiles de cada plan de estudios.
- 24 reuniones del Comité de Resolución de Conflictos y Asuntos Disciplinarios.
- 35 quejas tramitadas.
- 19 procesos disciplinarios adelantados.

Facultad de Ciencias

- **Coordinadores de Bienestar de los Departamentos:** Mejoramiento del tiempo de respuesta y eficiencia en la atención estudiantil, logrando la participación de 9 profesores de la Facultad de Ciencias formando parte de la estructura de Bienestar. Establecimiento del cargo y funciones de los Coordinadores de Bienestar en las Unidades Académicas Básicas, mediante la Resolución 4292 del 20 de noviembre de 2019, expedida por la Decanatura de la Facultad de Ciencias.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- **Procedimientos de atención a estudiantes:** Se diseñó 3 documentos a manera de diagramas de flujo sobre los procedimientos que deben tener en cuenta los profesores Coordinadores de Bienestar en cada Departamento para apoyo y atención a los estudiantes (1- grupos estudiantiles del programa de gestión de proyectos (PGP), 2- comités de pregrado y posgrado, y 3- casos estudiantiles de carácter emocional, socioeconómico o salud).
- **Atención y solución de solicitudes estudiantiles:** Se atendieron (371) solicitudes estudiantiles, de las cuales se dio respuesta y buen término a 6 derechos de petición por asunto de procesos de condonación de préstamo estudiantil, a 15 solicitudes de fraccionamiento de matrícula para, 209 solicitudes de fraccionamiento de matrícula a estudiantes del 2019_2, 76 solicitudes de reubicación socioeconómica en el 2019_1 y a 65 solicitudes de reubicación socioeconómica en el 2019_2.
- **Educación inclusiva:** Implementación del Plan Individual de Ajustes Razonables (PIAR) para la adaptación al proceso de aprendizaje, entorno físico y actitudinal a 4 estudiantes en condición de discapacidad, con la participación de 8 profesores de la Facultad de Ciencias y 2 promotores de convivencia, y realización de 2 talleres en tema de inclusión durante el 2019_1. En el 2019_2 se realizó el acompañamiento PIAR para 2 estudiantes con la participación de 4 profesores.

Facultad de Enfermería

Periodo	2019
Presupuesto Alimentación	24.277.500
Inscritos	140
Asignados	58
Porcentaje de Asignación (Inscritos/Asignados)	41,4%
Total días de cobertura	117

Periodo	2019
Presupuesto Transporte	$17.278.400

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Inscritos	211
Asignados	100
Porcentaje de Asignación (Inscritos/Asignados)	47%
Total días de cobertura	119

Gestión de solicitudes de fraccionamiento	2019-I	2019-II
	44	80

Aspectos	2019-I	2019-II
Presupuesto.	$4.994.531	$4.699.515
Monitores de Facultad.	3	3

Estudiantes asistentes a la semana de inducción / Estudiantes matriculados en I	56/69: 81,15%	59/70: 84,28%
Estudiantes que asistieron a la jornada de vacunación.	56	*

A partir del 2019-II la División de Salud estudiantil debe asumir la vacunación y el se-guimiento al esquema de vacunación. Sin embargo, la Facultad continúa realizando la actividad educativa.

	2019-I	2019-II
#Talleres	4	6
#Temas	Adaptándome en la Universidad Adaptándome en la Universidad Exprésate con seguridad en el aula Actúa con seguridad en la práctica	¿Quieres aprender a trabajar en equipo? No le des cabida a la tristeza Supera la depresión La vida es bella 2 Jornadas con estudiantes de primer semestre en la asignatura Epistemología Modelos y Teorías
Número de beneficiarios	148	104
Docentes vinculados (Adhonorem)	10	10
Presupuesto	$1.656.232	$4.140.580

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

El programa ha ido aumentando la cobertura, se resalta su importancia por el aporte en la prevención de los problemas de salud mental.

Facultad de Ingeniería

- **220 estudiantes atendidos:** asesorías en crisis emocional, afectiva, económica, psicológica, orientación vocacional, hábitos de estudio, incluyendo también asesoría en trámites normativos y académicos o administrativos.
- 46 beneficados, estudiantes promotores de convivencia y 16 estudiantes auxiliares.
- $55.000.000 para el apoyo a 49 grupos estudiantiles durante el año, de los cuales 15 cuentan con estudiantes de otras Facultades. En estos proyectos participaron 428 estudiantes de pregrado en Ingeniería y 10 estudiantes de diferentes programas de posgrado.
- 2.161 estudiantes participantes en la encuesta sobre salud, con la participación de 80% de pregrado y 20% de posgrado. Línea base sobre las percepciones de salud estudiantil; 1 taller para el manejo de la ansiedad como parte del soporte que se brinda a estudiantes promotores de convivencia; 1 conferencia "simplemente déjalo ir" con 48 asistentes; 7 sesiones del taller "muchas cosas que hacer poca energía" con énfasis en técnicas de respiración y yoga con la participación de 2.32 estudiantes; para personal administrativo y docentes se efectuaron 6 sesiones de Mindfulness.
- 67 sesiones del taller de baile con 7.77 participantes. En el programa de expresión de talentos se realizó la premiación del concurso “Tras tu lente” a las dos mejores fotografías, la exposición itinerante de 22 fotografías se presentó en los edificios 401 y 453, se lanzó el Festival “Cantarte Ingeniería 2019” desarrollado con el apoyo de Cafam, en el marco del cumpleaños de la Facultad y con la participación de 16 estudiantes.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se desarrollaron torneos en las disciplinas de fútbol masculino, fútbol sala masculino y femenino, baloncesto masculino y voleibol mixto. Participaron 2.503 estudiantes de diferentes programas de la Facultad.

Facultad de Medicina

- Se brindó apoyo logístico para la realización de la evaluación de profesores de cuatro departamentos (35/61) de las carreras de Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiología y Nutrición en el espacio para realizar el diagnóstico de la batería de riesgos psicosociales de la División de Salud y Seguridad en el Trabajo.
- Se desarrollaron estrategias para la prevención del suicidio, manejo de problemas emocionales y salud sexual y reproductiva, autocuidado y autoestima. De la misma forma se viene trabajando en la divulgación de rutas de acción para casos y situaciones especiales de los estudiantes para su atención y/o remisión oportuna.

Talleres de promoción y prevención (autocuidado y crisis - suicidio)	**Talleres Realizados**	**Inscritos**	**Asistentes**
Crisis emocional – Creencias y Tabúes	2	27	15
Mitos y realidades frente a la crisis y el suicidio	1	10	7
identifico mis habilidades y debilidades para la atención de una situación de crisis en el contexto de la salud mental	1	40	9
Control Remoto de mi vida -autocuidado y estilo de vida saludable	1	23	7
INTENSAMENTE conoce tus emociones	1	7	3
60 minutos para mí	1	18	8

Tabla 1. Talleres del área de Salud promoción y prevención

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 4 hornos microondas comprados con los cuales se redujo los tiempos de espera entre los estudiantes que traen sus alimentos para calentar.
- Un aspecto importante para rescatar es la reasignación de beneficiarios de bono alimentario a las diferentes cafeterías del campus universitario, permitiendo de esta manera una reducción importante en el tiempo de fila en cada una de las cafeterías, de igual manera se realizó el 100% de sistematización de registro biométrico de los estudiantes beneficiarios para que realicen su consumo mediante el huellero en cada cafetería, esto también permite que los tiempos de espera sean más cortos.
- Adquisición de valeras para el suministro de almuerzos a residentes del Hospital de la Policía.

Descripción	**Medición 2019**
Número de estudiantes beneficiarios del apoyo alimentario de la Facultad	261
Número de almuerzos ofertados por la Facultad por año	11589
Presupuesto anual destinado para apoyo alimentario (valor en $)	104.901.414
Número de residentes beneficiarios del apoyo alimentario de la Facultad por año	20
Número de comidas financiadas por año	678
Presupuesto anual destinado para apoyo alimentario (valor en $)	5.500.000
Número de estudiantes beneficiarios apoyo de transporte (2 pasajes diarios)	207
Presupuesto anual destinado para apoyo transporte (valor en $)	132.618.360
Presupuesto anual destinado para apoyo para movilidad académica de estudiantes de pregrado (valor en $)	5.000.000
Número de actividades de capacitación no formal a administrativos	1
Presupuesto destinado para capacitación no formal a administrativos	3.992.463

Tabla 2. Indicadores Área de Gestión y Fomento Socioeconómico

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Descripción	Medición 2019
Número de estudiantes beneficiarios del apoyo alimentario de la Facultad	261
Número de almuerzos ofertados por la Facultad por año	11589
Presupuesto anual destinado para apoyo alimentario (valor en $)	104.901.414
Número de residentes beneficiarios del apoyo alimentario de la Facultad por año	20
Número de comidas financiadas por año	678
Presupuesto anual destinado para apoyo alimentario (valor en $)	5.500.000
Número de estudiantes beneficiarios apoyo de transporte (2 pasajes diarios)	207
Presupuesto anual destinado para apoyo transporte (valor en $)	132.618.360
Presupuesto anual destinado para apoyo para movilidad académica de estudiantes de pregrado (valor en $)	5.000.000
Número de actividades de capacitación no formal a administrativos	1
Presupuesto destinado para capacitación no formal a administrativos	3.992.463

Tabla 2. Indicadores Área de Gestión y Fomento Socioeconómico

ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE 2019	
Inscritos a prácticas deportivas	196
asistentes a prácticas deportivas	50%. 93
Inscritos a torneos	146
Participantes en torneos	70% 100
Número de clases grupales (Rumba-Pilates-stretching)	58
Número de asistentes por sesión	15
Número de caminatas realizadas	2
Número de Inscritos a caminatas	93% 65
Número de asistentes a caminata	70% 51
Valor anual destinado para la programación de caminatas 50% área de deporte y 50% bienestar docente y administrativo	$7.044.064

Tabla 3. Indicadores Actividad Física y Deporte

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

INDICADORES CULTURA	
Número de Talleres Realizados (Dibujo, Tejidos, Concursos)	15
Número de Participantes a talleres por sesión	10
Número de Talleres Formativos (hábitos de estudio)	8
Actividades de Juegos Autóctonos	8
Actividades de Promoción	8

Tabla 4. Indicadores Área de Cultura

- Se inició la recopilación de información sobre las condiciones de sueño en profesores y de *burnout* en residentes.
- Junto con la División de Salud y Seguridad en el trabajo se adelantó la evaluación de condiciones psicosociales a los profesores de los departamentos de Nutrición, Comunicación, Terapia Ocupacional y Fisioterapia.

Facultad de Odontología

Gestión Y Fomento Socioeconómico

Apoyo alimentario	Asignados 2019-I	Asignados 2019-II	Totales
estudiantes	15	17	32
total almuerzos - semestre	760	681	1.441
valor ejecutado - semestre	$5.358.000	$4.801.050	$10.159.050

Acompañamiento Integral

N° estudiantes que consultaron	pregrado	posgrado	total
primera escucha 2019-I	**15**	2	17
remisiones 2019-I	10	1	11
primera escucha 2019-II	**22**	1	23
remisiones 2019-II	19	-	19
total acompañamiento	**37**	**3**	**40**

Participación en Eventos Deportivos y Culturales

Participantes año 2019	Pregrado	Posgrado	TOTAL

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

eventos deportivos	15	22	**37**

Atención Integral en Salud

VACUNAS	DOSIS
Virus del Papiloma Humano (VPH)	25
Triple Viral	0
Tétanos Difteria	240
Hepatitis B	232
Total estudiantes vacunados	**251**

Reubicación Socioeconómica

PERIODO	SOLICITUDES	APROBADOS
2019-I	18	16
2019-II	7	7
TOTAL	25	23

Fraccionamiento de Matrícula

PERIODO	SOLICITUDES	RECOMENDA-DAS
2019-I	30	30
2019-II	34	34
TOTAL	64	64

Condonación de Préstamo Beca Gestionadas

PERIODO	SOLICITUDES	RECOMENDA-DAS
2019-II	2	2

PROYECTOS ESTUDIANTILES

PROYECTO	GRUPO	VALOR FA-CULTAD	*VALOR GESTIÓN*

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

			PROYEC-TOS SEDE
Articulación de la Representación Estudiantil de los Diversos Cuerpos Colegiados de la Universidad Nacional de Colombia	*Avanza UN*	$265,250.oo	$265,250.oo
Equipo Voley Odonto	*Bite Block (INTER-FACULTAD)*	$250,000.oo	$100,000.oo
TOTALES		**$515,250**	**$365,250**

Programa 10: Ética para una comunidad universitaria integrada y solidaria.

Frases clave: compromiso ético, coherencia, acuerdo de valores; probidad, pluralismo, respeto a la diferencia, relaciones armónicas y de buen trato, reconocimiento del otro, prevención de violencias y acciones contrarias a la ética institucional, diálogo constructivo.

- 1 campaña para la divulgación de los 7 valores en cumplimiento del compromiso ético institucional.
- 496 participantes en talleres para sensibilización y Concienciación en Derechos Humanos y resolución pacífica de conflictos.
- 256 personas recibieron acompañamiento a casos de violencias basadas en género, donde se continuó con la divulgación del Protocolo y Ruta de atención.
- Campañas y jornadas de capacitación e integración de valores éticos realizadas en torno a los temas: respeto, escuchar al otro, el buen trato, relaciones armónicas dirigidas a estudiantes, docentes y administrativos de la Facultad de Ciencias Agrarias.
- Campañas de prevención de violencia y acciones contrarias a la ética institucional enfocada a los estudiantes y visitantes organizada por la Facultad de Ciencias Económicas.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 74 Sesiones, 637 asistentes, 3 en temas: respeto, participación y honestidad, 90 asistentes; 69 en ética, 481 asistentes; 2 marco del centro de pensamiento de ética para la sostenibilidad ambiental, 66 asistentes. 28 talleres: 20 en el programa promoción del enfoque Humanista en la Ingeniería en el desarrollo humano y profesional, proyecto de Vida, cambio de perspectiva, motivaciones, decisiones, emoción y sentimientos, 1.108 asistentes, 8 talleres en empoderamiento de la mujer en la Ingeniería, sobre perspectivas, equidad y prevención de violencia basada en género y sexual; se brindaron ***capsulas de ética***, relaciones personales y promoción de valores institucionales a los docentes y estudiantes (Facultad de Ingenieria)
- Campaña ***Pacto por el Buen Trato***, que permitió la evaluación de actitudes, acciones, comunicaciones, empatía, la cordialidad, ética, el respeto, la resolución de conflictos y humanización en Salud a 60 asistentes, entre profesores, estudiantes, egresados y administrativos de las Facultades de Enfermería y Medicina.
- Se implementó el programa Turnitin, que permite la verificación de la originalidad de sus trabajos académica.

Programa 11: Fortalecimiento e integración de los sistemas de información para el mejoramiento de la gestión y la toma de decisiones basadas en evidencia.

Frases clave: mejoramiento de los resultados de la gestión, herramientas tecnológicas para la gestión de datos, repositorios virtuales, sistemas de información de alcance institucional, conectividad e interoperabilidad entre sistemas, gobierno de los datos, transformación digital, protección de datos, gestión de las tecnologías.

La Sede Bogotá, en el marco del programa y de su estrategia en fortalecimiento e integración de los sistemas de información institucionales, para generar insumos sobre el análisis y predicción de comportamientos, que soporten la toma de decisiones de la comunidad universitaria con base en evidencia en la vigencia 2019. Los principales logros asociados son:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se realizó la planimetría y de atributos de la infraestructura del Hospital Universitario y su inclusión en la geodatabase del Sistema Información Geografica- SIG, se efectuo la revisión de las plantas en archivo CAD, digitalización de espacios físicos y corrección de la geometría de polígonos y generación de topología. Inversión $176 millones
- La Sede Bogotá, a través de la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones fortalece el uso y la apropiación de las nuevas tecnologías para apoyar las actividades misionales y de soporte, en la vigencia 2019, ejecuto $3.029 millones con recursos de funcionamiento, corresponde al 86.72% para el desarrollo de las siguientes acciones:

Estableció un punto único de contacto para la Gestión de los Servicios a Nivel Nacional, este proceso se realizó por fases. Las dos primeras fases contemplaron la unificación del catálogo de servicios de TI y la incorporación de las sedes de presencia nacional al punto único de contacto en la sede Bogotá a través del clúster y su consulta se puede realizar en la página de la Dirección Nacional de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – DNTIC http://dntic.unal.edu.co/index.php/proyectos/gestion-tic-s.

Se fortaleció la infraestructura, el mantenimiento y la prestación de los servicios a en nivel de red, cableado, telefonía y videoconferencia, la mesa de ayuda, conmutador, soporte pc, sistemas de protección del datacenter y administración de los dos centros de datos de la Sede Bogotá y el licenciamiento e instalación y soporte de solución Endpoint KASPERSKY, para clientes y servidores del proceso financiero de la Sede.

Además, se destacan las siguientes cifras:

Cantidad	Descripción de Servicios
97%	Solicitudes recibidas 37.881 de los cuales 36.729 se atendieron a través de la herramienta Aranda Service Desk.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

1.580	Cableado: 1.203 servicios atendidos y 377incidentes solucionados
352	Conceptos técnicos
18	Identidad: 17 servicios atendidos y 1 incidente solucionado
22.429	Mesa de servicios: 22.303 servicios atendidos y 126 incidente solucionado
1.524	Operación: 1.523servicios atendidos y 1 incidente solucionado
1.014	Postmaster: .278 servicios atendidos y 736 incidentes solucionados
1.418	Redes: 490 servicios atendidos y 928 incidentes solucionados
392	Seguridad: 377 servicios atendidos y 15 incidentes solucionados
815	Sistemas de Información: 770 servicios atendidos y 45 incidentes solucionados
1.560	Soporte PC: 1.135 servicios atendidos y 425 incidentes solucionados
1.416	Telefonía: .583 servicios atendidos y 833 incidentes solucionados
2.405	Video Conferencia: 2.403 servicios atendidos y 2 incidentes solucionados

Fuente: Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones 2019

Programa 12: Liderazgo colectivo y gobernanza universitaria.

Frases clave: Gobernanza universitaria e institucional, liderazgo colectivo, liderazgo propositivo, sistema nacional de educación, cuerpos colegiados, direccionamiento estratégico, evaluación mecanismos de participación, desarrollo de políticas institucionales, desarrollo plan estratégico, desarrollo institucional a 2030, armonización de los roles, homogeneidad niveles dirección, política de comunicación.

La Sede Bogotá, en el marco del programa y de sus estrategias 1. Comunidad académica líder propositiva del Sistema Nacional de Educación, 2) Liderazgo colectivo, riqueza de la gestión universitaria, 3) Hacia políticas institucionales y buenas prácticas para un desarrollo universitario sostenible, 4) gobernanza institucional en el desarrollo sostenible de medio y largo plazo, 5) Concentrar la política académica/desconcentrar los procesos gestión/conectar las comunidades, 6) comunicación interna, una vía a la construcción de comunidad. Sus principales logros en la vigencia 2019 son:

En el proyecto de inversión ***La UN responde a los retos nación y a las problemáticas globales***, se ejecutaron $94 millones, para realizar las siguientes actividades:

Se formalizo el Convenio de Cooperación entre el Centro de formación y estudios de liderazgo y gestión S.A.S y la Universidad Nacional de Colombia, el 7 de noviembre de 2019, para el desarrollo en procesos de fortalecimiento organizacional y liderazgo, el trabajo de co-creación y creación de un ***Instituto en liderazgo***.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Propuesta que fue presentada por el Centro de Liderazgo, en crear un Instituto que será comprometido con la formación integral de nuevas generaciones de líderes éticos quienes se convertirán en la ventaja competitiva del sector público y privado, trabajo multidisciplinario y trasversal dirigido en sus diferentes componentes, programas y desarrollos que facilitará el cumplimiento de los objetivos misionales en la Universidad y ser una organización sistémica y efectiva a través del liderazgo colectivo.

Se realizará dos acciones en el 2020 el ***primer Foro de líderes nacionales y regionales***, en el que abarcara los principales retos de liderazgo y desafíos transformadores a nivel empresarial y territorial, se contará con la participación de diversos sectores públicos, empresariales, científicos, privados, académicos, sociales y docentes y estudiantes de la Universidad, el insumo permitirá generar propuesta que puedan ser desarrolladas por el Instituto de liderazgo e igualmente se fortalecerá las capacidades de liderazgo en los Docentes de la Universidad Nacional de Colombia a través de un ***programa formadores***.

Dirección de Bienestar

La Dirección de Bienestar de la Sede Bogotá, participa en:

- 1 Comité de Directores de Bienestar de la Sede, conformado por los 11 directores de las facultades, quienes se reúnen cada 15 días para tratar asuntos relacionados con: Calendario académico, situación de orden público, inducción, agenda cultural y recreativa, ventas ambulantes, entre otros.
- 1 comité de asuntos socioeconómicos CASE para para la adjudicación de apoyos a estudiantes para gestión de proyectos, en situaciones de vulnerabilidad. Conformado por los directores de bienestar de las facultades.
- 2 comités con participación de los tres estamentos para la adjudicación de cupos para el colegio y el jardín Infantil.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Programa 13: Transformación de la cultura organizacional y de la gestión institucional.

Frases clave: cultura organizacional, gestión institucional, gobierno en línea, disposición de estadísticas e indicadores institucionales, gestión por procesos, mejora continua, satisfacción de usuarios, calidad en la prestación del servicio, patrimonio documental, desarrollo del talento humano, trasparencia, comunicación sociedad, valores instituciones.

La Sede Bogotá, en el marco del programa y de sus estrategias 1. Simplificación de procesos desde su valor agregado orientado a la satisfacción de las necesidades de usuarios internos y externos, 2. Fortalecimiento de la gestión documental y del patrimonio, 3. Hacia una cultura de trasformación digital, 4. Gestión para el desarrollo del talento humano docente y administrativo, 5. Fortalecimiento del gobierno y gestión de las tecnologías de la información y 6. Trasparencia y comunicación con la sociedad, valores institucionales. Sus principales logros en la vigencia 2019 detallado por tema son:

Gestión para el desarrollo del talento humano docente y administrativo

- 87% de cumplimiento en la medición de estándares mínimos de la ARL
- Cubrimiento del 100% de las evaluaciones médicas ocupacionales por trabajo en alturas post incapacidad, para 89 administrativos y 14 docentes.
- Se realizaron 18 Análisis de Puesto de Trabajo por riesgo Biomecánico.
- 100% de los participantes de los programas manipulación de alimentos (42 personas), Seguridad vial (50 personas) y portadores de armas (9) recibieron sus correspondientes exámenes médicos y de laboratorio para validar sus características psicofísicas y plantear recomendaciones individuales.
- 98 personas, de 361 requeridas, se les realizo Inspección de Puesto y Aplicación Prueba Tamiz para la prevención de trastornos osteomusculares. Además, se realizaron 76 seguimientos a puesto de trabajo con elementos de adecuación postural.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Se implementó Sistema de Vigilancia Epidemiológica Ocupacional de la Voz, con el cual 89 servidores públicos fueron inspeccionados, se realizaron 9 talleres y asistieron 35 funcionarios.
- Se realizó seguimiento a 47 personas por enfermedad laboral y enfermedad común y se analizaron 18 casos reubicación laboral.
- Con el programa para el control de contaminantes biológicos, se realizaron tres jornadas de vacunación, con un cubrimiento de 283 personas.
- En el programa de reconversión laboral se realizó el proceso de cubrimiento para 18 personas.
- Se realizaron rediseños de puesto de trabajo a 4 personas como intervención de factores de riesgo relacionados con carga física.
- Se atendieron 641 eventos relacionados con Accidentalidad Deportiva.
- Se dio continuidad de los actos administrativos relacionados con Ia administración del personal académico:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

NOVEDAD	TOTAL SITUACIONES ADMINISTRATIVAS
Cambio Categoría con Reconocimiento de Tenencia Indefinida	2
Comisión Ad-Honorem para Desempeñar un Cargo Público	4
Comisión de Estudios Doctorales	4
Comisión Prácticas Externas Riesgo 3	415
Comisión Prácticas Externas Riesgo 5	3
Comisión Regular	2.642
Comisión Regular Ad- Honorem	1
Licencia Especial No Remunerada	12
Licencia Ordinaria	26
Periodo Sabático	131
Permiso Remunerado	1.136
Prórroga de una Comisión Ad-Honorem para desempeñar Cargo Público	3
Prórroga de una Comisión de Estudios Doctorales	23
Prórroga de una Comisión de Regular	1
Prorroga de una Licencia Especial No Remunerada	2
Reanudación Comision de Estudios Doctorales	3
Reanudación Periodo Sabático	8
Reintegro anticipado de una Licencia Especial	1
Suspensión de una Comisión de Estudios Doctorales	1
Suspensión Comisión Ad - Honorem para Desempeñar un Cargo Público	1
Suspensión de la reunudación del Periodo Sabático	2
Suspensión Periodo Sabático	5
TOTAL GENERAL	**4.426**

- Se realizó la gestión para la posesión de 63 docentes:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

FACULTAD	PROFESOR TITULAR	PROFESOR ASOCIADO	PROFESOR ASISTENTE			PROFESOR AUXILIAR		TOTAL
	CÁTEDRA	T.C	CÁTEDRA	T.C	EXCLUSIVA	CÁTEDRA	T.C	
ARTES			1			9		10
CIENCIAS		1		2	1			4
CIENCIAS AGRARIAS			1	1		1		3
CIENCIAS ECONÓMICAS			1	1		2	1	5
CIENCIAS HUMANAS		2		5		3	3	13
DERECHO, CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES		1	1			6		8
INGENIERÍA	1		5	2		2		10
MEDICINA						2		2
MEDICINA VETERINARIA Y DE ZOOTÉCNIA			2	3				5
ODONTOLOGÍA						1		1
ICTA				1				1
IEU							1	1
TOTAL	**1**	**4**	**11**	**15**	**1**	**26**	**5**	**63**

- Asimismo, se realizó la vinculación de 1514 docentes ocasionales
- Se realizaron todos los procesos salariales y prestacionales a todo el personal de planta:

ESTADO ACTUAL	
VINCULACIÓN	**SERVIDORES PÚBLICOS**
DOCENTES EN COMISIÓN ADMINISTRATIVA	**25**
EDUCADORES DE ENSEÑANZA BÁSICA Y MEDIA	**49**
EMPLEADOS PÚBLICOS DE CARRERA CON RÉGIMEN ESPECIAL	**1062**
EMPLEADOS PÚBLICOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	**100**
EMPLEADOS PÚBLICOS PROVISIONALES	**264**
TRABAJADORES OFICIALES	**57**
TOTAL	**1557**

- Durante la vigencia de 2019 se abrieron 106 procesos de selección a los cuales se inscribieron 4.821 aspirantes. El 96.3 % de los procesos de encargos y nombramientos provisionales se concluyó en ese año y se espera concluir el 3.7 % de los procesos pendientes en enero-febrero de 2020.
- Se realizaron los procesos de selección temporal para 102 trabajadores.
- Se atendieron 10 procesos relacionados con tutelas, de las cuales 9 se ganaron y 1 tiene fallo parcial.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Con el plan de capacitación se realizaron 8 cursos, con un valor total de $29.841.998 y 367 funcionarios capacitados

Somos Campus

En el proyecto de inversión ***Somos Campus una construcción colectiva para el fortalecimiento de la ética, las relaciones interpersonales y la cultura universitaria en la sede Bogotá***, se ejecutaron $49 millones, para realizar las siguientes acciones:

- Se trabajó en la campaña para el fortalecimiento de la cultura ciudadana y del cuidado del campus respecto a los bienes patrimoniales de la Sede, acciones realizadas con la comunidad universitaria en el conocimiento, reconocimiento, apropiación, tipo y cuidado de los diferentes elementos patrimoniales a través de campañas de socialización y de espacios colaborativos que permitieron generar integración entre los miembros de la comunidad universitaria a través del ***álbum Somos Campus, Somos patrimonio,*** que contiene la historia del campus, patrimonio cultural inmueble, Edificios de conservación integral del inmueble y arquitectónica dividida en las secciones: Leopoldo Rother, Claustro de San Agustín, Museo Casa Gaitán, cultura y expresiones artísticas, cultura universitaria y egresados, riqueza natural, Auditorio León de Greiff. Material que fue entregado en 3 jornadas en las instalaciones del Museo de Arte, el edificio Insignia de Ingeniería "Julio Garavito Armero" y frente a la colección "José Felix Patiño" en el Edificio de la Bibloteca Central y se dispuso 2 puntos para la entrega de láminas, se entregaron 6 kits de premios a los miembros de la comunidad universitaria.
- Se desarrolló la campaña, la red de comunicación y la cartilla de socialización digital, la cual se dará a conocer en febrero de 2020 a través de las redes sociales: instagram y facebook, la página web y el correo institucional de la Universidad.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- **Auditorías internas:** Reuniones de alistamiento y acompañamiento con las facultades para las Auditorías internas. Fue auditada el área de Actividad Física y Deporte, a nivel de la sede y en las facultades de Ciencias Económicas y Enfermería. Como resultado se presentó una No conformidad relacionada con el ambiente para la operación de los procesos, para la cual se hizo el respectivo Plan de mejoramiento.
- **-Auditoría externa** SGC N**orma ISO 9001:2015**: Se realizó en conjunto con la Dirección Nacional de Bienestar y Sede Bogotá. Se identificaron solo fortalezas.
- **Indicadores de Gestión**: la Dirección de Bienestar cuenta con11 indicadores en total para las 5 áreas, los cuales fueron actualizados según los datos de cobertura y uso generados para 2019, dando como resultado que 10 de ellos superan la meta establecida.
- **Gestión Administrativa**. 78% Ejecución presupuestal anual de Bienestar Universitario con recursos de fondo especial, no se alcanzó la meta del 93% del indicador.
- **Gestión del riesgo del proceso de bienestar universitario:** Se divulgó y socializaron los riesgos operativos y de corrupción del proceso de bienestar universitario con las once Direcciones de Bienestar de Facultad de la Sede Bogotá. Para el 2019 se propuso el riesgo operativo: Servicios de Bienestar Universitario ofertados sin las condiciones adecuadas para el desarrollo integral de la Comunidad Universitaria.
- **Riesgo de corrupción**: En cumplimiento de la directriz de la Dirección Nacional de bienestar se hizo un ajuste al riesgo de corrupción al proceso de bienestar universitario, quedando: I*ncumplimiento de requisitos legales para el desarrollo de procesos administrativos favoreciendo intereses particulares*.
- **Encuesta de percepción proceso de Bienestar:** Como resultado todas las áreas obtuvieron un puntaje superior a 80% que otorga un calificativo de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Adecuado, excepto el Programa de Torneos Internos de Competencia y Torneos Internos Recreativos, el cual fue calificado por 74.4% Para esto se hizo el respectivo Plan de Mejoramiento.

- **En términos generales se logró avanzar en la** unificación de criterios como un solo proceso de Bienestar Universitario; en la implementación del SIGA en el Proceso de Bienestar con la articulación con la Gestión Ambiental y la Gestión de Salud y Seguridad en el trabajo en el desarrollo de las actividades de Bienestar y Mayor articulación entre el nivel nacional, de sede y Facultad en la ejecución de actividades del SIGA con reuniones de trabajo para alistamiento de las auditorías. 4

Estadísticas de la Sede

La Sede Bogotá ha venido consolidando el Sistema Integrado de Estadísticas a través de la interacción y visualización gráfica de la información estadística con acceso autónomo y abierto a la comunidad universitaria y al público en general.

Este sistema se soporta en una herramienta de visualización de información analítica gestionada a través de reportes gráficos útiles e interactivos con conexiones directas a diferentes fuentes de datos. Es el caso de la conexión directa al Sistema Financiero Quipú que permite el desarrollo de gráficas dinámicas para hacer seguimiento financiero a los proyectos de inversión del nivel sede para el trienio 2019-2021 y la conexión SQL a las convocatorias de estudiantes auxiliares tramitadas y formalizadas por la Secretaria de Sede.

En la página de la OPE www.planeacion.bogota.unal.edu.co, módulo la “sede en cifras” se encuentra publicado el desarrollo de 22 tableros e historias interactivas relacionadas con: calidad académica (7), caracterización estudiantil (6), indicadores académicos (3), internacionalización (3), investigación y extensión (3). Entre los cuales destacan: el histórico de estadísticas básicas de matriculados y graduados de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

la sede Bogotá periodo 2009-2018, la caracterización de docentes y administrativos 2008-2018, los programas académicos activos de pregrado y posgrado 2019 y los resultados de la Universidad Nacional en el Modelo de Indicadores de Desempeño de la Educación Superior –MIDE- 2019.

Por su parte, la Facultad de Artes construyó el atlas Estadístico con horizonte a 10 años; que incluye temas como acreditación, cifras de admitidos, matriculados y graduados, número de cátedras, distinciones docen-tes, movilidad estudiantil y docente, cursos de idiomas, convenios, exposiciones, revistas y publicaciones, rankings internacionales, información de los proyectos y actividades de investigación y extensión e información presupuestal.

Sistematización Informe de Gestión

Durante esta vigencia se formuló el proyecto: Plataforma para el Registro del Informe de Gestión PRIG cuyo objetivo principal es brindar una herramienta tecnológica que permita documentar y analizar la información que debe reportar la Sede Bogotá en el informe de gestión de cada vigencia, atendiendo a su importancia estratégica.

El proyecto busca consolidar la información a nivel de cifras de los aspectos y actividades que son propios a cada dependencia o área, definir los diferentes indicadores por dependencia, registrar y analizar la información de forma oportuna, generar boletines como mecanismo de divulgación de esta información, que apoyen la toma de decisiones y permitir la trazabilidad de los logros en el tiempo.

La oficina avanzó en la primera etapa del proyecto donde se establece una línea de base, entendida como la recopilación de la información y generación de una propuesta de las principales mediciones asociadas a acciones, líneas estratégicas o programas gestionados por catorce dependencias del nivel central. Para esta etapa se tomó como prueba piloto a la Dirección de Bienestar con la cual se formalizó una

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

plantilla de reporte para el informe de gestión. En cuanto al desarrollo de la solución tecnológica se concretó la prueba de concepto y documento de requerimientos de la herramienta y se inició el desarrollo web de la prueba piloto.

Gestión de la Calidad

Desde el mes de Mayo se realizó por parte del nuevo asesor encargado del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) la preparación del proyecto de inversión 2019-2021. El planteamiento de dicho proyecto se enfocó en fortalecer el acompañamiento a las dependencias de Sede Bogotá en la apropiación de componentes del SGC, el fomento del uso del SoftExpert como repositorio de soporte a la información manejada en el marco de este proceso, y la preparación para el ciclo de auditorías interno y externo de recuperación de certificación ISO 9001:2015 proyectado.

Desde el mes de mayo hasta finales de septiembre se realizó la actualización de la información de avance y retoma de dinámicas de acompañamiento para con las dependencias de la Sede Bogotá. En este periodo las actividades se enfocaron en una propuesta de reuniones grupales con los gestores de calidad de las dependencias, que por su número fueron distribuidos en 5 grupos: procesos misionales y de misión crítica, facultades, centros e institutos, procesos huefanos y procesos de soporte de nivel central.

Se realizaron 12 encuentros de convocatoria grupal para tratar temas como actualización de norma ISO 9001:2015, socialización de lineamientos del proyecto de inversión, socialización de temáticas generales del SGC, líneamientos de preparación de ejercicios de auditoría, entre otros. Además se realizaron 6 talleres prácticos de manejo del Softexpert para el módulo de Planes de Mejoramiento y por lo menos 40 visitas de acompañamiento en sitio a dependencias de la Sede.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

La estratégia de acompañamiento contempló como línea de trabajo especial el soporte a la preparación para los procesos de auditoria interna y externa, la cual en principio se desarrolló en el marco de mesas de trabajo por proceso, en las cuales se promovió el acercamiento de las dependencias de nivel central en Sede, nivel Facultad y de Centros e Institutos involucradas en cada uno de los procesos citados según correspondiese. Las principales mesas de trabajo se desarrollaron para los procesos misionales y Bienestar Universitario. Cabe resaltar que el involucramiento de los gestores de calidad de los Centros e Institutos en el acompañamiento y en los espacios de trabajo correspondió a uno de las principales premisas de operación de el equipo de soporte del SGC para 2019.

El desempeño en el ejercicio de auditorías por parte de las dependencias de la Sede se considera satisfactorio. Los informes de auditoría interna a la fecha en proceso de consolidación en toda la institución permitirán desde su seguimiento identificar, definir y hacer seguimiento a las mejoras en el plan de trabajo 2020; a su vez la auditoría externa arrojó una no conformidad en toda la Sede Bogotá en el proceso de Servicios Generales y de Apoyo Administrativo, para la cual ya se aplicó e informó la acción inmediata de subsanación, estando pendiente la presentación de la acción correctiva formal para desarrollo en 2020.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Universidad Nacional de Colombia

Programa 14: Desarrollo institucional sostenible.

Frases clave: Desarrollo Institucional sostenible, gestión financiera y presupuestal, recursos públicos, trasformación cultura de gestión, productos y servicios centrado en el usuario, sostenibilidad ambiental, preservación de especies, campus eco-sostenibles, sostenibilidad institucional, mantenimiento, infraestructura física, Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP), Hospital Universitario, Bio-campus, ruralidad, agrario, red campus, ciencias de vida, ciencias agrarias, campus inteligente, campus inteligente, universidad virtual.

Planeación de la Sede

PLAN DE ACCIÓN DE SEDE 2019-2021

Con el propósito de responder a las particularidades y necesitadas propias de la Sede, se propuso una agrupación de proyectos, según las líneas estratégicas de: Generación y transferencia del Conocimiento (Gt), Gestión del Patrimonio y del Territorio (Gt), Organización Inteligente enfocada en el usuario (Oi), y Construcción de paz (Cp)

GT	**Generación y transferencia del conocimiento**	**$45.505** 25,7%
GP	**Gestión del patrimonio y territorio** *1 MP, 4 Proyectos*	**$106.826** 60,2%
OI	**Organización inteligente enfocada en el usuario**	**$22.830** 12,9%
CP	**Construcción de paz** *1 Proyecto*	**$2.210** 1,2%

Inversión Plan de Acción - trienio	**$177.371**

El proceso de planeación y formulación del PLAN DE ACCIÓN, SEDE BOGOTÁ 2019-2021, se realizó con una construcción de abajo-arriba y que incorporó una fuerte reflexión sobre los orígenes, el ADN y el propósito superior de la Institución, y específicamente de la Sede, así como también el análisis de nuestros contextos, entornos, retos y amenazas.

Las propuestas de la Sede se construyeron colectivamente, a partir de los insumos obtenidos por las herramientas de participación colectiva, ya citadas en párrafos

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

anteriores (Claustros, Colegiaturas e Intersedes; Mesas de administrativos, egresados y pensionados; UNInnova, Taller de planeación del Nivel Nacional, Taller de planeación de la Sede Bogotá; y Reuniones plenarias e individuales con directores de proyectos de la Sede).

Para 2019, los proyectos que iniciaron tuvieron la siguiente ejecución:

PROYECTOS DE INVERSIÓN PLAN 2019-2021						Diciembre 31 de 2019	
VIGENCIA 2019							
NOMBRE DEL PROYECTO	APROPIACIÓN	REGISTRO	%	PAGOS	%	Saldo por comprometer	%
PROYECTOS BPUN BOGOTÁ							
Recuperación del edificio 301 - Escuela de Bellas Artes de la Universidad Nacional de Colombia, Sede Bogotá.	3.063.565.350	2.938.207.979	95,9%	-	0,0%	125.357.371	4,1%
Desarrollo de instrumentos de planeación y gestión para el ordenamiento y desarrollo físico del territorio.	2.286.802.288	1.341.956.107	58,7%	788.151.481	34,5%	944.846.181	41,3%
Plan de mantenimiento preventivo, recuperación de la habitabilidad y dotación de los edificios de la Universidad Nacional de Colombia - Sede Bogotá	3.788.764.633	3.417.323.747	90,2%	-	0,0%	371.440.886	9,8%
La UN responde a los retos nación y a las problemáticas globales	175.000.000	94.000.000	53,7%	94.000.000	53,7%	81.000.000	46,3%
Plan de manejo ambiental sustentable de la sede	624.261.815	563.282.732	90,2%	252.782.628	40,5%	60.979.083	9,8%
Presentación proyecto PEMP e implementación de fases preliminares del plan especial de manejo y protección (PEMP) para el multicampus de la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá, para la vigencia 2019 – 2021	300.000.000	2.494.285	0,8%	1.662.856	0,6%	297.505.715	99,2%
Bienestar para una formación integral e incluyente	362.000.000	19.038.160	5,3%	-	0,0%	342.961.840	94,7%
Fortalecimiento de la gestión integral del Biocampus de la Universidad Nacional de Colombia Sede Bogotá	1.050.000.000	533.392.624	50,8%	3.000.000	0,3%	516.607.376	49,2%
Somos campus, una construcción colectiva para el fortalecimiento de la ética, las relaciones interpersonales y la cultura universitaria en la Sede Bogotá	50.000.000	48.678.716	97,4%	23.305.700	46,6%	1.321.284	2,6%
Fortalecimiento del soporte al gobierno institucional con enfoque de generación de valor hacia el usuario	215.500.000	197.252.667	91,5%	74.452.260	34,5%	18.247.333	8,5%
Fortalecimiento de la cultura de mejoramiento continuo a través de la innovación académica y la internacionalización	751.720.000	751.017.231	99,9%	576.550.904	76,7%	702.769	0,1%
Laboratorios al servicio de la formación, la investigación, la extensión y la creación. sede Bogotá	802.450.000	673.308.280	83,9%	231.411.047	28,8%	129.141.720	16,1%
Investigación para el cambio y el avance de la nación - sede Bogotá - Nivel central	759.430.821	220.882.519	29,1%	53.021.013	7,0%	538.548.302	70,9%
Investigación para el cambio y el avance de la nación - sede Bogotá - Facultades	730.999.770	640.538.787	0,0%	-	0,0%	90.460.983	0,0%
Demolición de la estructura de placas de primer piso y cimentación del edificio 303 Arquitectura de la Universidad Nacional de Colombia	450.000.000	-	0,0%	-	0,0%	450.000.000	100,0%
subtotal	15.410.494.677	11.441.373.834	**70,1%**	2.098.337.889	**13,6%**	3.969.120.843	**25,2%**
PROYECTOS fichas BPUN nacional							
Acompañamiento para la autonomía y el aprendizaje colaborativo en la Universidad que aprende	160.000.000	149.524.985	93,5%	110.608.687	69,1%	10.475.015	6,5%
Fortalecimiento y articulación de las relaciones exteriores de la Universidad Nacional de Colombia, desde lo local, regional, nacional e internacional.	27.390.436	26.090.665	95,3%	17.290.665	63,1%	1.299.771	4,7%
Evaluación de la Reforma Académica de 2007: repensar los principios y los fines de la Universidad Nacional de Colombia	70.000.000	43.690.000	62,4%	20.443.579	29,2%	26.310.000	37,6%
Investigación y extensión como aporte a solución de problemáticas nacionales - Gestión y actualización de la infraestructura tecnológica y de recursos Bibliográficos en la sede Bogotá como componente del SINAB	98.600.000	20.300.000	20,6%	11.300.000	11,5%	78.300.000	79,4%
Investigación y extensión como aporte a solución de problemáticas nacionales - Estrategia de monitoreo y visibilización de las capacidades de investigación y Extensión, como plataforma del relacionamiento externo de la sede Bogotá	32.150.000	14.104.366	43,9%	3.526.000	11,0%	18.045.634	56,1%
subtotal	388.140.436	253.710.016	**65,4%**	163.168.931	**42,0%**	134.430.420	**34,6%**
TOTAL	**15.798.635.113**	11.695.083.850	**74,0%**	2.261.506.820	**19,3%**	4.103.551.263	**26,0%**

Que corresponde a un avance contra registros del 74% y 42% contra pagos

PLEI 2034

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Durante el segundo semestre de 2019, y bajo los lineamientos de la Dirección Nacional de Planeación y Estadística, se trabajó en la metodología que adoptarían la Sedes, para la conformación de las Mesas PLEI 2034, que sesionarán durante el primer semestre de 2020.

La Sede seleccionó los 6 líderes, del grupo de 55 docentes postulados por las Facultades, y los solicitó a estas, el envío de seis docentes (6), Tres estudiantes (3) y un egresado o un pensionado, para la conformación de las mesas, que también contarán con la presencia de dos funcionarios y un director de Instituto de Sede.

Viabilidad Financiera a Programas Curriculares

En la vigencia 2019, respecto a la creación, apertura, modificación y supresión de programas curriculares, se aprobaron conceptos de viabilidad financiera a 9 programa curriculares nuevos:

No.	PROGRAMA	FACULTAD
1	Especialidades Pequeños animales (perros y gatos)	Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia
2	Especialidades Grandes Animales (ovinos, caprinos, porcinos)	
3	Especialidades Cirugía Anestesia	
4	Especialidades Teriogenología	
5	Especialidades animales silvestres	
6	Especialidades Patología clínica y bacteriología veterinaria	
7	Doctorado en Comunicación	Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura IECO
8	Maestría en Ciencias Biotecnología	Instituto de Biotecnología
9	Maestría en Econometría Aplicada - Facultad de Ciencias Económicas	Facultad de Ciencias Económicas

Fuente: Oficina Planeación y Estadística -OPE, Sede Bogotá

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

Rendición de cuentas

La OPE coordinó la rendición de cuentas de la Universidad Nacional de Colombia Sede Bogotá, la cual se llevó a cabo los días 26 y 27 de junio de abril de 2019, con el fin de presentar a los servidores públicos y a la ciudadanía en general, los logros alcanzados en la vigencia 2018; los temas estaban relacionados con academia y gestión administrativa para el primer día y posacuerdo e infraestructura para el segundo. De las personas que visitaron la página de rendición de cuentas de la Sede Bogotá, se alcanzó un total de 1.059 visitas, 2.397 en Twitter, 671en Facebook y 283 reproducciones que resumía la gestión presentado por la Vicerrectoría de Sede.

Como corresponde al proceso de rendición de cuentas, se enviaron las comunicaciones vía web, así como también documentos impresos. Igualmente se tramitaron las preguntas enviadas a través del correo ofiplane_bog@unal.edu.co y se hicieron las respectivas consultas de evaluación del evento; los soportes se encuentran disponibles en la página http://rendiciondecuentas.unal.edu.co/ rendición de cuentas de la Sede Bogotá.

Gestión Financiera:

Se abastecieron a las dependencias de sede con máquinas de fotocopiado e impresión a través de outsourcing, en concordancia con los lineamientos de disminución del uso del papel y hacia una gestión más ágil. Es así como se evidencia una disminución del 26% en el consumo de papel en las dependencias del Nivel Central, pasando de consumir 2117 resmas de papel en el año 2018 a 1561 en la vigencia 2019.

Por otra parte, se adelantó el levantamiento de un modelo de gestión contractual. Este permite determinar la cantidad de personas que se requieren para desarrollar las actividades de la Sección basándose en el tiempo total de trabajo obtenido y sus roles.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Respecto al tema presupuestal, en la siguiente tabla se resume el avance presupuestal de 2019:

INFORME CONSOLIDADO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SEDE BOGOTÁ - VIGENCIA FISCAL 2019

(Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	APORTES DE LA NACIÓN			RECURSOS PROPIOS			TOTAL		
	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO									
Gastos de personal	388,631	388,628	100%	22,188	21,127	95%	410,819	409,755	100%
Gastos generales	0	0	0	42,510	41,711	98%	42,510	41,711	98%
Transferencias	0	0	0	9,184	8,618	94%	9,184	8,618	94%
Total gastos de funcionamiento	**388,631**	**388,628**	**100%**	**73,882**	**71,456**	**97%**	**462,513**	**460,084**	**99%**
GASTOS DE INVERSIÓN									
Proyectos Nivel Central	10,507	9,602	91%	45,680	28,340	62%	56,187	37,942	68%
UGI - Nivel Central (Programas NC)	814	255	31%	7,635	4,753	62%	8,449	5,008	59%
Total gastos de inversión	**11,321**	**9,857**	**87%**	**53,315**	**33,093**	**62%**	**64,636**	**42,950**	**66%**
GASTOS FONDOS ESPECIALES									
Fondos Especiales (26)	0	0	0%	261,373	242,543	93%	261,373	242,543	93%
UGI Fondos Especiales	0	0	0%	63,079	45,961	73%	63,079	45,961	73%
Total gastos de fondos especiales	**0**	**0**	**0%**	**324,452**	**288,504**	**89%**	**324,452**	**288,504**	**89%**
TOTAL FUNCIONAMIENTO + INVERSIÓN + FONDOS	**399,952**	**398,485**	**99.6%**	**451,649**	**393,053**	**87.0%**	**851,601**	**791,538**	**92.9%**

Fuente: Informe de Ejecución Presupuestal Sistema de Gestion Presupuestal Quipu.

Donde se observa que el presupuesto total asignado a la Sede Bogotá durante la vigencia fiscal 2019 ascendió a la suma de $851.601 millones, cifra de la cual se ejecutó el 92,9%. De igual forma la sede financió sus gastos en un 53% con recursos propios y en un 47% con recursos provenientes de la Nación.

Los dos principales componentes del presupuesto de la Sede, corresponden a los gastos de personal y a los recursos con destinación a los fondos especiales, cada uno con una participación del 51,7% y 36,4% (incluye Fondos Especiales y UGI Fondos Especiales) respectivamente. En consecuencia, se infiere que el 12,2% es destinado para gastos generales, trasferencias y proyectos de inversión.

Por su parte, la Inversión de la Sede en el 2019 representó el 7.59% del total de los recursos asignados. El nivel central de la sede tuvo una asignación de recursos del orden de $56.187 millones, de los cuales se ejecutó el 68%; de igual forma la consolidación de las UGI´S tanto del nivel central como las facultades, ejecutaron un 59% de $8.449 millones asignados.

Gestión sobre la Infraestructura

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

En el 2019 en el componente de infraestructura se ejecutaron $37.903 millones de los $41.895 millones apropiados para modernizar alrededor de 26.132,39 m^2 y 8.854 m2 de obras que finalizaron fueron financiados con recursos de 2018, para un total de 34.986,39 m^2 que se intervinieron de la siguiente forma:

Estudios y diseños:

Se realizaron estudios y diseños para 4.819 m^2, 5 estudios y 678 intervenciones a obras menores, por $738 millones distribuidos así:

Terminados**:**

- Elaboración APUS descripción de precios unitarios del presupuesto del Edificio nuevo Diagnóstico Veterinario, inversión ($59 millones)
- Estudio y diseños a 678 intervenciones de obras menores priorizadas: distribuidos en directrices y conceptos técnicos, 37 en obra civil, 273 directrices técnicas eléctricas, 31 conceptos técnicos de obra civil, 28 conceptos técnicos eléctricas, 29 Conceptos técnicos Estructurales, 105 Directrices técnicas mobiliario, 124 Conceptos Técnicos Mobiliario, 12 directrices técnicas hidrosanitarias, 4 conceptos técnicos hidrosanitario y 35 otras solicitudes. Inversión ($679 millones)
- Planta de tratamiento de agua para usos o fines agropecuarios, La Ramada.
- 3 tanques de almacenamiento de 30 m^3 cada uno, instalados e interconectados y planta de tratamiento de aguas residuales para el Centro Agropecuario Marengo – CAM.
- Planta de tratamiento de agua para usos agropecuarios.
- Adecuación y mantenimiento de canales internos para el funcionamiento del sistema de riego y drenaje para el Centro Agropecuario Marengo - CAM.
- Diagnóstico para la recuperación y reforzamiento del Edificio 201 Facultad de Derecho y Ciencias Políticas (3.308 m^2).
- Ajuste a los diseños para la puesta en funcionamiento y terminación del Bloque A - Edificio de Investigación del Hospital Universitario (1.511 m^2).

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Plan de uso, asignación y reposición de espacios físicos en la Sede. Inversión ($28 millones)
- Diseños arquitectónicos para la adecuación en la unificación de Tesorerías y Dirección Nacional Tecnologías de la Información y las Comunicaciones –DNTC.
- Diseños arquitectónicos, técnicos y presupuestales Oficina de Planeación y Estadista de Sede

Intervenciones físicas: Obras en espacio público

Se han adelantado 1.482,7 m^2, por $1.028 millones e interventoría $89 millones, distribuidas así:

Terminada**:** 1.423 m^2, $270 millones.

- 46 m^2 Intervención de las porterías vehiculares del Campus Universitario: (38 m^2) Capilla Norte y (8 m^2) Capilla Sur
- 100 m^2 del modelo prototipo punto de café, inversión ($270 millones)
- 500 m^2 Construcción de la cancha múltiple Centro Agropecuario Marengo
- 242 m^2 Cerramiento Edificio 301 de Bellas Artes.
- 535 m^2 de vías parcheo y bacheo, acceso parqueadero de la Facultad de Odontología y el anillo vial interno entre las Facultades de Odontología y Enfermería.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de las canchas de tenis.
- 45% de cambio de tecnología en el alumbrado público del Campus de luminarias, acometida eléctrica, postes del anillo vial en el sector entre el CEIF y la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia, el ingreso peatonal al edificio de posgrados de Ciencias Humanas, Clínica de Pequeños Animales y la Hemeroteca Nacional Universitaria.

En ejecución: 59,7 m^2, malla vial y adquisición retroexcavadora, $758 millones e interventoría $89 millones.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El Plan de recuperación de la malla vial por monto agotable - Fase 2, inversion $329 millones: obra $240 millones e interventoría $89 millones.
- 59,7 M^2 adecuación de baños del Centro Agropecuario Marengo- CAM, inversión $270 millones.
- Adquisición de una retroexcavadora para el mantenimiento de canales periféricos e internos del Centro Agropecuario Marengo- CAM, inversión $248 millones.

Intervenciones físicas: Reparaciones locativas

Se han ejecutado 17.133,69 $m^{2,}$ por $6.846 millones, 129 solicitudes de obras menores atendidas y 25 edificaciones intervenidos e interventorías, por $1.027 millones, distribuidas así:

Terminado: 1.312 m^2, 129 solicitudes atendida en obras menores y 25 edificaciones intervenidas con interventorías en reparaciones locativas, $276 millones.

- Adecuación baterías sanitarias de los talleres de mantenimiento - transportes. Edificio 438 (26 m^2).
- Baterías de baños hombres 60 m^2, mujeres 42 m^2, discapacitados 8 m^2 y deposito 6 m^2 del Auditorio León de Greiff. Edificio 104 (116 m^2).
- Adecuación espacios de la Dirección Nacional de Personal y a la División de Personal Sede (470 m^2).
- Recuperación cubierta (Zona-C: Biblioteca y Zona-K: cuarto técnico) Edificio Rogelio Salmona (700 m2).
- 129 interventorías de obras menores fueron priorizadas, 71 finalizaron en el 2019 y 27 terminaran en el 2020: Ciencias Agrarias (500), Posgrado en Materiales (407), Posgrado Salmona (225), Laboratorio Químico Nacional (615), portería vehicular capilla norte (252), Centro Acopio de residuos químicos, Farmacia (450), Medicina Veterinaria y Zootecnia (507), Medicina (471), Uriel Gutiérrez (861), Estadística (404-405), Matemáticas (405-404), Marengo, Química (451), Ciencia y tecnología (454), Observatorio (413), Posgrado de reproducción animal (561B) , Contaduría

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

(238), Nuevo Ed. Enfermería (228), Aulas de Ingeniería (453), Económicas (310-311) y Biología (421), correspondiente adecuación de salones, espacios físicos, instalaciones eléctricas, red de cableado estructurado, cambio de canaleta de la cubierta, reparaciones y manteamiento de locativas de baños, impermeabilización y adquisición de mobiliario para laboratorios, inversión ($276 millones).

-

En ejecución: 16.524,69 m^2, $6.846 millones en obra e interventoría $751millones.

- 1% avance de 10.139,69 m^2 en la intervención física de 4 cubiertas de los Edificios 224 Manuel Ancizar (4.270 m^2), 212 Aulas Ciencias Humanas (2.212 m^2), 102-Biblioteca central (2.761,84 m^2), 405-Posgrados Matemáticas y Física (886,61 m^2), terraza de Unisalud (345 m^2) y CAN (560 m^2), suministro e instalación hidrosanitarias, instalación de canaleta, bajante de aguas lluvias y sistema de desagüe e instalación de las gárgolas, ejecutado $1.985 millones, obra $1.835 millones e interventoría $150 millones.
- 36% de avance en la adecuación del sistema de protección y el mejoramiento de las condiciones de accesibilidad y seguridad del auditorio León de Greiff edificio 104, construcción de un tanque subterráneo de almacenamiento de agua del sistema contraicendios y su respectiva red de rociadores automáticos, cuarto de máquinas, subestación eléctrica y equipos para mejorar las condiciones de accesibilidad y seguridad (salvaescaleras y pasarela de mantenimiento), ejecutado 2.674 millones, en obra $2.484 millones e interventoría $190 millones.
- 1% avance en los 2.720 m^2 de Edificio y 2.760 m^2 de espacio público, reforzamiento estructural e intervención arquitectónica y modernización de redes en los sistemas (hidrosanitario, protección contra incendio, redes eléctricas e iluminación, redes de voz y datos, seguridad y control, seguridad Humana) del Edificio 301 - Bellas Artes, ejecutado $2.938 millones, en obra $2.527 millones e interventoria $411 millones.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Reparaciones locativas Oficina de Planeación y Estadística.

Obras nuevas e intervención física a Edificaciones:

En cuanto al plan de infraestructura las nuevas construcciones, se están interviniendo en obras 11.521 m^2 por $21.578 millones.

En ejecución - obras nuevas: En la vigencia 2019, obra $20.024 millones e interventoría $1.554 millones.

Edificio de Aulas de la Facultad de Ciencias:

Construcción del Edificio de Aulas (5.507 m^2). En 2019, conto con una inversión $18.318 millones, obra $16.971 millones e interventoría $1.330 millones, se tiene un avance acumulado de **62%** de la obra, se culminó la etapa de pre-construcción(excavaciones, cimentación, estructura en concreto, metálica y pañete) y en ejecución se encuentra con avance las etapas instalaciones hidrosanitarias, incendio y gas con el 83%, las instalaciones eléctricas con el 54%, ventilación mecánica con el 71%, mampostería con el 83%, la cubierta con el 46%, enchapes con el 63%, pisos con el 76%, impermeabilización con el 77%, iluminación con el 5%, el sistema de seguridad, control y sistema de voz y datos con el 12%, cielo rasos con el 23%, ventanearía y cortavientos con el 14%, carpintería metálica con el 50%, carpintería de madera con el 1%, cerraduras con el 3% y equipos especiales con el 27%.

Las obras complementarias del espacio exterior (3.814 m^2), conto con una inversión de $998 millones la obra y la interventoría $84 millones, se tiene un avance de 14%, se encuentra en ejecución la plazoleta deck zona 1 con el 43%, la zona 2 con el 50%, humedal con el 20% y espacios públicos de acceso con el 1%. Se espera terminar la obra en mayo de 2020.

Construcción (1.300 m^2) espacio interior y (900m^2) espacio exterior del Espacio de Bienestar y Cultura

En 2019, inició el proyecto con una inversión en la obra $2.055 millones y la interventoría $140 millones, se realizó el cerramiento e instalación de vallas de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

señalización, se efectuó la demolición de placa de entrepiso, mampostería, manto impermeabilizante, zapatas no contempladas en el presupuesto inicial, desmonte de redes del sistema de aire, extracción y red hidrosanitarias, se reajusto las cantidades de excavación dadas por el estudio de suelos por las condiciones geométricas y estructurales y se tiene un avance de 47,81% de obra.

Construcción del Nuevo Edificio de la Facultad de Artes

El Ministerio de Hacienda y crédito público, autorizó el empréstito interno y de pignoración de renta con Bancolombia S.A. resdescontable ante la financiera Desarrollo territorial S.A. –Findeter, desembolso de los recursos por un monto de $70.000 millones. Por su parte, la Facultad de Artes aporto $963 millones para la realización del cerramiento, desmonte de la placa y cartilla especificaciones técnicas, presupuesto y ajuste a diseños arquitectónicos .

Esta obra se tiene proyectada a iniciar en 2020, se construirá 15.123,39 m^2, correspondiente a los Edf. B (área 7.499,26 m^2), donde funcionará la Escuela de Diseño Industrial, conformado por 4 laboratorios, 1 salón múltiple (área de 228 m^2), 1 cafetería (69 m^2), 10 oficinas administrativas, 2 aulas de cómputo con capacidad 67, 4 salones teóricos capacidad 144 puestos, 31 talleres capacidad 651 puestos. Edf. C (área 6.167,48) donde funcionará la Escuela de Cine y Televisión, un áreas de producción, 5 laboratorios audiovisuales, 1 estudio de televisión, 1 teatro con capacidad para 246 personas, 4 espacios de depósito, 9 oficinas, la plataforma (D) área 1.210,49 m^2, 2 tanques: 1 con área 93,56 m^2 y 2 tanque con área 152,60 m^2, estarán ubicados frente a los edificios y están destinados uno para agua potable y el otro para extinción de incendios.

Hospital Universitario – HUN

Con el propósito de ampliar los servicios de investigación y docencia del Hospital Universitario se creó la oficina de comunicaciones, las subdirecciones de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Investigación y de Educación, se modificó la fase II donde funcionara nuevos desarrollos en las áreas de trauma, atención primaria y los servicios hospitalarios complementarios. En este mismo sentido, se crearon 13 grupos académicos de Apoyo a la Gestión:

1. Oncología/Hematología
2. Cuidado Materno-infantil y de la mujer
3. Cuidado cardiovascular
4. Cuidado crítico, Trauma y Urgencias
5. Rehabilitación e Inclusión Social
6. Cuidado del adulto
7. Trasplantes
8. Neurociencias
9. Apoyo Diagnóstico
10. Ciencias Sociales en Salud
11. Salud Integrativa
12. Ingeniería biomédica, Inteligencia Artificial y Artes en Salud y
13. Reorganización curricular.

Plan especial de Manejo y protección –PEMP:

Con este proyecto estratégico para la Sede se ejecutaron $76 millones para la finalización de las etapas de diagnóstico del componente participativo, presentación de resultados a la comunidad y retroalimentación para ser considerados en la propuesta Integral. Se destaca en este proyecto para 2019:

- La conformación de una comisión para la formulación del plan de manejo de patrimonio mueble de la Sede.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El ajuste de los documentos de diagnóstico físico-espacial, diagnóstico socio-económico, análisis del marco legal urbano, diagnóstico social y cultural, síntesis de diagnóstico urbano, síntesis de valoración urbana y propuesta urbana general.
- La estructuración de los capítulos de capacidad financiera e institucional y la actualización de los documentos estadísticos de la Sede y de Nivel Nacional.
- Se realizó una revisión de la caracterización de las construcciones de la Sede (apoyo, temporales, liberaciones totales, parciales y actualización de valoración de las edificaciones de nivel integral, arquitectónico, consolidación de las fichas de inventario, fotográficas y planimetrías). Se articulo el Sistema de Información Geográfica – SIG con las demás bases de datos, sistemas de información de la Sede y el desarrollo de instrumentos.

Con lo anterior, se culminó la construcción del Documento Técnico de Soporte (DTS) del Plan Especial de Manejo y protección del campus universitario de Bogotá - PEMP-CUB, que fue radico al Ministerio de Cultura para su aprobación y que contiene los planes derivados:

- P-RIBIC Plan recuperación integral de BICs (DODF)
- P-MP Plan de mantenimiento preventivo y recuperación de la habitabilidad de edificios (DODF)
- P-MGEL Plan de Modernización y Gestión Eficiente de Laboratorios (DL)
- P-MOA Plan Maestro de Oferta Alimentaria (DBU).
- Planes transversales son:
    - P-MAS Plan de Manejo Ambiental Sustentable (OGA)
    - P-GIT Plan de Gestión Inteligente del Territorio.

Gestión Administración, Mantenimiento y Control de Espacios

En Mantenimiento, fueron atendías por

solicitudes de emergencia el 97% y por solicitudes ordinarias el 57%.

- Mantenimiento a Edificaciones y campus, lavado de tanques e instalación del sistema de regulación de presión para equipo de motobombas para la Unidad Camilo Torres, cambio de tubería de acero para la red de agua potable en el

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

tanque subterráneo del Instituto de Ciencias Naturales, la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia e instalación de tanques para el Estadio Alfonso López Pumarejo.

- Elaboración de divisiones y muebles en la sala de Informática del Campus, traslado temporal de la Sección de Contabilidad de la Sede y de las oficinas de la ORI, adecuación de espacios en la Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Físico y Secretaría de Sede; limpieza y reparación red de desagües en área de Salud Estudiantil y la Facultad de Artes en el CAN.
- Instalación de rampas metálicas y en madera como apoyo al mejoramiento de la movilidad a personas en discapacidad, pintura externa e interna de oficinas, edificaciones, mantenimiento a las áreas verdes del Campus y los edificios externos de la Sede.

Servicios públicos

La Sede Bogotá en la vigencia 2019 cancelo en servicios públicos $7.194 millones, representados: el 29% eacueducto, alcantarillado y recolección de residuos, por valor de $2.086 millones; 55% energía eléctrica, por valor de $3.978 millones, 1% consumo gas natural, por valor de $74 millones, 15% consumo en telefonía y móvil , por valor de $1.056 millones.

Se gestionó el cobro por servicios públicos a las cafeterías por $163 millones, fotocopiadoras $28 millones y entidades externas por arrendamiento $398 millones, quienes prestan sus servicios al interior de la Universidad. Y se tramitó el pago del impuesto predial unificado de los bienes inmue-bles de la sede Bogotá, por valor de $1.239 millones.

Gestión de licencias y permisos:

Se tramitó ante la Secretaría de Ambiente el tratamiento silvicultural (poda, traslado, tala) de indi-viduos arbóreos del campus universitario, por valor de $19 millones.

Proyectos estratégicos para la sostenibilidad institucional

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

La Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia, ha recibido por Estampilla Universidad Dis-trital Francisco José de Caldas 50 años", Ley 1825 del 4 de enero de 2017, la suma de $15.945.854.330, recaudos correspondiente a los años 2018 y 2019. Estos recursos serán inverti-dos según los destinos establecidos en el Acuerdo 696 de 2017 del Consejo de Bogotá, en los pro-yectos del Plan de Acción de la Sede 2019-2021 (aprobados por el Consejo de Sede en la sesión del 28 de junio de 2019), en el marco del Plan Global de Desarrollo "Proyecto Cultural y Colectivo de Nación". En la vigencia 2019, se ejecutaron recursos de estampilla en los siguientes proyectos:

LÍNEA DE INVERSIÓN		
2. Recuperación y mantenimiento de los bienes inmuebles de la planta física de la Ciudadela Universitaria		
No.	**Destino inversión según Ley 1825**	**Recursos ejecutados 2019 Estampilla Distrital**
1	Plan mantenimiento preventivo, recuperación de la habitualidad y dotación de los Edificios	3.173
2	Bienestar para una formación integral incluyente	19
Total		**3.192**

Fuente: Oficina Planeación y Estadística -OPE, Sede Bogotá (Cifras en millones de pesos)

(*) Recursos de la Estampilla Pro Universidad Nacional de Colombia y demás universidades estatales Ley 1697 de 2013

Gestión ambiental

- Con los Consejos de facultad de Ingeniería, Medicina, Medicina Veterinaria y Zootecnia, Ciencias, Ciencias Agrarias, Ciencias Económicas, Artes y Ciencias Humanas se coordinó la elaboración los planes de manejo ambiental..
- Con la Secretaría Distrital de Ambiente y la Secretaria de Salud se presentó el trabajo de autocontrol y sostenibilidad que realiza la OGA y la Sede.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Con el Ministerio de Minas y Energía se realizó la gestión para el planteamiento del proyecto de Potencial Fotovoltaico de la Sede.
- Se realizó un documento diagnóstico sobre los aspectos natural, antrópico y gestión del riesgo de la Sede, en donde se llegaron a los siguientes resultados:
    a) 6 facultades ofrecen asignaturas elegibles que abordan temáticas ambientales. Se evidencia la necesidad de diseñar una asignatura ambiental transversal que contemple los aspectos de apropiación de cultura desde las perspectivas de cuidado del entorno y sentido de pertenencia de lo público.
    b) Con las entrevistas se identificaron las acciones/necesidades ambientales en las facultades abordadas, encontrando aspectos como: a) consolidación de programas que promuevan la cultura ambiental sostenible, b) acciones de cambio conductual enfocadas en desarrollo y divulgación de piezas gráficas haciendo uso de medios audiovisuales, c) actividades pedagógicas para el reconocimiento de buenas prácticas en temas de gestión de residuos, componentes hídricos y energéticos, y d) acciones participativas con la comunidad estudiantil y de servicios logísticos para el diseño y ejecución de acciones participativas e incluyentes en materia ambiental.
    c) 27 capacitaciones, 17 campañas o eventos, que involucraron un total de 3.698 personas presencialmente (cerca de 600 más que el 2018) y, 142 en el curso virtual, para un total 4.710.

Por cada componente se detallan los resultados a continuación:

Componente natural

- Atmósfera y clima: caracterización de las variables climáticas, que mide: Dirección y velocidad del viento, temperatura, humedad y presión atmosférica y la implementación de un modelo de pronósticos meteorológicos automatizados de la Sede Bogotá, el cual se realizó con base en modelamiento numérico en alta resolución a través del sistema WRF (Weather Research and Forecasting).
- Hidrósfera: caracterización de las unidades hidrogeológicas teniendo en cuenta las siguientes fases: a) análisis y diagnóstico de la información existente, b)

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

elaboración del plan de exploración geofísica (37 líneas geoeléctricas) c) levantamiento de campo, d) informe de diagnóstico y modelo geo eléctrico que permite obtener la información hidrológica del subsuelo, con la definición de acuíferos y niveles freáticos.

- Geósfera – geotecnia: diagnóstico de las unidades geotécnicas, estudios geofísicos y ensayos de laboratorio con un consolidado de 271 apiques, 379 perforaciones, 5 estudios geofísicos y 798 ensayos de laboratorio. Se realizó el plan de exploración geotécnica con 21 perforaciones manuales y mecánicas con un total de 156 metros, 4 apiques y, 245 ensayos geotécnicos.
- Biosfera – vegetación: caracterización de la flora con el inventario arbóreo de la Sede. El censo total a 2019, registró 2.800 árboles en el Campus, pertenecientes a 116 especies, distribuidas en 72 géneros y 21 familias. Aproximadamente un 35% de estos individuos se encuentran concentrados en las huertas del arboreto Francisco Bayón y de los invernaderos de Agronomía, y el 65% restante corresponde a especímenes jóvenes que han sido ubicados en las diferentes áreas verdes del predio y a setos ubicados cerca a los edificios, cuyo objetivo es potenciar el paisaje urbano de la ciudad universitaria.
- Se consolidó el estudio de cambios de cobertura vegetal en el campus tomando como base los registros de fotografías aéreas e imágenes de satélite entre 1938 y el 2018. Entre los resultados de este estudio se pudo establecer que la vegetación Arbórea en el campus ha sido introducida por el hombre registrando cero hectáreas de individuos arbóreos en 1938 y 23,15 ha en el 2018 y, la vegetación arbustiva que es la nativa en la sabana y el campus se mantuvo relativamente estable con 2,42 ha en 1938 a 2,24 ha en el 2018.

Componente antrópico

- Se logró la caracterización y línea base, la actualización y definición de nuevos indicadores de las variables que tienen impacto ambiental, en residuos, energía, agua, calidad del aire, plagas y vectores.
- **Gestión integral de residuos**: representa uno de los principales ejes ambientales, de impacto. Elementos a destacar:

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Patrimonio de todos los colombianos

a) establecimiento de la línea base mediante inventarios (canecas) y la medición cuantitativa y para residuos no peligrosos (ordinarios, reciclables, RCD, y biodegradables) y residuos peligrosos (químicos, infecciosos y posconsumo),
b) Actualización y seguimiento de indicadores de generación de residuos, residuos peligrosos per cápita, huella de carbono;
c) programa de cero vertimientos,
d) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS,
e) propuesta y gestión para la construcción del centro tecnológico de aprovechamiento y acopio de residuos.

Durante 2019, en la Sede Bogotá se generaron 921.716 kg de residuos.

a) 133.112 kg corresponden a residuos peligrosos (químicos, infecciosos y posconsumo) que se dispusieron de manera adecuada.
b) 788.604 kg de residuos no peligrosos generados, donde se incluyen: 329.444 kg de residuos ordinarios, 286.377 kg (31,06%) kg de residuos biodegradables que se aprovecharon en su totalidad en la planta de compostaje del Campus Universitario y 172.783 kg (18.74%) de residuos reciclables que se entregaron a un gestor autorizado.

- **Gestión integral de la energía**. Elementos a destacar:

a) Determinación del potencial fotovoltaico de la Sede.
b) Establecimiento de la línea base de energía de la Sede.
c) Determinación de la eficiencia energética en la sede por medición de cargas.

Se pudo determinar que:

a) Las cubiertas de los edificios aptos para generación de energía solar fotovoltaica en la sede Bogotá, presentan un potencial de generación de 1.484 MWh anuales.
b) Mediante el desarrollo del proyecto de generación fotovoltaica en la sede se estima una reducción en emisiones de 544,75 t deCO_2 anuales. Esto equivale a una inyección máxima de potencia a la red de 833,2 kW lo que equivale a un 38% del consumo del campus universitario en condiciones de máxima radiación.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

c) Los predios externos tienen un potencial de 32 kWp distribuidos entre el las nieves y marengo, los demás predios presentan restricciones para la instalación de paneles solares fotovoltaicos debido a que son predios de conservación BIC o presentar cubiertas de tejas de asbesto cemento.

d) La construcción de un proyecto de más de 30 kW conlleva a que la capacidad instalada supere los 100 kW, convirtiendo a la universidad en auto generador y llegando a un escenario con una capacidad instalada mayor a 100 kW y menor a 5 MW, que requiere de un estudio de conexión simplificado con el cual se muestre que la generación en el campus no afecte de manera negativa la red del distribuidor (CODENSA) y, en caso de presentarse inconvenientes sugerir cambios en la red eléctrica para hacer viable el proyecto.

e) La financiación de estos proyectos puede realizarse por el método Energy Procurement and Construction-EPC o el Power Purchase Agreement-PPA,

f) La Sede presenta un alumbrado externo mixto, parte con sodio y parte con LED. A pesar de que el mayor porcentaje de iluminación aún se encuentra con sodio, se ha evidenciado un importante proceso de actualización en la iluminación, contando actualmente con un 41% de iluminación LED la cual se ha usado principalmente para iluminación peatonal.

g) el 31% de la iluminación exterior en el campus universitario se encuentra fuera de servicio, por lo que representa una problemática que aumenta el riesgo para la comunidad universitaria ante actividades delictivas.

- Estudio de cargas en 6 edificios: Aulas de Ingeniería, Auditorio León de Greiff, Enfermería, Biblioteca Central, Archivo y Uriel Gutiérrez, este último aún en proceso. Parámetros y fases:

a) Actualización de la revisión energética en los edificios seleccionados como alcance inicial del Sistema de Gestión de la Energía-SGE para la Universidad incluyendo: actualización de censo de cargas, de información asociada a los usos significativos de la energía y de oportunidades de mejora.

b) Revisión de perfiles relacionados con el SGE y el Desempeño Energético, Identificación de necesidades en capacitación.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

c) Establecimiento de Indicadores de Desempeño Energético y Líneas de Base Energética para las edificaciones seleccionadas.

d) Actualización de los procedimientos y documentación propuesta para el requisito de planificación del SGE, teniendo en cuenta nuevos aspectos contemplados en la NTC-ISO 50001:2019, cambios en la metodología de recolección de información de la revisión energética en Universidad Nacional y otros aspectos que requieran actualización identificados durante el trabajo de campo.

e) Desarrollo la planificación para la recopilación de datos de energía de los edificios seleccionados, incluyendo la propuesta de fortalecimiento de las actuales capacidades de medición para lograr su cumplimiento utilizando bases de datos geo-referenciadas.

f) Planeación para la implementación completa del SGE en la Universidad Nacional según los lineamientos de la ISO 50001.

g) Consumo total de 11.327.795 kWh para toda la sede Bogotá.

h) Los edificios y predios donde se disminuyó el consumo anual de energía, con relación a 2018, fueron: Centro Cultural Jorge Eliécer Gaitán, Hemeroteca Nacional, Hospital Universitario, Edificio Las Nieves y Centro Agropecuario Marengo.

- **Gestión integral del agua** permitió identificar el estado actual del uso de agua en las distintas instalaciones en el campus universitario. Este estudio consideró en su análisis las siguientes fases o parámetros:

a) Estado actual de la red de acueducto del campus universitario y de los predios externos.

b) Proyectos en curso relacionados con mejoramiento y mantenimiento de la calidad de agua.

c) Análisis del uso histórico del recurso hídrico en la sede Bogotá.

d) Estado actual de los medidores de agua en el Campus Universitario.

- 1% en la reducción de consumo de agua, es decir, se pasó de un consumo total de 320.077 m^3 en el año 2018 a 319.188 m^3 en el año 2019.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- 35% promedio en reducción de consumo en los edificios tales como la Hemeroteca Nacional y el edificio Las Nieves.
- Se destacan también las mediciones inteligentes en 7 puntos del campus universitario: Válvula de 3'', válvula de 6'', Ed. Uriel Gutiérrez, Ed. Química, Unidad Camilo Torres, Laboratorio de Ingeniería Química y Hemeroteca Nacional.

- **Calidad del aire** ha sido reestructurado y fortalecido con los siguientes ejes temáticos:
  a) **Calidad del aire**. Para la medición de calidad del aire en la Sede, se realizó la adquisición y mantenimiento de equipos de medición:
     - 2 estaciones para mediciones de gases SO2, NO2, CO, O3, material particulado de PM2.5 y PM10,
     - Mantenimiento de una estación KUNAK con mediciones de SO2, NO2, CO, O3, H2S y material particulado de PM2.5 y PM10.

  b) **Contaminación acústica o ruido**. La medición de la contaminación acústica con los niveles de ruido, se realizó en el campus y en algunos predios como Mosquera y la estación Roberto Franco. La medición del ruido se realiza en diferentes escenarios de ocupación en el campus, espacialmente por subdivisiones de grillas de entre 100 y 300 m.

  c) **En olores ofensivos**, se identificaron las fuentes generadoras de éstos, ocasionadas por algunas actividades desarrolladas en la universidad, como son: Planta de compostaje, sitios de disposición de residuos sólidos, cría de animales, actividades laboratorios Ingeniería Eléctrica, Mecánica, y Química; establecimientos de comercio y servicio entre otras.

- **Gestión integral de animales**: Se consideran tres tipos de vectores:
  a) plagas y vectores como moscas, cucarachas, roedores, ácaros, gorgojos, zancudos y pulgas,
  b) animales domésticos de ingreso como mascotas.
  c) otros animales de interés como abejas y palomas.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Para el primer semestre de 2019, de las 88 áreas frecuentes en cuanto a control de plagas y vectores, se inició en el mes de marzo, con el programa identificando las tres *unidades* que requerían una atención inmediata: el Claustro San Agustín, el Auditorio León de Greiff y Uriel Gutiérrez. Al identificar las demás áreas, al mes de junio se alcanzó una efectividad del 63%.

En el segundo semestre se identificaron 155 áreas, de las cuales el porcentaje de eficiencia fue del 99%, teniendo en cuenta la dinámica propia de cada una de las unidades y los componentes ambientales que pueden incidir en la manifestación de plagas y vectores en cada una de las áreas la sede.

Las fumigaciones realizadas para el control de plagas en el 2019, registran 476.388 m2, para desratización 144914 m2, control de abejas 3 m2, instalación de trampas para roedores 11 y control de palomas 86 m lineales. Para el seguimiento y control ambiental de animales domésticos de compañía como gatos y perros, se propuso a la División de Vigilancia, una ficha técnica de ingreso.

Gestión de riesgos

- Se implementó el programa denominado “alertas tempranas” en el 70% de las edificaciones de la sede. Este busca minimizar los riesgos por las condiciones de las edificaciones en la Sede y realizar un autocontrol para los requerimientos de los entes de control distritales en ambiente y salud. Con este programa se han levantado 1.577 hallazgos preventivos.

Calidad - Certificaciones ambientales

- Se realizó la restructuración y actualización de las condiciones ambientales relacionadas con el complemento e inclusión de nuevos componentes y variables ambientales y se realizó la estructuración en la plataforma Softexpert.
- Se logró la certificación de la norma ISO 14001:2015 de la Sede Bogotá, por parte del ICONTEC, quedando certificados hasta julio de 2021, sin no conformidades pendientes.
- La evaluación internacional de GreenMetric que ubicó a la Universidad Nacional, en el puesto 53 de 780 participantes a nivel mundial, en el puesto 5 a nivel de

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

Latinoamérica y 3er puesto a nivel nacional. También se alcanzó el puntaje más alto desde que la universidad participa en esta encuesta (7600 puntos).

Huella de carbono

- Se logró mejorar la metodología para cálculo de huella de carbono, haciendo la inclusión de más componentes en los alcances y la presentación de resultados mensualmente. Para este año, el total de CO2 generado fue de 2873,33 toneladas.

Gestión ambiental en la infraestructura:

- Se instalaron 175 Luminarias Led en anillo vial y sector entre CEIF y Veterinaria, completando así un 45% de cambio de tecnología en el alumbrado público del Campus.
- Se sustituyeron 700 luminarias de tecnología led en varios espacios de la Hemeroteca Nacional Universitaria.
- Se ha disminuido el consumo del servicio de luz con la instalación de lámparas tipo LED.
- 4 sensores se adquirieron para disminuir el consumo de energía en el edificio de Sociología.
- 1 campaña piloto se realizó para retirar las canecas de las oficinas en el edificio de Posgrados de Ciencias Humanas, con el fin de promover la adecuada separación de residuos desde la fuente.

Gestión jurídica

A nivel jurídico se destaca:

- La aplicación del sistema de gestión de información y documentos ORION, creado desde el nivel nacional, para la gestión jurídica y de las veedurías disciplinarias.
- El registro de toda la información judicial de la Sede en el sistema de información e-KOGUI, establecido por la Agencia Nacional de Defensa Judicial del Estado para la consolidación de la información por parte de todas las Entidades Públicas.
- El ahorro en $1.521 millones por condenas evitadas en procesos judiciales en los que la Sede fue demandada.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- La realizaron capacitaciones de prevención de daño antijurídico a las facultades con mayor incidencia por la estructuración de relaciones laborales en ejecución de contratos de prestación de servicios y de incumplimiento contractual en el desarrollo de actividades de extensión, acorde con lo adoptado por el Comité de Conciliación de la Universidad.
- Legalización de la tenencia de la Casa Museo Jorge Eliécer Gaitán, a través de la negociación y asesoría en la suscripción del contrato de comodato con el Departamento Administrativo del Espacio Público del Distrito.
- En relación con la recuperación de los inmuebles de la Universidad otorgados en comodato a otras entidades públicas y privadas, se logró:
    - El avance en la negociación jurídica que busca obtener la recuperación de grandes espacios físicos que materialmente estaban bajo el uso y el disfrute exclusivo del Servicio Geológico Colombiano, como es el Edificio Laboratorio Químico Nacional de aproximadamente 6.000 mts2.
    - Suscripción de convenio de cooperación con el INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS -ICONTEC- para aunar esfuerzos institucionales y que permitan la entrega de la infraestructura física ocupada en razón de comodato en 2023.
    - Radicacción de demanda arbitral ante la Cámara de Comercio de Bogotá con el fin de obtener la restitución del edificio Centro Interamericano de Fotointerpretación –CIAF-, ante el fracaso de llegar a acuerdos con negociación directa.

Dificultades identificadas y oportunidades de mejora Eje 4

Infraestructura

- La ausencia de Planes maestros de intervención del campus que permitan proyectar las intervenciones de manera programática.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Dificultad en la falta de directrices técnicas institucionales para el desarrollo de los diferentes proyectos de intervención física en la sede que puedan ser aplicables en cualquier proyecto contratado a un externo por una unidad o dirección externa a la DODF.
- No se tiene la información actualizada del estado actual de la infraestructura y las redes en la sede
- Todas las áreas manifiestan quejas por este concepto. Para la DGFSE los servicios más afectados están relacionados con incumplimiento con la normatividad legal vigente de los estándares de infraestructura (Resolución 2674 de 2013) en los comedores satélite y centros de producción de matemáticas y Ciencias Económicas, dificultando el mantenimiento de flujos de procesos que permitan garantizar la calidad de la alimentación suministrada, así mismo, dichos comedores presentan falta de capacidad instalada que impide el incremento de cobertura y la comodidad de la comunidad universitaria al momento de tomar su almuerzo.
- Los servicios de salud cubren aproximadamente el 25% de la población estudiantil; sin embargo, para poder dar cobertura a más estudiantes se requieren de más consultorios y espacios que cumplan la norma técnica de habilitación de la Secretaria Distrital de Salud. Es importante precisar que no solo es una dificultad de espacios para la consulta; los predios donde se localiza la División de Salud son del Hospital Universitario Nacional de Colombia, que se encuentra en etapa de expansión lo que amenaza el espacio físico.
-

Gestión

- Falta de planeación por parte de las facultades y Direcciones para el requerimiento en la intervención a solicitudes que no cuentan con presupuesto, ni tiempo mínimo para su ejecución, no se tiene claridad de requerimientos o que no están articulados con los planes de desarrollo de las facultades.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Falta de seguimiento de algunas dependencias de los protocolos para la aprobación y seguimiento de los proyectos de intervención en la sede.
- El proceso de contratación de las órdenes de servicio cada año varía debido a nuevas directrices que surgen, situación que retrasa la contratación oportuna de las personas que ejecutan las actividades en las distintas áreas. Esto, además afecta particularmente los períodos de inicio de año, donde no se cuenta con personal de apoyo o responsables en algunos programas.
- Demora en las transferencias de recursos desde nivel central a las facultades para la oportuna ejecución de los proyectos estudiantiles.
-

Gestión Financieras y de Gestión

- Falta de recursos para responder adecuadamente a las necesidades de las dependencias de la Sede.
- Reducción de recursos presupuestales por parte del gobierno
-
  - Ausencia de procedimientos nacionales que permitan la gestión conjunta de relaciones estratégicas con el sector productivo por parte de distintas dependencias dando lugar a ruidos en la comunicación por múltiples representantes de la institución comunicándose simultáneamente con la organización.
  - La asignación tardía del presupuesto de inversión y los largos procesos de contratación influyeron negativamente en la ejecución de las actividades de los proyectos.
  - En la gestión legal de convenios con organizaciones externas para el fortalecimiento de las acciones de proyección profesional. Esta situación hace que las entidades se desmotiven y pierdan interés en la realización de acciones con la universidad a favor de los estudiantes.

Personal

- Restricciones de diversa índole en el personal operativo

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- El personal que labora en las distintas áreas de Bienestar corresponde en un 47% a órdenes de prestación de servicio, lo cual no corresponde a lo estipulado en la reglamentación de cada programa e impide la continuidad de la planeación y cumplimiento de objetivos de cada programa.
- El diseño de las Políticas y lineamientos de Talento Humano no tiene en cuenta el tamaño de las Sedes.
- Ausencia de indicadores de gestión asociados al Talento Humano
- Duplicidad de funciones del nivel nacional y Sede generan mayor carga operativa.
- La implementación dela versión actualizada de SARA no permite ejecutar la Gestión de Talento Humano de manera eficiente.
- Falta de comunicación entre la sede Bogota y el Nivel Nacional cuando se toman decisiones en temas salariales.
-

Tecnologías:

- Debido a algunas situaciones y fallas del SIBU se han presentado observaciones a la Dirección Nacional de Bienestar para los registros de datos del Programa de Bienestar Docente y Administrativo, Programa de Inclusión, Programa de Atención violencias de género y ajustes varios en algunas áreas del Sistema.
- Demora en los registros de atenciones que dificultan la trazabilidad de los casos y las atenciones por falta de personal.
- Falta de interlocución entre las dependencias que desarrollan acciones de laboralización a través de sus plataformas de empleo (OLE, SIE y SPOPA) y otras actividades informativas y formativas.
- El Sistema de Información de Egresados SIE funciona de manera deficiente (permanece caído con mucha frecuencia) lo que impide que las empresas publiquen las ofertas laborales y a los egresados postularse. También impide el envío de mensajería masiva a los egresados lo que entorpece el proceso de comunicación entre las acciones del programa y sus egresados.

Orden público

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- En la Sede Bogotá no se presentaban disturbios desde el año 2015, sin embargo, el año 2019 fue un año atípico de bastante agitación social que se vio reflejado en fuertes dis-turbios en el interior del campus universitario, este fenómeno generó la cancelación y/o reprogramación de algunos eventos, extensión de los apoyos socioeconómicos hasta finalización del semestre académico; aumento en la atención de personas heridas y la concentración de recursos en la atención preventiva de estas contingencias.

Acciones correctivas o de planes de mejoramiento Eje 4

Infraestructura

- Realizar planes maestros de movilidad, redes, y desarrollo urbano en general de la sede en concordancia con las proyecciones de desarro-llo de la misma.

Gestión

- Actualizar a las Dependencias encargadas de la administración de la sede acerca de la normativa y requerimientos para la intervención de los espacios físicos.
- Desarrollar un sistema estandarizado de recepción de solicitudes para la realización de los proyectos de intervención en la sede.
- Mejorar el sistema de almacenamiento, procesamiento y transmisión de la información por medio del empleo de las utilidades del SIG y los sistemas BIM.

Personal

- Incrementar la planta de personal, la infraestructura y equipos para la División
- Apropiación de la Política de Cero Papel
- Acompañamiento en el 100% de los Concursos Profesorales desarrollados durante el año 2019

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

- Consolidación de una práctica exitosa para virtualizar la capacitación de los servidores públicos administrativos
- Mayor socialización de los cambios realizados en el Sistema de Talento Humano – SARA
- Disponer de un sistema de información que permita consolidar las acciones de seguridad y salud.
- Realizar la actualización de la política de seguridad y Salud en el Trabajo con base en la observación realizada por el COPASST.
- Como apoyo al CPRAE, mantener actualizado los análisis de vulnerabilidad, Planes de respuesta ante Emergencias y conformación de brigadas, acorde con las instrucciones de la Vicerrectoría.
- Identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles de mínimo 45 edificaciones de la Sede Bogotá.
- Mejoramiento en la reestructuración y fortalecimiento de la planta física y de personal de la DDI en coordinación con las otras Dependencias de la DODF.

Infraestructura

- Reestructuración del sistema y formato para solicitud de directrices técnicas a la DDI.

Ambiental

- Evaluar los resultados y la planeación de las actividades a realizar en el año posterior para mejorar y complementar algunos alcances esperados.

Calidad

- Integración y modernización de los protocolos, formatos y sistemas de almacenamiento de información en articulación con la DAMCE y la División de Obras.

Bienestar

- La División de Salud realizará para el 2020 una reingeniería del sistema de información SINSU con los siguientes objetivos: 1. Facilitar el acceso de los usuarios a los servicios ofertados en la plataforma virtual 2. Simplificar la

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co

realización de reportes en tiempo real para la evaluación y gestión de la parte administrativa 3. Sistematización procesos administrativos.

- Se continuará con las reuniones de las mesas de trabajo con el fin de coordinar la planeación de actividades durante el año de manera que se puedan desarrollar de manera conjunta y/o complementaria.
- Se trabajará en la identificación y tratamiento de fallas en la prestación de los servicios para que se de cumplimiento a las metas establecidas en los indicadores de gestión.
- Por directriz de la Vicerrectoría de sede se está elaborando una propuesta para la consecución de recursos de regalías del Distrito para la proyección y construcción del edificio de Bienestar, con lo cual se solucionaría parcialmente el déficit de espacios para deportes, cultura y salud particularmente.
- Para el año 2020 y 2021 se tiene contemplado con recursos de proyecto de inversión mejorar la infraestructura de algunos comedores, cafeterías, espacios del colegio, y de cultura.

Carrera 45 N° 26 - 85
Edificio Uriel Gutiérrez, Oficina 317
Conmutador (57 – 1) 3165000 Ext. 18135
Bogotá D.C., Colombia
Ofiplane_bog@unal.edu.co