Balance Social

Vigencia 2015

La Universidad Nacional de Colombia CUENTA

Hospital Universitario Nacional de Colombia
Foto: Catalina Torres

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Edificio de Enfermería - Sede Bogotá
Foto: Catalina Torres

Contenido

Presentación institucional ..... pág. **3**

Objetivo 1 ..... pág. **4**
Proyectar la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial en el país.

Objetivo 2 ..... pág. **7**
Consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano.

Objetivo 3 ..... pág. **10**
Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional.

Objetivo 4 ..... pág. **13**
Consolidar el sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados.

Objetivo 5 ..... pág. **13**
Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad, y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional.

Unisalud ..... pág. **14**

Plan Global de Desarrollo 2016-2018 ..... pág. **15**

IGNACIO MANTILLA PRADA
Rector

JORGE IVÁN BULA ESCOBAR
Vicerrector General

JUAN MANUEL TEJEIRO SARMIENTO
Vicerrector Académico

DOLLY MONTOYA CASTAÑO
Vicerrectora de Investigación

GERARDO MEJÍA ALFARO
Gerente Nacional Financiero y Administrativo

CATALINA RAMÍREZ GÓMEZ
Secretaria General

MARÍA ANTONIETA SOLÓRZANO PALACIOS
Gerente Nacional de Unisalud

ÁNGEL DE JESÚS MÚNERA PINEDA
Jefe Oficina Nacional de Control Interno

HERBERT GIRALDO GÓMEZ
Director Nacional de Planeación y Estadística

JAIME FRANKY RODRÍGUEZ
Director Unidad de Medios de Comunicación
Unimedios

ÁNGELA PATRICIA BERNAL LARROTTA
Corrección de estilo

Coordinación, diseño y diagramación
Oficina de Proyectos Estratégicos
Unimedios

Los íconos fueron creados por John Caserta, Márcio Duarte, Benan Ferreira, Erin Standley, Alex C., Arthur Shlain, Dennis Tiensvold, To Uyen, Gregor Cresnar para Noun Project

Presentación **institucional**

La rendición pública de cuentas de la Universidad Nacional de Colombia correspondiente a la vigencia 2015 tiene varios componentes descritos en este documento.

01

El Balance Social *de la Institución es un documento que busca explicitar el impacto logrado, como resultado de su ejercicio misional y de la gestión general de la organización.*

02

La Audiencia Pública *y demás eventos e instrumentos relacionados y complementarios, desarrollados a lo largo del año, propician un contacto directo entre la Dirección de la Universidad y los representantes de las partes interesadas.*

03

Este folleto *resume los principales logros e indicadores de la parte misional y su soporte.*

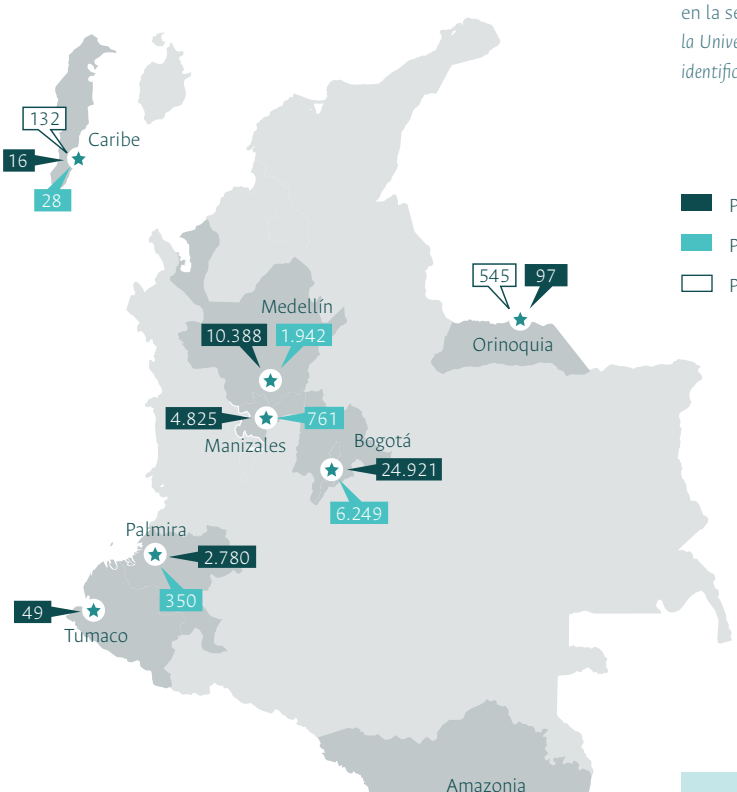
04

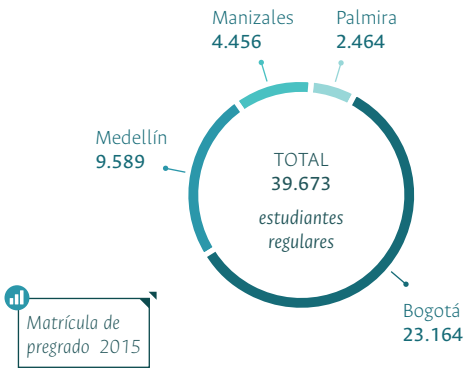
El sitio web *"Rendición de cuentas" está disponible en la página principal del portal de la Universidad, identificado con el sello "La Universidad Nacional de Colombia Cuenta".*

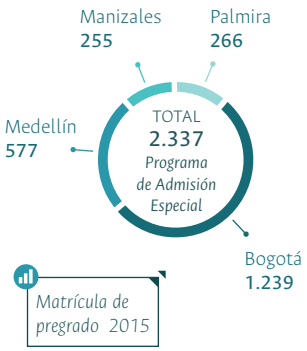
05

En UN Periódico y en la Agencia de Noticias UN sobresalen noticias del proceso permanente de Rendición de Cuentas en la sección "*30 días en la Universidad*" *y en otras identificadas con el sello.*

A partir de 1986, la Universidad Nacional de Colombia inicia su Programa de Admisión Especial - PAES al vincular a través de esta admisión comunidades indígenas, mejores bachilleres del país, mejores bachilleres de municipios de bajo desarrollo (1989), población negra, afrocolombiana, palenquera y raizal (2009) y bachilleres víctimas del conflicto armado interno en Colombia. En 2008 en sus sedes de presencia, ubicadas en Arauca, Leticia y San Andrés, inicia el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica - PEAMA, para consolidar nuestra presencia con el programa en el pacífico colombiano en la Sede Tumaco en el 2015.







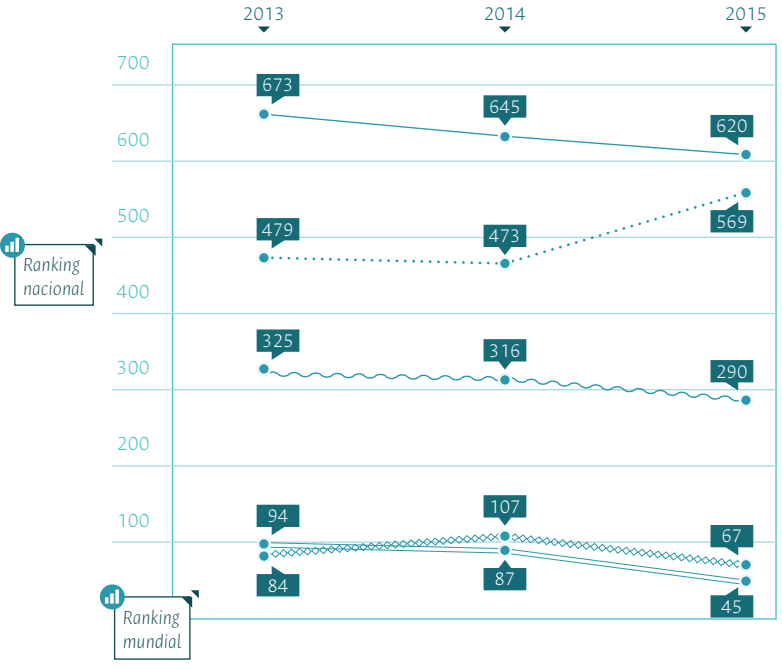
Inducción - Sede Amazonia
Foto: Harrison Calderón

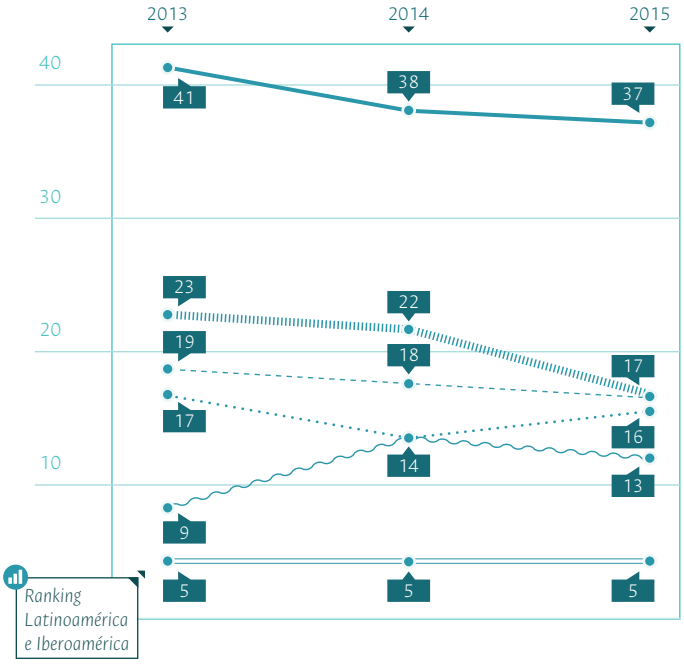
Objetivo 1

Proyectar la Universidad Nacional de Colombia para convertirla en la primera universidad de clase mundial en el país

	2013	2014	2015
SCImago Institutions Rank	1	1	1
SCImago Institutions Rank - Iberoamérica	1	1	1
Ranking Web of World Universities Webometrics	1	1	1
QS World Universities Rankings	2	2	2
Ranking Repositorios Web of World Universities	1	1	1
Ranking Ambiental UI Greenmetric Participantes: 407 universidades de 65 países para el 2015	1	1	1
Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco) - Merco sector Educación Universidades	3	4	1
Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco) - Merco Empresas Posición dentro de las 100 empresas con mejor reputación corporativa 2015	31	57	20

- SCImago Institutions Rank
- SCImago Institutions Rank *Iberoamérica*
- SCImago Institutions Rank - *Iberoamérica Latinoamérica*
- SCImago Institutions Rank - *Latinoamérica*
- Ranking Web of World Universities Webometrics
- QS World Universities Rankings
- Ranking Repositorios Web of World Universities
- Ranking Ambiental UI Greenmetric





ESTABLECIMIENTO DE GRUPOS TÁNDEM MAX PLANCK EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Gracias al acercamiento entre la Universidad Nacional de Colombia y Alemania, a través de misiones, y con el decisivo apoyo de Colciencias, fueron seleccionadas la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia para establecer los grupos Tándem en Colombia. En el año 2013 se firmó un acuerdo de voluntades entre las tres instituciones colombianas (las dos universidades y Colciencias) con la sociedad Max Planck. Asimismo, en diciembre de 2014 se firmó el convenio de cooperación con el objetivo de establecer seis grupos Tándem Max Planck de Investigación en Colombia, de los cuales tres estarán ubicados en la Universidad de Antioquia, y tres se establecerán en la Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia. El propósito del convenio es estrechar lazos de cooperación científica, para ello se promueve el intercambio de talento humano científico, el desarrollo y publicación de investigaciones conjuntas, la realización de congresos, seminarios y el intercambio de estudiantes de todos los niveles de formación.

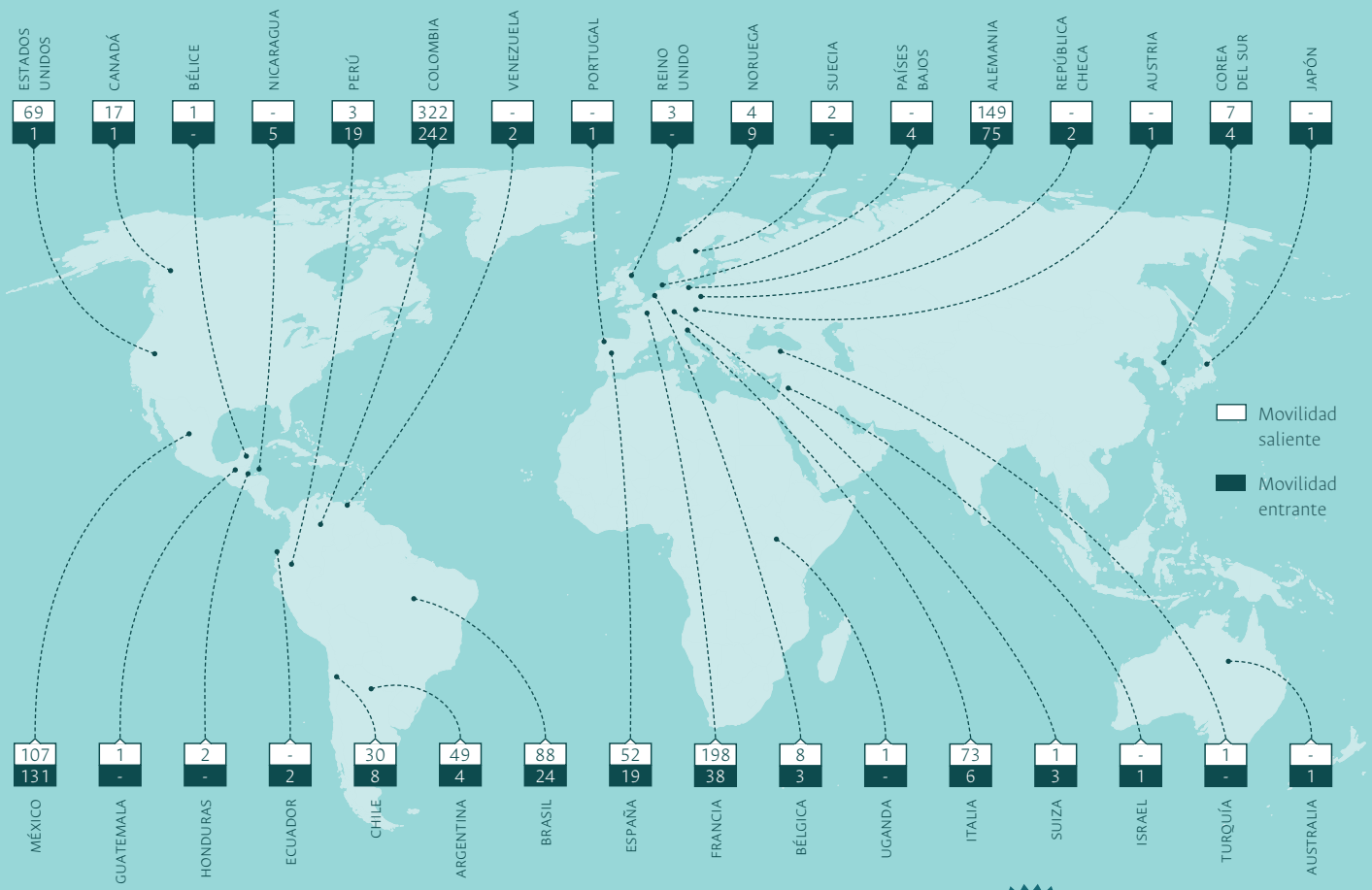
Los tres grupos Tándem Max Planck se enfocarán en dos temas específicos de investigación: enfermedades infecciosas y potencial terapéutico de la biodiversidad. Con esto, se busca que Colombia logre estar a la vanguardia mundial en investigación sobre los anteriores temas, y así convertirnos en el tercer país latinoamericano en suscribir este tipo de convenios con Alemania, después de Argentina y Chile. La inserción de los tres grupos Tándem Max Planck en la Universidad Nacional de Colombia permitirá transitar hacia la élite mundial de investigación en salud. Esto creará todo un ecosistema que involucra a los grupos de investigación de reconocida trayectoria de nuestra Universidad, los nuevos laboratorios Max Planck y el Hospital Universitario de la Universidad Nacional de Colombia.

SEIS ETAPAS PARA EL PROYECTO

1) Selección de líderes de grupos de investigación
2) Diseño de laboratorios
3) Adecuación de instalaciones
4) Instalación de los laboratorios (mobiliario y redes de servicios)
5) Dotación de los laboratorios (equipos)
6) Puesta en marcha de los laboratorios

A la fecha, el proyecto está en desarrollo en la tercera etapa. En la primera etapa se realizaron dos convocatorias en el ámbito mundial y más de 26 investigadores de diversas nacionalidades de nivel posdoctoral con experiencia en las mejores universidades del mundo presentaron sus propuestas de trabajo. Así, fueron seleccionados los seis líderes de los tres grupos para la Universidad de Antioquia y los tres grupos de la Sede Bogotá de nuestra Institución. En las etapas dos y tres el equipo de trabajo de la Dirección de Laboratorios de la Sede Bogotá y del Convenio con el Servicio Geológico Colombiano han logrado llegar a una propuesta que hace uso efectivo del área asignada a los laboratorios. Para ello, implementaron los más altos estándares de calidad en este tipo de investigaciones, en armonía con los bellos espacios del edificio Laboratorio Químico Nacional, que respetan su carácter patrimonial. Igualmente, se ha llevado a cabo un plan de preservación del mobiliario original de los laboratorios, según la normatividad nacional sobre edificios de conservación.

MOVILIDAD SALIENTE Y ENTRANTE



★ *Nacional* ★ Internacional	2013	2014	2015
Estudiantes de pregrado y posgrado que realizaron actividades académicas en otras instituciones	★ 74 ★ 83	★ 150 ★ 442	★ 322 ★ 867
Estudiantes de otras instituciones que fueron recibidos para realizar distintas actividades académicas	★ 60 ★ 363	★ 343 ★ 312	★ 242 ★ 365

42%

de los convenios firmados durante el 2015 se orientan a la **Movilidad Académica.**

PRINCIPALES LOGROS

- Se conformaron 10 centros de pensamiento con el propósito de construir política pública en áreas estratégicas para el país y nuestra alma máter. Al final del trienio, la Universidad cuenta con 17 centros de pensamiento, que articulan la experiencia y el trabajo acumulado por investigadores de todas las sedes de la Universidad.
- A través de la Escuela Internacional de Investigación, durante el trienio se dictaron 13 cursos, con una inversión total de $ 304.824.907, en los que participaron destacados investigadores de Norteamérica, Latinoamérica y Europa. Estos cursos fortalecieron los programas de posgrado de la sedes Bogotá, Palmira, Caribe y Amazonia.
- Se consolidaron las relaciones de confianza, que permiten realizar actividades académicas de prestigio y reconocimiento internacional. Esto aporta no solo al desarrollo científico mutuo, sino que además genera conocimiento para solucionar la coyuntura actual del país, que cada vez está más cerca a un escenario de posconflicto. En este punto, la educación superior cumplirá un papel fundamental para formar los próximos líderes del país.

Estudiante en clase - Sede Palmira
Foto: Unimedios

Objetivo 2

Consolidar el liderazgo de la Universidad en el sistema de educación superior colombiano

9
nuevos programas de posgrado

1 Maestría
4 Doctorados
4 Especializaciones

15
programas de posgrado que obtuvieron acreditación de alta calidad

6 Doctorados
9 Maestrías

117
programas de posgrado que participan en el proceso de autoevaluación

66 Maestrías
30 Especializaciones
4 Especialidades
17 Doctorados

455
programas académicos en 2015

94 Pregrado
361 Posgrado

541
estudiantes matriculados en programas de posgrado en convenio con otras universidades del país.

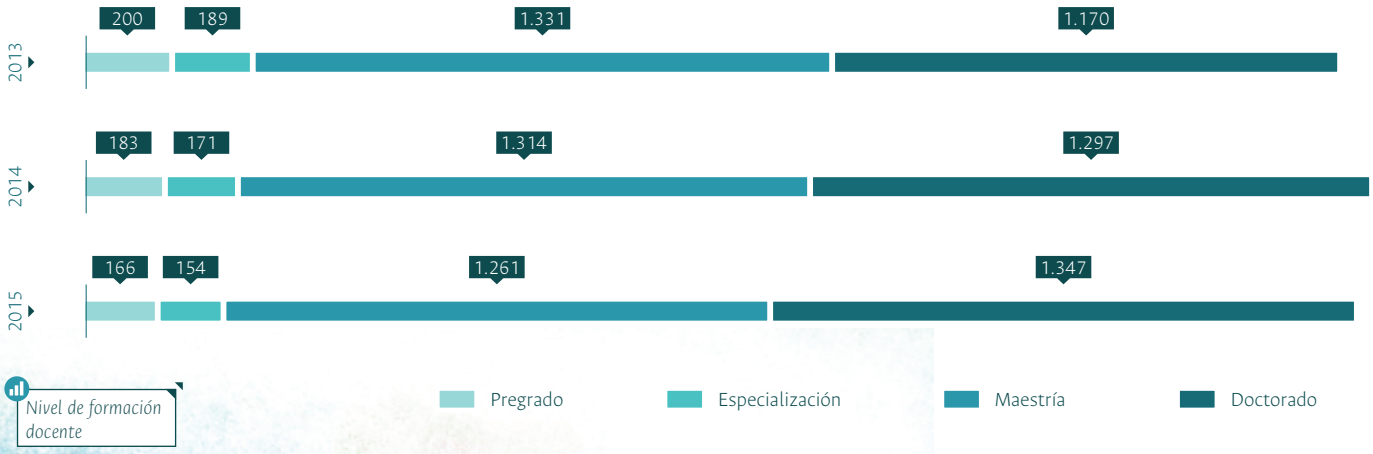
8.900
graduados de pregrado y posgrado en 2015.

51%
de los programas acreditados, maestrías y doctorados, son de la Universidad Nacional de Colombia.

29%
de los programas ofertados a nivel doctoral en el país son de la Universidad Nacional de Colombia.

48%
de los graduados con título de doctorado en el país son de la Universidad Nacional de Colombia.

FORMACIÓN DOCENTE



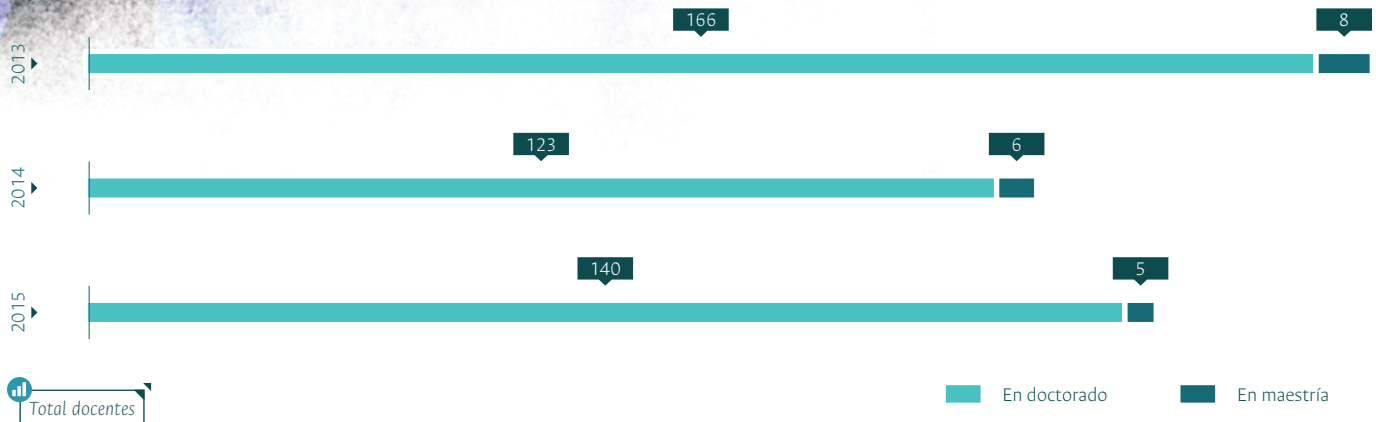
Nivel de formación docente

TOTAL profesores en formación

En 2013 **174**

En 2014 **129**

En 2015 **145**



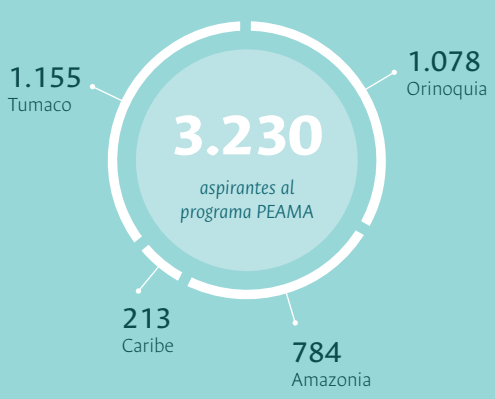
Total docentes en formación

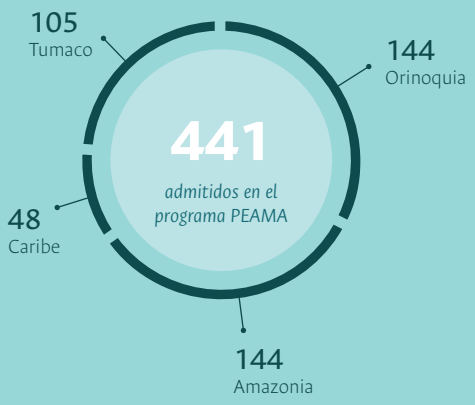
18% de los estudiantes, es decir 100 de cada 543, con los mejores resultados en las pruebas SaberPro del año 2014, según el Ministerio de Educación Nacional, son egresados de la Universidad Nacional de Colombia.

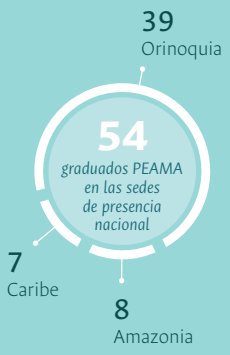
40 años auscultando volcanes de Colombia
Foto: Nicolás Bojacá

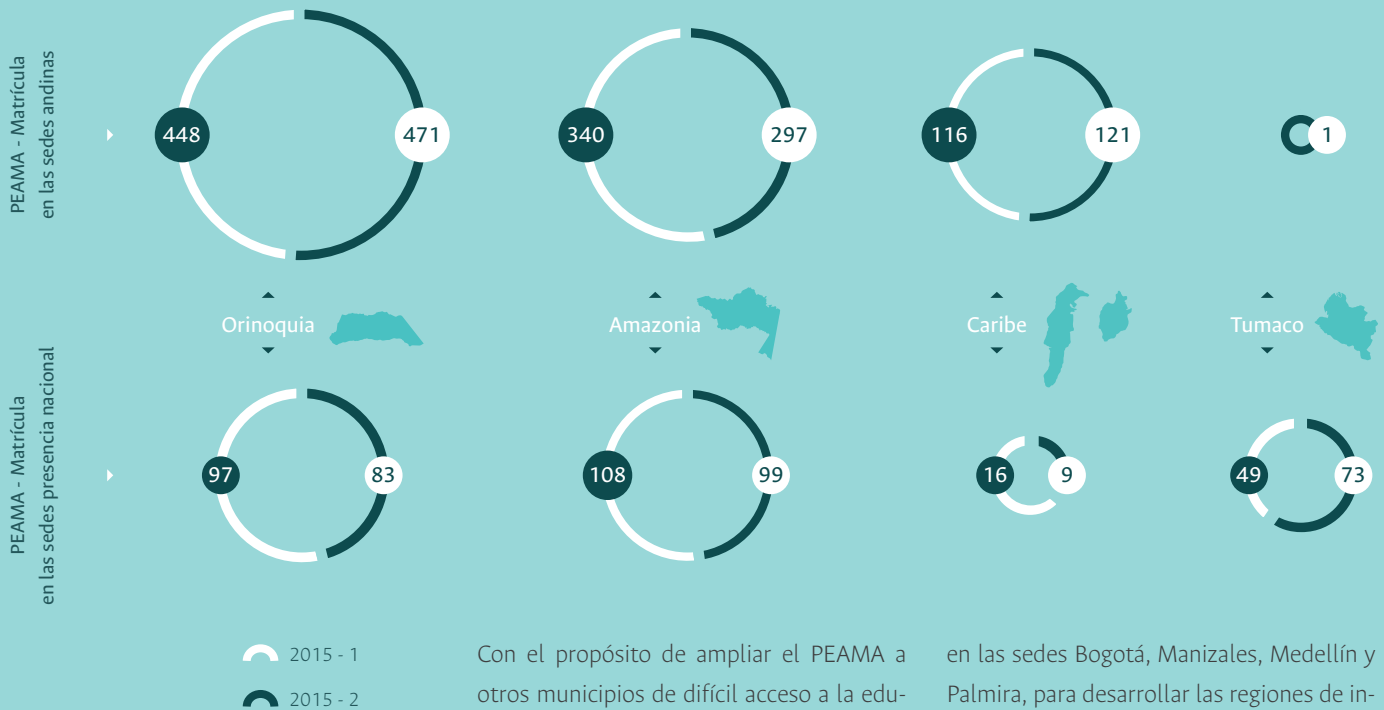
PROGRAMA ESPECIAL DE ADMISIÓN Y MOVILIDAD ACADÉMICA - PEAMA

En el desarrollo regional, nuestras sedes se han convertido en punto de convergencia de capacidades regionales y nacionales en ciencia y tecnología. Asimismo, son referentes culturales y sociales para mejorar la calidad de vida de la población y ser factor de esperanza en las zonas apartadas del país en nuestras fronteras nacionales. La Universidad emprendió una nueva fase de consolidación en Tumaco, sede que será la punta de lanza para crear y consolidar nuestra presencia en el Pacífico colombiano. En todas las sedes de frontera, el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica - PEAMA se sigue consolidando como un modelo exitoso de inclusión social de los jóvenes de esas regiones.









Con el propósito de ampliar el PEAMA a otros municipios de difícil acceso a la educación superior de calidad, en el mes de agosto de 2015 se adoptó mediante Acuerdo 201 del CSU el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica - PEAMA en las sedes Bogotá, Manizales, Medellín y Palmira, para desarrollar las regiones de influencia. En este sentido, cada sede definirá los programas curriculares de pregrado y los cupos destinados a los aspirantes en su región de influencia.

Edificio Archivo Central e Histórico UN - Sede Bogotá
Foto: Catalina Torres

Objetivo 3

Dotar a la Universidad de una infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión institucional

Edificio Archivo Central e Histórico / *Foto: Catalina Torres*

BOGOTÁ

- *Los primeros servicios de consulta externa del Hospital Universitario iniciaron con 18 consultorios, servicio de psiquiatría, neonatología, cardiología, psicología, nutrición y toma de muestras. Además, se adelantó el proceso precontractual para las obras de acabados e instalación de aparatos sanitarios en el edificio de servicios administrativos, por un valor de $ 496.053.521.*
- *Se avanzó en la construcción del nuevo edificio de la Facultad de Enfermería y contrató el suministro e instalación de elementos de mobiliario.*
- *La obra de reforzamiento y ampliación del edificio 500B Archivo Central e Histórico, inaugurado en junio de 2015, fue realizada y así dio apertura de los servicios de archivo.*
- *Los estudios y diseños del proyecto del anillo peatonal interno y eje transversal fueron llevados a cabo, así como su vinculación con el proyecto urbanístico del edificio de Enfermería y la recuperación del Jardín de Freud.*

Bloque M2 / *Foto: Unimedios*

MEDELLÍN

- *Se construyeron 418,54 m^2 y mejoraron 17.138,25 m^2, para un total de 17.556,79 m^2 intervenidos.*
- *El auditorio Gerardo Molina, en La casa la Carmiña, en la fachada del bloque M8A y la Estación Agraria Paysandú fueron adecuados. Además, se acondicionó un espacio físico (obra civil, instalaciones eléctricas y mobiliario) para el nuevo programa de doctorado de la Facultad de Arquitectura (Doctorado en Estudios Urbanos y Territoriales).*
- *La segunda fase fue desarrollada en el proceso de adecuación de la fachada interna del bloque M17 y en la bioclimática bloque 43.*
- *Se aplicó reingeniería al bloque M2, al bloque 24 y al apiario.*
- *Además de la recuperación de varios senderos peatonales, la reparación de la carpeta asfáltica de la placa polideportiva, también fueron realizadas actividades como repavimentación parcial del Núcleo el Volador y la instalación de un cortasol al lado oriental del bloque 50A.*

Edificio W / *Foto: Unimedios*

MANIZALES

- *La construcción del edificio de Laboratorios para la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales y Dependencias Afines - bloque W Campus La Nubia con 8.452 m^2 de área construida, se concluyó. Su diseño contemporáneo, incorporó la inclusión de parámetros de última tecnología para albergar e interconectar cinco áreas estratégicas destinadas a las áreas de docencia, magnetismo, óptica, física del plasma y matemáticas.*
- *Inició la construcción de la primera fase de obras de accesibilidad para mejorar las condiciones de movilidad de personas discapacitadas en el campus Palogrande.*
- *Elaboración de diseños y estudios para los proyectos de modernización y construcción de la infraestructura física de la Sede.*
- *Culminó la modernización y normalización del sistema eléctrico de los tres campus de la Sede.*

LABORATORIOS

En el marco del Programa de Fortalecimiento de los Laboratorios, la Universidad logró un sistema de información de los laboratorios-HERMES mejorado, con el desarrollo de los nuevos módulos "gestión de mantenimiento de equipos", "gestión metrológica de equipos", costos de servicios y perfeccionamiento de los módulos "administración de equipos" y "servicios".

En gestión metrológica, aunando esfuerzos entre el ámbito nacional, las sedes y las facultades, se apoyó la implementación de seis laboratorios de metrología.

Durante el 2015 también se logró acreditar 29 pruebas de ensayo en los laboratorios especializados en plásticos, petróleo, carbón y productos derivados, alimentos para animales y plantas, calidad del aire y aguas. En el trienio el número de los laboratorios acreditados subió de 10 a 14 y la suma de pruebas de ensayo acreditadas de 107 a 145.

Edificio Sede / *Foto: Juan David Tena*

TUMACO

- *Finalización del diseño técnico y arquitectónico del campus de la Sede Tumaco.*
- *Dotación de instalaciones provisionales a manera de contenedores, correspondientes a 120 m² de aulas y 30 m² de batería de baños.*

Laboratorio de suelos, aguas y foliares / *Foto: Unimedios*

ORINOQUIA

- *Se realizó la inauguración de las nuevas obras de infraestructura física del Plan de Acción 2013 - 2015 de la Sede Orinoquia (laboratorio de química, cafetería universitaria y cubierta del polideportivo).*
- *Adecuación de 60 m² del laboratorio de aguas, las instalaciones físicas del laboratorio de biología y el museo de las colecciones botánicas y entomológicas de la Sede.*
- *Dotación del laboratorio de química y de la cafetería central de la Sede.*
- *Se inició el proceso de remodelación de las oficinas del bloque administrativo (Fase I), para ello intervinieron 52 m² y recuperaron 275 m² de cubierta de este bloque.*

Edificio Ciro Molina Garcés / *Foto: Unimedios*

PALMIRA

- *Finalización de la adquisición de un lote contiguo al campus universitario de la Sede Palmira, con 24.602 m² de extensión, con el objeto de contar con un área adicional al campus para posibilitar el desarrollo físico propuesto.*
- *Desarrollo de estudios técnicos sobre el estado estructural actual de los edificios Ciro Molina Garcés y Administrativo.*
- *Rehabilitación de un área del edificio administrativo, para Investigación, Extensión y el Sistema de Laboratorios.*

Sede / *Foto: Harrison Calderón*

AMAZONIA

- *Concluyó la construcción de dos aulas Tic (68 m²). Con esta obra se logró ampliar la cobertura de estudiantes para llevar a cabo procesos académicos y prestar una buena atención a la comunidad académica de la Sede.*
- *Se entregaron áreas comunes, abiertas y de circulación como la cancha, corredores, alojamientos, baños de estudiantes y plazoleta central. Asimismo, implementaron el uso de iluminación ahorradora de energía, tipo LED, para proporcionar a los estudiantes espacios iluminados en diferentes usos en sus actividades académicas y de bienestar.*
- *Intervención de las áreas dañadas de la infraestructura de las seis edificaciones de la Sede, por el efecto del clima de la región y las plagas que dañan la carpintería de madera.*

Especies protegidas Caribe / *Foto: Juan Tena*

CARIBE

- *Se realizaron acciones de acondicionamiento de mecanismos de control de la iluminación natural.*
- *Adecuaciones en la fachada del segundo piso, en total un área intervenida de 73 m².*
- *Impermeabilización de 28 metros lineales y sección perimetral interna de 1,40 metros de la viga canal del segundo piso.*
- *Adecuación de seis puestos de trabajo para personal docente y de apoyo en el espacio del edificio de aulas nuevas destinado para tal fin, dotados con su mobiliario y acceso a red inalámbrica.*

UNIMEDIOS

Unimedios es el sistema de medios líder en divulgación científica del país. Durante 2015 lo ratificó con el Premio Nacional al Mérito Científico, otorgada por la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia, y el Premio Medtronic para el artículo *Nichos invitro, alternativa para estudiar la leucemia*, recibidos por *UN Periódico*.

Con el propósito de articular el trabajo académico a través de temas estratégicos y de interés nacional, se produjo la serie *La paz en foco*, emitida por Canal Capital y Canal Señal Institucional. Asimismo, *UN Radio* recibió el segundo lugar en el Premio Fernando Quiñones de Comunicación, Paz y Conflicto, organizado por la Universidad Santo Tomás.

La plataforma para comunicación digital y el trabajo en redes sociales se consolidó con 12.500 seguidores en Twitter, 240.200 de *Agencia de Noticias UN* y 31.500 en Facebook.

Para el sesquicentenario institucional se desarrolló la campaña "*Universidad Nacional de Colombia patrimonio de todos los colombianos*".

HOSPITAL UNIVERSITARIO UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

Durante el período 2015-2016, el proyecto Hospital Universitario prosiguió su desarrollo mediante el trabajo integrado entre la Dirección Técnica, la Dirección Científica y la Dirección General de la Corporación Salud UN, con el soporte de la Vicerrectoría de la Sede Bogotá y la Rectoría de la Universidad.

El avance del hospital se aproxima a un 95 %. Queda pendiente la terminación de los edificios anexos.

- Inició la remodelación y reforzamiento de los dos edificios anexos al hospital (edificios A y E), antigua sede de urgencias y el edificio de Bienestar Universitario. Además, se desarrollaron los trabajos de enchape y ventanería de fachadas.
- Se efectuaron en gran porcentaje las modificaciones requeridas para la instalación de los equipos médicos robustos y así cumplir con las exigencias de habilitación.
- Se remató casi la totalidad de los servicios y áreas del primer piso del hospital, las unidades de cuidados intensivos y cuidados intermedios.

Dotación de equipos médicos y mobiliario hospitalario

La inversión a la fecha ha sido de $ 12.211 millones de pesos de un total de $ 26.262 millones presupuestados para la dotación del hospital, lo que corresponde al 47 %. Se adquirieron equipos de imágenes diagnósticas integrados por resonancia nuclear magnética, tomografía axial computadorizada, angiografía, Rx digital, fluoroscopia, Rx móvil, fluoroscopia móvil (arco en C) y ecografía.

Operación del Hospital

Se encuentran habilitados los servicios de hemodiálisis, medicina interna, cardiología, gastroenterología y neumología, salud mental, cuidados intensivos, imágenes diagnósticas, servicio farmacéutico, hospitalización general, terapia física y respiratoria, esterilización, cirugía general, urológica, vascular y ginecológica, nutrición y dietética, transfusión sanguínea, laboratorio clínico y de patología.

Consulta externa

Toma de muestras de laboratorio clínico

Hemodiálisis

Hospitalización con **49 camas**

5 camas de cuidados intensivos

5 camas de cuidados intermedios

1 quirófano cuya primera intervención fue el 20 de abril de 2016

Apertura de servicios

Conformada por:

138 personas de las cuales el

74% son asistenciales y el

26% administrativos

67,4% de los 49 médicos especialistas vinculados son exalumnos de la UN

63% de los empleados son egresados de la UN

Planta de personal

La venta de servicios del Hospital se cumplirá mediante contratos firmados con UNISALUD, EPS Sanitas, Compensar EPS, Seguros Bolívar, Centro de Atención de Salud Estudiantil - CASE UN, UPTC y Seguros Solidaria. Los recursos para capital de trabajo del primer año se obtuvieron mediante la figura de preventa de servicios con la EPS Sanitas.

Hospital Universitario Nacional de Colombia
Foto: Catalina Torres

Muestra del grupo de danza contemporánea
Foto: Nicolás Bojacá

Objetivo 4

Consolidar el sistema de Bienestar Universitario para que facilite el desarrollo de actividades académicas en ambientes adecuados

Cultura	
Actividad lúdica y cultural	4.977
Cultura y academia	173
Expresión de talentos	2.921
Instrucción y promoción cultural	2.150
Promoción de la interculturalidad	1.114

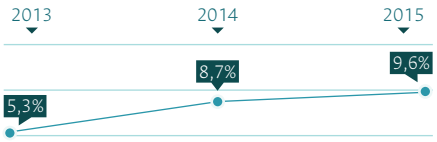
Acompañamiento integral	
Acompañamiento en la vida universitaria	6.526
Gestión de proyectos	6.349
Inducción y preparación para el cambio	9.901
Convivencia y cotidianidad	2.809

Salud	
Apoyo para la atención primaria y de emergencias	4.792
Disminución de factores de riesgo en la comunidad universitaria	8.263
Gestión en salud	37.009
Promoción en salud y prevención de la enfermedad	19.025

Deporte	
Acondicionamiento físico e instrucción deportiva	5.531
Actividad lúdica y deportiva	9.432
Deporte de competencia	2.425
Proyectos estratégicos en actividad física y deporte	2.005

Bienestar	
Apoyos externos gestionados para estudiantes de pregrado	4.170
Promedio de beneficiarios de apoyos socioeconómicos entregados a estudiantes de pregrado de las diferentes sedes	7.531

Usuarios del programa de Bienestar por áreas



Porcentaje del presupuesto de funcionamiento ejecutado en acciones de Bienestar Universitario

Objetivo 5

Mejorar la gestión administrativa y la cultura organizacional de la Universidad, y establecer mecanismos de sostenibilidad financiera para lograr mayor efectividad en el cumplimiento de la misión institucional

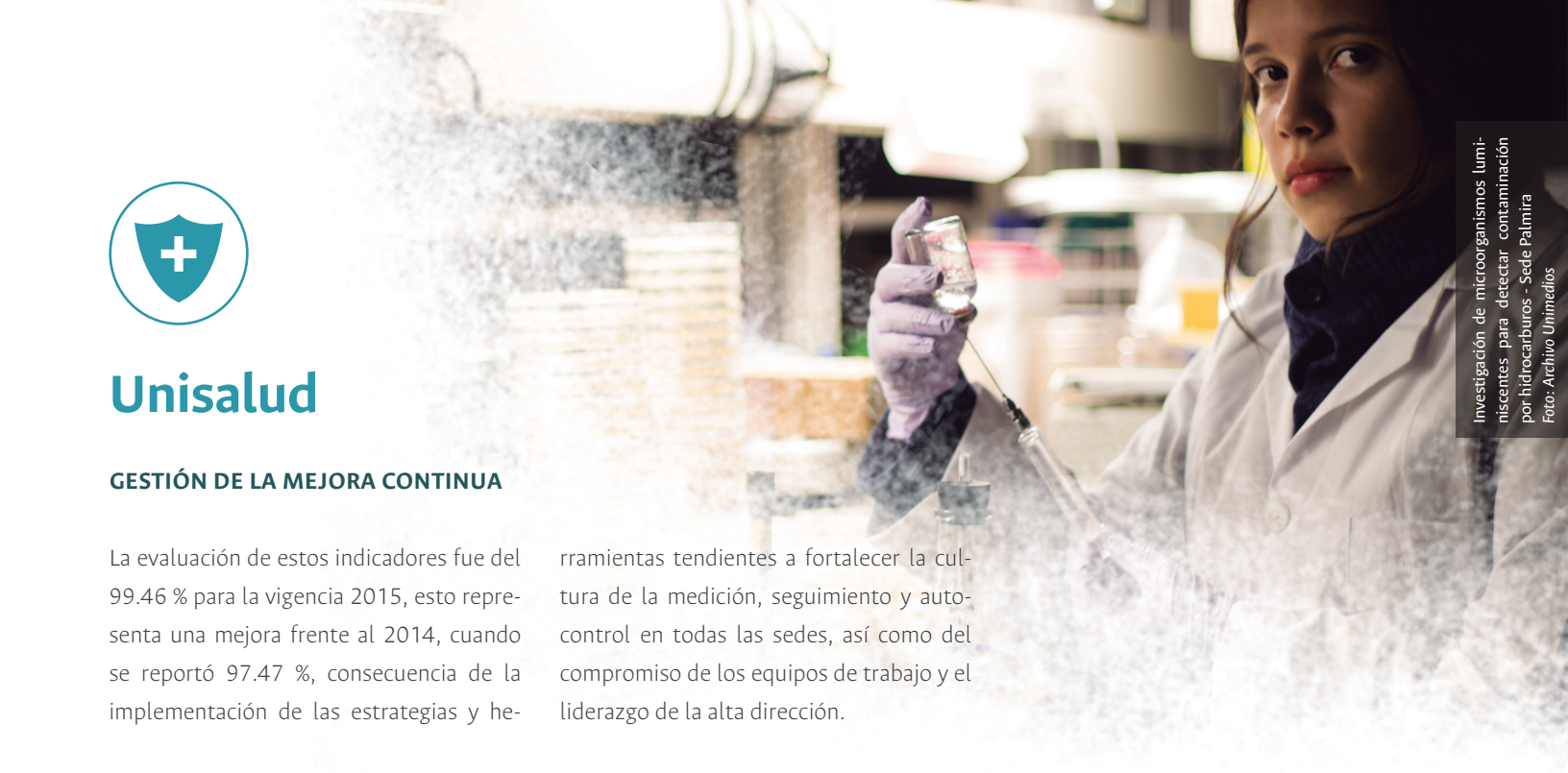
FORMULACIÓN DEL PLAN GLOBAL DE DESARROLLO 2016-2018 "AUTONOMÍA RESPONSABLE Y EXCELENCIA COMO HÁBITO"

La gestión de la Universidad durante la vigencia 2015 se orientó a la formulación del Plan Global de Desarrollo 2016–2018 "Autonomía Responsable y Excelencia como Hábito". Esta labor que se desarrolló a través de una serie de momentos o etapas, con el fin de propiciar un proceso ordenado, informado y participativo, que dio cuenta de una construcción colectiva. El proceso inició formalmente el 21 de agosto de 2015 con la publicación del documento "Autonomía Responsable y Excelencia como Hábito, Plan Global de Desarrollo 2016–2018, Ideas rectoras".

Dentro de los espacios de participación para su construcción se destacan:

- Encuesta electrónica (5.837 encuestados).
- Claustros y Colegiaturas (44 % y 4 % de asistencia de profesores y estudiantes).
- Encuentro Intersedes (delegados designados por las Colegiaturas de sede por área y los delegados de las sedes de presencia nacional).
- Mesas de discusión del personal administrativo en el ámbito nacional y en las sedes de la Universidad.
- Tres talleres de planeación y dos directivos.

El documento Plan Global de Desarrollo 2016-2018 "Autonomía Responsable y Excelencia como Hábito", con las contribuciones de los diferentes espacios de reflexión, fue aprobado mediante Acuerdo 213 de 2015 del Consejo Superior Universitario.



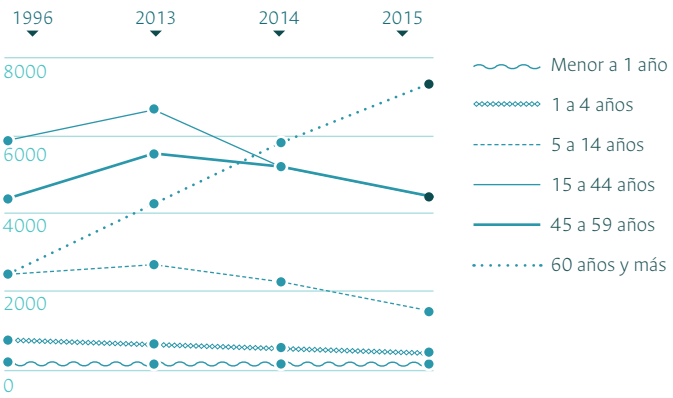
Investigación de microorganismos luminiscentes para detectar contaminación por hidrocarburos - Sede Palmira
Foto: Archivo Unimedios

Unisalud

GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA

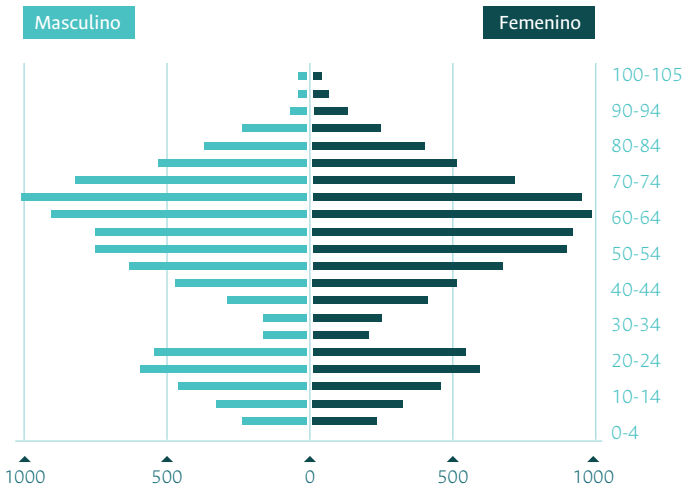
La evaluación de estos indicadores fue del 99.46 % para la vigencia 2015, esto representa una mejora frente al 2014, cuando se reportó 97.47 %, consecuencia de la implementación de las estrategias y herramientas tendientes a fortalecer la cultura de la medición, seguimiento y autocontrol en todas las sedes, así como del compromiso de los equipos de trabajo y el liderazgo de la alta dirección.

GESTIÓN DEL RIESGO



Evolución de la población de UNISALUD 1996-2015 por ciclo vital

PIRÁMIDE POBLACIONAL DE UNISALUD EN 2015



MODELO DE GESTIÓN DEL RIESGO

- Programa más vida
- Programa vivir
- Programa de lípidos y diabetes
- Gestión del riesgo cardiovascular

Valorar el riesgo de nuestros afiliados prevendrá la ocurrencia de enfermedades crónicas (peresoft).

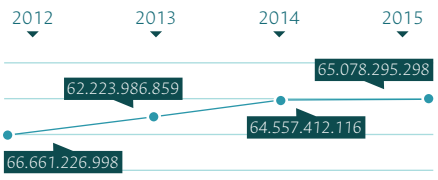
Por tanto, se realizaron actividades de protección específica y detección temprana (crecimiento y desarrollo, detección de alteración al joven, ejercicio físico, nutrición, higiene oral, citología, planificación familiar y agudeza visual).

Las actividades del modelo pasaron de

66.678 en 2014 → **104.432** en 2015

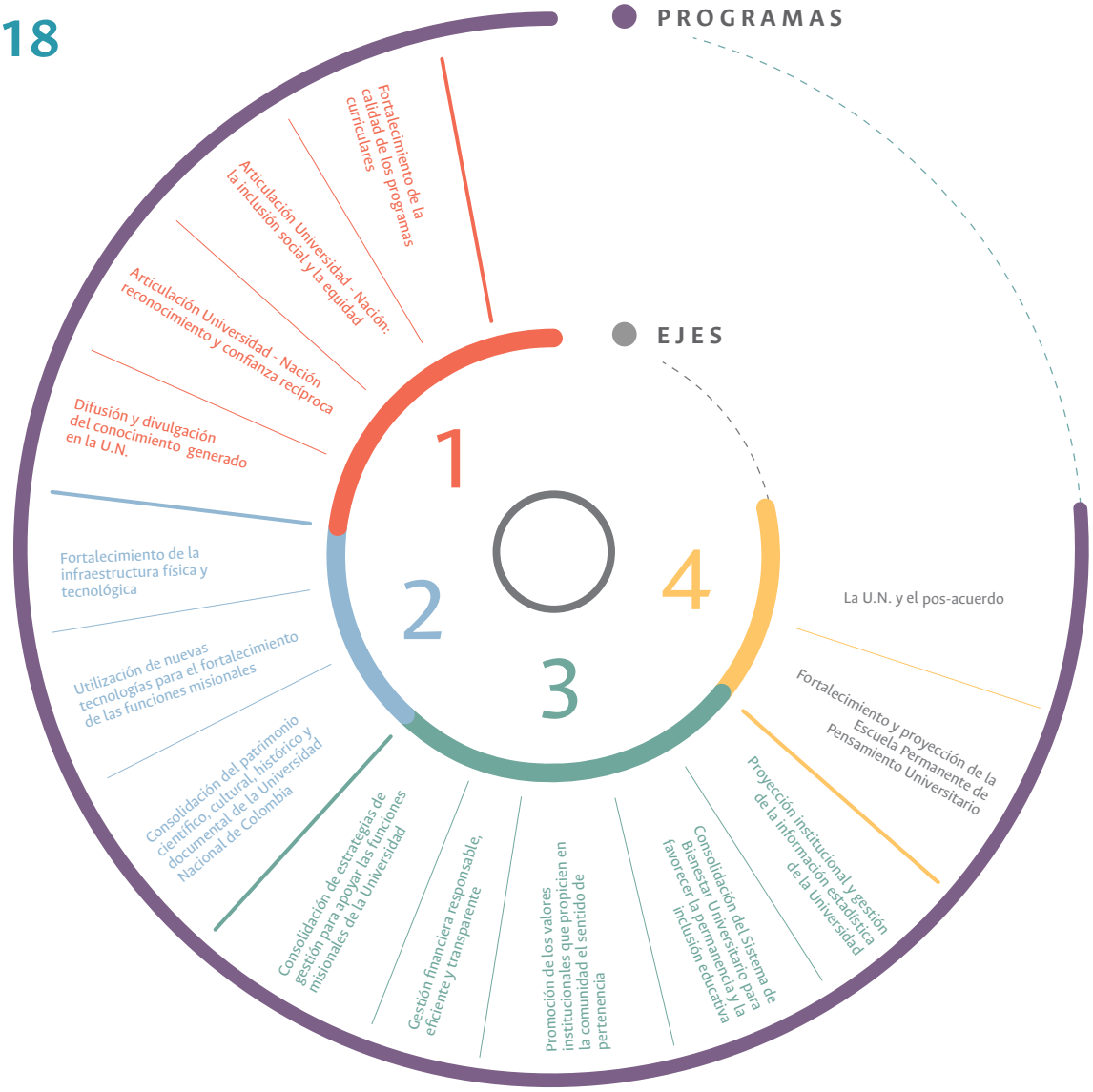
CONSOLIDACIÓN FINANCIERA

El manejo del portafolio de inversiones obtuvo rendimientos en 2015 por valor total de $ 3.454.044.284.



Autonomía Responsable y Excelencia como Hábito

Plan Global de Desarrollo **2016-2018**



EJES

1 INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES: UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA

2 INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA

3 GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA: UN HÁBITO

4 LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POS-ACUERDO: UN RETO SOCIAL

www.plandesarrollo2016-2018.unal.edu.co/

Edificio de Enfermería - Sede Bogotá / *Foto: Catalina Torres*

Edificio W - Sede Manizales / *Foto: Unimedios*

Edificio - Sede Tumaco / *Foto: Juan David Tena*

un/unimedios/oficina de Proyectos Estratégicos/ **ideas que transforman**

Balance Social

Vigencia 2015

PROCESO PERMANENTE DE
RENDICIÓN DE CUENTAS
rendiciondecuentas.unal.edu.co

La Universidad Nacional de Colombia CUENTA